

RAPPORT D'ACTIVITÉS

20
25

04

**L'IRIS,
l'expertise
stratégique
en toute
indépendance**

05

**Conseil
d'administration**

06

Organigramme

11

**L'activité
recherche
en 2025**

- Page 8 > L'équipe de recherche
- Page 12 > Notes de consultance et études
- Page 11 > Observatoires
- Page 13 > Programmes de recherches européens
- Page 15 > Programmes de recherche de l'IRIS

16

**Missions,
auditions et
nominations**

17

**L'IRIS et les
médias**

18

Les ouvrages

- Page 20 > *L'Année stratégique 2026*
- Page 21 > *La RIS* > N° 137, 138, 139, 140
- Page 26 > *Le Déméter 2025*
- Page 27 > Les collections « Géopolitique » et « Découvrir et comprendre » en partenariat avec les éditions Eyrolles
- Page 29 > Autres parutions

32

**Notes,
Comments et
Policy papers**

40

Publications sur www.iris-france.org

- Page 40 > Analyses
- Page 43 > Entretiens
- Page 45 > Interviews vidéos
- Page 52 > Podcasts
- Page 54 > Cartes et infographies

56

Contributions écrites des chercheurs (hors supports IRIS)

58

Manifestations organisées par l'IRIS

- Page 59 > Colloques et grands événements
- Séminaires, rencontres bilatérales, Les débats de l'IRIS, organisés en France et à l'étranger

75

Interventions extérieures des chercheurs en France et à l'étranger

83

Formation initiale : IRIS Sup', l'école de géopolitique appliquée de l'IRIS

87

Formations professionnelles : panorama de l'offre

88

Vie de l'IRIS L'espace de conférences

89

RSE - Responsabilité sociale et environnementale

Annexes

94

Charte déontologique

95

Résultats financiers 2025

96

Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels

L'IRIS, L'EXPERTISE STRATÉGIQUE EN TOUTE INDÉPENDANCE



ANALYSER



CONSEILLER



DÉBATTRE



FORMER

L'IRIS est l'un des principaux think tanks français spécialisé sur les questions géopolitiques et stratégiques.

Il est le seul à présenter la singularité de regrouper un centre de recherche et un lieu d'enseignement délivrant des diplômes, via son école IRIS Sup', ce modèle contribuant à son attractivité nationale et internationale.

Association loi 1901 créée en 1991, l'IRIS a progressivement affirmé son rayonnement en matière d'expertise, et d'animation des débats sur les relations internationales, lui permettant d'obtenir en 2009 la reconnaissance d'utilité publique. Les questions géopolitiques, qui nécessitent une expertise pointue fondée sur des grilles d'analyse globales et transversales, permettent à l'Institut de s'adresser aux décideurs politiques et économiques, aux institutions, aux organisations

de la société civile et aux milieux académiques.

L'IRIS est également convaincu qu'il s'agit de sujets citoyens devant être accessibles au grand public.

UN THINK TANK AU PROFIL UNIQUE EN FRANCE

L'IRIS est l'un des principaux think tank français spécialisé sur les questions géopolitiques et stratégiques. Il est le seul à présenter la singularité de regrouper un centre de recherche et un lieu d'enseignement délivrant des diplômes, via son école IRIS Sup', ce modèle contribuant à son attractivité nationale et internationale.

Parallèlement, son activité médiatique, son dynamisme sur internet et sur les réseaux sociaux, ainsi que les nombreuses manifestations que l'IRIS organise, lui permettent de participer pleinement aux débats sur les questions internationales et stratégiques, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

L'IRIS est organisé autour de quatre pôles d'activité :

- LA RECHERCHE
- LES PUBLICATIONS
- L'ORGANISATION D'ÉVÈNEMENTS
- LA FORMATION

UN NOUVEAU SITE INTERNET POUR L'IRIS EN 2025

Développé en français et en anglais, adaptable sur l'ensemble des supports, ce nouveau site internet valorise davantage les travaux de la recherche et les activités de l'IRIS en proposant une organisation plus intuitive et un moteur de recherche performant.

De nouveaux contenus tels que des infographies, des cartographies, des dossiers spéciaux sont désormais également proposés par les équipes éditoriales de l'IRIS.

Il offre également une expérience utilisateur optimisée.

L'IRIS est administré par un Conseil qui réunit des dirigeants politiques et économiques, des hauts fonctionnaires et des intellectuels issus d'horizons variés et de diversité d'opinion.

De par leur expérience professionnelle dans les domaines liés à l'international, leur intérêt pour la prospective et leur sympathie pour les activités menées par l'IRIS depuis ses débuts, ses membres constituent une ressource indispensable de réflexion sur les grandes orientations que l'Institut doit se fixer à moyen et long termes. Le Conseil joue également un rôle pivot dans la vie juridique de l'Institut, tel que défini par les statuts.

Président d'honneur

Pascal LAMY

Ancien directeur général, Organisation mondiale du commerce (OMC)

Président

Michel Edouard LECLERC

Président directeur général de l'enseigne de grande distribution E.Leclerc

Vice-Présidents

Roselyne BACHELOT

Ancienne ministre

Marc-Antoine JAMET

Secrétaire général du groupe Louis Vuitton-Moët et Hennessy (LVMH)

Trésorier

Pascal CHERKI

Ancien député, conseiller de Paris

Secrétaire

Jean MUSITELLI

Conseiller d'État honoraire

MEMBRES

JACQUES AUDIBERT

Ancien directeur politique du Quai d'Orsay, ancien conseiller diplomatique de François Hollande

BERTRAND BADRÉ

Ancien directeur financier de la Banque mondiale, PDG du fonds d'investissement Blue Like an Orange Sustainable Capital

SYLVIE BERMANN

Ambassadrice de France, présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN

IRINA BOKOVA

Ancienne directrice générale de l'UNESCO

ANNE-LAURE KIECHEL

Fondatrice et PDG de Global Sovereign Advisory

ANNE LAUVERGNON

Présidente d'ALP, co-présidente de la commission simplification du MEDEF

JULIA MARIS

Directrice générale adjointe et Secrétaire générale du groupe ENGIE

ALAIN RICHARD

Ancien ministre de la Défense

JEAN-CHRISTOPHE RUFIN

Écrivain, médecin, diplomate et membre de l'Académie française

FRÉDÉRIC DE SAINT-SERNIN

Directeur général délégué de ACTED, ancien ministre

AMINA SABEUR

Directrice générale de la French American Foundation France

DANIELLE SALLENAVE

Écrivaine, membre de l'Académie française

THAÏMA SAMMAN

Avocate aux barreaux de Paris et de Bruxelles

PHILIPPE SUEUR

Maire d'Enghien-les-Bains, Vice-président du Conseil départemental du Val d'Oise

MARIE-PIERRE VEDRENNE

Députée européenne, co-présidente de la délégation Renaissance au Parlement européen

DIRECTION

Pascal BONIFACE

Conseiller spécial auprès du directeur / Victor PELPEL

DIRECTEURS ADJOINTS

Didier BILLION, Jean-Pierre MAULNY

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Secrétaire général / Boris CONTESSE

Responsable comptable / Kongprachanh SIRIMANOTHAM

Comptable / Félix KI

Assistants comptables / Maram BENHASSEN, Shirine BOUCHELACHEM

Chargée des ressources humaines / Hanife-Nur ERSOY

Assistante ressources humaines / Lauryn TOLO TOLO LUWUTUKU

PÔLE COMMUNICATION

Directrice de la communication et de la relation avec les publics / Gwenaëlle SAUZET

Adjointe à la communication / Coline LAROCHE

Chargées de communication / Théa LEGRAND, Déborah YAPI

Responsable informatique, Webmaster / Pierre-Benoît TASSE

Assistant informatique / Khalil TAWIL

Responsable de la relation avec les publics / Richard MCNAUGHTON

Assistante développement commercial et produits / Chancy ALENE OBAMEW

PÔLE ÉVÈNEMENTS ET MANIFESTATIONS

Directrice / Nathalie MOREAU

Adjointe aux événements / Alix PHAM

Chargée de projets événementiels / Awa SOW

PÔLE DES PUBLICATIONS

Responsable d'édition, rédacteur en chef de La Revue internationale et stratégique / Marc VERZEROLI

Assistante de rédaction / Anne LABORDE

Chargée de mission / Léa SAMARA

PÔLE FORMATIONS (IRIS Sup')

Directrice des formations / Sonia FAUCHEREAU

Directrice adjointe / Laura BERTETTO

Bureau des formations en présentiel / Marine CSAKANY, Laurence THOMASSET, Alexandrine IDOULCAID, Melissa DEHILI, Esra PALA

Bureau des formations en distanciel / Clarita COMUCE, Gaël GROLIÈRE, Océane RAKOTOVAO, Maria ANDREACCHIO

Coordinatrice administrative / Aline BERNARD

Bureau des expériences professionnelles / Henri PERRIER, Shania BELHASSEN, Serena BUSATO, Victoria BOLO, Léa CHOUAIB, Hugo DE SOUZA

ADMINISTRATEUR DE L'ESPACE DE CONFÉRENCES / Salim TOUMINE

Assistant commercial / Sekhou DANFAKHA

ÉQUIPE DE RECHERCHE

Directrice de la recherche / Hadjar AOUARDJI

Coordinateur de la recherche / Antoine DIACRE

Directeurs de recherche

Bruno AUBERT

Lukas AUBIN

Maxime CORDET

Barthélémy COURMONT

Olivier de FRANCE

Jean de GLINIASTY

Jacques-Pierre GOUGEON

Emmanuel HACHE

Emmanuel LINCOT

Marie-Cécile NAVES

Marianne PÉRON-DOISE

Francis PERRIN

Caroline ROUSSY

Federico SANTOPINTO

Christophe VENTURA

Frédéric JEANNIN

Mathilde JOURDE

Sami RAMDANI

Alexandre ROUSSEL

Anne SÉNÉQUIER

Louise SOUVERBIE

Julia TOMASSO

Chercheurs associés

Sébastien ABIS

Luca BACCARINI

Philippe BARBET

Karim Émile BITAR

Jean-Joseph BOILLLOT

Karim BOUHOU

Rémi BOURGEOT

Jean-Vincent BRISSET

Jean-Yves CAMUS

Patrick CHARAIX

Ophélie COELHO

Jean-François CORTY

Olivier DA LAGE

Fabrice DEBBASCH

Igor DELANOË

Arnaud DUBIEN

Pascal DUPONT

Alain FILIPOWICZ

El Hadj Souleymane GASSAMA

Jean-Pierre GHONEIM

Laurent GIACOBBI

Carole GOMEZ

Gaëtan GORCE

Jean-Marc GRAVELLINI

Gérard GRIZBEC

Jeff HAWKINS

Pierre JAILLET

Sofia KABBEJ

Émilie LAFFITEAU

Francis LALOUP

Julien LAURENT

Georges LEFEUVRE

Pierrick LE JEUNE

Nathalie LE ROUSSEAU-MARTIN

François MABILLE

Frédéric MAURO

Teva MEYER

Serge MICHAILOF

Patrice MOYEUVERE

Carlos OMINAMI PASCUAL

Brahim OUMANSOUR

Karim PAKZAD

Éric PERCHERON

Géraldine PINAULDT

Guillaume PITRON

Noémie REBIÈRE

Romuald SCIORA

Jacques SERBA

Assen SLIM

Philippe STEININGER

Denis TERSEN

Charles THIBOUT

Éric VERNIER

Pim VERSCHUUREN

David WEINBERGER

Henry ZIPPER DE FABIANI

Chercheurs

Fatou Élise BA

Camille BOULENGUER

Thierry COVILLE

Éléonore DUFFAU

Nathalie ERNOULT

L'ACTIVITÉ RECHERCHE en 2025

Reconnue pour son expertise tant au niveau national qu'international, l'équipe de recherche de l'IRIS réalise des prestations sous forme d'études, de notes d'analyse et de consultance pour des donneurs d'ordre publics ou privés nationaux ou pour des organismes internationaux.

Ces prestations peuvent donner lieu à des coopérations avec des think tanks étrangers, des institutions ou des entreprises.

L'expertise de l'IRIS est structurée autour de programmes de recherche spécifiques et d'observatoires sont certains développés pour le compte de commanditaires nationaux.

L'IRIS est par ailleurs un interlocuteur de premier rang au niveau européen et fait notamment partie de consortiums

L'équipe de recherche couvre à la fois des aires régionales et des questions transversales, permettant de constituer, pour chaque étude, des équipes pluridisciplinaires.

Elle repose sur un socle d'une douzaine de chercheurs permanents et sur un réseau national et international d'une soixantaine de chercheurs associés, sachant allier analyse et prospective.

L'ÉQUIPE DE RECHERCHE en 2025

L'équipe de recherche de l'IRIS repose sur un socle d'une douzaine de chercheurs permanents et sur un réseau national et international d'une soixantaine de chercheurs associés, sachant allier analyse et prospective.

Leurs qualités de rigueur et d'expertise les conduisent à publier sur des supports renommés, et à être invités à s'exprimer lors de multiples conférences en France et à l'étranger, ainsi que dans les médias. Les chercheurs et chercheuses sont libres et responsables de leurs écrits et propos, l'IRIS n'ayant pas de position officielle.

Direction



PASCAL BONIFACE

Questions stratégiques • Sécurité européenne
• Rapports de force mondiaux • Questions nucléaires • Politique étrangère française

Direction adjointe



DIDIER BILLION

Moyen-Orient • Turquie et monde turcophone
• Politique européenne dans ces régions • Relations UE / Turquie • Politique européenne au Moyen-Orient



JEAN-PIERRE MAULNY

Industries d'armement • Ventes d'armes • Politique de défense de la France • Europe de la défense et Europe de l'armement • OTAN • Politique de défense des pays membres de l'Union européenne

Direction de recherche



LUKAS AUBIN

Géopolitique du sport • Nation Branding • Diplomatie sportive • Nation Building et Soft Power • Géopolitique de la Russie • Guerre asymétrique, influence, relations au sein de l'espace post-soviétique et souveraineté



Bruno AUBERT

Afrique du Nord et Moyen-Orient • Afrique nilotique et des Grands Lacs • Question d'islam • Diplomatie française en Afrique et au Moyen-Orient



Maxime CORDET

Défense européenne • Stratégie de défense • Politique de défense • Industries de défense • Coopération en matière d'armement • Processus capacitaire européen • Mobilité militaire



BARTHÉLÉMY COURMONT

Enjeux politiques et sécuritaires en Asie du Nord-est • Stratégie de puissance de la Chine • Politique étrangère des États-Unis • Politique américaine en Asie-Pacifique • Questions nucléaires • Nouvelles menaces



OLIVIER DE FRANCE

Europe politique et géopolitique • Théorie politique internationale



JEAN DE GLINIASTY

Russie • CEI • Diplomatie française



JACQUES-PIERRE GOUGEON

L'espace germanique (Diplomatie et histoire politique) • La place et la politique de l'Allemagne dans l'Union européenne • Les relations franco-allemandes • L'évolution de l'Allemagne depuis l'unification



EMMANUEL HACHE

Économie des ressources naturelles • Questions énergétiques et développement • Asie et NPI • Questions monétaires internationales



EMMANUEL LINCOT

Histoire politique et culturelle de la Chine contemporaine • Politique étrangère de la Chine en Asie centrale • Relations franco-chinoises • *Soft power* et *Sharp power* chinois • Géopolitique des arts, de l'archéologie et du patrimoine



MARIE-CÉCILE NAVES

États-Unis contemporains, vie politique américaine, parti républicain et conservateurs • Genre, égalité femme-hommes, féminisme • Enjeux socio-politiques du sport



MARIANNE PÉRON-DOISE

Questions stratégiques et alliances en Asie • Sécurité maritime • Indo-Pacifique • Politique de défense et de sécurité en Asie du Nord-Est (Japon-Corées)



FRANCIS PERRIN

Marchés et prix de l'énergie • Stratégies des acteurs énergétiques • Politiques et grands enjeux énergétiques internationaux • Géopolitique de l'énergie • Énergie et droits de l'homme



CAROLINE ROUSSY

Afrique de l'Ouest • Intégration régionale • Questions frontalières • G5-Sahel

Chercheurs et chercheuses



FEDERICO SANTOPINTO

Union européenne • Défense européenne • Europe de l'armement • Industrie de défense



JULIA TASSE

Changement climatique • Océans et milieux marins • Économie maritime • Espaces internationaux



CHRISTOPHE VENTURA

Amérique latine (vie politique, intégration régionale, politique extérieure, etc.) • Société civile et mouvements sociaux



FATOU ÉLISE BA

Aide internationale • Plaidoyer et politiques humanitaires • Droits humains • Genre et développement



CAMILLE BOULEGUER

Économie industrielle • Fiscalité • Économie illégale (évasion fiscale, blanchiment d'argent, corruption) • Impact des nouvelles technologies sur l'économie (intelligence artificielle, cryptomonnaies, robotique)



THIERRY COVILLE

Iran • Risque-pays



ÉLÉONORE DUFFAU

Europe du Sud et Méditerranée • Enjeux sécuritaires liés aux changements climatiques • Actions extérieures de l'Union européenne • Politiques européennes au Moyen-Orient



NATHALIE ERNOULT

Aide humanitaire • Développement • Santé



FRÉDÉRIC JEANNIN

Géopolitique du nucléaire • Géopolitique de l'énergie • Technologies bas-carbone • Matières premières



MATHILDE JOURDE

Sécurité environnementale • Changement climatique • Transition énergétique • Ressources naturelles



SAMI RAMDANI

Sécurité énergétique • Russie • Europe centrale et orientale



ALEXANDRE ROUSSEL

Sécurité énergétique • Matières premières • Énergies renouvelables • Géopolitique de l'hydrogène



ANNE SÉNÉQUIER

Questions de santé • Santé et coopération internationale



LOUISE SOUVERBIE

Union européenne • Europe Centrale et Orientale • Europe de la Défense • Industrie de défense



JULIA TOMASSO

Industrie de défense • Politique industrielle de défense - Armement • Europe/Moyen-Orient • Cultures stratégiques • Iran : idéologie, religion et questions sécuritaires • Dissuasion nucléaire

Chercheurs et chercheuses associés



SÉBASTIEN ABIS

Enjeux stratégiques en Méditerranée et en Afrique du Nord • Politique européenne de voisinage • Agriculture et mondialisation • Sécurité alimentaire et géopolitique de l'alimentation • Commerce des céréales



LUCA BACCARINI

Marchés de l'énergie et relations internationales • Stratégies des acteurs du monde de l'énergie (compagnies, États) • Politique énergétique de l'UE • Finance et géopolitique



PHILIPPE BARBET

Économie internationale • Économie industrielle • Économie des télécommunications, de l'internet et de l'intelligence artificielle



KARIM ÉMILE BITAR

Moyen-Orient • Relations Islam/Occident, politique/religion • Relations franco-arabes et enjeux euro-méditerranéens • Médias dans le monde arabe, féminisme et sociétés civiles



JEAN-JOSEPH BOILLOT

Économie indienne • Économie du monde émergent • Relations Asie/Afrique



KASSIM BOUHO

Politiques post-conflit - Coopérations décentralisées - Diasporas - Sécurité humaine



RÉMI BOURGEOT

Économie • Mondialisation • Finance • Europe • Moyen-Orient • Asie • Énergie • Industrie



JEAN-YVES CAMUS

Sionisme et anti-sionisme dans l'Europe contemporaine • Identités régionales et séparatismes en Europe • Relations franco-israéliennes • Gauche allemande et conflit moyen-oriental • Nationalismes et extrémismes en Europe



PATRICK CHARAIX

Politique de défense • Dissuasion nucléaire • Gestion de crise et planification militaire • Opérations extérieures • Leadership et management



OPHÉLIE COELHO

Étude de la multinationale du numérique • Intelligence artificielle • Relations entre les entreprises et les États • Implication géopolitique de l'acteur privé • Impérialisme privé • Expansion technologique



ARNAUD DUBIEN
Russie • CEI



PASCAL DUPONT
Droit aérospatial • Droit international public et européen • Défense • Sécurité • Transports



ALAIN FILIPOWICZ
Industrie et innovation • Systèmes embarqués et connectés • Intelligence artificielle



EL HADJ SOULEYMANE GASSAMA
Diaspora • Immigration • FrancAfrique • Décolonisation • Démographie • Démocratie • Transferts d'argent • Don • Dette • Identités • Enfance et féminisme en Afrique



JEAN-PAUL GHONEIM
Pays du Golfe



LAURENT GIACOBBI
Amérique latine et Caraïbe (géopolitique, défense et sécurité, influences étrangères) • Enjeux stratégiques liés au dérèglement climatique



CAROLE GOMEZ
Impact du sport sur les relations internationales • Diplomatie sportive • Intégrité dans le sport



GAËTAN GORCE
L'Europe face aux défis contemporains (migrations, souveraineté numérique, etc.) • Droit du travail (OIT, etc.)



JEAN-MARC GRAVELLINI
Enjeux sécuritaires et de développement dans la zone sahélienne • Stratégie • Élaboration de politiques publiques et de programmes d'investissement



GÉRARD GRIZBEC
Géopolitique et religion • Zone de conflits



JEFF HAWKINS
Politique étrangère des États-Unis



PIERRE JAILLET
Économie et politique monétaire • Institutions européennes et fonctionnement de la zone euro • Relations monétaires et financières internationales • Instances & organisations de coopération internationale



SOFIA KABBEJ
Climat • Négociations climatiques internationale • Gouvernance de la géo-ingénierie • Sécurité • Prévention des risques



ÉMILIE LAFFITEAU
Afrique sub-saharienne (analyse et prévision macroéconomiques, statistique publique, intégration régionale, résilience économique) • Évaluation des projets d'aide publique au développement.



FRANCIS LALOUP
Géopolitique de l'Afrique • Conflits émergents • Outils et mécanismes de résolution de crises



JULIEN LAURENT
Marchés de l'énergie et relations internationales • Finance et géopolitique • Stratégies des acteurs du monde de l'énergie (compagnies, États)



GEORGES LEFEUVRE
Afghanistan • Pakistan • Inde



PIERRICK LE JEUNE
Asie, Asie du Sud-est • Afghanistan • Réforme des administrations publiques • Fonctions publiques • ONG



NATHALIE LE ROUSSEAU-MARTIN
Géopolitique de la criminalité organisée • Acteurs criminels et facilitateurs du crime organisé • Stratégies internationales de lutte contre la criminalité organisée • Criminalités et zones de conflits • Trafic de contrefaçon • Trafic d'êtres humains et trafic de migrants



FRANÇOIS MABILLE
Géopolitique des religions • Acteurs religieux dans les relations internationales • Diplomatie pontificale • Radicalisation et risque religieux



FRÉDÉRIC MAURO
Défense européenne • Futur de la recherche de défense européenne • Coopération structurée permanente • Livre blanc de défense européen



TEVA MEYER
Nucléaire civil • Technologie et énergie • Transition énergétique • Nucléaire militaire • Prolifération



SERGE MICHAILOF
Développement des pays dits « fragiles » • Reconstruction « post conflit »



PATRICE MOYEUVE
Turquie • Questions de défense et d'armement turques



CARLOS OMINAMI PASCUAL
Économie et finances latino-américaines • Intégration régionale • Politique étrangère

**JEAN-FRANÇOIS CORTY**

Action humanitaire • Développement • Santé • Inégalités sanitaires, sociales et environnementales

**OLIVIER DA LAGE**

Péninsule arabe • Inde

**FABRICE DEBBASCH**

Politiques d'innovation civile et militaire • Questions scientifiques • Nouvelles technologies

**IGOR DELANOË**

Russie - Politique de sécurité et de défense russe • Géopolitique de la Russie • Russie-Afrique • Russie-Moyen-Orient • Méditerranée • Mer Noire

**BRAHIM OUMANSOUR**

Politique étrangère des États-Unis en Afrique du Nord et au Moyen-Orient • Conflits, État et acteurs non-étatiques en Afrique du Nord et au Moyen-Orient

**KARIM PAKZAD**

Afghanistan • Pakistan • Iran • Irak • La question kurde

**ÉRIC PERCHERON**

Conformité • Sécurité financière • Lutte contre le blanchiment de capitaux • Analyse des flux internationaux et des risques pays

**GÉRALDINE PINAULT**

Corne de l'Afrique • Migrations internationales et réfugiés • Frontières et transfrontalier

**GUILLAUME PITRON**

Enjeux économiques, politiques et environnementaux des matières premières • Impact de la pollution numérique

**NOÉMIE REBIÈRE**

Sécurité énergétique • Énergies et Défense • Résilience et infrastructures critiques • Turquie, Union européenne • Méditerranée, Moyen-Orient, Asie centrale

**ROMUALD SCIORA**

Organisation des Nations unies • Politique étrangère américaine

**JACQUES SERBA**

Action humanitaire • Organisation et du fonctionnement des ONG • Action extérieure des autorités territoriales

**ASSEN SLIM**

Intégration économique européenne et politiques communes • Transition postsocialiste en Europe de l'Est • Développement durable et décroissance • Economie du gratuit

**PHILIPPE STEININGER**

Politique de défense • Dissuasion nucléaire • Questions aérospatiales • Programmation et opérations militaires • Stratégie aérospatiale

**DENIS TERSEN**

Économie internationale • Commerce international • Mondialisation

**CHARLES THIBOUT**

GAFAM et BATX • Numérique • Entreprises et États • Technologies duales

**ÉRIC VERNIER**

Blanchiment de capitaux • Fraudes en entreprise • Développement bancaire durable

**PIM VERSCHUUREN**

Géopolitique du sport

**JEAN-MARC VIGILANT**

Politique de défense - OTAN - UE - Opérations militaires multidomaines - Opérations extérieures - Nouvelles technologies - Innovation

**DAVID WEINBERGER**

Géopolitique du trafic illicite de stupéfiants • Blanchiment d'argent et financement du terrorisme • Criminalité aéroportuaire et aérienne • Contrebande de tabac

**HENRY ZIPPER DE FABIANI**

Balkans • Asie centrale

NOTES DE CONSULTANCE ET ÉTUDES ACHEVÉES en 2025

Reconnue pour son expertise tant au niveau national qu'international, l'équipe de recherche de l'IRIS réalise des prestations sous forme d'études, de notes d'analyse et de consultation pour des donneurs d'ordre publics ou privés

nationaux ou pour des organismes internationaux.

Voici une liste non-exhaustive des travaux réalisés sur 2025 :

- Donald Trump et l'Amérique latine : une diplomatie du rapport de force
- L'Amérique latine, une région prioritaire pour la Chine
- Quelle cartographie des partenaires de l'AFD en expansion et futurs dans l'océan Indien ?
- Stratégies américaines vis-à-vis de la BITDE : acteurs, rationalités, modalités et impact
- Les fonds souverains du Golfe dans le secteur de la défense : quel impact sur la BITDE ?
- La stratégie d'exportation d'armement turque : financement, cartographie mondiale et pénétration du marché européen
- Réflexions de l'armée de terre sur 10 scénarios de conflits probables à l'horizon 2027

ZOOM SUR LA COLLABORATION AVEC EXPERTISE FRANCE

L'IRIS a accompagné Expertise France, l'agence publique de coopération technique, filiale du groupe Agence française de développement (AFD), en 2025, à l'occasion des 10 ans de la structure.

Le projet consistait en la co-rédaction par les chercheurs de l'IRIS de leur Livre Blanc sur les futurs de la coopération internationale, une lecture renouvelée des enjeux mondiaux et des leviers de transformation de l'aide publique au développement.

Accompagné de 10 cartes et infographies réalisées en interne, celui-ci a été mis en libre accès sur le site des deux institutions et présenté lors d'un événement commun. Capsules vidéos et campagnes réseaux sociaux ont également accompagné la prestation.

OBSERVATOIRES ANIMÉS

en 2025

L'IRIS a animé 14 observatoires sur diverses thématiques transversales et aires régionales en 2025

Deux observatoires sont dirigés par l'IRIS pour le compte de la direction générale des Relations internationales et de la Stratégie (DGRIS) rattachée au ministère des Armées français.

L'IRIS est également membre d'un consortium animé par la FRS.

Les autres observatoires sont animés par l'équipe de recherche de l'IRIS et son réseau avec la volonté de produire de l'analyse sur les sujets traités et d'animer le débat. Les détails de leurs contributions écrites et activités événementielles sont à retrouver respectivement au sein des sections « publications électroniques » et « manifestations organisées au sein de l'IRIS » de ce rapport d'activités.

OBSERVATOIRE DE LA SÉCURITÉ DES FLUX ET DES MATIÈRES ÉNERGÉTIQUES



Observatoire
de la sécurité des flux
et des matières énergétiques

Cet observatoire est coordonné par l'IRIS depuis 2020. Il est mené en consortium avec Enerdata et Cassini dans le cadre de contrats triannuels avec la DGRIS.

Il rassemble une équipe d'une vingtaine de chercheurs et professionnels.

Au travers de rapports d'études trimestriels, de séminaires et de travaux cartographiques, l'objectif principal de cet observatoire consiste à analyser les stratégies énergétiques de la Chine, des États-Unis et de la Russie.

LES TRAVAUX RÉALISÉS EN 2025 :

- Les stratégies énergétiques et minières des États du Golfe et leurs répercussions sur la sécurité des approvisionnements en France.
- Passages stratégiques maritimes et sécurité énergétique européenne : bouleversements géopolitiques et stratégies de mitigation.
- La transition énergétique en Asie centrale : catalyseur de la compétition entre puissances.

OBSERVATOIRE DÉFENSE & CLIMAT



Lancé en décembre 2016, cet observatoire est coordonné par l'IRIS dans le cadre du contrat réalisé pour le compte de la DGRIS.

La logique des travaux de l'Observatoire s'inscrit dans trois axes de recherche : la cartographie des risques, l'analyse, et l'anticipation.

Un podcast "Sur le front climatique" a également été développé et est animé par l'IRIS.

L'observatoire dispose de son propre site internet : www.defenseclimat.fr

LES TRAVAUX RÉALISÉS EN 2025 :

- La diplomatie climatique des monarchies du Golfe : levier d'influence et outil de puissance.
- Les enjeux sécuritaires du stress hydrique en Europe du Sud.
- Implications sécuritaires et de défense des points de bascule climatique - la circulation méridienne de retournement atlantique.
- L'utilisation stratégique des vulnérabilités climatiques dans les conflits contemporains : modalités et rétroactions.

OBSERVATOIRES ANIMÉS

en 2025

OBSERVATOIRE ARCTIQUE

L'IRIS est membre du consortium piloté par la FRS pour la réalisation de cet observatoire mené par la DGRIS du ministère des Armées.

La participation de l'IRIS consiste en la participation aux réunions scientifiques mensuelles, en la réalisation de veille stratégique et de cartes.

LES OBSERVATOIRES DE L'IRIS

OBSERVATOIRE DE L'INFORMATION ET DES STRATÉGIES D'INFLUENCE

Cet observatoire se consacre à l'analyse approfondie des mécanismes de fabrication de l'information, des logiques médiatiques et des stratégies d'influence, dans un contexte international.

