

# PEUT-ON ENCORE SAUVER LE MULTILATÉRALISME ET LA COOPÉRATION INTERNATIONALE ?

*Face au retour des rapports de force, comment réinventer la coopération internationale ?*

SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Sous le parrainage de **Bruno Fuchs**
Député du Haut-Rhin, président de la Commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale

En partenariat avec l'**Observatoire du Multilatéralisme et du Futur de la Coopération Internationale (IRIS)**

**LUNDI 19 OCTOBRE 2026**

ASSEMBLÉE NATIONALE — PARIS

14H30 – 18H00

## 14h30 – 14h40 | OUVERTURE

**Bruno Fuchs — 5 min**

Député du Haut-Rhin, président de la Commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale

**Jean-Christophe Bas — 5 min**

Directeur de l'Observatoire du Multilatéralisme et du Futur de la Coopération Internationale (IRIS) ; vice-président de l'Institut Aspen ; ancien directeur du dialogue stratégique à la Banque mondiale et à l'Alliance des civilisations des Nations unies

## 14h40 – 14h50 | INTERVENTION SPÉCIALE

**Benjamin Haddad — 10 min**

Ministre délégué chargé de l'Europe auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères

---

## 15h00 – 15h50| PANEL 1 : UN NOUVEAU SECRETAIRE GENERAL de l'ONU, POUR QUOI FAIRE ?

À l'approche de la désignation d'un nouveau Secrétaire général, cette première séquence interrogera la capacité des Nations unies à retrouver des marges d'action face à la multiplication des conflits, aux divisions du Conseil de sécurité et à la remise en cause de l'ordre international. Elle explorera également les évolutions possibles des modèles de coopération internationale.

**Intervenants :**

**Pascal Lamy** – ancien Directeur général de l'Organisation mondiale du commerce ; ancien Commissaire européen au commerce

**Alain Le Roy** – ancien secrétaire général adjoint des Nations unies chargé des opérations de maintien de la paix ; ancien secrétaire général du Service européen pour l'action extérieure (SEAE)

**Hadjar Aouardji** – directrice de la recherche à l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS)

**Modératrice :** **Anne-Cécile Robert** – directrice adjointe de la rédaction du *Monde diplomatique* ; enseignante à IRIS Sup' ; directrice des études de l'Observatoire du multilatéralisme et du futur de la coopération internationale ; auteure de *Le Défi de la paix. Remodeler les organisations internationales* (Armand Colin).

## 15h50 – 16h45 | PANEL 2 : QUEL ORDRE MONDIAL DEMAIN ? REGARDS CROISÉS DES PUISSANCES

Cette séquence réunira cinq acteurs internationaux pour confronter leurs visions du monde qui se dessine, sous la forme d'une discussion générale permettant de croiser les regards, d'analyser les nouveaux rapports de force et d'interroger la place des grandes puissances et des grands ensembles régionaux dans la construction d'un nouvel ordre mondial.

**Intervenants :**

- **Wang Huiyao –** (Chine) : – Fondateur et président du Center for China and Globalization (CCG) ; ancien conseiller du Conseil des affaires d'État chinois ; spécialiste de la mondialisation, de la gouvernance mondiale et des relations Chine–États-Unis.
- **Kako Nubukpo** - (Togo) : commissaire de l'UEMOA chargé de l'Agriculture, des Ressources en eau et de l'Environnement ; ancien ministre togolais chargé de la Prospective et de l'Évaluation des politiques publiques ; ancien directeur de la Francophonie économique et numérique à l'OIF.
- **Tobby Simon –** (Inde) : Fondateur et président de la Synergia Foundation, think tank indien spécialisé en géoéconomie et géosécurité ; membre de la Trilateral Commission ; ancien membre de la Global Commission on Internet Governance.
- **Dr Ali Rashid Al Nuaimi** – (EAU), Président de la commission des affaires étrangères du parlement des Emirats arabes unis

**Modérateur : Philippe Gélie –** directeur adjoint de la rédaction du Figaro, en charge de l'International

---

## 16h45 – 16h55 | PAUSE

**10 minutes**

---

## 16h55 – 17h45 | PANEL 3 : FACE AUX BLOCAGES DU MULTILATÉRALISME, COOPÉRER AUTREMENT

Face aux blocages du multilatéralisme traditionnel, de nouvelles formes de coopération émergent, associant États, entreprises, villes, société civile et coalitions ad hoc. Quatre acteurs engagés dans ces nouvelles formes de coopération présenteront chacun leur initiative, leur méthode de coopération et leur vision.

Ces éclairages seront suivis d'une discussion collective pour en tirer les enseignements : comprendre ce qui fonctionne, ce qui peut être reproduit à d'autres échelles et quelles nouvelles formes d'alliance peuvent compléter les cadres traditionnels de la coopération internationale.

⊛ Le Fashion Pact : une coalition internationale d'entreprises au service de la transition environnementale
**Marie-Claire Daveu** – Directrice du Développement durable et des affaires institutionnelles, groupe Kering

⊛ La Datasphere Initiative : construire de nouvelles coalitions pour la gouvernance mondiale des données
**Lorrayne Porciuncula** — directrice exécutive de la Datasphere Initiative

⊛ Le Vatican : une diplomatie au service du dialogue et de la coopération internationale
**Pierre-Jean Gire** — ambassadeur de la Fondation *Gravissimum Educationis* ; coordinateur du Pacte mondial pour l'éducation

⊛ Le Forum de Paris sur la Paix : un incubateur de nouvelles initiatives de coopération internationale
**Franck Paris** — directeur général du Forum de Paris sur la Paix

**Modération :** **Sofiane Zaizoune** — journaliste de *Politico*

---

## 17h45 – 17h55 | L'EUROPE ET LES NOUVELLES ALLIANCES POUR RELANCER LA COOPÉRATION INTERNATIONALE

**Arancha González Laya — 15 min**

Ancienne ministre des Affaires étrangères, de l'Union européenne et de la Coopération d'Espagne ; ancienne Secrétaire générale adjointe des Nations unies et Directrice exécutive du Centre du commerce international ; doyenne de la Paris School of International Affairs (PSIA) de Sciences Po.

## 17h55 – 18h00 | CONCLUSIONS

**5 minutes** :

Conclusions du symposium et principaux enseignements sur les conditions d'une refondation de la coopération internationale.

---

[i] *La participation des intervenants signalés par un astérisque est en cours de confirmation et susceptible d'évoluer en fonction de leurs contraintes d'agenda.