OBSERVATOIRE GÉOPOLITIQUE DU NUMÉRIQUE ET DES TECHNOLOGIES ÉMERGENTES

Cet observatoire propose un espace d'analyse et de réflexion dédié à l'étude de ces technologies et de leurs impacts multidimensionnels.

OBSERVATOIRE DES CRIMINALITÉS INTERNATIONALES

L'ObsCI a pour objectif d'étudier et d'analyser les différents champs des criminalités internationales en appréhendant les problématiques sécuritaires dans leur globalité, en intégrant ses enjeux pour nos sociétés et leurs effets sur les politiques publiques en France comme à l'international.

OBSERVATOIRE GENRE ET GÉOPOLITIQUE

Cet observatoire a pour ambition d'être un lieu de réflexion et de valorisation de la recherche inter et pluridisciplinaire sur la manière dont le genre, en tant que concept, champ de recherches et outil d'analyse du réel, peut être mobilisé pour comprendre la géopolitique et être un outil d'aide à la décision sur des questions internationales.

OBSERVATOIRE GÉOPOLITIQUE DU RELIGIEUX

Cet observatoire a pour objectif de bâtir l'édifice nécessaire pour une compréhension saine et exacte des enjeux s'imposant au monde contemporain à travers les questions du Sacré.

OBSERVATOIRE DE LA SANTÉ MONDIALE

Cet observatoire a pour vocation d'être un lieu de réflexion interrogeant les problématiques nationale et internationale liées au domaine de la Santé.

OBSERVATOIRE DE L'ACTION HUMANITAIRE

Cet observatoire se positionne comme un outil stratégique d'analyse des dynamiques humanitaires dans un contexte de crises multiples et complexes.

OBSERVATOIRE DE LA TURQUIE ET DE SON ENVIRONNEMENT GÉOPOLITIQUE

Cet observatoire se propose de contribuer à une meilleure compréhension des évolutions politiques, sociales, économiques, culturelles et géopolitiques de la Turquie contemporaine.

OBSERVATOIRE DU MAGHREB

L'Observatoire se propose d'être une plateforme d'expertise et d'analyses sur le Maghreb pour contribuer à une meilleure compréhension des évolutions politique, sociale, économique, sécuritaire et culturelle des pays le constituant.

OBSERVATOIRE GÉOPOLITIQUE DE L'ESPACE POST-SOVIÉTIQUE

Cet observatoire propose des analyses approfondies de ces dynamiques, en s'appuyant sur une approche pluridisciplinaire qui combine histoire, sciences politiques, sociologie, économie et géographie.

OBSERVATOIRE GÉOPOLITIQUE DE L'INDO-PACIFIQUE

Cet observatoire a pour ambition de constituer une plateforme visible et référencée afin d'accueillir toutes les contributions et les lectures provenant de différentes parties de l'Indo-Pacifique et de disciplines diverses.

OBSERVATOIRE POLITIQUE ET GÉOSTRATÉGIQUE DES ÉTATS-UNIS

Cet observatoire propose des analyses approfondies sur les transformations économiques, sociales, politiques, diplomatiques et militaires en cours outre-Atlantique.

PROGRAMMES EUROPÉENS ET CONTRATS CADRE INITIÉS OU EN COURS EN 2025

L'IRIS est un interlocuteur de premier rang au niveau européen et développe des relations pérennes et ambitieuses avec les institutions européennes (Parlement européen, Commission européenne, Agence européenne de Défense).

L'institut fait ainsi partie de consortiums pour mener des programmes H2020 (programme pour la recherche et l'innovation), Erasmus + (programmes pour l'éducation, la formation, la jeunesse et le sport), ou encore pour le Fonds européen de Défense.



Energy Independent and Efficient Deployable Military Camps (INDY)

L'IRIS a fait partie du consortium INDY dirigé par TECES, un cluster slovène d'innovation, dont le projet d'une durée de 24 mois avait été retenu en juillet 2023 par le Fonds européen de la Défense. L'objectif final était d'élaborer une feuille de route stratégique vers de futurs camps militaires déployables, indépendants et efficaces sur le plan énergétique.



HERO

Dirigé par l'IRIS depuis 2 ans aux côtés de 5 partenaires européens, ce projet Human Rights Empowered through the Rights of Athlete (H.E.R.O) mené sur deux ans (2024/2025) visait à faire respecter, protéger et promouvoir les droits humains des athlètes dans le sport en aidant les organismes sportifs à développer des stratégies et des mécanismes efficaces pour prévenir les violations des droits humains et répondre aux cas d'abus. Plusieurs événements européens sont venus animer ce projet qui s'est achevé par l'établissement d'un guide destiné à aider les organisations sportives dans la conception et la mise en oeuvre de stratégies de protection des droits humains des athlètes titré « Roadmap for the protection, respect and promotion of the Human Rights of Athletes in Sport in Europe ».



Framework contract to support ASD related actions of the DG DEFIS



Parlement européen : Framework contract to provide foreign policy expertise in the field of Security and Defense



Agence européenne de défense : Framework Contract for the provision of strategic analysis of the European defence technology industrial base (EDTIB)

PROGRAMMES DE RECHERCHE DE L'IRIS

L'équipe de recherche a développé des programmes de recherche au cœur de l'expertise de l'IRIS. Chaque programme repose sur quatre piliers de prestations :

ANALYSE

CONSEIL

DÉBAT

FORMATION



Ares Group a pour objectif de créer un réseau de chercheurs européens spécialisés sur les questions d'industrie de défense afin d'élaborer des propositions en lien avec le développement d'une base industrielle et technologique de défense européenne et de réaliser des études pour le compte des acteurs de l'armement, ministères de la Défense et entreprises. Il doit permettre de sensibiliser l'opinion publique et les décideurs sur les spécificités du domaine de l'armement et sur le caractère stratégique de cette industrie.



PROGRAMME
DÉFENSE,
STRATÉGIE,
ARMEMENT

Le programme Défense, Stratégie, Armement a pour but d'éclairer les acteurs publics et privés, français et européens, sur les politiques et stratégies conduites dans le domaine de la défense, à travers des publications, des vidéos, des formations et des événements. Le programme s'inscrit dans le domaine des études stratégiques pour étudier les fins et les moyens. Sur les questions d'industrie de défense, le programme est en lien avec le réseau de chercheurs européens *Armament Industry Research Group* (Ares Group).



PROGRAMME
EUROPE,
UNION EUROPÉENNE,
OTAN

Le programme Europe, UE, OTAN vise à analyser d'une

part les mutations du continent européen sur le plan politique, économique et stratégique et, d'autre part, à décrypter les rôles respectifs de l'Union européenne et de l'OTAN dans les affaires géopolitiques mondiales. Il s'appuie sur des études et notes de consultance, des capsules vidéos et audios, des séminaires restreints, des conférences grand public et des formations continues et initiales.



PROGRAMME
ÉNERGIE ET
MATIÈRES PREMIÈRES

L'IRIS a développé depuis plusieurs décennies une expertise poussée dans les domaines de la géopolitique de la production et des échanges d'énergie et renforce son équipe de recherche sur les matières premières de la transition énergétique. Par ces expertises, le programme offre aux institutions et organisations publiques comme privées des capacités d'analyse uniques, basées sur un suivi détaillé des relations internationales et des jeux d'influence autour de ces enjeux.



PROGRAMME
CLIMAT,
ÉNERGIE &
SÉCURITÉ

Le programme Climat, énergie et sécurité de l'IRIS étudie la géopolitique du changement climatique, la géopolitique de l'énergie, leurs implications sécuritaires et leurs interactions. Il est notamment structuré autour de l'Observatoire géopolitique des enjeux des changements climatiques en termes de sécurité et de défense, de l'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques, contrats réalisés pour le compte de la DGRIS du ministère des Armées.



Le programme Océan et fonds marins est un département de recherche transdisciplinaire, qui étudie la géopolitique de la mer, la gouvernance de l'océan et les implications sécuritaires que peuvent avoir les modifications des milieux marins liées aux changements climatiques.

Ce programme porte le projet de recherche pluriannuel Ocean Stewardship et est partenaire de projets de recherche financés par l'Agence nationale de la recherche (PEPR BRIDGES et GetMoreH2).



Dans un monde marqué par la convergence des crises, le programme Sécurité humaine de l'IRIS vise à analyser ces différents enjeux en les articulant avec les notions de justice sociale, de développement durable et de paix positive et inclusive. Il entend également contribuer à penser l'action publique et internationale au plus près des vulnérabilités et des résiliences sociales.



Qu'il soit utilisé comme outil d'influence ou comme source d'enjeux économiques, politiques, voire culturels, le sport est devenu un élément incontournable des relations internationales. À travers son programme Sport & Géopolitique, l'IRIS propose un suivi et une analyse de cet impact grandissant du sport international. Il s'agit également de rendre compte des différents travaux menés par l'Institut pour le compte d'autorités françaises, européennes ou internationales sur le sport.



Le programme Amérique latine/Caraïbe de l'IRIS étudie la géopolitique d'un sous-continent situé au cœur de multiples enjeux globaux du 21^e siècle : climat, énergie, biodiversité, agriculture, démocratie, inégalités, développement durable, genre, relations États-Unis/Chine, rapports Nord/

Sud, etc. Analyses, décryptages, débat d'idées, mise en perspectives. Ce programme s'adresse aux professionnels (entreprises, décideurs, journalistes, etc.) et spécialistes (chercheurs, universitaires, institutionnels) mobilisés sur ou par l'Amérique latine.



Par son poids économique, démographique et la persistance d'une multitude de défis politiques, stratégiques et sécuritaires, l'Asie-Pacifique fait l'objet de toutes les attentions. Le programme Asie-Pacifique de l'IRIS se donne ainsi pour objectif de décrypter les grandes dynamiques régionales, tout en analysant de manière précise les différents pays qui la composent et les enjeux auxquels ils sont confrontés.



Le programme Afrique/s de l'IRIS a pour objectif de conjuguer des analyses aux niveaux local, national, régional et continental, tout en considérant la diversité des situations africaines. Dans cette perspective, s'affirme la volonté de créer des partenariats avec des think tanks africains afin de croiser regards et analyses. Dans une logique de veille et de prospective, le programme Afrique/s, s'il présente une ligne éditoriale forte, a pour ambition de se démarquer par la qualité de ses notes répondant aux questions que se posent les différents publics et de contribuer au débat d'idées.



En partant de l'analyse de l'onde de choc politique qui traverse le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord depuis maintenant une décennie, ce programme de recherche fournit, par ses initiatives et travaux, les clés de compréhension des dynamiques à l'œuvre et des évolutions potentielles dans la région. Les événements qui se succèdent à un rythme rapide doivent systématiquement être mis en perspective et contextualisés afin de ne pas céder aux analyses factuelles et parcellaires ou par trop liés à l'actualité immédiate.

MISSIONS, AUDITIONS ET NOMINATIONS

JANVIER

- Audition de **Pascal Boniface** pour une mission d'information de la Commission des Affaires européennes de l'Assemblée nationale sur le thème des relations entre l'Union européenne et la Chine.

FÉVRIER

- Audition de **Charles Thibout** pour une mission d'informations de la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale sur le thème « Irruption de l'intelligence artificielle dans les ingérences étrangères ».

AVRIL

- Audition de **Maxime Cordet** dans le cadre d'une mission d'information pour la Commission des Affaires européennes de l'Assemblée nationale sur le sujet : « La guerre en Ukraine, quel nouveau paradigme pour l'Europe de la Défense ».

MAI

- Audition de **Charles Thibout** lors d'une table ronde sur le thème « Enjeux internationaux de l'intelligence artificielle » organisée par la Commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale.
- Audition de **Pascal Boniface, Jean de Glinasty** et **Caroline Roussy** sur la relation sino-française et la situation mondiale dans le cadre de la visite d'une délégation chinoise dirigée par Jin Xin en France.
- Audition d'**Émilie Laffiteau** lors d'une table ronde sur le thème « La souveraineté monétaire des États africains et le devenir du franc CFA » organisée par la Commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale.

JUIN

- Audition de **Lukas Aubin** par la Commission des Affaires étrangères, de la défense et des armées du Sénat sur « La guerre hybride russe dans le contexte des JOP de Paris 2024 ».
- Mission de **Pascal Boniface** à Madagascar à l'occasion de l'inauguration de la formation IRIS Sup' en géopolitique à l'attention de hauts cadres du MAE malgache, avec le soutien de l'Ambassade France à Madagascar. Rencontres avec des responsables politiques, des journalistes et des représentants de la société civile.

JUILLET

- Audition de **Maxime Cordet** dans le cadre d'une mission d'information pour la Commission de la Défense de l'Assemblée nationale sur le sujet : « La mobilité stratégique en Europe et dans les DROM ».

SEPTEMBRE

- Audition de **Marie-Cécile Naves**, directrice de recherche à l'IRIS dans le cadre de la délégation aux droits des femmes et à l'égalité des chances entre les hommes et les femmes de l'Assemblée nationale.

OCTOBRE

- Keynote par **Marie-Cécile Naves** à l'Assemblée nationale, en amont de la Conférence internationale sur la diplomatie féministe.

L'IRIS ET LES MÉDIAS

Reconnus pour leur qualité d'expertise et d'indépendance, les chercheurs et chercheuses de l'IRIS sont très présents au sein de l'espace médiatique français et international, *via* la publication de tribunes, d'interviews ou de citations dans la presse écrite et web ou *via* des supports télévisés et radiophoniques.

En 2025, l'IRIS a poursuivi ou noué des partenariats avec des médias renommés : Géopolitique le débat (RFI) autour de *La Revue internationale et stratégique* ; *La Croix*, *Diplomatie Magazine*, RFI, *Les Affiches* autour des Géopolitiques de Grenoble ; *Diplomatie Magazine* pour Les Rencontres géoéconomiques et géopolitiques ; Le Greenletter Club autour du podcast « Sur le font climatique » développé pour l'Observatoire Défense et Climat.

L'IRIS a par ailleurs associé à France TV-Éducation et Corner Prod pour la 7^e année consécutive autour de la série animée « Géopoliticus » à destination des lycéens, disponible sur le site internet *Lumni.fr* et diffusée sur France Info TV. Le réseau des chercheurs et chercheuses de l'IRIS rédige les textes de ce programme servant de base à l'animation des contenus. La collaboration avec France TV-Éducation s'est musclée avec un accord de partenariat pour l'organisation de 4 master classes sur 2025-26 à l'attention des lycéens.

L'équipe de recherche de l'IRIS publie par ailleurs régulièrement des tribunes notamment pour *Les Echos*, *La Croix*, *Le Nouvel Obs*, *Mediapart*, *Le Monde diplomatique*, *Libération*...

Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, est éditorialiste pour les quotidiens étrangers *La Vanguardia* (Espagne) et *Al Ittihad* (Émirats arabes unis), et est un contributeur régulier du journal *La Croix*. Ses contributions sont également publiées sur le site *Mediapart*. Il anime la chaîne YouTube « Comprendre le monde » comptant 471K abonnés fin 2025.

L'IRIS et son école IRIS Sup' ont par ailleurs continué à améliorer en 2025 leur visibilité sur les réseaux sociaux étant de plus en plus suivis sur LinkedIn, Facebook, Twitter, YouTube, et Instagram. En plus d'y partager les analyses et activités de l'Institut, plusieurs sessions de Live Tweet ont été organisées autour des colloques grand public et de certaines conférences. Pascal Boniface s'est par ailleurs positionné sur le réseaux social TikTok.

Son activité médiatique, son dynamisme sur internet et sur les réseaux sociaux, permettent à l'IRIS de pleinement participer aux débats sur les questions internationales et stratégiques, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

PRESSE ÉCRITE / WEB

2 450

interventions dans la presse écrite / web (tribunes, interviews, citations, actualité de l'IRIS et de ses chercheurs).

RADIO

420

interventions

TÉLÉVISION

210

interventions

RÉSEAUX SOCIAUX (FIN 2025)



133,5K



71K



41,1K



11,8K



27,5K

LES OUVRAGES

Que ce soit *via* les ouvrages publiés par l'IRIS *via* sa maison d'édition « IRIS Éditions » ou *via* d'autres éditeurs, l'équipe de recherche de l'IRIS contribue fortement à la réflexion sur les enjeux internationaux et stratégiques.

L'ANNÉE STRATÉGIQUE

Créé en 1985, cet annuel s'est imposé comme une publication de référence sur les questions internationales qui ont marqué l'année écoulée. *L'Année stratégique* permet à un large public d'accéder à une vision à la fois globale et détaillée de la scène mondiale, à travers les enjeux politiques, économiques, diplomatiques, militaires, sécuritaires et environnementaux. Les articles d'analyse sont accompagnés d'abondants documents statistiques, cartographiques, chronologiques et bibliographiques.

LE DÉMÉTER

Depuis son édition 2019, l'IRIS publie pour le Club Déméter, *Le Déméter*, l'ouvrage de référence sur les enjeux stratégiques de l'agriculture et de l'alimentation. Il replace les problématiques agricoles et alimentaires au cœur des questions géopolitiques et des grandes innovations qui bousculent déjà la planète.



AUTRES PUBLICATIONS

Les chercheurs de l'IRIS publient de nombreux ouvrages au sein d'éditions autres que celle de l'IRIS.

LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE (RIS)

Depuis sa création en 1991, *La Revue internationale et stratégique* s'attache, chaque trimestre, à rendre compte des grands débats qui animent la scène internationale. À travers la confrontation d'idées et avec le concours de chercheurs et de décideurs, elle tente - au-delà de l'actualité immédiate - de donner sens aux événements internationaux. Organisée autour d'un dossier thématique et de différentes rubriques, *La RIS* permet au lecteur d'appréhender en profondeur les sujets abordés et d'en acquérir les clés d'analyse. *La RIS* poursuit ainsi un double objectif de diffusion pédagogique des savoirs et d'enrichissement du débat intellectuel dans le domaine des relations internationales et des questions stratégiques.

LES COLLECTIONS « GÉOPOLITIQUE » ET « DÉCOUVRIR & COMPRENDRE » EN PARTENARIAT AVEC LES ÉDITIONS EYROLLES

IRIS et Eyrolles se sont associés sur deux collections d'ouvrages pour mieux comprendre le monde : « Découvrir et comprendre » et « Géopolitique. 40 fiches illustrées ». Elles sont dirigées par Pascal Boniface.



Le retour de Donald Trump à la présidence des États-Unis paraît bien signifier la fin d'un monde, et l'irruption brutale et soudaine d'un nouveau. Cette révolution stratégique, d'une rare importance, remet en cause jusqu'aux plus traditionnelles des alliances. Loin du récit d'un « faiseur de paix », l'agenda trumpiste n'a pas débouché sur les issues rapides annoncées dans les guerres en Ukraine et à Gaza, qui continuent d'illustrer l'impuissance des Européens face à des crises pourtant cruciales pour leur propre stabilité.

Alors que l'année qui s'ouvre pourrait être décisive dans le premier de ces conflits, les conséquences du 7 octobre 2023 n'en finissent pas de peser sur la recomposition des rapports de force géopolitiques au Moyen-Orient dans le second, jusqu'à l'affrontement entre Israël et les États-Unis, d'un côté, et l'Iran, de l'autre. Plus éloignées de ces théâtres, l'Amérique latine et les Afriques n'en sont pas moins soumises à ces aléas, au premier rang desquels la guerre commerciale mondiale lancée par Donald Trump et l'antagonisme croissant dans la relation entre Pékin et Washington.

La révolution Trump catalyse des tendances internationales préexistantes, en particulier une montée de courants populistes antiécologiques, un virage économique néomercantiliste ou encore de nouvelles ères énergétique et numérique. L'ensemble de ces bouleversements offrira-t-il à la Chine la possibilité de profiter un peu plus des espaces ainsi laissés libres ?

Un outil de compréhension des relations internationales :

- 197 fiches-pays (indicateurs politiques, sociaux, démographiques, économiques, énergétiques, environnementaux et militaires)
- 12 analyses régionales et thématiques, avec cartes et infographies
- Des rappels chronologiques des événements qui ont marqué l'année.
- Un annuaire statistique mondial des données essentielles.

SOMMAIRE

INTRODUCTION

Le monde selon Donald Trump : rupture stratégique et fin du monde occidental
> Pascal Boniface

AIRES GÉOGRAPHIQUES

EUROPE

L'Europe d'entre trois guerres ?
> Federico Santopinto

AMÉRIQUE DU NORD

La diplomatie par la force
> Marie-Cécile Naves

RUSSIE ET ESPACE POST-SOVIÉTIQUE

Négociations et hésitations autour de l'Ukraine
> Jean de Glinasty

AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBE

L'Amérique latine au cœur des tensions mondiales
> Christophe Ventura

MOYEN-ORIENT / AFRIQUE DU NORD

Un Moyen-Orient en recomposition politique et militaire accélérée
> Didier Billion

AFRIQUE/S

Les Afriques dans le nouveau désordre géopolitique
> Caroline Roussy

ASIE-PACIFIQUE

L'Asie-Pacifique face au retour de Donald Trump : entre opportunisme, pragmatisme et fatalisme
> Marianne Peron-Doise

CHAPITRES THÉMATIQUES

DÉFENSE, STRATÉGIE, SÉCURITÉ

Guerre commerciale ou affrontements militaires ?
> Jean-Pierre Maulny

CLIMAT

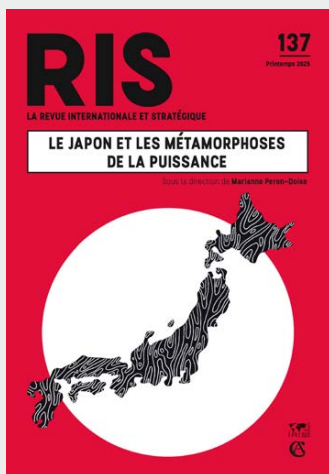
Le retour de Donald Trump, ou le multilatéralisme climatique face à la montée des populismes antiécologiques
> Éléonore Duffau et Mathilde Jourde

ÉCONOMIE

Le New Deal trumpiste : importer moins pour exporter plus
> Camille Boulenguer

ÉNERGIE

En terre inconnue
> Emmanuel Hache



CAIRN.INFO
chercher, repérer, avancer

Le récit d'un Japon engagé sur une trajectoire supposée inéluctable - ascensionnelle ou déclinante - est fréquemment mobilisé pour interroger la relation complexe qu'entretient l'archipel avec la notion de puissance. Parfois présenté comme l'archétype du *soft power* en raison de sa capacité à séduire ou à attirer, le pays est volontiers opposé à la figure du *hard power* incarnée, symboliquement, par la Chine. Toutefois, dans un contexte international marqué par l'usage croissant de la force pour modifier le *statu quo* et l'affaiblissement relatif du leadership américain, le Japon s'impose désormais comme un acteur central de l'Indo-Pacifique et de la recomposition géopolitique mondiale.

La quête de puissance du Japon soulève, de ce fait, un ensemble de questions majeures, particulièrement fécondes pour les sciences sociales : comment, en dépit de ses vulnérabilités, le Japon parvient-il à peser autant dans la redéfinition de l'équilibre stratégique en Indo-Pacifique ? Plus largement, comment expliquer sa centralité dans les dynamiques de stabilisation d'un ordre mondial fragilisé ? Peut-il demeurer le « champion » d'un système multilatéral forgé en 1945 et aujourd'hui remis en cause à la fois par la Chine, la Russie et les États-Unis ?

Issues d'analystes, politistes et diplomates, les contributions réunies dans ce dossier de *La Revue internationale et stratégique* examinent les outils leviers par Tokyo pour accompagner les métamorphoses de sa puissance, qu'ils soient d'ordre économique, culturel, technologique ou militaire. Elles éclairent le rapport de l'archipel à la puissance et interrogent sa capacité d'adaptation aux mutations d'un ordre international en recomposition.

SOMMAIRE

GRAND ENTRETIEN

Des mondes qui disparaissent et des mondes qui adviennent
/ Entretien avec Pierre-Henry Gomont

ÉCLAIRAGES

Rapport Draghi : reflet d'une Europe sans puissance / Emmanuel Hache, Candice Roche

For Europe to Navigate a Stormy International Future, it Needs Détente with Russia / Anatol Lieven

DOSSIER - LE JAPON ET LES MÉTAMORPHOSES DE LA PUISSANCE

Sous la direction de Marianne Peron-Doise

Introduction. Le Japon et les métamorphoses de la puissance / Marianne Peron-Doise

Vers de nouvelles intelligences de la puissance ? Entretien avec Bertrand Badie et Joseph S. Nye,

Le Japon et la France, deux puissances indopacifiques complémentaires / Entretien avec Philippe Setton et Makita Shimokawa

Entre épuisement et pragmatisme : le Japon, un modèle politique, social et économique fragile / Sachiyo Kanzaki

L'Exposition universelle d'Osaka 2025 : la « société du futur » vue par le Japon / Dr. Océane Zubeldia

Japan and the Crisis of International Multilateralism / Yuichi Hosoya

La France en Afrique : un canard sans tête / Anne-Cécile Robert

Les relations Japon-États-Unis : alliés, partenaires, pairs ? / Robert Dujarric

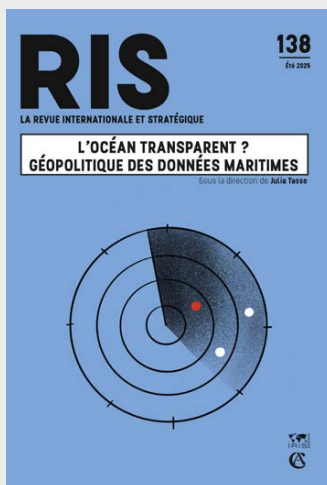
Le Japon et l'Indo-Pacifique : une diplomatie de puissance moyenne / Valérie Niquet

Le Japon et ses litiges frontaliers : impasses ou étincelles ? / Philippe Pelletier

Japon : la voie incertaine vers la puissance militaire / Marianne Peron-Doise

CONCEPT

Le trumpisme, un nouveau national-capitalisme autoritaire / Pierre-Yves Hénin



Face à l'accélération des dynamiques numériques, la mer devient un espace de puissance redéfini par l'information, ses vecteurs et ses usages. Dans un contexte marqué par la montée des conflictualités hybrides, la souveraineté maritime ne se pense plus sans souveraineté numérique. Ce dossier de La Revue internationale et stratégique explore les déterminants politiques, économiques, géographiques ou encore militaires d'une puissance numérique au service du maritime.

À travers des réflexions sur l'articulation entre transparence et opacité, il interroge la transformation de la puissance maritime à l'ère numérique. Il examine également l'encadrement juridique, institutionnel et opérationnel de ces espaces, ainsi que les tentatives d'adaptation aux bouleversements induits par la numérisation de l'océan.

Enfin, il explore les reconfigurations contemporaines de la puissance maritime à l'ère de la donnée, mettant en lumière une mutation profonde : le basculement d'une puissance fondée sur la présence et la maîtrise des flux physiques vers une puissance ancrée dans la maîtrise des flux numériques.

SOMMAIRE

GRAND ENTRETIEN

« Pour une cartographie sensible et décentrée » / Entretien avec Philippe Rekacewicz

ÉCLAIRAGE

La fondation d'une Alliance française au Sahara occidental, miroir de l'histoire de la diplomatie culturelle française / Antoine Vermauw

DOSSIER - L'OCÉAN TRANSPARENT ? GÉOPOLITIQUE DES DONNÉES MARITIMES

Sous la direction de Julia Tasse

Introduction. Pour une géopolitique des données maritimes / Julia Tasse

Maîtriser les données pour maîtriser la mer : enjeux et échelles de la puissance maritime numérique / Julia Tasse

Le marché de la donnée numérique maritime à un carrefour / Cyrille P. Coutansais

Protéger les données maritimes pour protéger la souveraineté / Victoria Hauser

Jumeau numérique de l'océan européen : de l'outil scientifique à l'enjeu politique / Pierre Bahurel, Romane Lucq

Les cadres internationaux à l'épreuve de la numérisation de l'océan / Caroline Devaux

Le partage des données des registres comme levier de lutte contre les activités illégales en mer / Sandrine Drapier

Autonomisation des systèmes maritimes : vulnérabilités, menaces et résilience en matière de sécurité et de sûreté / Awa Sam

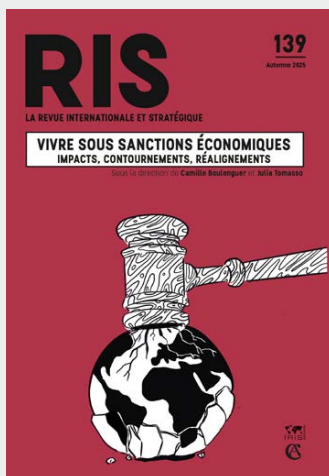
Lorsque le communautaire influence les pouvoirs publics : les femmes mobilisées en Afrique de l'Ouest / Larissa Kojoue

Le Geoint maritime, un outil de puissance opérationnelle / Philippe Boulanger

Les données maritimes, nouvel horizon géopolitique / Grand entretien avec le vice-amiral Marc-Antoine Lefebvre de Saint-Germain

Surcouf n'a pas dit son dernier mot : les nouveaux corsaires et l'État / Charles Guénois

The Materiality of Data: Infrastructures of Maritime Power Between Vulnerability, Criticality, and Resilience / Grand entretien avec Christian Bueger



Les sanctions économiques, bien qu'adossées à des objectifs louables, produisent sur le terrain des effets tangibles, le plus souvent délétères pour les populations civiles. Elles infligent une violence diffuse, parfois meurtrière. En interrogeant les trois notions d'impact, de contournement et de réalignement, ce dossier ne prétend pas résoudre question de l'efficacité des sanctions, abondamment traitée par la littérature académique et institutionnelle.

Son ambition est plutôt d'en examiner les répercussions sur les acteurs non étatiques, d'un côté, et d'analyser les stratégies de contournement élaborées par les États pour s'y adapter, de l'autre. Face aux contraintes imposées par les sanctions, c'est en effet un autre monde qui a émergé.



CAIRN.INFO
chercher, repérer, avancer

SOMMAIRE

GRAND ENTRETIEN

Retrouver l'essence du sport / Grand entretien avec Anne-Laure Bonnet

ÉCLAIRAGES

De Bandung aux BRICS : la diplomatie indonésienne entre continuité non alignée, affirmation stratégique et protectionnisme des ressources / Coline Laroche, Emmanuel Hache, Candice Roche

Les exportations d'armement : moteur de la politique étrangère turque en Afrique / Clémence Noiset

DOSSIER - VIVRE SOUS SANCTIONS ÉCONOMIQUES : IMPACTS, CONTOURNEMENTS RÉALIGNEMENTS

Sous la direction de Camille Boulenguer et Julia Tomasso

Introduction. La lame et l'ombre : impacts des sanctions et chemins de contournement / Camille Boulenguer, Julia Tomasso

L'éthique sous embargo ? Tensions entre morale et politique internationale : le cas des sanctions européennes contre la Russie / Christine Noël-Lemaître

Les sanctions économiques : enjeux et limites au regard du droit international / Entretien avec Patrick Zahnd

Les impacts économiques et sociaux des sanctions au Mali, au Burkina Faso et au Niger / Émilie Laffiteau

Sanctions and Environmental Crimes in Iran: Evidence and

Mechanisms / Mohammad Reza Farzanegan, Sven Fischer

Du capitalisme de troc aux bourses émergentes : entre réponse aux sanctions et géopolitique parallèle des matières premières / Emmanuel Hache, Candice Roche

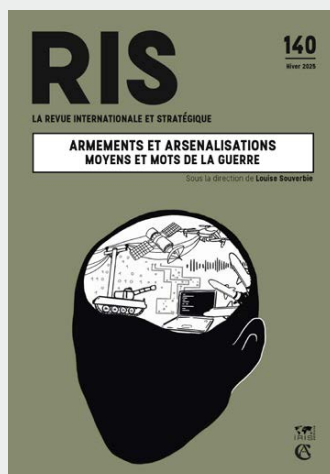
Destins croisés : l'Irak et l'Iran, entre adaptation aux sanctions et dépendance / Thierry Coville, Julia Tomasso

La dédollarisation : une stratégie de vaccination contre les sanctions ? / Dominique Plihon

La finance islamique : un outil géopolitique dans une Russie sous sanctions ? / Camille Boulenguer, Julia Tomasso

RÉSONANCES

Vingt-cinq ans de listes de paradis fiscaux / Éric Vernier, Armand Bagaïni



La guerre a fait son retour dans la réalité politique européenne et la métaphore guerrière continue de s'affirmer comme outil rhétorique. Depuis 2022, le réarmement – démographique, moral, intellectuel – s'impose comme motif récurrent des discours politiques et médiatiques, en miroir d'un effort de préparation militaire et capacitaire à l'échelle du continent : une nouvelle « course aux armements », à la fois qualitative et quantitative. Les moyens de la conflictualité évoluent également et l'enchevêtrement des domaines, des temporalités et des intensités crée une complexité inédite, imparfaitement reflétée par l'inflation théorique et linguistique que représente la multiplication des « guerres » immatérielles – informationnelles, cognitives, etc. – et des « armes » associées.

L'extension des domaines de conflictualité, couplée aux phénomènes d'accélération et de saturation, de porosité et d'ambiguïté qui caractérisent les logiques contemporaines de compétition, de contestation et d'affrontement, soulève ainsi plusieurs questionnements. D'abord, celui de l'anticipation des besoins opérationnels auxquels les capacités militaires de demain devront pouvoir répondre. Plus largement, ils conduisent à s'interroger sur la définition même d'une arme à l'heure des stratégies « hybrides » et de « l'arsenalisation de tout ».

Disposons-nous des outils nécessaires pour penser cette complexité, cette instabilité et cette ambiguïté ? Pour qualifier et analyser les nouveaux rapports de force et modes de confrontation ? Ce dossier de La Revue internationale et stratégique se propose ainsi d'examiner la « nature changeante » de la conflictualité au prisme des moyens employés pour la conduire, la nourrir et en dominer les rapports de force – que ces instruments soient militaires par nature ou deviennent des armes par intention, qu'ils se déploient dans les domaines matériels ou immatériels, qu'ils soient le produit des dernières innovations technologiques ou de stratégies séculaires. Il s'intéresse d'abord aux incidences réciproques des stratégies de développement capacitaire et de la mutation des conflictualités. Il s'arrête ensuite sur les mécanismes par lesquels des éléments non militaires – objets, infrastructures, pratiques – acquièrent une fonction stratégique et deviennent des instruments d'influence, d'ingérence voire d'intimidation ou de coercition, renouvelant la grammaire de la conflictualité. Il analyse enfin la façon dont les principes juridiques et éthiques encadrant la conduite de la guerre et la maîtrise des armements sont ainsi mis à l'épreuve.

SOMMAIRE

GRAND ENTRETIEN

Puissance de la recherche, recherche de la puissance : le défi de la connaissance dans les sociétés contemporaines /
Grand entretien avec Jean Audouze

ÉCLAIRAGES

Le monde occidental est mort, mais l'Europe l'ignore /
Pascal Boniface

**Comment appréhender la légitimation post-accord de paix ?
Le cas des dissidences des FARC-EP /** Ninon Straëbler

DOSSIER - ARMEMENTS ET ARSENALISATIONS : MOYENS ET MOTS DE LA GUERRE

Sous la direction de Louise Souverbie

Introduction. Moyens et mots de la guerre : aborder la complexité, l'instabilité et l'ambiguïté / Louise Souverbie

La guerre en Ukraine, catalyseur des réflexions sur les choix capacitaires ? / Grand entretien avec le général Vincent Breton

Remises en cause et permanences de la dissuasion nucléaire / Échange avec Emmanuelle Maitre, Patrick Charaix

De la militarisation à l'arsenalisation de l'espace : quelles capacités ? quelles limites ? / Isabelle Sourbès-Verger

Identifier, amplifier et exploiter les vulnérabilités : sur l'arsenalisation dans les conflits contemporains / Grand entretien avec Mark Galeotti

L'intégration des changements climatiques dans les pratiques de guerre hybride / Éléonore Duffau, Mathilde Jourde, Sofia Kabbej

De la lutte informationnelle à l'arme cognitive : seuils d'escalade et recompositions stratégiques dans les conflictualités hybrides / Maud Quessard

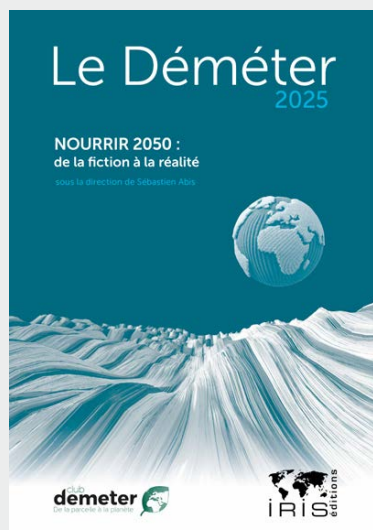
L'arsenalisation de la cognition : stratégies chinoises et contre-mesures taiwanaises à l'ère de l'intelligence artificielle / Camille Boulenguer, Florian Guéneau, Baptiste Prébot

Du djihadisme au confessionnalisme algorithmique : la Syrie comme matrice des guerres informationnelles / Léa Samara

La déshumanisation de la guerre pour le meilleur et pour le pire : augmentation de l'humain et brutalisation / Marie-des-Neiges Ruffo de Calabre

Désarmement : ce n'est pas le moment ! Ou comment réunit-on les conditions pour un désarmement ou une course à l'armement / Jean-Pierre Maulny

Gagner ou bien combattre ? Les retraits de la convention d'Ottawa et le retour des mines antipersonnel comme révélateurs des concurrences et recompositions des grammaires de la sécurité / Louise Souverbie



Sous la direction de Sébastien Abis

Alors que s'ouvre un nouveau quart de siècle, le champ des possibles d'ici 2050 est aussi imprécis qu'illimité. Devrions-nous, dès lors, en décréter son illisibilité ? L'affirmative serait chose facile, d'autant que les dérèglements géopolitiques et climatiques en cours peuvent nous emporter vers le pessimisme et l'immédiateté. Quand tout semble vaciller et aller plus vite, nos regards se détournent de l'essentiel. Or voir au loin est nécessaire, et pour ce faire, il faut voir tôt. 2050, c'est déjà demain, et les enjeux alimentaires et agricoles occuperont une place toujours centrale : davantage de personnes à nourrir, d'appétits et de profils différenciés chez les acteurs qui rythmeront la marche mondiale, de défis productifs à résoudre et d'ingéniosité à déployer. Sur ces terrains stratégiques, les déterminations, les compétitions et les tensions ne manqueront pas de s'amplifier. Afin d'aller de l'avant et de préparer ces lendemains sans qu'ils déchantent inévitablement, la prise de recul s'avère indispensable. Nourrir 2050 ne sera pas uniquement l'affaire de systèmes agricoles et alimentaires qui devront être à la hauteur. Il s'agit aussi de cette capacité de réfléchir autrement, de combiner des analyses, des idées et des expériences, de comprendre que la complexité nous impose modestie et motivation, de s'ouvrir pour penser, de penser pour agir et d'agir pour progresser.

Cette 31^e édition du *Déméter* embarque pour le lointain, dans une série de futurs possibles et contradictoires, pour que les fictions alimentaires puissent dialoguer avec les réalités agricoles.

- 12 chapitres analytiques et prospectifs
- Des focus géoéconomiques, agricoles et agroalimentaires
- Des cartes, infographies et statistiques mondiales



Géopolitique de la Russie (2^e édition)

Par Jean de Gliniasty

IRIS Éditions / Eyrolles - Janvier 2025 - 184 pages

Ni tout à fait en Europe ni tout à fait en Asie, la Russie interroge : comment comprendre la stratégie menée par Poutine ? Les sanctions de l'Union européenne après l'invasion de l'Ukraine ont-elles un réel impact sur la Russie ? Quelles sont ses relations avec la Chine ? Le retour de Trump à

la Maison-Blanche changera-t-il les rapports de force en Ukraine ? Ces questions traversent l'histoire contemporaine et resurgissent au fil de l'actualité. Des clichés à la réalité, cet ouvrage nous parle de lieux, de faits et de chiffres pour nous aider à y voir plus clair. Spécialiste incontesté, l'auteur propose 40 fiches documentées pour cerner les enjeux et les défis de la région. L'ensemble est illustré de cartes, graphiques et tableaux.



Géopolitique des États-Unis (2^e édition)

Par Marie-Cécile Naves

IRIS Éditions / Eyrolles - Mars 2025 - 184 pages

Vie démocratique, libéralisme économique, polarisation politique : quels sont les grands enjeux aux États-Unis depuis la réélection de Donald Trump ? Quelle place le pays occupe-t-il dans un monde interdépendant, marqué par les crises et les conflits ? Ces questions traversent l'histoire

contemporaine et resurgissent au fil de l'actualité. Des clichés à la réalité, ce livre nous parle de lieux, de faits et de chiffres pour nous aider à y voir plus clair. Spécialiste incontestée, l'autrice propose 40 fiches documentées, pour cerner les enjeux et les défis, de la région. L'ensemble est illustré de cartes, graphiques et tableaux.



Géopolitique de l'action humanitaire

Par Jean-François Corty

IRIS Éditions / Eyrolles - Avril 2025 - 184 pages

Que reste-t-il aujourd'hui des principes de solidarité et d'indépendance bâtis par les acteurs humanitaires depuis les années 1970 ? Comment font-ils face aux dilemmes parfois existentiels qui les menacent, du non-respect du droit international humanitaire

à l'emprise néolibérale, de la crise environnementale aux prises de position radicales des populismes ?

Des clichés à la réalité, cet ouvrage explore la réinvention nécessaire et permanente des modalités d'opération et de légitimité de l'action humanitaire dans le monde. L'auteur, spécialiste incontesté, propose 40 fiches documentées pour cerner les enjeux d'aujourd'hui et les défis de demain de ce secteur.



Géopolitique des matières premières

Par Emmanuel Hache

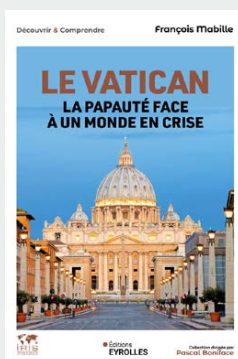
IRIS Éditions / Eyrolles - Juin 2025 - 184 pages

Comment faire face à la raréfaction - effective ou prochaine - des matières premières non renouvelables comme le pétrole, le gaz ou encore le sable ? Quelles ressources la révolution numérique mobilise-t-elle ? Quel impact le changement climatique a-t-il sur la production de ressources

énergétiques, métalliques, agro-alimentaires ?

Dans un environnement géopolitique de plus en plus incertain reste une constante: le poids des matières premières dans les relations internationales. Elles sont un vecteur de compétition, de nouvelles alliances, et structurent les relations entre acteurs. En 40 fiches documentées, cet ouvrage expose les lieux, les faits et les chiffres pour nous aider à y voir plus clair.

COLLECTION DÉCOUVRIR & COMPRENDRE



Le Vatican. La papauté face à un monde en crise

Par François Mabillet

IRIS Éditions / Eyrolles - Janvier 2025 - 216 pages

Mieux comprendre cet État pas comme les autres ! Le Saint-Siège relève de la catégorie des petits États, neutres, en position asymétrique dans les relations interétatiques. Néanmoins, il y défend ses intérêts, notamment en utilisant les ressources fournies par les enceintes multilatérales et leur neutralité. Estimer que le Saint-Siège, parce que neutre, ne ferait pas de politique est une erreur, comme le montrent les relations entretenues avec la Russie, par exemple.

Cet ouvrage propose une approche inédite, qui consiste à dégager les spécificités de cet acteur, indissociablement religieux et politique, sur la scène internationale, et dont l'action relève tout à la fois de l'État et de la société civile (ONG catholiques, congrégations...).



50 idées reçues sur l'état du monde

Par Pascal Boniface

Armand Colin - Janvier 2025 - 160 pages - Éditions 2025

Tel un virus, les idées reçues circulent largement et rapidement. Nous pouvons tous être contaminés, parfois sans en être conscients. Elles ont l'apparence de l'évidence, mais elles masquent la réalité.

En interrogeant les idées reçues les plus répandues concernant les relations internationales et la géopolitique, Pascal Boniface remet les réalités du monde contemporain en perspective. Grâce à une vision globale et un sens de la pédagogie, il déconstruit les jugements à l'emporte-pièce, qui ne résistent pas à un examen scrupuleux des rivalités géopolitiques.

Cette édition 2025 apporte des éclairages supplémentaires sur le rôle de l'ONU, le conflit israélo-palestinien, la guerre en Ukraine, les guerres invisibilisées, l'irruption de la morale dans les relations internationales, l'origine de l'islamophobie.

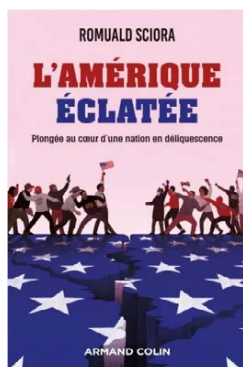


Israël-Palestine, une guerre sans limites ?

Par Pascal Boniface

Eyrolles - Janvier 2025 - 192 pages

L'histoire et l'actualité d'un conflit majeur Cet ouvrage de référence, clair et concis revient sur les origines du conflit depuis la création de l'État d'Israël. Il décrypte les événements marquants qui ont embrasé la région ainsi que les multiples tentatives de paix avortées jusqu'à la reprise de la guerre en 2023. Ce livre dresse un panorama complet des enjeux géopolitiques d'une cohabitation impossible, son impact auprès des pays arabes voisins et ses retentissements à l'échelle mondiale.



L'Amérique éclatée

Par Romuald Sciora

Armand Colin - Janvier 2025 - 200 pages

De la Maison-Blanche aux coins les plus reculés des États-Unis, Romuald Sciora, observateur et analyste incontournable de la société outre-Atlantique, nous plonge dans cet essai au cœur d'une Amérique sombre, marquée par des décennies de néolibéralisme et encore en proie aux séquelles de la crise financière de 2008 et de la pandémie de Covid-19. Une Amérique de plus en plus fragilisée par les divisions et où les volontés d'autonomie, voire de séparatisme, sont chaque jour prises un peu plus au sérieux.

Fruit de recherches approfondies, ce livre se distingue par la richesse de ses sources et entretiens, qu'il s'agisse de figures influentes de l'establishment washingtonien ou d'Américains de tous horizons. Il constitue un outil essentiel pour comprendre le processus de déliquescence dans lequel semblent engagés, depuis plusieurs années, l'État fédéral et la société étasunienne, indépendamment du parti au pouvoir et de la personne occupant la présidence. Alors que le 250e anniversaire du pays approche, Romuald Sciora brosse un portrait implacable d'une nation ayant perdu son unité et sa cohésion, révélant des fractures profondes menaçant son avenir. Cette analyse démontre que, sans un sursaut citoyen fort et une remise en question des élites progressistes – dont l'inertie, même lorsqu'elles sont au pouvoir, semble seulement repousser l'échéance –, les États-Unis pourraient, dans un avenir pas si lointain, se diriger vers un régime autoritaire et/ou une possible partition du territoire.

Un essai qui pourrait résonner, si les scénarios les plus inquiétants décrits venaient à se concrétiser, comme une conclusion dramatique au voyage entrepris par Alexis de Tocqueville il y a près de deux siècles, à une époque où l'Amérique débordait encore de promesses.



Comprendre le monde

Par Pascal Boniface

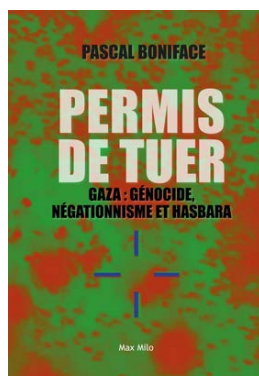
Armand Colin - Mars 2025 - 320 pages - 8^e édition

Le paradoxe de la politique étrangère française, ces dernières années, est Europe, États-Unis, Chine, Russie, mais aussi BRICS, ONG, opinion publique et multinationales du numérique... Quel est le poids des différents acteurs internationaux ? Négociations climatiques, flux migratoires, conflits en Ukraine et à Gaza, fin du monopole occidental de la puissance... À quelles menaces devons-nous faire face ? Quels défis globaux se dressent devant nous ? Comment penser les débats sur des valeurs telles que la démocratie, la souveraineté et

l'ingérence, la morale politique ? Comment évoluent les rapports de force qui structurent les relations internationales ?

Dans un style accessible et pédagogique, Pascal Boniface fournit les clés de compréhension des enjeux majeurs du monde contemporain, pour tous ceux qui souhaitent s'y retrouver dans le flux continu d'informations et situer les événements dans un contexte plus large.

La mondialisation a bousculé tous les repères. À l'heure où la frontière entre le national et l'international est brouillée, les événements extérieurs influent sur notre quotidien. Les défis sont devenus planétaires et ne peuvent être compris et relevés que dans un cadre global. Comprendre le monde n'est pas nécessaire, c'est indispensable.



Permis de tuer

Par Pascal Boniface

Max Milo - Avril 2025 - 288 pages

Le silence sur la situation génocidaire à Gaza interpelle. Comment expliquer le poids des mesures lorsque l'on compare les indignations - légitimes - provoquées par les bombardements russes sur l'Ukraine et l'omerta sur ceux qui visent la population palestinienne civile soumise à un blocus ?

Le drame se noue autour d'un cocktail de sentiments de culpabilité, de solidarité culturelle, de peur de l'islam voire d'hostilité contre cette religion, présentée comme un danger sociétal et sécuritaire, de mémoires coloniales mal digérées et d'adhésion au concept de « choc des civilisations ». Dans les médias et la classe politique, un tel mélange suscite un soutien quasi généralisé à l'action du gouvernement israélien.

Permis de tuer analyse les motifs et les conséquences de la négation du risque génocidaire. Ceux qui le dénoncent sont qualifiés d'antisémites ou de complices du terrorisme. Pourtant, la réalité est que nous sommes face à une faillite morale ; et nous ne pourrions pas dire que nous ne savions pas...



Atlas des relations internationales

Par Pascal Boniface

Armand Colin - Septembre 2025 - 168 pages - 4^e édition

Où en sont les relations internationales face à la révolution Trump ? Qui va remporter le duel Chine-États-Unis ? L'Europe trouvera-t-elle sa place ? Comment s'affirment les puissances émergentes ? Quelles seront les conséquences géopolitiques de la guerre en Ukraine et de l'intensification des conflits au Proche-Orient ?

Les événements de la scène internationale ont de plus en plus de conséquences sur notre vie quotidienne. Pourtant, ils restent parfois difficiles à appréhender. Dans le flux incessant de l'information, il n'est pas toujours facile de prendre le

recul nécessaire pour saisir les enjeux d'une planète mondialisée.

Pascal Boniface livre, dans cet ouvrage, une vision globale d'un monde complexe et en mutation. Il décrypte l'actualité et nous aide à en comprendre les multiples ressorts.

La nouvelle édition de cet atlas propose 100 cartes actualisées et accessibles qui permettent de synthétiser les phénomènes majeurs des rapports internationaux.



Géostratégix : Israël-Palestine

Par Pascal Boniface, Tommy

Dunod Graphic - Septembre 2025 - 128 pages

Soixante-dix-sept ans après la première guerre entre Israël et ses voisins arabes, la région est de nouveau en proie aux flammes. Dans cette nouvelle bande dessinée de la série Géostratégix, Pascal Boniface retrace avec clarté et rigueur l'histoire géopolitique du conflit israélo-palestinien, depuis la naissance du sionisme à la fin du XIX^e siècle jusqu'à la situation actuelle. Les espoirs de paix ont les uns après les autres volé en éclats et la guerre fait de nouveau rage.

Elle est au cœur des tensions mondiales.

Illustré par Tommy d'un trait à la fois piquant et accessible, cet album décrypte les grandes étapes du conflit, ses ramifications régionales et ses répercussions internationales.

Un outil essentiel pour comprendre les causes et enjeux d'un conflit complexe, aux conséquences humaines et politiques majeures.



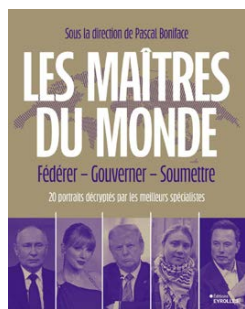
Géostratégix - La géopolitique mondiale de 1945 à nos jours en BD

Par Pascal Boniface

Dunod Graphic - Septembre 2025 - 192 pages - 2^e édition

À l'heure de la globalisation, peut-on comprendre le monde contemporain sans connaître la chaîne des événements qui l'ont façonné, la logique des rivalités, les affrontements des puissances ?

L'essor du monde bipolaire puis sa disparition, la décolonisation, l'enjeu de l'arme nucléaire, la globalisation de l'économie, l'émergence de nouvelles puissances... aucun de ces aspects n'est isolé, ils interviennent au cours d'une grande histoire interconnectée et jouée par des acteurs hors normes, de Roosevelt à Trump en passant par de Gaulle, Mao, Castro, Mandela et Poutine.

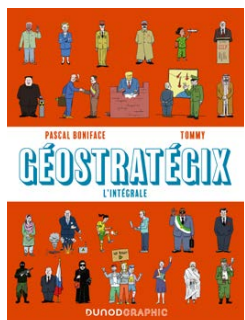


Les maîtres du monde

Sous la direction de Pascal Boniface

Eyrolles - Octobre 2025 - 256 pages

Le pouvoir ne se limite plus aux chefs d'État. Autrefois concentré entre les mains de quelques dirigeants, le pouvoir s'exerce désormais de manière plus diffuse, à travers une multitude d'acteurs aux influences diverses. Si la puissance militaire, économique et politique reste un levier majeur, l'influence – qu'elle soit médiatique, technologique, culturelle ou idéologique – est devenue une force incontournable dans les rapports de pouvoir. Les meilleurs spécialistes décryptent la galaxie du pouvoir au xxi^e siècle et dressent le portrait de vingt personnalités incontournables : chefs d'État visionnaires, magnats de la tech, leaders d'opinion, militants. Chacune de ces figures, à sa manière, façonne le paysage géopolitique et redéfinit les grands équilibres mondiaux. Leur vision, leurs décisions, dessinent les contours du monde de demain.



Géostratégix : L'intégrale

Par Pascal Boniface, Tommy

Dunod Graphic - Octobre 2025 - 328 pages

À l'heure de la globalisation, peut-on comprendre le monde sans connaître la chaîne des événements qui l'ont façonné, la logique des rivalités, les affrontements des puissances ?

L'essor du monde bipolaire puis sa disparition, la décolonisation, l'enjeu de l'arme nucléaire, la globalisation de l'économie, l'émergence de nouvelles puissances... aucun de ces aspects n'est isolé. Ils interviennent tous au cours d'une grande

histoire interconnectée et jouée par des acteurs hors normes, de Roosevelt à Trump en passant par de Gaulle, Mao, Castro, Mandela et Poutine.

Aujourd'hui, comprendre le monde n'est pas nécessaire, c'est indispensable. Les pays, les organisations non gouvernementales, les opinions publiques, ou encore les géants du numérique : ils jouent tous un rôle sur la scène internationale.



La géopolitique : 50 fiches pour comprendre l'actualité

Par Pascal Boniface

Eyrolles - Novembre 2025 - 244 pages - 12^e édition

La géopolitique, en tant qu'étude des relations internationales, rend compte du phénomène de la mondialisation tout en analysant ses mécanismes.

Pédagogique, ce livre commence par définir la géopolitique. Pratique, il propose ensuite 50 fiches thématiques et documentées pour dresser un panorama des conflits (au Proche-Orient, de l'Ukraine à la mer de Chine), des problématiques et des tendances du monde actuel (la révolution Trump, la Russie et l'Europe, l'affirmation des BRICS, la privatisation de la guerre, l'obsolescence des États,

la fin des frontières, l'intelligence artificielle...). Il constitue un ouvrage d'introduction et de référence sur le sujet.

Cette nouvelle édition entièrement révisée et actualisée comprend six chapitres inédits et des cartes mises à jour.

NOTES, COMMENTS ET POLICY PAPERS

Organisées sous forme de notes, *Comments* et *Policy Papers*, l'IRIS publie un grand nombre de contributions écrites par les chercheurs de l'IRIS ou contributeurs associés, dans le cadre des programmes et observatoires. Proposées sous format électronique, elles sont disponibles en libre accès sur le site internet de l'IRIS

Elles concourent à alimenter le débat sur les questions géostratégiques auprès des spécialistes et du grand public.

JANVIER - FÉVRIER - MARS 2025

Fatou Élise Ba, Marie-Cécile Naves, Julia Tasse, Clarisse Van den Bossche / « Mobilisation et résistances des femmes face aux changements climatiques », Observatoire Genre, climat et environnement, 10 février 2025.

Fatou Élise Ba - Éléonore Duffau - Julia Tasse - Daphné Guillerault - Clarisse Van den Bossche / « L'égalité homme/femme dans les négociations autour de la responsabilité commune mais différenciée des changements climatiques (RCDCC) », Observatoire Genre, climat et environnement, 10 février 2025.

Camille Boulenguer / « Les enjeux du sommet sur l'IA à Paris », Observatoire géopolitique du numérique et des technologies émergentes, 17 février 2025.

Bernard Bourdin (entretien) / « Penser le monde et ses enjeux. Et après ? », Asia Focus, 13 février 2025.

Maxime Cordet / « La perte d'influence de la France sur l'Europe de la défense : pourquoi un sursaut stratégique est-il nécessaire ? », Programme Europe, Union européenne, OTAN, 7 janvier 2025.

Georg Deppert / « France's Overseas Territories and Their Use in Maritime Strategy », Observatoire géopolitique de l'Indo-Pacifique, 19 février 2025.

Cédric Garrido / « Méprise autour de l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS) et remise en perspective », Asia Focus, 17 janvier 2025.

ARES Group / « Building European Defence Capabilities: How and with Whom? », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 5 mars 2025.

Selin Gücüm / « La Turquie en médiateur : résolution du conflit entre la Somalie et l'Éthiopie », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, 8 janvier 2025.

Noah Heinemann / « What Are the Main Drivers of Member States? Defence Procurement Practices? The German Case », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 4 février 2025.

Teva Meyer, Frédéric Jeannin / « L'approvisionnement en uranium naturel : enjeu de la relance nucléaire », Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques, 13 janvier 2025.

Dominique Jolly (entretien) / « China as a Technological Superpower », Asia Focus, 30 janvier 2025.

Lucie Laroche / « Les « Mères du samedi » : mémoire et résistance face à l'impunité en Turquie », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, 19 mars 2025.

François Mabilie / « Le pèlerinage de la Kumbh Mela : enjeux religieux, politiques et géopolitiques », Observatoire géopolitique du religieux, 12 février 2025.

François Mabilie / « L'Église catholique, entre évaluation d'un pontificat et ouverture d'un processus de succession », Observatoire géopolitique du religieux, 27 février 2025.

Emmanuel Hache, Candice Roche, Vincent d'Herbemont, Louis-Marie Malbec / « Groenland : terrain de jeu géopolitique, économique et ambition mondiale », Observatoire politique et géostratégique des États-Unis, 21 janvier 2025.

NOTES, COMMENTS ET POLICY PAPERS

Frédéric Mauro / « Défense européenne : compter les dollars ou défendre les valeurs ? », Programme Europe, Union européenne, OTAN, 24 février 2025.

Omar Misbah / « Political Stagnation in Libya: Geopolitical Implications Threatening Regional Stability », Observatoire du Maghreb, 10 mars 2025.

Lincoln Mitchell / « L'Ukraine, l'Europe et Trump », Observatoire politique et géostratégique des États-Unis, 15 janvier 2025.

Lincoln Mitchell / « Columbia, Trump et l'antisémitisme », Observatoire politique et géostratégique des États-Unis, 26 mars 2025.

Matis Morissette / « Un gouvernement des juges, par les juges pour les juges », Observatoire politique et géostratégique des États-Unis, 6 février 2025.

Sarabjeet S. Parmar / « Diego Garcia in India's Security Calculus: The Search for a Realist Solution », Observatoire géopolitique de l'Indo-Pacifique, 17 janvier 2025.

Sébastien Abis, Arthur Portier, Thierry Pouch / « Russie : trajectoires d'une puissance agricole au miroir des défis semenciers », Programme Énergie et matières premières, 30 janvier 2025.

Luigi Scazzieri / « What Is the Perception of Defence Industrial Partnerships with the EDTIB by Non-EU Countries? The Case of the United Kingdom », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 25 février 2025.

Maxence Schneggenburger / « Avenir brûlant, la France en quête de résilience », Programme Climat, environnement, sécurité, 20 février 2025.

Anne Sénéquier / « Géopolitique des limites planétaires : l'introduction d'entités nouvelles dans la biosphère », Observatoire de la santé mondiale - Global Health, 7 février 2025.

Alexander Stonor / « Les corridors africains : nouveaux champs de bataille géopolitiques, géostratégiques et économiques », Programme Énergie et matières premières, 17 janvier 2025.

Alexander Stonor / « Afrique centrale et australe : corridors de l'intégration ou de la fragmentation ? », Programme Énergie et matières premières, 26 février 2025.

Fatou Élise Ba, Marine de Guglielmo Weber, Éléonore Duffau, Julia Tasse, Phanette Roche-Bruyn - Maëlys Tanguy / « L'égalité homme/femme dans les négociations internationales sur le climat », Observatoire Genre, climat et environnement, 10 février 2025.

Julia Tasse / « Big Picture of Arctic Geopolitics. The Case of France », Programme Océan, 27 mars 2025.

Christophe Ventura / « Donald Trump et l'Amérique latine : une diplomatie du rapport de force », Programme Amérique latine / Caraïbe, 23 janvier 2025.

Jean-Marc Vigilant / « L'Union européenne face aux menaces hybrides et au défi de la puissance », Programme Europe, Union européenne, OTAN, 22 janvier 2025.

AVRIL - MAI - JUIN 2025

Fatou Élise Ba / « L'impasse des réponses humanitaires face aux conflits prolongés », Programme Sécurité humaine, 16 juin 2025.

Félix Baranger / « Élection présidentielle annulée en Roumanie : la démocratie à l'épreuve des réseaux sociaux », Observatoire de l'information et des stratégies d'influence, 30 avril 2025.

Ariel Belaisch / « La stratégie indopacifique britannique face à l'engagement ukrainien : un dilemme stratégique pour le Royaume-Uni ? », Observatoire géopolitique de l'Indo-Pacifique, 25 avril 2025.

Wilfrid Bertile / « L'Indianocéanie, un espace singulier dans l'Indo-Pacifique », Observatoire géopolitique de l'Indo-Pacifique, 10 juin 2025.

Anne De Bongain, (ent.) / « Citius, Altius, Illicitus : une exploration de la face obscure du sport », Observatoire des Criminalités internationales (ObsCi), 26 juin 2025.

NOTES, COMMENTS ET POLICY PAPERS

Julia Tasse - Martin Collet / « Implications sécuritaires et de défense des points de bascule climatique - La circulation méridienne de retournement atlantique (AMOC) », Observatoire Défense et Climat, 5 juin 2025.

Guillaume Delacroix / « Le droit à l'indétection en mer, une notion en voie de disparition », Programme Océan, 13 juin 2025.

Guillaume Soto-Mayor avec la collaboration de Yacine Dieng Diop / « Pour l'aide internationale, un autre chemin est possible », Programme Sécurité humaine, 24 juin 2025.

Pauline Ferrari, (ent.) / « Les attaques en ligne contre les femmes : un enjeu géopolitique majeur », Observatoire Genre et géopolitique, 23 mai 2025.

Daniel Fiott / « Sovereignty by Design? Security of Supply in Defence in the European Union », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 14 mai 2025.

Gaëtan Gorce / « Législation du cannabis dans le monde : quels premiers enseignements en tirer ? », Observatoire des Criminalités internationales, 26 mai 2025.

Julien Grymonprez / « La montée en puissance de la Chine et son influence économique dans le Sud-Caucase », Asie-Pacifique, 23 mai 2025.

Selin Gücüm / « L'essor de l'armement turc : un catalyseur pour une nouvelle alliance entre la Turquie et l'Union européenne ? », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, 2 avril 2025.

Typhenne Lechaux / « La traite des êtres humains en Asie centrale : causes structurelles et réponses institutionnelles », Programme Asie-Pacifique, 27 juin 2025.

Emmanuel Lincot / « Comment, à travers les routes de la soie, la Chine raconte-t-elle son histoire au monde ? », Programme Asie-Pacifique, 20 juin 2025.

Julia Tasse - Romane Lucq / « L'Océan Stewardship' : entre référentiel éthique, cadre de gouvernance et outil stratégique », Programme Océan, 7 mai 2025.

Julia Tasse, Romane Lucq / « Mise en oeuvre du concept d'Océan Stewardship : implications sectorielles, échelles d'action et conditions transverses », Programme Océan, 11 juin 2025.

François Mabilie / « Le conclave catholique contemporain : vers une recomposition géopolitique de l'élection pontificale ? », Observatoire géopolitique du religieux, 6 mai 2025.

Dieudonné Musanganya - François Mabilie / « Le rôle des acteurs religieux dans la résolution du conflit en République démocratique du Congo », Observatoire géopolitique du religieux, 19 mai 2025.

François Mabilie / « La guerre en Ukraine et son impact sur l'orthodoxie : la recomposition du paysage religieux en Estonie (2019-2025) », Observatoire géopolitique du religieux, 30 mai 2025.

Claude Meyer (entretien) / « La Chine de Xi Jinping, menace pour la paix et l'ordre mondial ? », Programme Asie-Pacifique, 17 avril 2025.

Ariel Cohen, Wesley Alexander Hill, Frédéric Jeannin, Teva Meyer / « Central Asia in the Global Nuclear Energy Renaissance », Programme Énergie et matières premières, 20 mai 2025.

Éléonore Duffau, Mathilde Jourde, Martin Collet, Maxence Michelet / « La diplomatie climatique des monarchies du Golfe : levier d'influence et outil de puissance », Observatoire Défense et Climat, 13 mai 2025.

Lincoln Mitchell / « Original Sin and Biden's Legacy », Observatoire politique et géostratégique des États-Unis, 3 juin 2025.

Marie-Cécile Naves / « La question du genre sous Trump 2 », Observatoire Genre et géopolitique, 24 avril 2025.

Matthieu Obringer / « Les Kurdes dans la nouvelle Syrie : entre reconnaissance historique et défis politiques », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, 21 mai 2025.

Marianne Peron-Doise / « Regain de tensions dans la péninsule coréenne ? », Programme Asie-Pacifique, 1 avril 2025.

NOTES, COMMENTS ET POLICY PAPERS

Marianne Peron-Doise / « Le Japon et les Philippines, alliés « privilégiés » des États-Unis en Indo-Pacifique ? », Programme Asie-Pacifique, 9 avril 2025.

Dr. Christian Pout (entretien) / « Désunion occidental-européenne : quelles perceptions vues d'Afrique ? », Programme Afrique/s, 7 avril 2025.

Umberto Profazio / « Pipeline politics: Algeria, Italy and the great game in North Africa », Observatoire du Maghreb, 14 avril 2025.

Nathalie Le Rousseau-Martin / « Menaces hybrides : les réseaux criminels sont devenus un élément clé de l'arsenal géopolitique », Observatoire des Criminalités internationales (ObsCi), 12 mai 2025.

Federico Santopinto / « The Involvement of Third-Country Entities in EU Defence Industrial Policies and the European Design Authority Concept », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 17 juin 2025.

Renaud Bellais, Łukasz Maślanka, Torben Schütz / « Three Trajectories for Defence Spending in the EU and Their Consequences for the European Industry and Capabilities », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 8 avril 2025.

Anne Sénéquier / « Santé humaine, l'oubliée de la diplomatie bleue », Observatoire de la santé mondiale, Global Health, 30 juin 2025.

Jacques Serba / « Le casse-tête des ONG humanitaires françaises confrontées à la diminution des financements publics », Observatoire de l'action humanitaire, 19 juin 2025.

Cédric Stanghellini / « Le mouvement 5 étoiles : le laboratoire italien d'un populisme numérique », Observatoire de l'information et des stratégies d'influence, 5 juin 2025.

Emmanuel Hache, Frédéric Jeannin, Sami Ramdani, Candice Roche, Alexander Stonor / « Les stratégies énergétiques et minières des États du Golfe et leurs répercussions sur la sécurité des approvisionnements en France », Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques, 22 mai 2025.

Alexander Stonor / « Les obstacles subsistant à la réalisation du corridor de Lobito », Programme Énergie et matières premières, 23 juin 2025.

Trevor Taylor / « What Are the Main Drivers of Member States? Defence Procurement Practices? The British Case », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 18 avril 2025.

JUILLET - AOÛT - SEPTEMBRE 2025

Eleonora Ardemagni / « The Minerals-Defence Nexus in the UAE's Strategy », Programme Climat, environnement, sécurité, 4 septembre 2025.

Didier Billion - Bayram Balci / « La Turquie et la France en Afrique : rivales ou partenaires ? », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, 30 septembre 2025.

Bérénice Baltes / « Les médias chinois, outil d'expression stratégique et instrument de pouvoir du Parti communiste chinois depuis 2013 », Programme Asie-Pacifique, 11 juillet 2025.

Kassim Bouhou (entretien) / « Délocalisation des demandes d'asile », Programme Sécurité humaine, 18 juillet 2025.

Emmanuel Hache, Frédéric Jeannin, Alexandre Roussel, Bianca Ferrazza, David Amsellem, Thomas Cattin / « Passages stratégiques maritimes et sécurité énergétique européenne : bouleversements géopolitiques et stratégies de mitigation », Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques, 15 juillet 2025.

Clotilde Champeyrache / « Histoire de la mafia : Au-delà des préjugés », Observatoire des Criminalités internationales (ObsCi), 23 juillet 2025.

Maxime Cordet / « Revue nationale stratégique 2025 : quelles perspectives européennes ? », Programme Défense, Stratégie, Armement, 12 septembre 2025.

Luc Desbenoir (entretien) / « L'usage d'intelligences artificielles brouille les contours du photojournalisme : quelles issues ? », Observatoire de l'information et des stratégies d'influence, 18 septembre 2025.

NOTES, COMMENTS ET POLICY PAPERS

Sarah Durieux (entretien) / « 'Le militantisme doit s'inscrire dans une logique de libération' », Observatoire Genre et géopolitique, 3 septembre 2025.

Michel Gandilhon (entretien) / « La 'guerre à la drogue' de Donald Trump : vers l'unilatéralisme le plus total », Observatoire des Criminalités internationales (ObsCi), 28 août 2025.

Gérard Grizbec / « L'information à l'épreuve de l'intelligence artificielle », Observatoire de l'information et des stratégies d'influence, 16 juillet 2025.

Matthieu Hebrard / « La Chine en Azerbaïdjan : stratégie silencieuse d'une puissance émergente », Asie-Pacifique, 29 août 2025.

Olivier Da Lage / « L'Inde confrontée à la fin de son 'dividende démographique' », Programme Asie-Pacifique, 9 septembre 2025.

Michel Makinsky / « L'Ukraine après les sommets de Washington et de Shanghai », Observatoire géopolitique de l'espace post-soviétique, 17 septembre 2025.

Valentin Martin / « Le renouveau de la médiation internationale : l'Organisation internationale pour la médiation (IOMed), ou le règlement international des différends au prisme de la politique chinoise », Programme Asie-Pacifique, 29 juillet 2025.

Sylvie Matelly / « Investing in European Defence Industry: The Case for a Sovereign Defence Investment Fund », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 8 juillet 2025.

Frédéric Mauro / « Sortons l'Union européenne de la soumission », Programme Europe, Union européenne, OTAN, 19 septembre 2025.

Pierre Micheletti / « Les migrants-naufrogés en Méditerranée sont l'un des symptômes dramatiques du mal développement. », Observatoire de l'action humanitaire, 2 juillet 2025.

Lincoln Mitchell / « L'Assassinat de Charlie Kirk », Observatoire politique et géostratégique des États-Unis, 17 septembre 2025.

Clémence Noisette / « Quelles sont les limites de la politique étrangère européenne au Rwanda ? », Europe, Union européenne, OTAN, 30 juillet 2025.

Marianne Peron-Doise / « L'été indopacifique français : une actualisation de la stratégie indopacifique et un projet 'd'État de la Nouvelle-Calédonie' », Observatoire géopolitique de l'Indo-Pacifique, 22 juillet 2025.

Dr Christian Pout (entretien) / « Élection nationale camerounaise : un enjeu de crédibilité politique », Programme Afrique/s, 30 septembre 2025.

Dr. Alexandre Nominé, Dr. Janez Zava'nik, Rajarshi Rakesh Sahai, François Rousseau / « La substitution des métaux critiques : un nouveau levier diplomatique ? », Programme Énergie et matières premières, 9 juillet 2025.

Thomas Sarthou / « Liban : le nouvel exécutif à l'épreuve du désarmement du Hezbollah », Programme Moyen-Orient / Afrique du Nord, 25 juillet 2025.

Masahide Takahashi / « Pourquoi la France se concentre-t-elle sur les Émirats arabes unis dans sa stratégie indopacifique ? Une perspective diplomatique axée sur l'énergie et les ressources », Observatoire géopolitique de l'Indo-Pacifique, 31 juillet 2025.

Stéphanie Tchiombiano / « Cinq ans post-Covid : la santé mondiale entre fragmentation, appel à la souveraineté et recomposition », Observatoire de la santé mondiale - « Global Health », 24 septembre 2025.

Maxence Thooris / « Le détroit de Taïwan à l'épreuve des rivalités et d'une possible crise : enjeux et options stratégiques pour la France », Programme Asie-Pacifique, 23 septembre 2025.

Julia Tomasso / « Low-Cost Solutions for Military Capabilities », Programme Défense, Stratégie, Armement, 26 septembre 2025.

Christophe Ventura / « L'Amérique latine, une région prioritaire pour la Chine », Programme Amérique latine / Caraïbe, 28 juillet 2025.

NOTES, COMMENTS ET POLICY PAPERS

OCTOBRE - NOVEMBRE - DÉCEMBRE 2025

Jean-Claude Allard / « Le grand désordre de la dissuasion nucléaire », Programme Défense, Stratégie, Armement, 18 novembre 2025.

Jean-Claude Allard / « Le 'service militaire' : une passion française ? », Programme Défense, Stratégie, Armement, 15 décembre 2025.

Daniel Fiott - Félix Arteaga / « Which Type of Armament Cooperation Do We Want/Need? The Case of Spain », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 11 décembre 2025.

Jean-Pierre Bekolo (entretien) / « Élection au Cameroun : après 43 ans de présidence de Paul Biya, est-il encore possible d'espérer ? », Programme Afrique/s, 10 octobre 2025.

Federico Santopinto, Francesco Rosazza Boneitin / « The Increase in Defence Spending, the Role of the NSPA and the European Strategic Autonomy », Europe, Union européenne, OTAN, 20 novembre 2025.

Mathilde Jourde, Éléonore Duffau, Sofia Kabbej, Dorine Buchot / « L'utilisation stratégique des vulnérabilités climatiques dans les conflits contemporains : modalités et rétroactions », Observatoire Défense et Climat, 21 novembre 2025.

Frédéric Jeannin, Sami Ramdani, Alexandre Roussel / « La transition énergétique en Asie centrale : catalyseur de la compétition entre puissances », Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques, 13 octobre 2025.

Maxime Cordet / « Comment appréhender l'« économie de guerre » ? », Programme Défense, Stratégie, Armement, 30 octobre 2025.

Julie Delbos / « Vidéos du front : l'Ukraine au défi de la transparence », Observatoire de l'information et des stratégies d'influence, 10 décembre 2025.

Bastian Dufilhol / « Cybersécurité, le facteur humain en est-il le centre de gravité ? », Observatoire

de l'information et des stratégies d'influence, 3 octobre 2025.

Deniz Eröcal / « Constantinople - Istanbul : des influences géopolitiques sur le nom des villes », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, 6 novembre 2025.

Daniel Fiott / « Decarbonising Defence: Reconciling the Green Agenda with the Reindustrialisation of Europe's Defence Sector », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 12 novembre 2025.

Fabrice Ferrier - Léa Fuiet / « Fonds mondial : quelles perspectives pour la santé mondiale ? », Observatoire de la santé mondiale ? « Global Health », 21 novembre 2025.

Margaux Ertzbischoff - Michel Gandilhon / « 'Mexicanisation', 'narcos', 'cartels' : retour sur des emballements politico-médiatiques relatifs aux trafics de drogues en France », Observatoire des Criminalités internationales (ObsCi), 14 octobre 2025.

Selin Gücüm / « La nouvelle vague de nationalisme chez les jeunes turcs », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, 16 décembre 2025.

Nina Kozłowski / « GenZ212 : les aspirations d'une jeunesse marginalisée », Observatoire du Maghreb, 21 octobre 2025.

Samia Ferhat, Emmanuel Lincot / « Mémoires taïwanaises : ferment de la réconciliation ou tisons de la discorde ? », Programme Asie-Pacifique, 1 octobre 2025.

Pierre-Antoine Donnet - Emmanuel Lincot / « Taïwan : regard historique et perspectives sur un archipel stratégique », Programme Asie-Pacifique, 2 décembre 2025.

Léna Loussert / « Le pétrole : outil de négociation pour les Kurdes d'Irak », Programme Moyen-Orient / Afrique du Nord, 27 octobre 2025.

Léna Loussert / « Le Nord-Est syrien à l'épreuve de la transition : un pouvoir pétrolier sous

NOTES, COMMENTS ET POLICY PAPERS

contrainte », Programme Moyen-Orient / Afrique du Nord, 28 novembre 2025.

François Mabilie / « L'Afrique, laboratoire des recompositions religieuses mondiales », Observatoire géopolitique du religieux, 7 octobre 2025.

François Mabilie / « Géopolitique des religions en Afrique : mutations, pouvoirs et territorialités (2000-2025) », Observatoire géopolitique du religieux, 7 novembre 2025.

François Mabilie / « L'intelligence artificielle religieuse : vers une mutation doctrinale et cognitive du sacré », Observatoire géopolitique du religieux, 24 novembre 2025.

François Mabilie / « La géopolitique du code sacré : IA religieuses, soft power et sharp power spirituel », Observatoire géopolitique du religieux, 8 décembre 2025.

Emmanuel Meneut / « La rivalité technologique sino-américaine est-elle une course aux écosystèmes ? », Programme Asie-Pacifique, 19 décembre 2025.

Lincoln Mitchell / « Patrons, clients et l'accord de paix au Moyen-Orient », Observatoire politique et géostratégique des États-Unis, 29 octobre 2025.

Lincoln Mitchell / « Nous vivons maintenant dans une Amérique post-constitutionnelle », Observatoire politique et géostratégique des États-Unis, 4 novembre 2025.

Adlene Mohammedi / « Conquêtes et concessions russes en Afrique du Nord et au Moyen-Orient : une politique compartimentée », Observatoire du Maghreb, 15 octobre 2025.

Ousmane Ndiaye, (ent.) / « Bilan des élections de 2025 au Cameroun et en Côte d'Ivoire », Programme Afrique/s, 26 novembre 2025.

Captain Sarabjeet S Parmar / « Indian Shipbuilding: The Case to Become a Warship Sellers Nation », Observatoire géopolitique de l'Indo-Pacifique, 25 novembre 2025.

Hélène Pédech / « Comment la désinformation 'made in USA' met la santé du monde en péril », Observatoire de l'information et des stratégies

d'influence, 3 novembre 2025.

Cynthia Petrich / « Vellétés démocratiques et réalités géopolitiques : quelle sortie de crise après la révolte Gen Z au Népal ? », Programme Asie-Pacifique, 9 décembre 2025.

Soraya Rahem / « Sortir de l'impasse politique ? La Mission d'appui des Nations unies en Libye (MANUL) à l'épreuve du déjà-vu », Observatoire du Maghreb, 2 octobre 2025.

Jean-Marc Regnault / « La Polynésie française dans le tohu-bohu du monde », Observatoire géopolitique de l'Indo-Pacifique, 9 octobre 2025.

Anne Sénéquier / « Géopolitique du changement climatique », Programme Climat, environnement, sécurité, 27 novembre 2025.

Anne Sénéquier / « Géopolitique des limites planétaires : les cycles de l'eau douce », Programme Climat, environnement, sécurité, 3 décembre 2025.

Cécile Simmons / « Le masculinisme, outil d'influence anti-démocratique partout dans le monde », Observatoire Genre et géopolitique, 8 octobre 2025.

Brigitte Steinmann / « Népal : la révolution de la génération Z », Programme Asie-Pacifique, 29 octobre 2025.

Alexander Stonor / « Géoéconomie locale du corridor de Lobito : mesurer l'impact réel pour les acteurs économiques », Programme Énergie et matières premières, 17 novembre 2025.

Łukasz Maślanka, Jacek Taroci'ski / « Which Type of Armament Cooperation Do We Want/Need? The Case of Poland », ARES Group - The Armament Industry European Research Group, 3 novembre 2025.

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, podcasts, cartes et infographies

80

Analyses

65

Interviews écrites

186

Interviews vidéos

50

Podcasts

15

Cartes
et infographies

ANALYSES

Élection présidentielle au Liban : dynamiques et enjeux internes et externes

10.01.2025 - Par Laurent Lahoud

Un Moyen-Orient en recomposition politique accélérée

13.01.2025 - Par Didier Billion

Turquie - Syrie : brève anatomie d'une relation compliquée

27.01.2025 - Par Didier Billion

La diplomatie du Golfe est-elle devenue centrale pour la bonne marche des affaires du monde ?

28.01.2025 - Par Jean-Paul Ghoneim

Évolutions politiques en Asie en 2024 : l'essoufflement des systèmes et des valeurs démocratiques ?

29.01.2025 - Par Marianne Peron-Doise

L'émergence d'une superpuissance chinoise de l'IA ? Réflexions sur le cas DeepSeek

03.02.2025 - Par Charles Thibout

Turquie : le projet « Dôme d'acier »

05.02.2025 - Par Patrice Moyeuve

Nourrir le futur à l'ombre des hippopotames

05.02.2025 - Par Sébastien Abis

Mozambique : entre richesses et vulnérabilités, analyse des tensions

07.02.2025 - Par Martin Collet

IA : vers une domination énergétique des GAFAM ?

10.02.2025 - Par Frédéric Jeannin

États-Unis ? Europe : nos routes se séparent

13.02.2025 - Par Jean-Pierre Maulny

La place de l'Irak dans un Moyen-Orient en recomposition

14.02.2025 - Par Laurent Lahoud

Nouveaux visages, mêmes défis ? Analyse de la nomination du gouvernement libanais

14.02.2025 - Par Thomas Sarthou

Yalta ou Entente cordiale ?

17.02.2025 - Par Jean-Claude Allard

Démocrates, ne désespérez pas !

20.02.2025 - Par Jeff Hawkins

Quelles forces militaires pour assurer la sécurité de l'Ukraine ?

21.02.2025 - Par Jean-Claude Allard

En Ukraine, Trump a tort et les Européens aussi

24.02.2025 - Par Federico Santopinto

L'Union européenne et l'Inde se rapprochent à l'ombre de Trump 2.0

27.02.2025 - Par Olivier Da Lage

Enjeux de l'industrie de défense iranienne et choix stratégiques : une résistance sans Axe ?

28.02.2025 - Par Julia Tomasso

Quand Trump défend ses GAFAM

03.03.2025 - Par Charles Thibout

Vers un règlement de la question kurde en Turquie ?

04.03.2025 - Par Didier Billion

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, podcasts, cartes et infographies

Défendre l'Europe sans les États-Unis : yes we can !

05.03.2025 - Par Jean-Pierre Maulny

La stratégie de Londres en Europe percutée par l'accélération des développements autour de l'Ukraine

07.03.2025 - Par Clément Bressy

États-Unis, Russie, Europe : oublier Malte ?

07.03.2025 - Par Jean-Claude Allard

Un nouvel âge d'or américain ? L'impact des milliardaires sur la politique économique sous Trump II

11.03.2025 - Par Camille Boulenguer

Le plan ReArm Europe et la quadrature du cercle entre intégration et souveraineté nationale

12.03.2025 - Par Federico Santopinto

Le plan ReArm Europe et la quadrature du cercle entre intégration et souveraineté nationale

12.03.2025 - Par Federico Santopinto

République démocratique du Congo : escalade militaire, rivalités régionales et impasse diplomatique

13.03.2025 - Par Bruno Aubert

Une diplomatie arabe à l'épreuve : réponse stratégique ou aveu de faiblesse ?

20.03.2025 - Par Laurent Lahoud

Au Liban et en Syrie, Israël pousse son avantage stratégique par-delà sa frontière

21.03.2025 - Par Thomas Sarthou

Fuite en avant politique en Turquie

24.03.2025 - Par Didier Billion

États-Unis : où est l'opposition ?

31.03.2025 - Par Jeff Hawkins

Comprendre le débat sur le financement de la défense européenne et ses implications politiques

18.04.2025 - Par Federico Santopinto

Trump et l'arme tarifaire : l'économie au service d'une géopolitique offensive

23.04.2025 - Par Camille Boulenguer

Turquie : une situation politique en mouvement

24.04.2025 - Par Didier Billion

Italie-Vatican : entre proximité institutionnelle et fractures idéologiques

28.04.2025 - Par Fabien Gibault

Miner la politique étrangère américaine, un diplomate à la fois

29.04.2025 - Par Jeff Hawkins

Passer à la vitesse supérieure : pour une Agence européenne de mobilité stratégique

06.05.2025 - Par Maxime Cordet

Des crimes sans mobile

15.05.2025 - Par Jeff Hawkins

Autodissolution du PKK : nouvelle séquence de la question kurde

20.05.2025 - Par Didier Billion

Que retenir de la visite de Donald Trump dans les monarchies pétrolières du Golfe ?

22.05.2025 - Par Jean-Paul Ghoneim

Guerre en Ukraine : accepter le réalisme, l'imposer à Moscou

23.05.2025 - Par Pascal Boniface

Ce que les annonces de Trump sur la Syrie révèlent de la politique américaine au Liban

27.05.2025 - Par Thomas Sarthou

Le programme de réarmement SAFE de l'UE et ses conséquences potentielles

28.05.2025 - Par Federico Santopinto

Moyen-Orient : l'escalade

13.06.2025 - Par Didier Billion

L'état de la politique américaine, sans mentionner « Donald Trump »

16.06.2025 - Par Jeff Hawkins

La négation du droit international à l'œuvre

16.06.2025 - Par Didier Billion

Lettre de Californie

08.07.2025 - Par Jeff Hawkins

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, podcasts, cartes et infographies

Quelle géopolitique de l'espace post-soviétique en 2025 ?

17.07.2025 - Par Lukas Aubin

Cryptoactifs et financement de l'économie du crime : les liaisons dangereuses ?

21.07.2025 - Par Camille Boulenger

Comment analyser les évolutions de la politique étrangère indienne dans la crise avec le Pakistan à propos du Cachemire ?

23.07.2025 - Par Charlotte Thomas

Des fusillades au sentiment d'abandon : la santé comme point de rupture

31.07.2025 - Par Anne Sénégier

Face à la vassalisation de l'Europe, sursaut ou postures ?

01.08.2025 - Par Rémi Bourgeot

Alaska, 2025 : vers la fin de la guerre de « 108 ans » ?

14.08.2025 - Par Jean-Claude Allard

Le nouveau XXI^e siècle a-t-il commencé à Tianjin ?

08.09.2025 - Par Guillaume Delacroix

Institutions américaines sous Trump : la Garde nationale

10.09.2025 - Par Jeff Hawkins

Frappes israéliennes au Qatar : l'erreur de trop

10.09.2025 - Par Jean-Paul Ghoneim

Globalization Is Dead, but Planetarization Has Yet to Be Born

12.09.2025 - Par Bertrand Badré

Des drones dans le ciel danois : quelles perspectives sécuritaires ?

30.09.2025 - Par Jean-Claude Allard

Été 2025 : la gouvernance internationale de l'océan franchit un cap mais les lignes de fracture demeurent

01.10.2025 - Par Romane Lucq

Tokyo et Séoul : Penser la sécurité au-delà des États-Unis ?

02.10.2025 - Par Marianne Peron-Doise

Palestine, deux ans après : quelques éléments de bilan
07.10.2025 - Par Didier Billion

Les droits de l'homme aux États-Unis : et si Washington faisait l'objet de son propre rapport ?
10.10.2025 - Par Jeff Hawkins

Missiles Tomahawk pour l'Ukraine : du bruit médiatico-politique à la réalité des arsenaux
20.10.2025 - Par Jean-Claude Allard

Japon : Sanae Takaichi, une « forte femme » Premier ministre pour remobiliser un archipel en crise ?
22.10.2025 - Par Marianne Peron-Doise

Défense : la Commission européenne a-t-elle perdu une bataille face aux États membres ?
24.10.2025 - Par Jean-Pierre Maulny

Giorgia Meloni : trois ans de pouvoir, entre pragmatisme européen et ambiguïtés nationales
30.10.2025 - Par Fabien Gibault

Sommet de l'APEC, la Corée du Sud dans la cour des « Grands »
06.11.2025 - Par Marianne Peron-Doise

Climat, santé, humanité : repenser nos équilibres après le rapport Lancet Countdown 2025 et le mémo Gates
07.11.2025 - Par Anne Sénégier

Un ancien djihadiste reçu à la Maison-Blanche
12.11.2025 - Par Didier Billion

Mali : un monde s'effondre, la communauté internationale regarde ailleurs
17.11.2025 - Par Caroline Roussy

Mali, Burkina Faso et Niger : de l'enthousiasme à la désillusion
18.11.2025 - Par Jean-Marc Gravellini

Institutions américaines sous Trump : La grâce présidentielle
19.11.2025 - Par Jeff Hawkins

Entre bulle de l'IA et pénurie militaire : une crise systémique
20.11.2025 - Par Rémi Bourgeot

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Vente de 20 Eurofighter à la Turquie : contexte et conséquences industrielles et politiques

25.11.2025 - Par Patrice Moyeuve

Syrie, an 1 : éléments de bilan

08.12.2025 - Par Didier Billion

Une petite métaphore parfaite

10.12.2025 - Par Jeff Hawkins

Anatomie de la pensée trumpienne sur l'OTAN ? et sur l'UE

11.12.2025 - Par Federico Santopinto

Bénin : de quoi la tentative de coup d'État du 7 décembre est-elle le signe ?

17.12.2025 - Par Frédéric Lejeal

Risque d'éclosion de l'UE et résilience productive

18.12.2025 - Par Rémi Bourgeot

ENTRETIENS ÉCRITS

Départ de Justin Trudeau : quelles perspectives pour le Canada ?

09.01.2025 - Entretien avec Romuald Sciora

Présidence polonaise du Conseil de l'Union européenne : quelles implications pour la défense de l'Europe ?

09.01.2025 - Entretien avec Louise Souverbie

Catastrophes naturelles à Mayotte : la politique ultramarine de la France à l'épreuve

17.01.2025 - Entretien avec Fatou Élise Ba

Retour de Donald Trump à Washington : le grand test pour l'industrie de défense européenne ?

21.01.2025 - Entretien avec Jean-Pierre Maulny

Gaza : l'urgence humanitaire malgré le cessez-le-feu

22.01.2025 - Entretien avec Jean-François Corty

Incendies à Los Angeles : comment s'adapter face au réchauffement climatique ?

23.01.2025 - Entretien avec Mathilde Jourde

Trump : la promesse d'une nouvelle ère erratique sur les marchés pétroliers

30.01.2025 - Entretien avec Emmanuel Hache

Trump, Syrie, Loukachenko : quelle stratégie pour la Russie ?

04.02.2025 - Entretien avec Igor Delanoë

L'Asie est-elle la prochaine poudrière mondiale ?

12.02.2025 - Entretien avec Barthélémy Courmont - Emmanuel Lincot

L'Afrique en 2025 : quelles perspectives de croissance économique ?

18.02.2025 - Entretien avec Émilie Laffiteau

Élections fédérales en Allemagne : quelles perspectives pour le pays ?

21.02.2025 - Entretien avec Jacques-Pierre Gougeon

Traité sur la biodiversité en haute mer : une nouvelle ère pour la protection de la biodiversité marine en haute mer ?

04.03.2025 - Entretien avec Romane Lucq

Canal de Panama : un espace convoité au cœur de la rivalité sino-américaine

10.03.2025 - Entretien avec Romane Lucq

La Chine face à l'arrivée de Donald Trump au pouvoir : entre défis économiques et accélération stratégique

14.03.2025 - Entretien avec Emmanuel Lincot

Exploitation minière des fonds marins : 2025, un tournant institutionnel et stratégique ?

18.03.2025 - Entretien avec Romane Lucq

Les attaques de l'administration Trump II contre le climat, l'environnement et la biodiversité

25.03.2025 - Entretien avec Éléonore Duffau

L'OIF face aux départs du Mali, du Niger et du Burkina Faso : la remise en cause d'un ordre international établi ?

03.04.2025 - Entretien avec Caroline Roussy

Relations franco-algériennes : derrière la désescalade des tensions, quels enjeux ?

14.04.2025 - Entretien avec Brahim Oumansour

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Trump 2 et les minorités de genre : quelles ruptures ?

17.04.2025 - Entretien avec Marie-Cécile Naves

Le Vatican face à l'héritage du Pape François : le chemin est-il tout tracé ?

30.04.2025 - Entretien avec François Mabilie

Conférence de Londres sur le Soudan : quelles perspectives après des résultats diplomatiques peu encourageants ?

02.05.2025 - Entretien avec Clémence Noisette

Géopolitique des abysses : puissance, métaux et fractures globales

12.05.2025 - Entretien avec Emmanuel Hache - Romane Lucq

Défilé du 9 mai : une commémoration au service de la stratégie internationale russe

15.05.2025 - Entretien avec Jean de Glinasty

Traité de Nancy : vers un renforcement stratégique et sécuritaire des relations franco-polonaises ?

16.05.2025 - Entretien avec Louise Souverbie

Inde - Pakistan : un réel retour à l'apaisement ?

19.05.2025 - Entretien avec Olivier Da Lage

Gaza, une crise d'humanité

22.05.2025 - Entretien avec Jean-François Corty

L'Indonésie, un partenaire stratégique pour la France en Indo-Pacifique ?

28.05.2025 - Entretien avec Coline Laroche

Bilan de la tournée asiatique d'Emmanuel Macron : redonner corps aux stratégies indopacifiques de la France et de l'Europe

02.06.2025 - Entretien avec Marianne Peron-Doise

Engagements climatiques européens : un changement de cap ?

03.06.2025 - Entretien avec Mathilde Jourde

Quelles perspectives face aux négociations russo-ukrainiennes restées infructueuses ?

11.06.2025 - Entretien avec Igor Delanoë

Quelles perspectives après l'élection du progressiste Lee Jae-muyng à la tête d'une Corée du Sud désillusionnée ?

12.06.2025 - Entretien avec Marianne Peron-Doise

Trump et sa guerre commerciale : entre échecs économiques et calculs politiques

17.06.2025 - Entretien avec Philippe Barbet

Multilatéralisme et santé : quels enjeux à venir pour la santé mondiale ?

18.06.2025 - Entretien avec Nathalie Ernoul

Quel rôle l'IA est-elle susceptible de jouer dans le futur de la défense ?

23.06.2025 - Entretien avec Alain Filipowicz

Guerre Israël-Iran : une reprise des négociations sur le nucléaire iranien est-elle encore possible ?

26.06.2025 - Entretien avec Thierry Coville

Dollar en baisse : quelles conséquences pour le paysage monétaire mondial ?

01.07.2025 - Entretien avec Émilie Laffiteau

Séville 2025 : la coopération internationale à l'épreuve de ses contradictions

09.07.2025 - Entretien avec Fatou Élise Ba

La succession du Dalaï-Lama : quels enjeux géopolitiques et religieux ?

10.07.2025 - Entretien avec Emmanuel Lincot

« Deng Xiaoping » - 4 questions à Jean-Pierre Cabestan

11.07.2025 - Entretien avec Pascal Boniface

Sénégal : où en sont les réformes politiques et institutionnelles voulues par Bassirou Diomaye Faye ?

16.07.2025 - Entretien avec El Hadj Souleymane Gassama

Union européenne : le projet de futur budget sème le doute et récolte une colère agricole

17.07.2025 - Entretien avec Sébastien Abis

Syrie : le préoccupant affaiblissement du gouvernement intérimaire syrien

18.07.2025 - Entretien avec Didier Billion

Le conflit Cambodge ? Thaïlande : quelles portées et conséquences pour l'ASEAN ?

01.09.2025 - Entretien avec Christine Cabasset

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Accord sur le nucléaire iranien : vers une réactivation des sanctions contre Téhéran ?

02.09.2025 - Entretien avec Thierry Coville

25^e sommet de l'OCS : Pékin au centre d'un nouvel ordre mondial ?

05.09.2025 - Entretien avec Emmanuel Lincot

Guerre en Ukraine : de nouvelles garanties de sécurité occidentales ?

08.09.2025 - Entretien avec Jean de Glinasty

Indonésie : anatomie d'une crise

09.09.2025 - Entretien avec Coline Laroche

« Le FMI n'est pas une 'menace' et doit rester un acteur clé du multilatéralisme en crise. »

18.09.2025 - Entretien avec Pierre Jaillat

Reconnaissance de l'État de Palestine : quelles perspectives au sein d'un système multilatéral en crise ?

23.09.2025 - Entretien avec Anne-Cécile Robert

La démocratie américaine à l'épreuve du trumpisme

25.09.2025 - Entretien avec Marie-Cécile Naves

Incursions russes et guerre hybride : l'Europe sous pression aérienne

26.09.2025 - Entretien avec Louise Souverbie

Trump, Bruxelles et les géants du numérique : un bras de fer sous contraintes

29.09.2025 - Entretien avec Charles Thibout

L'économie ivoirienne sous Alassane Ouattara : un succès macroéconomique aux défis sociaux persistants

09.10.2025 - Entretien avec Émilie Laffiteau

Élection présidentielle en Côte d'Ivoire ? : l'alternance peut attendre...

14.10.2025 - Entretien avec Francis Laloupe

Le plan Trump à Gaza : quel rôle et positionnement des États arabes du Moyen-Orient ?

27.10.2025 - Entretien avec Hadjar Aouardji

Nouveau plan quinquennal chinois : entre autonomie stratégique et recentrage économique

28.10.2025 - Entretien avec Emmanuel Lincot

Guerre en Ukraine : entre enlisement et impasse diplomatique

05.11.2025 - Entretien avec Igor Delanoë

De l'Accord de Paris à la COP30 à Belém, des conférences sur les changements climatiques « imparfaites mais essentielles »

10.11.2025 - Entretien avec Mathilde Jourde

Désarmement, démobilisation et réintégration (DDR) en Syrie : dernière marche sur la route de la normalisation ?

13.11.2025 - Entretien avec Kassim Bouhou

Report du 10^e Sommet des Amériques prévu dans la Caraïbe : symptôme d'une fracture géopolitique majeure ?

14.11.2025 - Entretien avec Laurent Giacobbi

Paix ou renoncement ? Le plan Trump et l'impasse ukrainienne

26.11.2025 - Entretien avec Jean de Glinasty

Israël, Hezbollah : le Liban face à une escalade annoncée ?

27.11.2025 - Entretien avec Thomas Sarthou

COP30 : des avancées limitées dans un système multilatéral fragmenté

01.12.2025 - Entretien avec Mathilde Jourde

Emmanuel Macron en Chine : quelles marges de manœuvre la France possède-t-elle face au géant chinois ?

08.12.2025 - Entretien avec Emmanuel Lincot

Allemagne : quelles orientations politiques et stratégiques sous Friedrich Merz ?

18.12.2025 - Entretien avec Jacques-Pierre Gougeon

INTERVIEWS VIDÉOS

Damas, « the diplomatic place to be »

02.01.2025 - Avec Pascal Boniface

Trump déjà hyper menaçant

06.01.2025 - Avec Pascal Boniface

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Cuba au bord de l'effondrement | Les mardis de l'IRIS

07.01.2025 - Avec Pascal Boniface et Christophe Ventura

Élections, Donald Trump, Panama : les grands dossiers de 2025

10.01.2025 - Avec Christophe Ventura

Canada & Groenland : Trump à l'assaut des matières premières | Les mardis de l'IRIS

14.01.2025 - Avec Pascal Boniface et Emmanuel Hache

Quelle géopolitique des matières premières dans un monde en crise ?

15.01.2025 - Avec Emmanuel Hache

Trump à la Maison-Blanche : un monde nouveau ?

20.01.2025 - Avec Pascal Boniface

Trumpeconomics : l'oligarchie au pouvoir | les mardis de l'IRIS

21.01.2025 - Avec Pascal Boniface et Camille Boulenger

L'approvisionnement en uranium naturel : quel enjeu pour la relance nucléaire ?

24.01.2025 - Avec Teva Meyer

Trump veut « faire le ménage » à Gaza

27.01.2025 - Avec Pascal Boniface

Le Vatican : la papauté face à un monde en crise

28.01.2025 - Avec François Mabillet

Défense européenne : le défi Trump | Les mardis de l'IRIS

28.01.2025 - Avec Pascal Boniface et Federico Santopinto

Les enjeux du retour de Donald Trump à la Maison Blanche ? avec Sur le Toit du Monde

30.01.2025 - Avec Pascal Boniface et Maud Delaunay - Pablo Gueuné

L'Amérique éclatée ?

31.01.2025 - Avec Romuald Sciora

L'Amérique latine face à Trump | Les mardis de l'IRIS

04.02.2025 - Avec Pascal Boniface et Christophe Ventura

Trump et Gaza : vers un nettoyage ethnique massif ?

05.02.2025 - Avec Pascal Boniface

Géopolitique de la Russie

05.02.2025 - Avec Jean de Gliniasty

Les conséquences de la fermeture de l'USAID | Les mardis de l'IRIS

11.02.2025 - Avec Pascal Boniface et Jean-François Corty

La « bromance » Trump / Poutine

13.02.2025 - Avec Pascal Boniface

UE : faire face à la guerre commerciale de Trump | Les mardis de l'IRIS

18.02.2025 - Avec Pascal Boniface et Marie-Pierre Vedrenne

Réunion à l'Élysée : Ukraine et sécurité européenne

19.02.2025 - Avec Federico Santopinto

Trump : abandonner l'Ukraine aujourd'hui, Taïwan demain ?

21.02.2025 - Avec Pascal Boniface

Guerre en Ukraine : requiem pour l'OTAN

24.02.2025 - Avec Pascal Boniface

Nouvelle donne pour l'Allemagne ? | Les mardis de l'IRIS

25.02.2025 - Avec Pascal Boniface et Jacques-Pierre Gougeon

Nourrir 2050 : de la fiction à la réalité | Déméter 2025

26.02.2025 - Avec Sébastien Abis et Anaïs Marie

Les États-Unis face aux conflits en cours | Sur le Toit du Monde

27.02.2025 - Avec Pascal Boniface interviewé par Maud Delaunay et Héroïse Colas

Les États-Unis d'ici 2050 : déclin de la puissance agricole ? | Déméter 2025

03.03.2025 - Avec Thierry Pouch

Trump : un nouveau (dés)ordre mondial

03.03.2025 - Avec Pascal Boniface

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Öcalan-Erdogan: vers un règlement de la question kurde ? | Les mardis de l'IRIS

04.03.2025 - Avec Pascal Boniface et Didier Billion

Révolution stratégique : ne pas sacrifier le long terme

06.03.2025 - Avec Pascal Boniface

Le retour de la guerre civile en Syrie ?

10.03.2025 - Avec Pascal Boniface

Europe de la défense : un projet crédible ? | Les mardis de l'IRIS

11.03.2025 - Avec Pascal Boniface et Louise Souverbie

2050 : L'insécurité alimentaire mondiale inévitablement amplifiée ? | Déméter 2025

11.03.2025 - Avec Marine Raffray

L'Indonésie, dans la cour des grandes puissances | Expliquez-moi ?

13.03.2025 - Avec Pascal Boniface

Océan : pourquoi un programme dédié ?

14.03.2025 - Avec Julia Tasse

Amérique latine : ce qu'il faut retenir du discours de Donald Trump devant le Congrès

17.03.2025 - Avec Christophe Ventura

États-Unis : vers une guerre commerciale internationale ? | Les mardis de l'IRIS

18.03.2025 - Avec Pascal Boniface et Sylvie Matelly

L'Inde en 2050 : superpuissance mais impuissance agricole ?

18.03.2025 - Avec Catherine Viens

Arabie saoudite : un acteur géopolitique global

20.03.2025 - Avec Pascal Boniface

Livre blanc de la défense : comment l'Europe compte-t-elle se réarmer ?

20.03.2025 - Avec Federico Santopinto

La malnutrition, un défi géopolitique global

24.03.2025 - Avec Lucile Grosjean

Russie - Ukraine : vers une paix injuste ?

24.03.2025 - Avec Pascal Boniface

France : les défis du nucléaire civil | Les mardis de l'IRIS

25.03.2025 - Avec Pascal Boniface et Frédéric Jeannin

L'Amérique latine face aux défis de l'intégration internationale

27.03.2025 - Avec Sébastien Velut

Ce que la Syrie dit du monde I Sur le Toit du Monde

27.03.2025 - Avec Pascal Boniface interviewé par Maud Delaunay et Charlotte Johnston

La stratégie énergétique en Amérique latine, entre développement et dépendance

28.03.2025 - Avec Anne-Sophie Corbeau

Trump : l'empire contre-attaque

31.03.2025 - Avec Pascal Boniface

Monarchies du Golfe : indispensables sur l'échiquier alimentaire mondial d'ici 2050 ?

31.03.2025 - Avec Delphine Acloque

Donald Trump : menaces sur la démocratie | Les mardis de l'IRIS

01.04.2025 - Avec Pascal Boniface et Marie-Cécile Naves

Sommet des BRICS au Brésil en 2025 : quels enjeux ?

01.04.2025 - Avec Christophe Ventura

Palestine : non-assistance à peuple en danger

04.04.2025 - Avec Pascal Boniface

Géopolitique des États-Unis

07.04.2025 - Avec Marie-Cécile Naves

Trump face à une révolte nationale et internationale

07.04.2025 - Avec Pascal Boniface

Trump taxe le reste du monde : quelles conséquences ? | Les mardis de l'IRIS

08.04.2025 - Avec Pascal Boniface et Camille Boulenger

Défis et perspectives du multilatéralisme

08.04.2025 - Avec Anne-Cécile Robert et Jean-Christophe Bas

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Le rôle des banques multilatérales de développement face à la multiplication des crises
10.04.2025 - Avec Thierry de Longuemar

Reconnaissance de la Palestine, les hésitations de Macron
10.04.2025 - Avec Pascal Boniface

La résolution des conflits armés à l'épreuve des bouleversements géopolitiques mondiaux
11.04.2025 - Avec Pierre Hazan

Accord nucléaire Trump - Iran ?
14.04.2025 - Avec Pascal Boniface

Soudan : une guerre sans fin ? | Les mardis de l'IRIS
15.04.2025 - Avec Pascal Boniface et Bruno Aubert

France, Allemagne : quel encadrement juridique de la religion ?
15.04.2025 - Avec Sylvie Toscer-Angot

Le Japon et les métamorphoses de la puissance
16.04.2025 - Avec Marianne Peron-Doise

Le Groenland : nouvel Eldorado ? | Expliquez-moi ?
16.04.2025 - Avec Pascal Boniface

L'Amérique latine sous la menace climatique
17.04.2025 - Avec Christophe Ventura

Partenariat de défense franco-grec : la stratégie d'Athènes face aux tensions avec la Turquie
18.04.2025 - Avec Julia Tomasso

France, États-Unis, Soudan : les enjeux brûlants de la diplomatie | Sur le Toit du Monde
25.04.2025 - Avec Pascal Boniface interviewé par Maud Delaunay et Marie Drevillon

100 jours de Trump 2 : quel bilan ?
28.04.2025 - Avec Marie-Cécile Naves

Le rôle des athlètes dans la géopolitique du sport
29.04.2025 - Avec Carole Gomez

Inde - Pakistan : peut-on arrêter l'engrenage vers la guerre ? | Les mardis de l'IRIS
29.04.2025 - Avec Pascal Boniface et Olivier Da Lage

Pape François : aux origines d'une voix populaire mondiale
29.04.2025 - Avec Christophe Ventura

Les enjeux économiques du sport en France
02.05.2025 - Avec Virgile Caillet

Netanyahou en roue libre
05.05.2025 - Avec Pascal Boniface

Populism : Trump's Political Response to Social Crisis
05.05.2025 - Avec Don David'Guttenplan

L'action diplomatique de Léon XIV | Mardis de l'IRIS
13.05.2025 - Avec Pascal Boniface et François Mabilie

Le sport vecteur de progrès social
13.05.2025 - Avec Anne-Laure Bonnet

La guerre à Gaza vue de Londres ? entretien avec Sir Vincent Fean
19.05.2025 - Avec Pascal Boniface

Trump - Iran : accords nucléaires possibles ?
20.05.2025 - Avec Pascal Boniface et Julia Tomasso

Paix en Ukraine : l'irénique, le possible, l'acceptable
22.05.2025 - Avec Pascal Boniface

Trump en Amérique latine : offensive sécuritaire contre la Chine
22.05.2025 - Avec Christophe Ventura

Géopolitique de l'action humanitaire
26.05.2025 - Avec Jean-François Corty

Pologne : Élections décisives pour l'Europe | Les mardis de l'IRIS
27.05.2025 - Avec Pascal Boniface et Louise Souverbie

La stratégie agroalimentaire des pays du Golfe
27.05.2025 - Avec Matthieu Brun

Venezuela : entre élections et tensions politiques
28.05.2025 - Avec Christophe Ventura

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Le Sud global | Expliquez-moi ?

28.05.2025 - Avec Pascal Boniface

Israël : interdire les critiques, une stratégie au long cours

30.05.2025 - Avec Pascal Boniface

France-Indonésie : quel partenariat ? | Les mardis de l'IRIS

03.06.2025 - Avec Pascal Boniface et Coline Laroche

L'océan transparent ? Géopolitique des données maritimes

03.06.2025 - Avec Julia Tasse

Quelles stratégies énergétiques et minières pour les États du Golfe ?

03.06.2025 - Avec Emmanuel Hache

Reconnaissance de la Palestine : un veto israélien ?

06.06.2025 - Avec Pascal Boniface

Résultats des élections présidentielles polonaises : quelles perspectives ?

06.06.2025 - Avec Louise Souverbie

Russie ? Ukraine, où en est-on ? | Les mardis de l'IRIS

10.06.2025 - Avec Pascal Boniface et Jean de Glinasty

Madleen : la croisière ne s'amuse pas

10.06.2025 - Avec Pascal Boniface

Conférence sur les océans : quel bilan ? | Les mardis de l'IRIS

17.06.2025 - Avec Pascal Boniface et Julia Tasse

La farce de la guerre pour la démocratie

20.06.2025 - Avec Pascal Boniface

Frappes américaines sur l'Iran : un regard géopolitique

23.06.2025 - Avec Pascal Boniface

Netanyahou va-t-il remodeler le Proche-Orient ?

24.06.2025 - Avec Pascal Boniface et Didier Billion

« Sioniste », « génocidaire », « antisémite » ?

24.06.2025 - Avec Pascal Boniface

OTAN-Trump : le pari gagnant de la brutalité

26.06.2025 - Avec Pascal Boniface

RDC - Rwanda : Assurer la paix, éviter le pillage

30.06.2025 - Avec Pascal Boniface

Le régime iranien a-t-il été affaibli par les frappes ?

01.07.2025 - Avec Pascal Boniface et Thierry Coville

Accord de paix RDC-Rwanda : qu'en est-il ?

02.07.2025 - Avec Bruno Aubert

BRICS : un sommet sous tension

03.07.2025 - Avec Christophe Ventura

Le Canada, l'autre géant américain | Expliquez-moi ?

03.07.2025 - Avec Pascal Boniface

Retour de Pékin : perspectives géopolitiques

07.07.2025 - Avec Pascal Boniface

Les monarchies du Golfe au sein des négociations climatiques internationales

07.07.2025 - Avec Hélène Van Rossum

Sommet des BRICS+ : quel bilan ? | Les mardis de l'IRIS

08.07.2025 - Avec Pascal Boniface et Christophe Ventura

Pourquoi Poutine refuse l'offre de Trump sur l'Ukraine ?

10.07.2025 - Avec Pascal Boniface

L'Europe, à la croisée des chemins, choisie le surplace

11.07.2025 - Avec Pascal Boniface

Défense : Macron sonne l'alarme

15.07.2025 - Avec Pascal Boniface

Argentine : où en est le « milésisme » ?

15.07.2025 - Avec Christophe Ventura

Le cadre financier pluriannuel 2028-2034 : quelle direction économique pour l'Union européenne ?

24.07.2025 - Avec Federico Santopinto

Macron : pourquoi ce revirement sur la Palestine ?

25.07.2025 - Avec Pascal Boniface

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Commerce : L'Europe se soumet à Trump
28.07.2025 - Avec Pascal Boniface

Passages maritimes stratégiques et sécurité énergétique européenne
28.07.2025 - Avec Frédéric Jeannin, Alexandre Roussel et Bianca Ferrazza

Crise de la démocratie en Afrique francophone
31.07.2025 - Avec Pascal Boniface

Reconnaissance de la Palestine : les lignes bougent
01.08.2025 - Avec Pascal Boniface

Seule la menace de sanctions peut faire bouger Netanyahu
04.08.2025 - Avec Pascal Boniface

Qu'attendre du sommet Trump-Poutine ?
14.08.2025 - Avec Pascal Boniface

Sommet de Washington : ni catastrophe ni miracle, la poussière sous le tapis
19.08.2025 - Avec Pascal Boniface

La brouille Netanyahu-Macron : jusqu'où ?
21.08.2025 - Avec Pascal Boniface

Face à Trump, l'Europe doit résister
27.08.2025 - Avec Pascal Boniface

Antisémitisme : Macron renvoie la balle à Netanyahu
28.08.2025 - Avec Pascal Boniface

Sommet de Tianjin : tectonique des plaques géopolitiques
02.09.2025 - Avec Pascal Boniface

Trump lance la guerre numérique contre l'Europe | Les mardis de l'IRIS
02.09.2025 - Avec Pascal Boniface et Camille Boulenguer

Trump - Maduro : bras de fer autour du narcotrafic
05.09.2025 - Avec Christophe Ventura

D'Oslo à Gaza : What Went Wrong?
08.09.2025 - Avec Pascal Boniface

Une Vuelta très géopolitique
15.09.2025 - Avec Pascal Boniface

À quoi joue Vladimir Poutine avec Donald Trump ? | Les mardis de l'IRIS
16.09.2025 - Avec Pascal Boniface et Jean de Glinasty

Comprendre la faiblesse de l'UE sur la scène internationale
18.09.2025 - Avec Federico Santopinto

Reconnaissance de la Palestine : ça change quoi ?
22.09.2025 - Avec Pascal Boniface

La participation d'Israël aux compétitions sportives | Les mardis de l'IRIS
23.09.2025 - Avec Pascal Boniface et Lukas Aubin

Show de Trump à l'ONU : entre comique et tragique
24.09.2025 - Avec Pascal Boniface

Trump va-t-il imposer la paix à Netanyahu ?
29.09.2025 - Avec Pascal Boniface

Von der Leyen : le maillon faible de l'Europe ? | Les mardis de l'IRIS
30.09.2025 - Avec Pascal Boniface et Federico Santopinto

Claudia Sheinbaum : un an à la tête du Mexique
01.10.2025 - Avec Christophe Ventura

Lula, Milei, Petro : l'Amérique latine en ordre dispersé à l'ONU
03.10.2025 - Avec Christophe Ventura

Le Somaliland, l'État qui n'existe pas | Expliquez-moi ?
03.10.2025 - Avec Pascal Boniface

Gen Z : une onde de choc géopolitique
03.10.2025 - Avec Pascal Boniface

Elias Sanbar et Amos Gitai : un dialogue exemplaire
06.10.2025 - Avec Pascal Boniface

Xi Jinping face au défi Trump | Les mardis de l'IRIS
07.10.2025 - Avec Pascal Boniface et Emmanuel Lincot

Cessez-le-feu bienvenu : paix lointaine et incertaine
09.10.2025 - Avec Pascal Boniface

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Prix Nobel de la paix : pourquoi Maria Corina Machado ?

13.10.2025 - Avec Christophe Ventura

Les pays arabes face au plan Trump

14.10.2025 - Avec Pascal Boniface et Hadjar Aouardji

Trump : The show must go on

14.10.2025 - Avec Pascal Boniface

Vivre sous sanctions économiques : impacts, contournements, réalignements

16.10.2025 - Avec Julia Tomasso et Camille Boulenguer

Conflits et instrumentalisation de l'aide : quels enjeux ?

17.10.2025 - Avec Kevin Goldberg

Trump maître du monde ?

20.10.2025 - Avec Pascal Boniface

Menace sur la mer | Les mardis de l'IRIS

21.10.2025 - Avec Pascal Boniface et Julia Tasse

Flotte fantôme, une guerre hybride en mer ?

22.10.2025 - Avec Julia Tasse

Quels défis et opportunités énergétiques en Asie centrale ?

23.10.2025 - Avec Frédéric Jeannin et Sami Ramdani

Trump va-t-il lâcher Poutine ?

24.10.2025 - Avec Pascal Boniface

Vivre sous sanctions économiques | Les mardis de l'IRIS

28.10.2025 - Avec Pascal Boniface et Julia Tomasso

Argentine : derrière la victoire de Javier Milei

29.10.2025 - Avec Christophe Ventura

Trump : triomphe des apparences, Xi : succès réel

30.10.2025 - Avec Pascal Boniface

Sahara : succès historique du Maroc à l'ONU

03.11.2025 - Avec Pascal Boniface

Trump peut-il renverser Maduro ? | Les mardis de l'IRIS

04.11.2025 - Avec Pascal Boniface et Christophe Ventura

Victoire de Mamdani : quelles significations politiques ?

05.11.2025 - Avec Pascal Boniface

La Chine : superpuissance d'énergie propre ?

07.11.2025 - Avec Pascal Boniface

13 novembre : dix ans après

13.11.2025 - Avec Pascal Boniface

Sansal, Retailleau : la posture contre l'efficacité

14.11.2025 - Avec Pascal Boniface

Les femmes face aux crises climatiques

14.11.2025 - Avec Aminata Niakaté

La diplomatie d'Ahmed al-Charaa | Les mardis de l'IRIS

18.11.2025 - Avec Pascal Boniface et Didier Billion

Tensions entre Pékin et Tokyo sur Taïwan

18.11.2025 - Avec Pascal Boniface

Au Chili, l'extrême droite vers le pouvoir ?

19.11.2025 - Avec Christophe Ventura

Plan Trump inacceptable, plan Zelensky irréalisable

20.11.2025 - Avec Pascal Boniface

Madagascar : l'île aux richesses confisquées, jusqu'à quand ? | Expliquez-moi ?

21.11.2025 - Avec Pascal Boniface

Bilan de la COP30 | Les mardis de l'IRIS

25.11.2025 - Avec Pascal Boniface et Mathilde Jourde

Gaza telle une guerre oubliée

28.11.2025 - Avec Pascal Boniface

Menaces sur la CPI : l'Europe doit réagir

01.12.2025 - Avec Pascal Boniface

Macron en Chine : les enjeux d'une visite | Les mardis de l'IRIS

02.12.2025 - Avec Pascal Boniface et Emmanuel Lincot

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Israël à l'Eurovision : un enjeu géopolitique

05.12.2025 - Avec Pascal Boniface

US National Strategy : Trump claque la porte

08.12.2025 - Avec Pascal Boniface

Gaza : catastrophe humanitaire | Les mardis de l'IRIS

09.12.2025 - Avec Pascal Boniface et Jean-François Corty

Les États-Unis à l'heure de Trump : quelle influence sur l'ordre mondial ?

09.12.2025 - Avec François Clémenceau

La protection environnementale par le droit dans un contexte de conflit

10.12.2025 - Avec Charlotte Touzot-Fadel

Armements et arsenalisations : moyens et mots de la guerre

11.12.2025 - Avec Louise Souverbie

La Chine peut-elle s'imposer comme première puissance mondiale ?

12.12.2025 - Avec Valérie Niquet

Attentat de Sydney : l'ignoble et l'indigne

15.12.2025 - Avec Pascal Boniface

L'Allemagne face à Israël | Les mardis de l'IRIS

16.12.2025 - Avec Pascal Boniface et Jacques-Pierre Gougeon

Gouvernance de l'espace : de nouveaux enjeux de puissance ?

16.12.2025 - Avec Philippe Steininger

Gouvernance du climat : une géopolitique fragmentée pour des défis globaux ?

18.12.2025 - Avec Étienne Espagne

Haïti, un avenir spolié | Expliquez-moi...

19.12.2025 - Avec Pascal Boniface

L'Ukraine et l'avenir de la sécurité européenne : quelles recompositions géopolitiques ?

22.12.2025 - Avec Laurent Griot

Trump à l'attaque de l'Amérique latine | Les mardis de l'IRIS

23.12.2025 - Avec Pascal Boniface et Christophe Ventura

Bilan géopolitique 2025

24.12.2025 - Avec Pascal Boniface

PODCASTS

COMPRENDRE LE MONDE - PASCAL BONIFACE

Recompositions géopolitiques au Proche-Orient.
Avec Hasni Abidi
08.01.2025

Une France en perte d'influence. Avec Marie-Françoise Bechtel
15.01.2025

Être ou ne pas être Charlie. Avec Daniel Schneidermann
22.01.2025

Pourquoi s'engager pour Gaza ? Avec Aymeric Caron
29.01.2025

Où va la Syrie ? Avec Rachida El Azzouzi
05.02.2025

Israël : où en est le camp de la paix ? Avec Élie Barnavi
12.02.2025

Changement climatique et risques géopolitiques.
Avec Virginie Raison
19.02.2025

La conquête de l'Ouest. Avec Alain Bauer
26.02.2025

Média critique et critique des médias. Avec Lumi
05.03.2025

L'Afrique face aux recompositions géopolitiques.
Avec Niagalé Bagayoko
12.03.2025

L'ère des affrontements. Avec Thierry de Montbrial
19.03.2025

La Chine face à Donald Trump. Avec André Chieng
26.03.2025

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, podcasts, cartes et infographies

Démantèlement de l'USAID : impacts sur le système humanitaire mondial. Avec Olivier Routeau
02.04.2025

Face à Trump, que veut Poutine ? Avec Arnaud Dubien
09.04.2025

La France et l'Europe face à Trump. Avec Alain Juppé
16.04.2025

Invisibiliser la Palestine. Avec François Ruffin
23.04.2025

Gaza : Nul ne pourra dire 'Nous ne savions pas'. Avec Dominique Eddé
30.04.2025

Trump peut-il refaire le monde ? Avec Philippe Etienne
07.05.2025

Le féminisme est un sport de combat. Avec Rokhaya Diallo
14.05.2025

Nouvelle donne pour Xi Jinping ? Avec Jean Pierre Cabestan
21.05.2025

Éclatement du droit international. Avec Jean-Pierre Mignard
28.05.2025 - Jean-Pierre Mignard

Parti socialiste : fin de l'ambiguïté sur Gaza ? Avec Pascal Cherki
04.06.2025

Gaza : le parti-pris médiatique ? Avec Denis Sieffert
11.06.2025

Gaza comme laboratoire. Avec Jean-Pierre Filiu
18.06.2025

Résister pour les droits humains. Avec Agnès Callamard
25.06.2025

Réveiller la France ! Avec Dominique de Villepin
02.07.2025

Again, Don't Panik. Avec Méline.
09.07.2025

La géopolitique selon Xi Jinping. Avec André Chieng
03.09.2025

Gaza : l'horreur jusqu'où ? Avec Rony Brauman.
10.09.2025

Trump va-t-il démolir le système onusien ? Avec Thierry Soret
17.09.2025

Nous devons être stratégiques. Avec Vincent Desportes
24.09.2025

Trump : entre guerres et paix. Avec Gallagher Fenwick
01.10.2025

Israël-Palestine : paix impossible ? Avec Hakim El Karoui
08.10.2025

Xi Jinping ? Poutine : alliés ou partenaires ? Avec Sylvie Bermann
15.10.2025

« L'heure des choix ». Avec Alain Juppé.
22.10.2025

La géopolitique par la littérature. Avec Rachid Benzine
29.10.2025

La géopolitique au lycée. Avec Rodolphe Pourrade et Arnaud Taurines
05.11.2025

Fracture dans l'Occident. Avec Nicole Gnesotto
12.11.2025

Réhabiliter la Realpolitik. Avec Gérard Araud
19.11.2025

Faire face à un monde de crises. Avec Alain Bauer
26.11.2025

Les mondes arabes face au conflit israélo-palestinien. Avec Henry Laurens
03.12.2025

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, podcasts, cartes et infographies

Inégalités sociales et enjeux climatiques. Avec
Féris Barkat
10.12.2025

Les États-Unis face à Israël. Avec Robert Malley
17.12.2025

Les nouveaux marqueurs de la vie internationale.
Avec Maurice Gourdault-Montagne
22.12.2025

SUR LE FRONT CLIMATIQUE, PODCAST DE L'OBSERVATOIRE DÉFENSE & CLIMAT

Climate-Driven Violence on the Ground ? Interview
with Peter Schwartzstein. Entretien avec Peter
Schwartzstein
31.01.2025

Armées et changements climatiques : les enjeux
de la transition énergétique pour la défense
Avec Jean-Marc Jancovici
05.03.2025

Le rôle de la Marine dans les interventions de
secours d'urgence climatique. Avec le Capitaine de
Vaisseau Adrien Schaar
10.04.2025

Le rôle des forces armées dans la lutte contre les
incendies : l'opération Héphaïstos. Avec le Colonel
Cottin
24.07.2025

L'anticipation stratégique par l'imaginaire de la
science-fiction. Avec le Lieutenant-colonel Jean-
Baptiste Colas et Virginie Tournay
15.09.2025

Empreinte environnementale des conflits et usage
de l'environnement comme arme. Avec François
Grünewald
19.12.2025

CARTES ET INFOGRAPHIES

État des lieux des enquêtes de la Cour pénale
internationale depuis 2002
20.01.2025 - Infographie par Coline Laroche et
Victor Pelpel

Panorama des puissances en intelligence artificielle
13.02.2025 - Cartographie par Antoine Diacre,
Coline Laroche et Victor Pelpel

Fin de l'USAID : conséquences internationales et
multisectorielles
13.03.2025 - Infographie par Antoine Diacre, Coline
Laroche et Victor Pelpel

Droits de douane : le choc mondial
09.04.2025 - Cartographie par Camille Boulenguer,
Antoine Diacre, Coline Laroche et Victor Pelpel

Osaka 2025 : l'Exposition universelle, vecteur d'influence
25.04.25 - Infographie par Coline Laroche et Victor
Pelpel

La sécurisation des ressources du continent afri-
cain par les monarchies du Golfe
13.05.2025 - Infographie par Mathilde Jourde et
Victor Pelpel

La diplomatie climatique des monarchies du Golfe
13.05.2025 - Infographie par Mathilde Jourde, Vic-
tor Pelpel et Éléonore Duffau

Vers une hausse massive des dépenses militaires
européennes ?
16.06.2025 - Infographie par Antoine Diacre, Coline
Laroche, Victor Pelpel et le pôle défense

Les BRICS : montée en puissance d'un "club non-oc-
cidental"
03.07.2025 - Cartographie par Coline Laroche et
Victor Pelpel

La mer Baltique, interface économique majeure
soumise aux tensions entre l'OTAN et la Russie
04.09.2025 - Cartographie par Antoine Diacre, Co-
line Laroche, Victor Pelpel et Marc Verzeroli

PUBLICATIONS SUR WWW.IRIS-FRANCE.ORG

Analyses, entretiens, interviews vidéos, podcasts, cartes et infographies

Israël - Palestine, la quête de reconnaissance

22.09.2025 - Cartographie par Coline Laroche et Victor Pelpel

Le rôle de l'Union européenne dans le financement de l'industrie de la défense

07.10.2025 - Infographie par Federico Santopinto

COP30 de Belém : les forêts au cœur de l'urgence climatique mondiale

07.11.2025 - Cartographie par Antoine Diacre, Coline Laroche et Victor Pelpel

État des lieux des attaques hybrides russes en Europe

15.12.2025 - Infographie par Antoine Diacre, Coline Laroche, Marc Verzeroli et Louise Souverbie

CONTRIBUTIONS ÉCRITES DE L'ÉQUIPE DE RECHERCHE

HORS SUPPORTS IRIS

JANVIER - FÉVRIER - MARS 2025

Didier Billion / « Turquie - Syrie : brève anatomie d'une relation compliquée », CAREP, janvier 2025.

Maxime Cordet / « PESCO Must Step Up », EU Defense series 2, n°1, International Centre for Defence and Security, mars 2025.

Laurent Giacobbi / « Les outre-mer caribéens : interfaces géopolitiques », *Politique étrangère*, mars 2025.

Jean de Glinasty / « La longue histoire des garanties de sécurité à l'Ukraine : 1991-2025 », Outre-mer : la France contestée / Ukraine : quelles garanties de sécurité ?, Institut français des relations internationales, 04 mars 2025.

Emmanuel Hache, Bucciarelli, P., Mignon, V. / « Evaluating criticality of strategic metals: Are the Herfindahl-Hirschman Index and usual concentration thresholds still relevant? », *Energy Economics*, Volume 143, mars 2025.

Emmanuel Hache, Capliez, R., Grekou, C., Mignon, V. / « Électrification des transports : les batteries lithium-ion au cœur d'enjeux géopolitiques majeurs », *La Revue de l'Énergie*, n°676, janvier-février 2025.

Emmanuel Hache, Feix, T. / « Cumulative Energy Demand and Global Warming Potential of Metals and Minerals Production: Assessment, Projections and Mitigation Options », *Resources Policy*, Volume 102, mars 2025.

Pierre Jaillet / « Europe's rearmament and the programmed obsolescence of its fiscal framework », Institut Jacques Delors, Policy Brief, mars 2025.

David Rigoulet-Roze / « Le Chat persan dans l'ombre de l'Ours russe : une relation de coopération militaire singulière », n°879, *Revue Défense nationale*, avril 2025.

AVRIL - MAI - JUIN 2025

Pascal Boniface / « Les marchés mondiaux 2025 », *Rapport Cyclope*, mai 2025.

Pascal Boniface / « La géopolitique et l'avenir » in Xavier Pavie (sous la dir.), *Entreprendre sa vie, au-delà du capitalisme*, Ed. Eyrolles, pp. 261-274, 2025.

Jacques-Pierre Gougeon / « Il faut coupler relation franco-allemande et relance de l'Europe », Mouvement des Entreprises de France, juin 2025.

Frédéric Mauro / « Défense européenne année zéro ? », *Diploweb*, 15 juin 2025.

Brahim Oumansour / « Tensions entre l'Algérie et la France : une crise à enjeux multiples », *Le Rubicon*, mai 2025.

Brahim Oumansour / « Algeria: Country Overview », European Institute of the Mediterranean, juin 2025.

Éric Vernier et al. / « L'impact du capital psychosocial sur le développement des capacités stratégiques : résultats d'une étude auprès des entrepreneurs togolais », *Revue Internationale des PME*, vol. 3, n° 2, pp. 73-100, 2025.

JUILLET - AOÛT - SEPTEMBRE 2024

Anne Sénéquier / « Géopolitique de la santé », Encyclopédie Universalis, 17 juillet 2025.

Didier Billion, Bayram Balci / « La Turquie et la France en Afrique : rivales ou partenaires ? », Note de conjecture, Institut du Bosphore, septembre 2025.

OCTOBRE - NOVEMBRE - DÉCEMBRE 2024

Igor Delanoë / « La flotte russe se cherche un port en méditerranée », Observatoire franco-russe, 8 octobre 2025.

CONTRIBUTIONS ÉCRITES DES CHERCHEURS

HORS SUPPORTS IRIS

Igor Delanoë / « Golfe de Guinée : quelles sont les ambitions de la Russie ? », Observatoire franco-russe, 4 novembre 2025.

Sami Ramdani / « Golfe de Guinée : quelles sont les ambitions de la Russie ? », Energy and Power Rivalries Across Eurasia, Décembre 2025.

Assen Slim et Marc Prieto / « Sobriété et mobilités : faut-il arrêter de se déplacer ? » in Benoît Heilbrunn et Philippe Moati (eds), *Consommer sans détruire*, Edition EMS, collection Societing, novembre 2025, pp. 155-176.

Assen Slim / « Le Bitcoin : une monnaie en devenir », in Grangier E. (ed.), *Money Money Money*, Presses Universitaires de Vincennes, décembre 2025, pp. 199-205.

Jean-Marc Vigilant / « The Four Challenges facing European Defence », La Fondation Robert Schuman, 15 septembre 2025

Jean-Marc Vigilant / « Les quatre défis de la défense européenne », La Fondation Robert Schuman, 16 septembre 2025

MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS

Colloques, séminaires, conférences, soit plus d'une soixantaine de manifestations sur l'année 2025, sont autant d'événements que l'IRIS inscrit dans le débat national et international.



COLLOQUES ET GRANDS ÉVÈNEMENTS

L'IRIS a organisé neuf colloques et grands événements ouverts à un large public ou à un public plus spécialisé, dont certains sont des rendez-vous annuels récurrents :

- **L'Amérique latine face aux recompositions mondiales**
13.03.25, Paris - Colloque co-organisé avec l'AFD.
- **(Ré)Inventer le multilatéralisme : défis et perspectives**
25.03.25, Paris - Colloque co-organisé avec *Le Monde diplomatique* et l'Institut Aspen à l'occasion des 80 ans de l'ONU.
- **Les rencontres géoéconomiques et géopolitiques du sport - 2^e édition**
01.04.25, Paris - Colloque co-organisé avec NEOMA Business School.
- **La diplomatie climatique des monarchies du Golfe : levier d'influence et outil de puissance**
13.05.2025, Paris - Colloque organisé dans le cadre de l'Observatoire Défense & Climat.
- **L'océan Indien dans l'Indo-Pacifique : géopolitique, dynamiques régionales et développement durable**
20.05.25, Saint-Denis La Réunion - Colloque co-organisé avec

l'Université de La Réunion, et le soutien de l'AFD.

- **Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques : quel bilan ?**
06.11.2025, Paris - Colloque organisée par l'IRIS, dans le cadre de l'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques (OSFME).
- **Les dynamiques croisées du climat et des conflits**
21.11.2025, Paris - Colloque organisé dans le cadre de l'Observatoire Défense & Climat.
- **Les Géopolitiques de Grenoble - 1^{re} édition**
28-29.11.2025, Grenoble - Co-organisées avec Grenoble École de Management.
- **La défense face aux changements climatiques et aux polycrises mondiales**
04.12.2025, Paris - Colloque organisé dans le cadre de l'Observatoire Défense & Climat.



SÉMINAIRES ARES GROUP

L'IRIS, pour ARES Group, organise plusieurs fois par an des séminaires restreints réunissant les institutionnels et professionnels de la défense et de l'armement européens.

- **Building European Defence Capabilities: How and with Whom?**
06.02.2025, Bruxelles

- **How to make the EDTIB a pillar of European security?**
01-02.07.2025, Varsovie, en partenariat avec le Centre for Eastern Studies (OSW).

- **Funding European Defence: What Role and Instruments for the EU?**
16.10.2025, Bruxelles.



RENCONTRES BILATÉRALES

L'IRIS organise plusieurs fois par an des rencontres entre responsables politiques, économiques et experts français et étrangers. Ces réunions restreintes sont destinées à renforcer les échanges et confronter les points de vue entre décideurs.

- **39^e édition du cercle stratégique franco-allemand**
25-26.06.26, Berlin. Organisé en collaboration avec la fondation Friedrich Ebert.



LES DÉBATS DE L'IRIS

L'IRIS organise une cinquantaine de conférences-débats par an au sein de son amphithéâtre, et invite politiques, représentants de la société civile, journalistes, chercheurs, à venir s'exprimer sur l'actualité internationale ou à l'occasion de la parution d'ouvrages.

Colloques et grands événements

COLLOQUE

L'AMÉRIQUE LATINE FACE AUX RECOMPOSITIONS MONDIALES

JEUDI 13 MARS 2025

14H30 > 18H15

EN PRÉSENTIEL À L'IRIS



VISIOCONFÉRENCE



PROGRAMME

14H30-14H45 | Allocutions d'ouverture

Didier BILLION, directeur adjoint de l'IRIS

Marie-Pierre BOURZAI, directrice du département géographique Amérique Latine, Agence française de développement (AFD)

14H45-16H15 | Entre divisions régionales et promotion de la multipolarité

Élodie BRUN, enseignante-chercheuse au Centre d'études internationales d'El Colegio de México (en distanciel)
Katrín HANSING, anthropologue et docteure à l'Université d'Oxford

Sebastián NIETO PARRA, Chef de l'unité Amérique latine et Caraïbes, Centre de développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

Carlos OMINAMI PASCUAL, chercheur associé à l'IRIS, ancien ministre de l'Économie du Chili

SÉBASTIEN VELUT, professeur à l'Université Sorbonne Nouvelle, directeur de l'École doctorale « Europe latine - Amérique latine »

Animée par Christophe VENTURA, directeur de recherche à l'IRIS, responsable du programme Amérique latine/ Caraïbe

16H30-18H00 | Une région clé pour la transition énergétique mondiale

Pedro BRANCANTE, chef du service Mines et Énergie, ambassade du Brésil à Paris

Anne-Sophie CORBEAU, chercheuse au Centre global de politique de l'énergie de l'Université de Columbia (CGEP)

Gilles LEPESANT, géographe, directeur de recherche au Centre national de la recherche scientifique (CNRS), Centre français de recherche en sciences sociales (CEFRES) de Prague

Manuel VILLAVICENCIO, directeur Économies de l'énergie et du climat, Deloitte France

Animée par François-Xavier BELLOCQ, chef de projets énergie, AFD

18H30-18H15 | Allocutions de fermeture

Maria José ZAMBRANO, économiste régionale, Département Amérique latine, AFD

Colloques et grands événements

COLLOQUE

(RÉ)INVENTER LE MULTILATÉRALISME : DÉFIS ET PERSPECTIVES

MARDI 25 MARS 2025

14H30 > 18H

EN PRÉSENTIEL AU MONDE * + VISIOCONFÉRENCE

*Auditorium Le Monde
69 avenue Pierre Mendes-France, 75013 Paris



MONDE
diplomatique

IRIS
INSTITUT DE RELATIONS
INTERNATIONALES
ET STRATÉGIQUES

THE ASPEN INSTITUTE
FRANCE

PROGRAMME

14H30-14H45 | Allocutions d'ouverture

Jean-Christophe Bas, Vice-président de l'Institut Aspen France

Pascal Boniface, Directeur de l'IRIS

Benoît Bréville, Directeur du *Monde diplomatique*

14H45-16H15 | Multilatéralisme et coopération internationale : quel bilan depuis 1945 ?

Sherri Aldis, Directrice du Centre régional d'information des Nations unies à Bruxelles

Marie-Françoise Bechtel, Présidente de la fondation Res Publica et ancienne députée

Alain Le Roy, Ambassadeur de France et ancien secrétaire général adjoint de l'ONU

Animé par Pascal Boniface, Directeur de l'IRIS

16H15-17H30 | Quelles perspectives pour le multilatéralisme ?

Philippe Étienne, Ancien ambassadeur de France aux Etats-Unis, ancien conseiller diplomatique et sherpa G7 et G20 à la présidence de la République

Pierre Hazan, Conseiller senior auprès du Centre pour le dialogue humanitaire

Thierry de Longuemar, Ancien vice-président et directeur financier de la Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures

Animée Anne-Cécile Robert, Directrice adjointe du *Monde diplomatique*

17H30-18H | Conclusions et perspectives

Jean-Christophe Bas, Vice-président de l'Institut Aspen France

Pascal Boniface, Directeur de l'IRIS

Anne-Cécile Robert, Directrice adjointe du *Monde diplomatique*

Colloques et grands événements

RENCONTRES GÉOÉCONOMIQUES ET GÉOPOLITIQUES DU SPORT



MARDI 1^{ER} AVRIL 2025, 9H-13H15, PARIS



NEOMA
BUSINESS SCHOOL
REIMS · ROUEN · PARIS

En partenariat avec :

DIPLOMATIE
PROGRAMME D'ÉTUDES EN DIPLOMATIE

PROGRAMME

9H00-9H10 | Allocutions de bienvenue

Delphine MANCEAU, directrice générale de NEOMA Business School

09H10-09H30 | Perspectives géoéconomiques du sport

Michel-Edouard LECLERC, président du comité stratégique des centres E.Leclerc, de l'IRIS et de NEOMA Business School

09H30-10H45 | Le sport, un enjeu géoéconomique majeur

Emmanuelle BONNET OULALDJ, secrétaire générale d'ID. ORIZON - Ensemble pour un sport partagé, administratrice du Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF) et de l'Agence nationale du Sport

Virgile Caillet, délégué général, Union des Entreprises Sport & Cycle

François GAY-BELLILE, président directeur général, Coca-Cola Europacific Partners France

Malik HAMADACHE, président de Provale et vice-président de la FNASS - Fédération Nationale des Associations et Syndicats de Sportifs

Modération : Delphine MANCEAU, directrice générale de NEOMA Business School

11H00-12H15 | La géopolitique du sport : une nouvelle façon de comprendre le monde

Anne-Laure BONNET, journaliste sportive et animatrice de télévision française

Samuel DUCROQUET, ambassadeur pour le sport, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Carole GOMEZ, chercheuse spécialisée en sociologie et géopolitique du sport, Université de Lausanne

Vincent ROGER, délégué ministériel en charge de la grande cause nationale de 2024, Ministère des Sports, de la jeunesse et de la vie associative

Modération : Lukas AUBIN, directeur de recherche à l'IRIS, en charge du Programme Sport et Géopolitique

12H15 - 12h45 | Perspectives géopolitiques du sport

Pascal BONIFACE, directeur de l'IRIS

12H45-13H15 | Keynote

Alain GIRESE, ancien footballeur international

Colloques et grands événements

OBSERVATOIRE DÉFENSE ET CLIMAT

LA DIPLOMATIE CLIMATIQUE DES MONARCHIES DU GOLFE : LEVIER D'INFLUENCE ET OUTIL DE PUISSANCE

MARDI 13 MAI 2025

9H > 12H15

EN PRÉSENTIEL À L'IRIS + VISIOCONFÉRENCE

Défense & Climat

United Nations
Climate Change



COP28 UAE

DUBAI 2023



PROGRAMME

09H00-10H30 | Les monarchies du Golfe dans les instances climatiques multilatérales

- Amy Dahan, Historienne des sciences, spécialiste de la gouvernance climatique multilatérale, directrice de recherche émérite au CNRS (Centre Alexandre Koyré, CNRS-EHESS)
- Mathilde Jourde, Responsable du programme Climat, environnement, sécurité et co-directrice de l'Observatoire Défense & Climat
- Hélène Van Rossum, Responsable de recherche sur la diplomatie et les politiques pour le climat à l'Institut du développement durable et des relations internationales (IDDRI)
- Paul Watkinson, Expert indépendant sur les changements climatiques, ancien négociateur en chef de la délégation française auprès de la Convention climat, ancien conseiller de la présidence émirienne de la COP28 de Dubaï

Modération : Éléonore Duffau, Chercheuse à l'IRIS

10H45-12H15 | Stratégies climatiques des monarchies du Golfe en Afrique : sécurisation des ressources

- Eleonora Ardemagni (en anglais et en distanciel), Chercheuse associée senior, Italian Institute for International Political Studies (ISPI)
- Matthieu Brun, Directeur scientifique, Fondation FARM
- Maddalena Procopio (en anglais), Chercheuse au sein du programme Afrique, Conseil européen pour les relations internationales (ECFR)
- Sami Ramdani, Chercheur à l'IRIS, co-responsable du programme Énergie et matières premières

Modération : Martin Collet, Assistant de recherche, IRIS

Colloques et grands événements

COLLOQUE



L'OCÉAN INDIEN DANS L'INDO-PACIFIQUE : GÉOPOLITIQUE, DYNAMIQUES RÉGIONALES ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

MARDI 20 MAI 2025

9H00 > 17H30 (RET)

EN PRÉSENTIEL À
L'UNIVERSITÉ DE LA RÉUNION



VISIOCONFÉRENCE



En partenariat avec



PROGRAMME

9H00-09H30 | Allocutions d'ouverture

- Jean-François Hoarau, Président de l'Université de La Réunion, professeur des universités en sciences économiques
- Patricia Aubras, Directrice régionale océan Indien, Agence française de développement (AFD)
- Marianne Peron-Doise, Directrice de recherche à l'IRIS, co-responsable du programme Asie-Pacifique, directrice de l'Observatoire géopolitique de l'Indo-Pacifique

9H30-09H50 | Perspectives géopolitiques (en vidéo)

- Pascal Boniface, Directeur de l'IRIS

9H50-10H30 | Allocution d'ouverture

- Jean-Claude Brunet (en distanciel), Ambassadeur, délégué à la coopération régionale dans la zone de l'océan Indien, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

10H30-12H00 | L'océan Indien, un espace en transition

- Darshana Mozinder Baruah, Chercheuse au Shangri-La Dialogue pour la stratégie et la défense dans l'Indo-Pacifique, The International Institute for Strategic Studies-Asie
 - Isabelle Saint-Mézard, Professeure des universités, Institut français de géopolitique, Université Paris 8
 - Wilfrid Bertile, Conseiller régional de La Réunion, ancien secrétaire général de la Commission de l'océan Indien, La Réunion
 - Rishan De Silva, Directeur exécutif, Geopolitical Cartographer, Sri Lanka
 - Fabrice Folio, Maître de conférences en géographie, Université de La Réunion
- Animé par Éric Abadie, Chercheur en écologie marine, délégué Outre-Mer pour l'océan Indien de l'Ifremer

13H30-15H00 | Dynamiques de l'Économie Bleue régionale

- Mélyne Tarer, Expertise économie bleue auprès de l'Association des États riverains de l'océan Indien (IORA), Île Maurice
 - Sarabjeet Parmar, Chercheur émérite, Council for Strategic and Defence Research, New Delhi, et Australia India Institute, Melbourne
 - Nawshin Mahadoo, Chargée de mission économie bleue, Cap Business Océan Indien, Île Maurice
 - Marie-Annick Lamy-Giner, Université de La Réunion
 - Thomas Salacroup, Professeur agrégé d'histoire-géographie, chargé de mission, Académie de La Réunion
- Animé par Éric Abadie, Chercheur en écologie marine, délégué Outre-Mer pour l'océan Indien de l'Ifremer

17H30-18H | Développement durable et coopérations innovantes

- Baomiavotse Vahinala Raharinirina, Maître de conférences, Université de Fianarantsoa, Madagascar, ancienne ministre de l'Environnement et du développement durable de Madagascar
 - Raj Mohabeer, Chargé de mission auprès de la Commission de l'océan Indien, Île Maurice
 - Anjara Saloma, Présidente de Cetamada, Madagascar
 - Clément Quetel, Chef de service et adjoint à la directrice de l'environnement des TAAF, La Réunion
 - Romane Lucq, Analyste en stratégie internationale spécialisée sur les enjeux maritimes
- Animé par Jacques Rombi, Directeur de publication, *Le Journal des Archipels*

17H00-17H30 | Conférence de clôture - « Les organisations régionales de l'océan Indien et la promotion de la coopération »

- Véloudom Marimoutou, Professeur de Sciences économiques à Aix-Marseille Université, ancien secrétaire général de la Commission de l'océan Indien

Colloques et grands événements

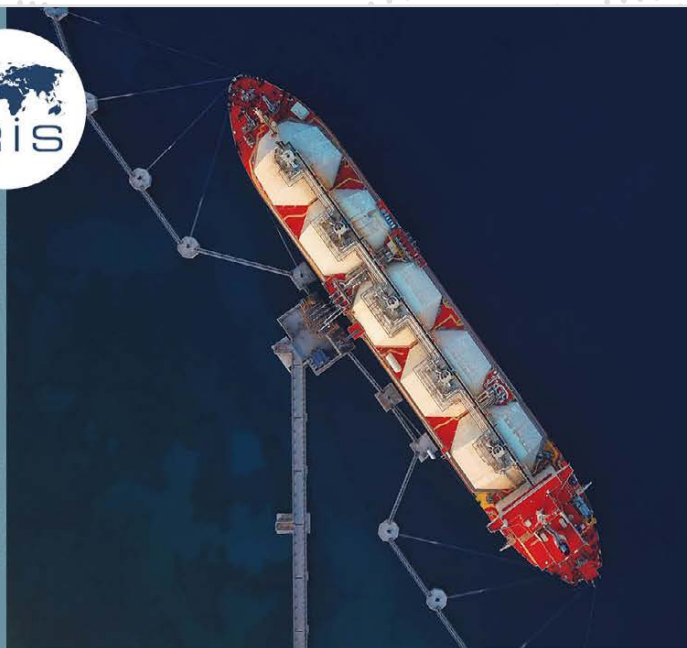
COLLOQUE

OBSERVATOIRE DE LA SÉCURITÉ DES FLUX ET DES MATIÈRES ÉNERGÉTIQUES : QUEL BILAN ?

JEUDI 6 NOVEMBRE 2025

9H > 12H15

EN PRÉSENTIEL À L'IRIS + VISIOCONFÉRENCE



Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques



PROGRAMME

09H00-09H15 | Propos introductifs

- Léa Gobin, Cheffe de section « EGIDE », analyste sécurité énergétique et pilote de l'OSFME à la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées
- Emmanuel Hache, Directeur de recherche à l'IRIS et directeur scientifique de l'OSFME
- David Amsellem, Cartographe, docteur en géopolitique et co-fondateur du cabinet Cassini Conseil

09H15-10H05 | Quelle recomposition des flux énergétiques depuis la guerre en Ukraine ?

- Thomas Cattin, Doctorant en géopolitique et cartographe à Cassini Conseil
- Annabelle Livet, Chargée de recherche à la Fondation pour la recherche stratégique (FRS)
- Alexandre Roussel, Chercheur à l'IRIS

Modération : Sami Ramdani, Chercheur à l'IRIS, co-responsable du programme Énergie et matières premières

10H10-11H00 | Transition bas carbone, vers de nouvelles dépendances minérales ?

- Candice Roche, Chercheuse en économie prospective à IFP Energies nouvelles
- Raphaël Danino-Perraud, Chercheur associé au Centre énergie et climat de l'Institut français des relations internationales (IFRI) et officier commissionné au ministère des Armées

- Frédéric Jeannin, Chercheur à l'IRIS, co-responsable du programme Énergie et matières premières
- David Amsellem, Cartographe, docteur en géopolitique et co-fondateur du cabinet Cassini Conseil

Modération : Emmanuel Hache, Directeur de recherche à l'IRIS et directeur scientifique de l'OSFME

11H10-12H00 | Résilience et sécurité des infrastructures critiques énergétiques

- Angélique Palle, Géographe et chercheuse associée à l'Institut national du service public et à l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM)
- Thomas Cattin, Doctorant en géopolitique et cartographe à Cassini Conseil
- Sami Ramdani, Chercheur à l'IRIS, co-responsable du programme Énergie et matières premières
- Noémie Rebière, Docteure en géopolitique et chercheuse associée à l'IRIS

Modération : Léa Gobin, Cheffe de section « EGIDE », analyste sécurité énergétique et pilote de l'OSFME à la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées

12H05-12H15 | Conclusion

- Didier Holleaux, Président du conseil d'administration, Elengy - Groupe ENGIE, ancien directeur général adjoint du groupe ENGIE et ancien président d'EUROGAS

Colloques et grands événements

OBSERVATOIRE DÉFENSE ET CLIMAT

LES DYNAMIQUES CROISÉES DU CLIMAT ET DES CONFLITS

VENDREDI 21 NOVEMBRE 2025
14H > 17H30

EN PRÉSENTIEL À L'IRIS + VISIOCONFÉRENCE



Défense & Climat

DGRIS IRIS
INSTITUT DE RELATIONS
INTERNATIONALES
ET STRATÉGIQUES

PROGRAMME

14H00-14H15 | Mot d'ouverture

Julie Bonneau Dorin, Chargée de mission sécurité climatique à la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS)

14H15-15H45 | L'utilisation des vulnérabilités climatiques comme levier stratégique dans les conflits contemporains

- Dorine Buchot, Assistante de recherche au sein du Programme Climat, environnement et sécurité de l'IRIS
- Jérémy Denieulle, Docteur en géopolitique, directeur des études d'Agriculture Stratégies
- Sofia Kabbej, Docteure en relations internationales (University of Queensland), consultante indépendante et chercheuse associée au Programme Climat, environnement et sécurité de l'IRIS
- Guillaume Soto-Mayor (en distanciel), Expert indépendant et Président du Fonds de Dotation social Egregor

Modération : Mathilde Jourde, Responsable du programme Climat, environnement, sécurité et co-directrice de l'Observatoire Défense & Climat

16H00-17H30 | Conséquences environnementales des conflits : des rétroactions aux implications sécuritaires et doctrinales

- François Grünewald, Président d'honneur du Groupe URD et consultant senior, chercheur en gestion de crise
- Mathilde Jourde, Responsable du programme Climat, environnement, sécurité et co-directrice de l'Observatoire Défense & Climat
- Charlotte Touzot-Fadel, Docteure et chercheuse en droit, membre de la société française pour le droit de l'environnement (SFDE)

Modération : Eléonore Duffau, Chercheuse à l'IRIS au sein du programme Climat, environnement, sécurité

Colloques et grands événements



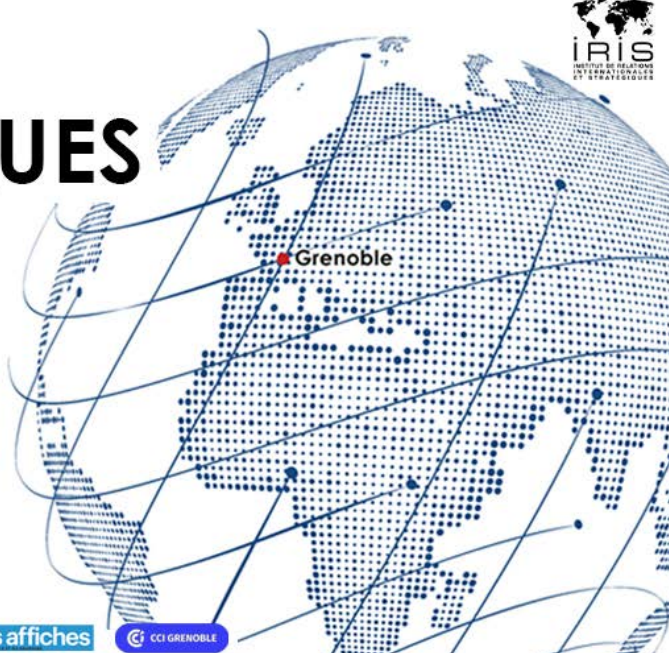
LES GÉOPOLITIQUES DE GRENOBLE
28-29 NOVEMBRE 2025

CONFÉRENCES ET DÉBATS AUTOUR DES ENJEUX GÉOPOLITIQUES D'AUJOURD'HUI

GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT
12 rue Pierre Sémard - 38000 Grenoble

Participation gratuite sur inscription



IRIS
INSTITUT DE RELATIONS INTERNATIONALES ET STRATÉGIQUES

PROGRAMME

VENDREDI 28 NOVEMBRE 2025

14H30- | Ouverture et remise du Prix du livre des Géopolitiques de Grenoble

Avec Fouziya Bouzerda, directrice générale de Grenoble École de Management (GEM) et Pascal Boniface directeur de l'IRIS

14H45-15H15 | Perspectives géopolitiques

Par Pascal Boniface directeur de l'IRIS

15H15-16H45 | Les États-Unis à l'heure de Trump : quelle influence sur l'ordre mondial ?

Avec François Clemenceau, éditorialiste international à BFMTV et La Tribune du Dimanche, Sylvie Matelly, directrice de l'Institut Jacques Delors, Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS, directrice de l'Observatoire Genre et géopolitique et Cécile Ondo Abeng, consultante en relations internationales et ancienne conseillère du président Macron pour l'Amérique et la prospective internationale. Présentée par Marie-France Chatin.

17H00-18H30 | La Chine peut-elle s'imposer comme première puissance mondiale ?

Avec Sylvie Bermann, ambassadrice de France, présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN, Mourad Chabbi, enseignant-chercheur à Grenoble École de Management (GEM), Emmanuel Lincot, directeur de recherche à l'IRIS, co-responsable du Programme Asie-Pacifique et Valérie Niquet, maîtresse de recherche à la Fondation pour la recherche stratégique. Présentée par Hadjar Aouardji, directrice de la recherche à l'IRIS.

SAMEDI 29 NOVEMBRE 2024

9H15-09H30 | Allocution de bienvenue

Avec directeur académique, Grenoble École de Management (GEM)

9H30-11H00 | Gouvernance du climat, des ressources et de l'espace : une géopolitique fragmentée pour des défis globaux ?

Avec Étienne Espagne, économiste senior à l'Agence française de développement (AFD), chercheur associé au Centre d'études et de recherches en développement international (CERDI), Emmanuel Hache, directeur de recherche à l'IRIS, Philippe Steininger, chercheur associé à l'IRIS, conseiller militaire du président du CNES et Julia Tasse directrice de recherche à l'IRIS, responsable du programme Océan. Présentée par Carine Sebi, professeure associée, titulaire de la Chaire « Energy for Society », Grenoble École de Management (GEM)

11H15-12H45 | L'Ukraine et l'avenir de la sécurité européenne : quelles recompositions géopolitiques ?

Avec Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, Général Vincent Desportes, ancien directeur de l'École de Guerre, Christine Dugoin-Clément, chercheuse à la Chaire Risques de l'IAE Paris-Sorbonne, Laurent Griot, enseignant-chercheur à Grenoble École de Management (GEM). Présentée par Marie-France Chatin.

Colloques et grands événements

OBSERVATOIRE DÉFENSE ET CLIMAT

LA DÉFENSE FACE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET AUX POLYCRISES MONDIALES

JEUDI 4 DÉCEMBRE 2025

9H > 18H30

EN PRÉSENTIEL À L'IRIS + VISIOCONFÉRENCE



PROGRAMME

09H00-15H15 | Mot d'ouverture

- Pascal Boniface, Directeur de l'IRIS
- Jérôme Theillier, Commissaire général de 2^e classe, chef du service des affaires de sécurité internationale, (DGRIS)

9H15-10H45 | La diplomatie climatique à l'épreuve des fractures internationales

- Vice-Amiral Geoffroy d'Andigné, Adjoint au sous-chef « Opérations » de l'État-major des Armées
- François Gemenne, Co-directeur de l'Observatoire Défense & Climat, professeur à HEC Paris
- Valérie Masson-Delmotte, Paléoclimatologue, directrice de recherche au CEA au Laboratoire des Sciences du Climat et de l'environnement (Paris-Saclay)
- Lola Vallejo, Directrice du programme Diplomatie de l'European Climate Foundation

Modération : Mathilde Jourde, Responsable du programme Climat, environnement, sécurité et co-directrice de l'Observatoire Défense & Climat

1H00-12H30 | Les changements climatiques, entre vulnérabilité et instrument/outil de rivalités stratégiques dans un monde en polycrise

- Laura Demurtas, Chargée de veille et des relations extérieures au Club DEMETER
- Éléonore Duffau, Chercheuse à l'IRIS au sein du programme Climat, environnement, sécurité
- Sofia Kabbej, Docteure en relations internationales (University of Queensland), chercheuse associée au programme Climat, environnement, sécurité de l'IRIS
- Capitaine de Vaisseau Adrien Schaar, Officier de marine, ancien commandant du porte-hélicoptères amphibie Tonnerre

Modération : François Gemenne, Co-directeur de l'Observatoire Défense & Climat, professeur à HEC Paris

13H45-14H00 | Allocution d'ouverture

- Benoît Faraco, Ambassadeur chargé des négociations sur le changement climatique, pour les énergies décarbonées et la prévention des risques climatiques

14H00-15H30 | Océans et changements climatiques : impacts stratégiques et opérationnels

- Hervé Baudu, Professeur en chef de 1^{re} classe de l'Enseignement maritime, Membre de l'Académie de marine
- Xavier Jamot, Adjoint Action de l'État en Mer auprès du sous-chef d'état-major « opérations aéronavales »
- Caroline Krajka, Sous-directrice du droit de la mer, du droit fluvial et des pôles au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
- Julia Tasse, Directrice du développement de l'IRIS, responsable du programme Océan et fonds marins

Modération : Julie Bonneau Dorin, Chargée de mission sécurité climatique à la DGRIS, ministère des Armées

15H45-17H15 | L'Amazonie face aux changements climatiques : quelles implications pour les forces armées françaises ?

- Xavier Buisson, Contrôleur général des armées, ancien commandant supérieur des Forces armées en Guyane
- Mathilde Jourde, co-directrice de l'Observatoire Défense & Climat
- Jean-Christophe Sintive, Chef adjoint à l'Inspection générale de la gendarmerie nationale

Modération : Éléonore Duffau, Chercheuse à l'IRIS au sein du Programme Climat, environnement, sécurité

17H15-17H30 | Conclusion

- Alice Rufo, Ministre déléguée auprès du ministre des Armées et des Anciens combattants

Séminaires, rencontres bilatérales, Les débats de l'IRIS

EN FRANCE

Rareté, rivalités, dépassement : une nouvelle géopolitique des matières premières ? (07 janvier / en présentiel et en visioconférence) Conférence-débat organisée à l'occasion de la publication du numéro 136 de La Revue internationale et stratégique (RIS). Autour de Tanguy Bonnet, doctorant à EconomiX à l'Université Paris Nanterre, Romane Lucq, analyste en stratégie internationale spécialisée sur les enjeux maritimes, Emmanuel Hache, directeur de recherche à l'IRIS et Noémie Rebière, chercheuse associée à l'IRIS. Animée par Julia Tasse, directrice de recherche à l'IRIS, responsable des Programmes Océan et Climat, environnement, sécurité.

Quelle diplomatie pour le Vatican face aux crises contemporaines ? (09 janvier / en visioconférence) / Visioconférence organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage Le Vatican, la papauté face à un monde en crise (Eyrolles - IRIS, 2025). Autour de François Mabillet, chercheur associé à l'IRIS, directeur de l'Observatoire géopolitique du religieux, Blandine Chelini-Pont, professeure d'histoire contemporaine et de relations internationales et Sylvie Toscer-Angot, professeure en études germaniques à l'Université de Tours, spécialiste des questions politico-religieuses en Allemagne. Animée par Didier Billon, directeur adjoint de l'IRIS.

L'approvisionnement en uranium naturel : enjeu de la relance nucléaire (13 janvier / en visioconférence) / Visioconférence organisée par l'IRIS, dans le cadre de l'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques (OSFME). En partenariat avec la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées, Enerdata et Cassini Conseil. Autour de David Amsellem, cartographe, docteur en géopolitique et co-fondateur du cabinet Cassini Conseil, Frédéric Jeannin, chercheur au sein du programme Climat, énergie et sécurité, et de l'OSFME de l'IRIS et Teva Meyer, chercheur associé à l'IRIS et maître de conférences en géopolitique et géographie à l'Université de Haute-Alsace, Mulhouse. Animée par Emmanuel Hache, directeur

scientifique de l'OSFME et directeur de recherche à l'IRIS.

Le monde face à Trump (15 janvier / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat de l'IRIS organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage de Romuald Sciora, « L'Amérique éclatée : Plongée au cœur d'une nation en déliquescence », et dans le cadre de l'Observatoire politique et géostratégique des États-Unis. Autour de Jeffrey Hawkins, ancien diplomate américain et chercheur associé à l'IRIS, Anne-Cécile Robert, directrice adjointe du Monde diplomatique et Romuald Sciora, chercheur associé et directeur de l'Observatoire politique et géostratégique des États-Unis de l'IRIS. Animée par Didier Billon, directeur adjoint de l'IRIS.

Israël - Palestine : une guerre sans limites ? (20 janvier / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat de l'IRIS organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage de Pascal Boniface, Israël-Palestine, une guerre sans limites ? (Eyrolles, 2025). Autour de Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, Rony Brauman, médecin, ancien président de Médecins Sans Frontières / MSF, illustrée Tommy Dessine. Autour de Fatou Élise Ba, chercheuse à l'IRIS, responsable du Programme Humanitaire et Développement.

Europe de la Défense : des enjeux actuels majeurs, et la France en difficulté (30 janvier / en visioconférence adhérent) / Session questions-réponses réservée aux adhérents de l'IRIS avec Maxime Cordet, directeur de recherche à l'IRIS, spécialisé sur les questions de défense européenne.

Le changement climatique comme accélérateur de crises géopolitiques (6 février / en visioconférence adhérent) / Session questions-réponses réservée aux adhérents de l'IRIS avec Mathilde Jourde, chercheuse à l'IRIS au sein du Programme Climat, environnement et sécurité.

Mobilisation et résistance des femmes face aux changements climatiques (11 février / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS à l'occasion du lancement de l'Observatoire Genre et Climat, développé avec le soutien des fondations CHANEL, L'Oréal et RAJA-Danièle Marcovici. Autour de Anne MAHRER, co-

Séminaires, rencontres bilatérales, Les débats de l'IRIS

présidente du collectif les Aînées pour le climat (en distanciel), Elise NACCARATO, responsable du pôle « Inégalités climatiques », Oxfam France, Marie-Cécile Naves, directrice de recherche et directrice de l'Observatoire Genre et géopolitique de l'IRIS, Aminata NIAKATE, avocate, membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE) et de sa délégation aux droits des femmes et à l'égalité, co-rapporteur du rapport « Inégalités de genre, crise climatique et transition écologique ». Animée par Eléonore DUFFAU, chercheuse à l'IRIS au sein du programme Climat, énergie et sécurité.

The Future of AI Governance: Ensuring Global Inclusivity (12 février / en présentiel et en visioconférence) / Conference organised by IRIS in collaboration with The Stimson Center and supported by Microsoft's Office of Responsible AI. Camille Boulenguer, Research Fellow, IRIS, Natasha Crampton, Chief Responsible AI Officer, Microsoft, Branka Panic, Founder and Executive Director, AI for Peace, Ibrahim Sabra, Digital Policy Consultant, Strathmore University, Kenya, Jibu Elias, Fellow, Mozilla Foundation, Narun Popattanachai, Director of Regulatory Impact Assessment and Evaluation of Law, Office of the Council of State, Thailand, Aziz Soltobaev, Co-founder & Programs Manager, Internet Society Kyrgyzstan Chapter, Julia Velkovska, Senior Researcher in Sociology at Social Sciences Department, Orange Research Labs (Orange Innovation/SENSE) and Associated Researcher at Center for Study of Social Movements, Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales (EHESS/CEMS). Moderation by Julian Mueller-Kaler, Director Strategic Foresight Hub, Stimson Center.

Comment réinventer la coopération technique internationale ? (12 février / en visioconférence) / L'IRIS et Expertise France se sont associés pour interroger la thématique à l'occasion des 10 ans de l'agence lors d'une émission exceptionnelle diffusée en direct et en multilingue.

Une diplomatie française déboussolée ? (21 février / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage France, une diplomatie déboussolée (L'inventaire, 2024) écrit par Jean De Glinasty. Autour de Bertrand Badie, professeur des Universités à Sciences Po Paris, Armelle Charrier,

éditorialiste en politique internationale à France 24 et Jean De Glinasty, directeur de recherche à l'IRIS. Animée par Didier Billion, directeur adjoint à l'IRIS.

Géopolitique du numérique : quels rapports de force et enjeux de gouvernance ? (18 février / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS à l'occasion du lancement de l'Observatoire géopolitique du numérique et des technologies émergentes. Autour de Camille Boulenguer, chercheuse à l'IRIS et directrice de l'Observatoire géopolitique du numérique et des technologies émergentes, Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS, Ophélie Coelho, chercheuse indépendante, autrice, doctorante du Centre Internet et Société (CIS) au Centre national de la recherche scientifique (CNRS) / Carism (Paris-Assas), chercheuse associée à l'IRIS, Charles Thibout, docteur en science politique et chercheur associé à l'IRIS. Animée par Victor Pelpel, conseiller spécial auprès du directeur de l'IRIS.

Nourrir 2050 : de la fiction à la réalité (20 février / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS en partenariat avec le Club DEMETER, à l'occasion de la parution de l'édition 2025 du Déméter, Nourrir 2050 : de la fiction à la réalité. Autour de Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, Brieux PONT, envoyé spécial pour la nutrition auprès du ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères et secrétaire général du sommet Nutrition for Growth, Virginie TOURNAY, directrice de recherche au CNRS, membre de la Red Team, André BARLIER, expert associé au Club DEMETER, ancien cadre-dirigeant d'établissements publics du ministère de l'Agriculture, Odile CAROFF, agricultrice, Christian GERMAIN, professeur à Bordeaux Sciences Agro (Officiel), membre de la Chaire AgroTIC, Michaël LEVYSTONE, doctorant au Centre de recherche Europes-Eurasie (CREE) de l'Institut national des langues et civilisations orientales (Inalco - Langues O'). Animée par Sébastien ABIS, directeur général du Club DEMETER, chercheur associé à l'IRIS.

La malnutrition, un défi géopolitique global (11 mars / en présentiel et en visioconférence) /

Séminaires, rencontres bilatérales, Les débats de l'IRIS

Conférence-débat organisée par l'IRIS, en partenariat avec UNICEF. Autour de Lucile Grosjean, directrice Plaidoyer, programmes, communication, UNICEF France, Clémence Boule Martinand, responsable de l'équipe programme international « Santé : nutrition et protection sociale », Gret, Aissatou Dioum, spécialiste nutrition, UNICEF Mauritanie (en distanciel), Briec Pont, envoyé spécial pour la nutrition auprès du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et secrétaire général du sommet Nutrition for Growth. Modérée par Fatou Elise BA, chercheuse à l'IRIS, responsable du Programme Humanitaire et Développement.

Démocratie et enjeux de puissance sous Trump II (19 mars / en visioconférence) / Visioconférence organisée par l'IRIS, en partenariat avec Hachette Éducation, autour d'Anne Gasnier, professeure agrégée de Géographie, enseignante au Lycée Marguerite Yourcenar (Le Mans) et directrice de collection chez Hachette Éducation, Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS, directrice de l'Observatoire Genre et géopolitique et Henri Simonneau, professeur agrégé d'Histoire, enseignant en classes préparatoires aux grandes écoles au Lycée Bellevue (Albi) et directeur de collection chez Hachette Éducation. Modérée par Gaël Gauvin, directeur éditorial chez Hachette Éducation.

Vieillesse des populations en France et au Japon : quels défis politiques et sociaux ? (26 mars / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS autour du Recteur Gérard-François Dumont, professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et rédacteur en chef de la Revue Population & Avenir, Pr. Eri Kasagi, chargée de recherche au Centre national de la recherche scientifique (CNRS) et professeure à The University of Tokyo / UTokyo, Dr. Mickaël Blanchet, docteur en géographie sociale, chargé de mission au département Territoire au Gèrontopôle des Pays de la Loire, Pr. Yojiro Shibata, professeur adjoint de droit privé à l'Université de Chukyo (Nagoya, Japon). Animée par Marianne Peron-Doise, directrice de recherche à l'IRIS, co-responsable du programme Asie, directrice de l'Observatoire géopolitique de l'Indo-Pacifique.

Les Rencontres géoéconomiques et géopolitiques (1^{er} avril / en présentiel) / Session de questions-réponses réservée aux adhérents de l'IRIS avec Éléonore Duffau, chercheuse à l'IRIS au sein du

programme Climat, énergie et sécurité.

Trump en guerre contre la science et le climat (3 avril / en visioconférence) / Session de questions-réponses réservée aux adhérents de l'IRIS avec Éléonore Duffau, chercheuse à l'IRIS au sein du programme Climat, énergie et sécurité.

Politique énergétique de Trump II : des ambitions réalistes ? (10 avril / en visioconférence) / Session de questions-réponses réservée aux adhérents de l'IRIS avec Emmanuel Hache, directeur de recherche à l'IRIS.

Le débat sur la notion d'autonomie stratégique européenne et ses implications industrielles et spatiales (15 avril / en visioconférence) / Conférence restreinte organisée par l'IRIS, en partenariat avec le Centre national d'études spatiales (CNES).

Le Japon, une puissance résiliente ? (15 avril / en visioconférence) / Visioconférence-débat organisée à l'occasion de la parution du numéro 137 de *La Revue internationale et stratégique* (RIS) intitulée « Le Japon et les métamorphoses de la puissance ».

Understanding U.S. Populism: Domestic Drivers and International Reflections (23 avril / en présentiel et en visioconférence) / Conférence organisée par IRIS in partnership with Erasmus +.

Les stratégies énergétiques et minières des États du Golfe (30 avril / en visioconférence) / Visioconférence organisée par l'IRIS dans le cadre de l'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques (OSFME) mené pour le compte de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées, en partenariat avec Enerdata et Cassini Conseil.

Palestine : non-assistance à peuple en danger (5 mai / en présentiel et en visioconférence) / Conférence organisée à l'occasion de la publication de l'ouvrage de Pascal Boniface « Permis de tuer. Gaza : génocide, négationnisme et hasbara » aux éditions Max Milo.

HERO - Transnational Project Meetings

Séminaires, rencontres bilatérales, Les débats de l'IRIS

(14 mai / en présentiel restreint) / Séminaire restreint organisé dans le cadre du projet Erasmus Sport 2024 H.E.R.O. réalisé avec le soutien de la Commission européenne.

Empower athletes, protect their rights! (15 mai / en visioconférence) / Visioconférence organisée par l'IRIS autour de RonConference organized by IRIS as part of the 2024 Erasmus Sport HERO project. With the support of the European Commission.

Réveil stratégique de l'Europe : quel avenir pour le moteur franco-allemand ? (17 mai / en présentiel) / Conférence organisée à l'occasion de la fête de l'Europe en partenariat avec la mairie du 11^e arrondissement de Paris.

Central Asia in the Global Nuclear Energy Renaissance (21 mai / en présentiel et en visioconférence) / Conference organized by IRIS, in collaboration with the International Tax and Investment Center.

Face aux crises : quel rôle pour les militaires ? (22 mai / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS en partenariat avec Unéo.

Quel avenir pour l'action humanitaire ? (27 mai / en visioconférence) / Visioconférence organisée par l'IRIS à l'occasion de la publication de l'ouvrage de Jean-François Corty, « Géopolitique de l'action humanitaire » aux éditions Eyrolles.

Maîtriser les données pour maîtriser la mer : enjeux et échelles de la puissance maritime numérique (3 juin / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution du n°138 de La Revue internationale et stratégique (RIS) intitulée « L'océan transparent ? Géopolitique des données maritimes ».

Enhancing the Resilience of Oceans and Coastal Areas: What Role for Navies and Coast Guards? (10 juin / en présentiel) / Conference organized by IRIS in partnership with the French Navy, as part of the United Nations Ocean Conference (UNOC).

Séminaire scientifique « Ocean Stewardship » (11 juin / en présentiel restreint) / Séminaire restreint organisé à Nice dans le cadre de la Conférence des Nations unies sur l'océan (UNOC), avec le mécénat de Bureau Veritas.

IA et énergie : nouvelles frontières de la géopolitique mondiale (11 juin / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS dans le cadre de l'Observatoire géopolitique du numérique et des technologies émergentes.

Le spatial chez les émergents : témoignage d'une volonté d'autonomie stratégique (24 juin / en visioconférence) / Conférence restreinte organisée par l'IRIS, en partenariat avec le Centre national d'études spatiales (CNES).

Face à la remise en cause du multilatéralisme, quelles alternatives pour une coopération internationale équilibrée ? (24 juin / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS en partenariat avec Expertise France dans le cadre de la publication du Livre Blanc « 10 propositions pour le futur de la coopération internationale ».

Moyen-Orient : l'escalade (2 juillet / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS dans le cadre du programme Moyen-Orient/Afrique du Nord.

China's Long-Arm Jurisdiction and Its Implications for Taiwan (3 juillet / en visioconférence) / Webconference organised by IRIS.

Matières premières et puissance : la guerre invisible des ressources dans un monde en crise (07 juillet / en visioconférence) / Visioconférence organisée par l'IRIS à l'occasion de la publication de l'ouvrage de Emmanuel Hache, Géopolitique des matières premières aux Éditions Eyrolles. .

Iran, le régime des mollahs au bord de la rupture ? (08 juillet / en visioconférence) / Session de questions-réponses réservée aux adhérents de l'IRIS avec Julia Tomasso, enseignante-chercheuse au sein des Programmes Défense et Sécurité et

Séminaires, rencontres bilatérales, Les débats de l'IRIS

Moyen-Orient / Afrique du Nord à l'IRIS. Elle est spécialisée dans les politiques industrielles de défense et les cultures stratégiques en Europe et au Moyen-Orient.

Passage maritime et sécurité énergétique : quels risques pour l'Europe ? (10 juillet / en visioconférence) Visioconférence organisée par l'IRIS, dans le cadre de l'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques (OSFME). En partenariat avec la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées, Enerdata et Cassini Conseil.

Le monde face à la révolution Trump (3 septembre / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution de L'Année stratégique 2026 (IRIS/Armand Colin) autour de l'équipe de recherche de l'IRIS.

Vers un espace post-soviétique multipolaire ? (22 septembre / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS à l'occasion du lancement de l'Observatoire géopolitique de l'espace post-soviétique.

Quels scénarii pour le conflit israélo-palestinien ? (01 octobre / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS à l'occasion de la publication de l'ouvrage de Pascal Boniface et Tommy Dessine, Géostratégix : Israël-Palestine (Dunod).

Quelle justice internationale après Gaza ? (02 octobre / en présentiel et en visioconférence) / Visioconférence organisée à l'occasion de la parution Conférence-débat organisée par l'IRIS dans le cadre de La Nuit du Droit 2025.

La transition énergétique en Asie centrale : catalyseur de la compétition entre puissances (07 octobre / en présentiel et en visioconférence) / Visioconférence organisée par l'IRIS, dans le cadre de l'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques (OSFME). En partenariat avec la Direction générale des relations

internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées, Enerdata et Cassini Conseil.

Du Sahel à Gaza, l'aide humanitaire instrumentalisée (09 octobre / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS dans le cadre des Rendez-vous de l'humanitaire et du Programme Sécurité humaine.

La politique spatiale américaine sous Trump II (09 octobre / en visioconférence) / Conférence restreinte organisée par l'IRIS, en partenariat avec le Centre national d'études spatiales (CNES).

Les maîtres du monde : qui pèse sur les décisions internationales ? (13 octobre / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS à l'occasion de la publication de l'ouvrage Les maîtres du monde (Eyrolles, 2025), sous la direction de Pascal Boniface.

La géopolitique du Moyen-Orient à l'aune du conflit israélo-palestinien (16 octobre / en visioconférence) / Session de questions-réponses réservée aux adhérents de l'IRIS avec Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS et spécialiste de la Turquie et du Moyen-Orient.

Vivre sous sanctions : impacts, résistances et adaptations (22 octobre / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution du n°139 de La Revue internationale et stratégique (RIS) intitulée « Vivre sous sanctions économiques : impacts, contournements, réalignements ».

Quelle place pour Taïwan dans la politique de la France en Asie-Pacifique ? (28 octobre / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS.

Géopolitique de l'information : enjeux, acteurs, méthodes (03 novembre / en présentiel et en visioconférence) / Séminaire restreint organisé en partenariat avec l'Université de Galatasaray, avec le soutien du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Autour de 4 tables-rondes :

Séminaires, rencontres bilatérales, Les débats de l'IRIS

La situation politique en Turquie ; Où en est le dossier turco-européen ? ; Russie_Ukraine_Moyen-Orient : quelles convergences dans un arc de crises multiforme ? ; L'état des relations bilatérales

Japan-France Cooperation and the Future of Climate Change (03 novembre / en visioconférence) / Webconference organised by IRIS.

Alliances in Transition: Strategic Autonomy and the Europe-Korea Security Partnership (05 novembre / Paris) / Rencontre avec une délégation coréenne de l'Institute for National Security and Strategy (INSS) avec Pascal Boniface, Coline Laroche, Jean-Pierre Maulny, Marianne Peron-Doise.

Les relations franco-turkmènes : enjeux et perspectives dans un monde fractionné (17 novembre / en présentiel et en visioconférence) / Conférence-débat organisée par l'IRIS en partenariat avec l'Ambassade du Turkménistan en République française.

Caraïbe, Venezuela : que veut Donald Trump ? (19 novembre / en visioconférence) / Visioconférence organisée par l'IRIS dans le cadre du programme Amérique latine/Caraïbe

L'OTAN, les États baltes et la menace russe (20 novembre / en visioconférence) / Session de questions-réponses réservée aux adhérents de l'IRIS avec Louise Souverbie, chercheuse spécialisée sur les questions de défense européennes et sur l'industrie de l'armement.

Géopolitique de la Russie : une bascule vers l'Asie ? (04 décembre / en visioconférence) / Session de questions-réponses réservée aux adhérents de l'IRIS avec Lukas Aubin, directeur de recherche à l'IRIS, en charge du Programme Sport et géopolitique, spécialisé sur la géopolitique du sport et de la Russie.

Les programmes de financement de l'industrie stratégique européenne de l'Union européenne (05 décembre / en visioconférence) / Conférence restreinte organisée par l'IRIS, en

partenariat avec le Centre national d'études spatiales (CNES).

Solidarité internationale : repenser les financements pour mieux répondre aux défis communs et protéger les enfants (10 décembre / en présentiel restreint) / Séminaire-atelier organisé par l'IRIS en partenariat avec UNICEF.

Quel bilan pour la COP 30 ? (18 décembre / en visioconférence) / Session de questions-réponses réservée aux adhérents de l'IRIS avec Eleonore Duffau, chercheuse à l'IRIS au sein du programme Climat, environnement et sécurité.

À L'ÉTRANGER

Building European Defence Capabilities: How and with Whom? (06 février / présentiel / Belgique) / Seminar organized by ARES group around two panels: « Defining the Strategy for Building European Defence Capabilities: Scope, Governance and Partners » and « Shaping European Defence Projects of Common Interest: Priorities and Modalities »

39^e cercle stratégique franco-allemand (25 et 26 juin / Berlin) / 39^e édition du cercle stratégique franco-allemand, organisé en collaboration avec la fondation Friedrich Ebert.

How to make the EDTIB a pillar of European security? (1^{er} et 2 juillet / en présentiel restreint) / Seminar co-organised by ARES group and the Centre for Eastern Studies (OSW) in Warsaw, Poland on « How to make the EDTIB a pillar of European security? ».

EU Arsenal project (EPRS) : Funding European Defence capabilities (2 juillet / Bruxelles) / Intervention de Jean-Marc Vigilant.

Strategic Plateau of the Guiana Shield - Climate and defence workshop (25 septembre / en présentiel restreint) / Restricted seminar

Séminaires, rencontres bilatérales, Les débats de l'IRIS

organized by the Defense and Climate Observatory, led by IRIS on behalf of the Directorate General for International and Strategic Relations (DGRIS) of the French Ministry of the Armed Forces. This seminar is part of the Strategic Dialogue of the Guiana Plateau.

5th European Defence & Security Conference (14 octobre / Bruxelles) / L'IRIS est le partenaire scientifique de la « 5th European Defence & Security Conference ». Une occasion de renforcer les liens entre les think tanks et les décideurs européens. Cette 5^e édition est organisée en coopération avec la Commission européenne et l'Agence européenne de défense, sous le patronage du Parlement européen.

Funding European Defence: What Role and Instruments for the EU? (16 octobre / Bruxelles) / Séminaire organisé par le groupe ARES à Bruxelles.

Upholding International Justice Systems and the Rule of Law (6 décembre / Doha) / Organisation d'une table ronde internationale modérée par Pascal Boniface à l'occasion du partenariat avec le Doha Forum.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS

EN FRANCE

Enjeux de souveraineté économique et compétitivité européenne (6 janvier 2025 / Paris) / Intervention de Pierre Jaillet dans le cadre d'une conférence du Mouvement européen.

Afrique du Nord et Moyen-Orient : perspectives 2025 (15 janvier / Paris) / Intervention de Karim Émile Bitar lors de la table ronde organisée par l'IFRI.

Anéantissement de Gaza, droit international et conflit régional (18 janvier / Marseille) / Intervention de Pascal Boniface lors de la table ronde pendant la Fiesta de l'écologie organisée par Les Écologistes Europe Écologie Les Verts.

Décoder l'IA en 2025 : actualités d'une technologie en voie de banalisation (23 janvier / Strasbourg) / Intervention de Charles Thibout lors d'une conférence organisée par la Faculté de droit, de sciences politiques et de gestion (mention droit) de Strasbourg, le Centre de culture numérique de l'Université de Strasbourg et l'Institut des études et de la recherche sur le droit et la justice (IERDJ).

Valeurs, Pouvoir : Femmes de l'ESR, quelles sont vos aspirations ? (31 janvier / Paris) / Introduction par Marie-Cécile Naves de la table ronde « Valeurs, pouvoirs, motivations et ambition pour choisir un poste » lors du séminaire organisé par l'Association des femmes dirigeantes de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation (Afdesri) au ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.

Europe : l'ère Trump 2.0 (11 février / Paris) / Conférence de Pascal Boniface sur invitation de Call ON'U ESCP en partenariat avec Tribunes ESCP Business School.

Donald Trump et le nationalisme chrétien, un jeu dangereux (24 février / Lille) / Conférence de François Mabilie organisée par le Couvent des Dominicains de Lille.

Femmes et médias : les rencontres de l'égalité (27 février / Paris) / Intervention de Marie-Cécile Naves lors de la table ronde « Femmes et médias : les rencontres de l'égalité » organisée par Equipop,

Prenons la Une !, la Fronde et Reporters sans frontières.

Recompositions géopolitiques au Proche-Orient (04 mars / Paris) / Conférence de Pascal Boniface organisée par l'association Assas Monde arabe de l'Université Panthéon-Assas

Le corps des femmes : un enjeu géopolitique ? (06 mars / Paris) / Intervention de Marie-Cécile Naves lors de la table ronde lors des 4èmes Assises des réseaux professionnels féminins et mixtes organisées par 2GAP.

Place des femmes dans les espaces de pouvoir : ne rien céder » (07 mars / Paris) / Conférence de Marie-Cécile Naves à l'Hôtel de Ville de Paris en présence de la Maire de Paris.

Faire Ville, faire société : regard et expériences (aspect international) (07 mars / Paris) / Intervention de Marie-Cécile Naves lors d'une table ronde dans le cadre de l'événement « Elles font la Ville », organisé par la Ville de Paris à l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris-Belleville.

Géopolitique : la nouvelle donne mondiale (11 mars / Besançon) / Conférence de Pascal Boniface organisée lors des cycles Opens Business de la CCI Saône-Doubs

Quelles politiques industrielles de défense pour renforcer l'Europe et sa BITD ? (11 mars / Paris) / Intervention de Jean-Pierre Maulny lors d'une table ronde organisée à l'occasion du Paris Defence and Strategy Forum.

Fond européen de Défense - Analyses et perspectives (11 mars / Paris) / Intervention de Maxime Cordet lors d'une table ronde organisée à l'occasion du Paris Defence and Strategy Forum.

Le financement de l'innovation, un enjeu de défense en Europe (11 mars / Paris) / Intervention de Lousie Souverbie lors d'une table ronde organisée à l'occasion du Paris Defence and Strategy Forum.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS

Droits internationaux des femmes dans le contexte géopolitique mondial actuel (13 mars / Paris) / Conférence de Marie-Cécile Naves lors de l'événement « Parité Un Une » au Groupe La Poste.

État du monde en 2025 (17 mars / Créteil) / Conférence de Pascal Boniface organisée par le lycée Saint-Exupéry.

Réélection de Donald Trump, entreprises de la tech, guerre en Ukraine et conflits oubliés (18 mars / Paris) / Conférence de Pascal Boniface sur invitation de l'association Géopolitix de l'École Polytechnique.

Transition écologique : vers un épuisement des ressources naturelles ? (18 mars / Villefranche-de-Rouergue) / Conférence d'Emmanuel Hache organisée par l'Université des Savoirs Partagés (USP).

Les nouveaux clivages géopolitiques mondiaux (19 mars / Aix-en-Provence) / Conférence de Pascal Boniface sur invitation de Sciences po Aix.

The fateful quadrangle: Lebanon, Syria, Hezbollah and Israel, from 1982 to the post-October 7 era (20 mars / Paris) / Conférence de Karim Émile Bitar organisée par Sciences po Paris.

Les collectivités territoriales, actrices à part entière de la diplomatie sportive au service du développement des territoires (17 mars / Paris) / Intervention de Lukas Aubin lors de la table ronde organisée par le Sénat en partenariat avec la délégation pour les Collectivités territoriales et la Société civile (DCTCIV) ainsi que la délégation pour le Sport du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Comment naviguer en responsabilité dans l'incertitude (27 mars / Grenoble) / Intervention de Pascal Boniface lors du 79e congrès de la FNSEA.

La géopolitique de la Méditerranée (28 mars / Marseille) / Conférence par Gérard Grizbec au Musée des civilisations de l'Europe et de la Méditerranée.

Forger la paix, prévenir les guerres (3 avril / Brest) / Conférence de Pascal Boniface organisée par l'Université européenne de la Paix en partenariat avec Les amis du monde diplomatique et la ville de Brest.

Géopolitique du sport (3 et 4 avril / Paris) / Conférence de Pascal Boniface à la Maison du Sport français dans le cadre du séminaire d'ouverture de la onzième édition du Parcours Ambition internationale 2025 organisée par le Comité national olympique et sportif français (CNOSF).

«Du salars à la batterie : quelle chaîne de valeur ? Comment sécuriser l'approvisionnement du lithium pour la transition énergétique en Europe ? (8 avril / Paris) / Intervention d'Emmanuel Hache lors de la table ronde lors de la Journée pays triangle du lithium organisé par l'AFD dans le cadre de la réflexion du Conseil France Amérique latine.

Le rôle économique du lithium en Argentine, Bolivie et au Chili (8 avril / Paris) / Intervention de Christophe Ventura en tant que modérateur de la table ronde lors de la Journée pays triangle du lithium organisé par l'AFD dans le cadre de la réflexion du Conseil France Amérique latine.

Donald Trump et l'Amérique latine (9 avril / Saint-Martin-d'Hères) / Intervention de Christophe Ventura lors d'une conférence à la Médiathèque Paul Langevin sur les répercussions de la politique extérieure de Donald Trump dans cette région.

Quel ordre géo-économique mondial au XXIème siècle ? (15 avril / Orléans) / Intervention de Pierre Jaillat au colloque annuel du Comité des travaux historiques et scientifiques

Négociations États-Unis/Iran : quelles perspectives politiques et économiques internationales ? (23 avril / Paris) / Intervention de Thierry Coville lors d'une conférence-débat à la Sorbonne sur les négociations historiques entre l'Iran et les États-Unis.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS

Pourquoi la communication politique de Donald Trump bouleverse-t-elle les relations diplomatiques ? (28 avril / Paris) / C Intervention de Charles Thibout lors d'une master class inédite organisée par Lumni, la plateforme de France Télévisions, en partenariat avec l'IRIS

Géopolitique et Leadership en entreprise (13 mai / Paris) / Conférence de Pascal Boniface organisée par NEOMA et l'IRIS dans les locaux de NEOMA.

Le piétinement sourd des légions en marche (13 mai / Paris) / Intervention de Pascal Boniface lors du colloque organisé à l'occasion de la publication du rapport « Cyclone »

Stratégies de puissance de l'Inde à l'heure du nationalisme hindou (17 mai / Paris) / Conférence d'Olivier da Lage organisée par les Missions étrangères de Paris.

Géopolitique des ressources : les matières de nos ambitions ? (21 mai / Montpellier) / Intervention d'Emmanuel Hache lors d'une table ronde organisée par le Forum des énergies de transition.

Concours national d'Éloquence 2025 (24 mai / Le Havre) / Intervention de Jean-François Corty en tant que membre du Jury du Concours national d'Éloquence organisé par le BDE Droit et la Fédération Ares de l'Université du Havre.

BRICS : Recomposition de l'Ordre International et Agendas Pluriels (2 juin / Paris) / Intervention de Jean de Gliniasty, Olivier Da Lage et Igor Delanoë lors la conférence inaugurale de l'Observatoire Français des BRICS au palais du Luxembourg.

Sur le terrain de l'humanitaire à hauteur d'homme (3 juin / Saint-Renan) / Conférence de Jacques Serba organisée par l'Université du Temps libre en Iroise.

L'aide internationale face aux recompositions géopolitiques : quels avenir ? (14 juin / Chambéry) / Intervention de Fatou Élise Ba lors d'une conférence dans le cadre du Festival Lafi Bala organisée par la ville de Chambéry et Chambéry Solidarité internationale.

Hydrogen Development in Europe: Estimating Material Consumption in Net Zero Emissions Scenarios (17 juin / Paris) / Intervention d'Emmanuel Hache de la conférence Energy solutions for a sustainable and inclusive future organisée par l'Association internationale des Economistes de l'Energie (IAEE).

Crises et recompositions du monde : quelle voix pour la France et l'Europe ? (20 juin / Sarcelles) / Intervention de Camille Boulenguer lors d'une réunion publique organisée par « place publique ».

Géopolitique du sport russe (25 juin / Rennes) / Master class de Lukas Aubin organisée par la MediaSchool Rennes.

Le miracle économique face à un monde qui vacille (26 juin / Paris) / Intervention de Marianne Peron-Doise lors de la table ronde dans le cadre du « Korea-France : vers un partenariat stratégique ? » organisée par l'Ambassade de la République de Corée en France et le Diplomatie magazine.

Maghreb des livres (28 juin / Paris) / Conférence de Pascal Boniface autour de son ouvrage « Permis de tuer » (éditions Max Milo) dans le cadre le 31^e édition à l'Hôtel de Ville de Paris.

Mobilités actives : un levier pour la santé publique (11 juillet / Couthures-sur-Garonne) / Intervention d'Anne Sénéquier lors du Club ÉcoQuartier 2025 sur le thème « La santé au cœur de l'aménagement des territoires » organisé par France Villes & territoires Durables à la Cité Fertile

Dérèglement climatique et forces armées dans la Caraïbe : l'intensification du risque cyclonique comme « game changer » des équilibres géopolitiques et sécuritaires régionaux (9 juillet / Toulouse) / Intervention de Laurent Giacobbi lors d'une conférence au Congrès annuel de l'Association Française de Sociologie..

L'ordre mondial chamboulé par l'ouragan Trump (11 juillet / Couthures-sur-Garonne) / Conférence de Pascal Boniface au Festival international du

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS

journalisme organisé par le Groupe *Le Monde* et le *Nouvel Obs*.

Le monde selon Trump (22 juillet / île de Batz) / Conférence de Pascal Boniface organisée par l'association GladEnez.

Terres rares, énergies nouvelles - piège ou promesse ? (27 août / Paris) / Intervention de Guillaume Pitron lors d'un débat pendant la Rencontre des entrepreneurs de France 2025.

Dialogue sur Gaza (22 août / Strasbourg) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une conférence organisée lors des Journées d'été des écologistes

La faillite morale de l'Occident (23 août / Tours) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une table ronde dans le cadre de l'UniREVCité organisée par le Révolution Écologique pour le Vivant (REV).

L'Inde, une puissance d'équilibre ? (5 septembre / Paris) / Intervention de Olivier Da Lage lors d'une table ronde dans le cadre de La Fabrique de la diplomatie organisée par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Chine : quelle stratégie mondiale du « pays du monde » se dessine-t-elle face à la nouvelle posture américaine ? (6 septembre / Paris) / Intervention de Romuald Sciora lors d'une table ronde dans le cadre de La Fabrique de la diplomatie organisée par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Des printemps arabes à aujourd'hui : perceptions et attentes de la jeunesse (6 septembre / Paris) / Intervention de Karim Emile Bitar lors d'une table ronde dans le cadre de La Fabrique de la diplomatie organisée par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Lancement du dernier numéro de la revue Regards croisés sur l'économie : « Les conflits à l'aune du réchauffement climatique » (6 septembre / Paris) / Intervention de Sofia Kabbej lors d'une table ronde dans le cadre de La Fabrique de la diplomatie organisée par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Y-a-il une vie après les JOP de Paris 2024 ? (6 septembre / Paris) / Intervention de Carole Gomez lors d'une table ronde animée par Lukas Aubin dans le cadre de La Fabrique de la diplomatie organisée par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Vers une privatisation de l'humanitaire. (14 septembre / Paris) / Conférence Jean-François Corty dans le cadre de la 90e édition de la Fête de l'Humanité.

Comment fonctionne un processus de paix ? (14 septembre / Paris) / Conférence de Didier Billion et Jean de Gliniasty dans le cadre de la 90e édition de la Fête de l'Humanité.

Géopolitique de la tech : l'Europe peut-elle rétablir l'équilibre des forces ? (17 septembre / Lyon) / Intervention de Ophélie Coelho lors d'une table ronde organisée dans le cadre du SIDO Lyon.

Inde vs Chine : coopération ou rivalité dans l'Indo-Pacifique (19 septembre / Tours) / Modération par Olivier Da Lage lors d'une table ronde organisée dans le cadre des Ecopol de Tours.

Guerre à Gaza et guerre en Ukraine (22 septembre / Versailles) / Conférence de Pascal Boniface pour le journal Le Lycéen en présence de plusieurs lycées.

Enjeux actuels de la géopolitique de l'énergie et des énergies renouvelables (22 septembre / Paris) / Conférence de Pascal Boniface lors du colloque organisé par le Syndicat des énergies renouvelables à la maison de l'UNESCO.

L'état du monde (24 septembre / Mantes-la-Jolie) / Conférence annuelle de Pascal Boniface au lycée Saint-Exupéry.

Alliances en mutation, souverainetés réinventées : repenser la coopération géostratégique Canada-Europe (29 septembre / Paris) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une table ronde dans le cadre des Journées

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS

Transatlantiques organisées par le Cercle France - Amériques.

Vivons-nous le retour des empires ? (29 septembre / Paris) / Conférence de Pascal Boniface organisée par le Collège des Bernardins, elle inaugure le cycle de géopolitique du Collège des Bernardins pour l'année 2025-2026 intitulé « Guerre et Paix ».

L'influence, nouvelle expression de la puissance (03 octobre / Saint-Dié-des-Vosges) / Conférence de Laurent Giacobbi dans le cadre du Festival international de géographie.

Petits pas, grands impacts : Comment vivre dans un monde en surchauffe ? (04 octobre / Montpellier) / Conférence d'Anne Sénégui lors du Forum de la transition environnementale et sociétale « Le Monde Nouveau »

Géographe... mais pas que ! (04 octobre / Saint-Dié-des-Vosges) / Conférence de Laurent Giacobbi dans le cadre du Festival international de géographie.

Gazprom, sacrifié par l'Etat russe sur l'autel de sa guerre en Ukraine (05 octobre / Saint-Dié-des-Vosges) / Conférence de Sami Ramdani dans le cadre du Festival international de géographie.

Les nouveaux clivages géopolitiques (04 octobre / Mouans-Sartoux) / Grand entretien de Pascal Boniface lors du Festival du Livre de Mouans-Sartoux

Israël-Palestine : quelle situation aujourd'hui ? (05 octobre / Mouans-Sartoux) / Intervention de Pascal Boniface lors du Festival du Livre de Mouans-Sartoux

Régulation et géopolitique (9 octobre / Caen) / Intervention de Camille Boulenger lors d'une table ronde dans le cadre des Assises nationales de l'IA.

La France est-elle encore une grande puissance ? (9 octobre / Blois) / Master class à destination de lycéens avec Victor Pelpel dans le cadre organisée par France TV éducation dans le cadre des RDV de l'histoire de Blois.

Israël-Palestine, itinéraire d'un conflit géopolitique : décryptage, conséquences et questions de transmission (11 octobre / Blois) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une table ronde autour de la BD Géostratégix : Israël-Palestine lors des Rendez-vous de l'histoire.

Réindustrialisation, approvisionnements, compétitivité : faire face aux risques géopolitiques (14 octobre / Paris) / Intervention d'Anne Sénégui à une table ronde lors des 15es Rencontres sur le système de santé.

La science a -t-elle toujours raison ? (15 octobre / Paris) / Intervention d'Anne Sénégui lors d'une table ronde à l'occasion du Congrès « Et pourtant, elle tourne ! Que ferait la société sans la science ? » organisé par France Universités.

L'Europe dispose-t-elle de solutions alternatives au FMI pour secourir des Etats en crise budgétaire et financière ? (22 octobre / Paris) / Intervention de Pierre Jaillet lors d'une visioconférence dans la cadre des Euroquestions organisées par l'Institut Jacques Delors

Tour d'horizon sur la Turquie (22 octobre / Blois) / Intervention de Patrice Moyeuve auprès des auditeurs de la 75ème session du Centre des hautes études militaires (CHEM).

Climate and Security : Young Voices for Global Action (28 octobre / Paris) / Intervention de Mathilde Jourde lors d'une conférence dans le cadre du Forum de Paris sur la Paix.

Changement climatique : un enjeu de sécurité et de défense (29 octobre / Paris) / Intervention de Mathilde Jourde lors d'une table ronde animée par Noémie Rebière lors de la Paris Climate and Nature Week.

Nature, santé, climat, même combat ? (29 octobre / Paris) / Intervention d'Anne Sénégui lors d'une table ronde animée à l'occasion de la Paris Climate and Nature Week

Relations entre la Turquie et la Syrie (5 novembre / Paris) / Intervention de Patrice

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS

Moyeuve auprès du Club Phoenix sous la tutelle de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie.

Faut-il avoir peur de la dette publique ? (6 novembre / Lyon) / Intervention de Pierre Jaillet lors d'une table-ronde à l'occasion des Journées de l'économie.

Géopolitique des puissances & révolution numérique : quels équilibres demain ? (13 novembre / Rennes) / Intervention de Pascal Boniface en tant que « Grand témoin » lors de l'Open Innovation Camp 2025.

La France est-elle encore une grande puissance ? (9 octobre / Blois) / Master class à destination de lycéens avec Victor Pelpel dans le cadre organisée par France TV éducation dans le cadre des RDV de l'histoire de Blois.

Les infrastructures, nerfs de la guerre de l'IA pour l'Europe ? (14 novembre / Marseille) / Intervention d'Ophélie Coelho lors d'une table ronde animée à l'occasion de l'Artificial Intelligence Marseille (AIM Summit).

Le multilatéralisme à l'épreuve des tensions et des conflits armés : entre paralysie et contournement (14 novembre / Paris) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une table-ronde à l'occasion d'un colloque organisé par le Sénat au Palais du Luxembourg.

Géopolitique du XXI^e siècle : entre guerres, alliances et influences (17 novembre / Saint-Germain-en-Laye) / Intervention Conférence de Pascal Boniface à Science po pour l'association Les Rencontres.

Raconter la science dans la fiction populaire (18 novembre / Paris) / Intervention d'Anne Sénégui lors d'une table ronde à l'Académie du Climat.

Geopolitical Reconfigurations in Central Asia (19 novembre / Lille) / Intervention de Sami Ramdani lors d'une conférence à l'Université de Lille.

IA et développement durable (19 novembre / Villetaneuse) / Intervention de Camille Boulenger lors d'une conférence organisée par l'Université Sorbonne Paris Nord dans le cadre des Journées de la Transition Écologique.

Reconnaissance de la Palestine : promesse d'avenir ou illusion diplomatique (19 novembre / Gennevilliers) / Conférence-débat de Pascal Boniface organisée par l'association O'crescendo.

Approches américaine et européenne des régulations du numérique (21 novembre / Avignon) / Communication de Charles Thibout dans le cadre d'une journée d'études organisée par l'Université d'Avignon et le laboratoire JPEG.

Pouvoir structurel et pouvoir instrumental : le cas de Google (25 novembre / Nanterre) / Communication de Charles Thibout dans le cadre du séminaire Recherches en Economie Politique et Institutionnaliste du laboratoire RESPIR, Université Paris-Nanterre.

Les enjeux environnementaux dans la diplomatie (02 décembre / Paris) / Intervention lors d'une conférence en format restreint au ministère des Affaires étrangères organisée par le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères et l'Institut national du service public pour l'Académie diplomatique et consulaire.

Relations franco-turques et BITD Turquie (02 décembre / Paris) / Intervention de Patrice Moyeuve lors d'une rencontre avec la délégation internationale Turquie des Jeunes IHEDN en visioconférence.

Comment lutter contre les violences, discriminations et la sous-représentation des femmes et des minorités de genre dans l'espace public et les institutions ? (02 décembre / Paris) / Intervention de Marie-Cécile Naves à une table ronde dans le cadre des DémocrataTalks au Point Éphémère.

La cybersécurité dans les turbulences géopolitiques (03 décembre / Paris) / Conférence de Camille Boulenger à une table ronde dans le cadre du Congrès annuel du Club des Experts de la Sécurité de l'Information et du Numérique.

Sous haute tension : l'Asie centrale, nouveau carrefour de l'énergie mondiale (15 décembre / Lyon) / Conférence de Sami Ramdani organisée par L'association Géopo'Litiges à l'ENS Lyon.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS

À L'ÉTRANGER

Europe and the Trump Administration (4 février / en ligne) / Intervention de Pascal Boniface lors du webinaire organisé par Quincy Institute for Responsible Statecraft (États-Unis).

Países árabes: una inseguridad alimentaria en ciernes / Conférence de Sébastien Abis organisée par Casa Árabe.

Israël-Palestine : une guerre sans limites ? (14 février / Rome, Italie) / Rencontre avec Pascal Boniface organisée par Libreria Stendhal en collaboration avec Les amis du monde diplomatique Italie.

« The West vs the Rest » et la fracture au sein du bloc « Occidental » ? (21 mars / Madrid, Espagne) / Intervention de Pascal Boniface lors de la 7^e édition d'Euromad organisé par Lycée français de Madrid.

Baltic Energy Hub - cooperation key to energy security in the Baltic Sea region (26 mars / Gdansk, Pologne) / Intervention de Sami Ramdani lors de la première édition du Powerconnect energy summit.

Security of energy infrastructure, critical infrastructure and rapid investment development (27 mars / Gdansk, Pologne) / Intervention de Sami Ramdani lors de la première édition du Powerconnect energy summit.

Europe and the Trump Administration (4 février / Varsovie, Pologne) / Intervention de Pascal Boniface lors du webinaire organisé par Quincy Institute for Responsible Statecraft.

Morocco and Algeria Beyond the Divide From Costs of Non-Engagement to Pathways for Cooperation (3 avril / à distance) / Interventions de Brahim Oumansour lors de réunions virtuelles organisées par la Fondation Friedrich Ebert et Diplomeds: the Council for the Mediterranean Diplomacy.

Nuit des idées (28 et 29 avril / Dublin, Irlande) / Intervention de Pascal Boniface lors des tables rondes « France's Place in a Changing Geopolitical

Order » et « How EU needs to adapt and/or change ? » organisées par l'Alliance française de Dublin.

Un nouvel ordre ou désordre mondial ? (8 mai / Vienne, Autriche) / Conférence de Pascal Boniface organisée par l'Institut français d'Autriche.

What would a UK-EU defence and security pact mean for European security? (15 mai / Royaume-Uni) / Intervention de Federico Santopinto lors d'un colloque organisé par Transparency International UK.

Donald Trump, président : quelles conséquences géopolitiques ? (20 mai / Lausanne, Suisse) / Conférence de Pascal Boniface organisée au Centre des Congrès de Beaulieu.

Energy Resilience in Ukraine (22 mai / Varsovie, Pologne) / Interventions de Sami Ramdani et Noémie Rebière lors d'un workshop à l'Université de Varsovie en Pologne.

Et si l'Europe devait se défendre... seule ? (4 juin / Liège, Belgique) / Intervention de Pascal Boniface dans le cadre du « Grand Débat économique 2025 » organisée par le Cercle de Wallonie Bruxelles, Trends-Tendances et la Première au Théâtre de Liège

V Maritime Security Course (5 juin / Açores, Portugal) / Intervention d'Éléonore Duffau lors du séminaire organisé par l'Atlantic Centre sur le thème « Climate Change and Security Challenges in the Atlantic ».

Shaping the New Pact for the Mediterranean (11-12 juin / Bruxelles, Belgique) / Intervention de Brahim Oumansour lors du dernier cercle de consultation co-organisé par l'IEMed avec le soutien de l'Union européenne et du Mécanisme de la Société Civile pour la Méditerranée.

Le Nouvel ordre mondial (12 juin / Antananarivo, Madagascar) / Conférence de Pascal Boniface dans le cadre de la coopération administrative avec Madagascar organisée par le ministère des Affaires étrangères malgache.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS

Les recompositions de puissance (13 juin / Antananarivo, Madagascar) / Conférence de Pascal Boniface à l'Université Catholique de Madagascar en partenariat avec l'ambassade de France à Madagascar.

Developing South Korea-Europe Cooperation on Maritime Security in the Indo-Pacific (16 juin / en ligne) / Intervention de Marianne Peron-Doise lors du webinaire « Exploring South Korea-EU security linkages in the Indo-Pacific and Europe » organisé par la Fondation pour la recherche stratégique (FRS).

Le commerce maritime mondial au double défi des tensions géopolitiques et du dérèglement climatique. Vers l'essor de « nouvelles » routes maritimes ? (19 juin / Agadir, Maroc) / Intervention de Laurent Giacobbi lors d'un colloque organisé par Faculté des sciences de gestion (ISIAM) de l'université internationale d'Agadir-Universiapolis et Liwa College campus universitaire (Abu Dhabi, Émirats Arabes Unis).

Les impacts du changement climatique sur le déploiement des opérations de paix (26 juin / Accra, Ghana) / Intervention de Mathilde Jourde lors du séminaire « Intégrer les enjeux environnementaux dans les opérations de maintien de la paix. » organisé par Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) et le Kofi Annan International Peacekeeping Training Centre (KAIPTC).

Un monde en transition : les clés de la défense et de la sécurité (27 juin / Tolède, Espagne) / Intervention de Pascal Boniface au 37^e séminaire international sur la sécurité et la défense, organisé par l'Association des journalistes européens.

EU Arsenal project (EPRS) : Funding European Defence capabilities (2 juillet / Bruxelles) / Intervention de Jean-Marc Vigilant.

Morocco and Algeria Beyond the Divide From Costs of Non-Engagement to Pathways for Cooperation (3 juillet / à distance) / Interventions de Brahim Oumansour lors de réunions virtuelles organisées par la Fondation Friedrich Ebert et Diplomeds: the Council for the Mediterranean Diplomacy.

What Rearm Europe Means for Canadian and Transatlantic Defence in the Age of Trumpism (8 juillet / Londres, Angleterre) / Intervention de Lukas Aubin à l'occasion XI World Congress of the International Council for Central and East European Studies à l'University College de Londres.

What do we mean when we talk about human rights in sport? (17 septembre / Oviedo, Espagne) / Intervention de Lukas Aubin à l'Université d'Oviedo dans le cadre du dispositif Human Rights Empowered Through Rights of Athletes (H.E.R.O.).

Géopolitique du sport (17 septembre / Tunis, Tunisie) / Conférence de Pascal Boniface à l'Institut français de Tunisie.

Guerre à Gaza (18 septembre / Manouba, Tunisie) / Conférence de Pascal Boniface lors d'une rencontre-débat organisée à Université de la Manouba.

France and the Pacific Islands: Integration into the IndoPacific Mainstream (30 octobre / New Delhi) / Intervention de Marianne Peron-Doise lors l'édition 2025 du « Indo-Pacific Regional Dialogue ».

From pitch to podium : sport as a driver of development and stability (30 octobre / Lisbonne) / Intervention d'Éléonore Duffau lors du 7^e Atlantic Centre Seminar organisé par l'Atlantic International Research Centre.

Climate Change and Security Challenges in the Atlantic (17 octobre / Naples) / Intervention de Lukas Aubin lors d'une table ronde dans le cadre des Mediterranean Dialogues.

Le dérèglement du monde (15 décembre / Liège) / Conférence de Pascal Boniface à l'occasion des lundis de l'Alliance française au Théâtre du Liège.

IRIS Sup'

L'école de géopolitique appliquée de l'IRIS

DES TITRES RECONNUS

Créé par l'IRIS en 2002, IRIS Sup' est un établissement privé d'enseignement supérieur technique enregistré au rectorat de Paris. Il délivre des titres reconnus par l'État, de niveau 7 (bac+5) enregistrés au Répertoire national des certifications professionnelles (RNCP). L'IRIS a obtenu pour son école IRIS Sup' la certification qualité Qualiopi délivrée par l'AFNOR (en août 2021).

DE LA GÉOPOLITIQUE ET DE LA PRATIQUE PROFESSIONNELLE

Les formations d'IRIS Sup' proposent aux étudiants d'acquérir :

- les connaissances et compétences nécessaires à la compréhension des enjeux internationaux et de développer leur capacité d'analyse et de propositions pour aider à la décision dans les organisations ;
- la maîtrise d'outils professionnels, grâce à un apprentissage par la simulation et la mise en situation professionnelle, dès la 1^{re} année ;
- posture et maturité professionnelles au sein d'ateliers dédiés.

UN SUIVI ET UN ENCADREMENT PÉDAGOGIQUES PERSONNALISÉS

Avec environ 270 étudiants en présentiel, IRIS Sup' est une structure dans laquelle l'anonymat n'a pas sa place. En début d'année, chaque étudiant signe un règlement intérieur, qui régira ses relations avec l'école. La présence en cours est obligatoire et les travaux doivent être rendus dans les délais fixés. Le dialogue avec l'administration est constant : qu'il se pose une question d'ordre administratif ou pédagogique, chaque étudiant trouvera toujours un interlocuteur.

Chaque promotion est encadrée par un responsable pédagogique et un chargé de suivi des étudiants. Des heures de vie de classe sont programmées régulièrement afin de faire le point sur le déroulement de la formation, le climat de la promotion, et

d'éventuelles difficultés. Les étudiants d'IRIS Sup' disposent d'une salle de travail, d'abonnements à des journaux en ligne ainsi qu'au bouquet EcoSocPol (environ 300 revues) du portail Cairn.

DES FORMATIONS OUVERTES SUR LE MONDE PROFESSIONNEL

Une organisation favorable à l'alternance études/pratique : possibilité d'exercer une activité professionnelle 3 jours par semaine, en parallèle des cours de fin septembre à fin mai, puis à temps plein de juin à décembre : stage, apprentissage, CDD, CDI ou job étudiant. Le contact avec les professionnels : tous les intervenants exercent dans des entreprises, des associations, des organisations internationales ou la haute fonction publique. Leurs cours mêlent ainsi apports théoriques, applications pratiques et vécu au quotidien de fonctions dans un environnement international. Des projets sont réalisés avec et pour des organismes partenaires. L'association aux activités de l'IRIS : parallèlement à leurs cours, les étudiants d'IRIS Sup' peuvent assister aux conférences, collaborer aux activités de l'IRIS et deviennent automatiquement adhérents de l'institut.

DES FORMATIONS ACTUALISÉES TOUS LES ANS

À IRIS Sup', l'avis de chaque acteur compte : les étudiants, les enseignants (tous professionnels), les tuteurs de stage et contrats d'apprentissage, les partenaires, les diplômés aujourd'hui en poste... Questionnaires d'évaluation, conseils de perfectionnement avec des professionnels extérieurs, réunions pédagogiques, rencontres et discussions formelles et informelles fournissent toute l'année l'occasion d'échanger les points de vue et de faire évoluer constamment les contenus des programmes. L'adaptation des formations aux attentes des organismes employeurs est un souci permanent.



IRIS Sup'

L'école de géopolitique appliquée de l'IRIS

DES PARTENARIATS DE QUALITÉ

Grenoble Ecole de Management

La géopolitique est une compétence reconnue incontournable pour manager à différents niveaux des entreprises, organisations, institutions, quels que soient leur secteur d'activité et leur taille. Les étudiants de GEM ont la possibilité de passer leur dernière année du Programme Grande école dans une des spécialités d'IRIS Sup' : Géopolitique et prospective, Risques géoéconomiques et intelligence stratégique ou Défense et sécurité. Les étudiants d'IRIS Sup' participent également à un cours sur le rôle de la géopolitique en entreprise, dispensé par un enseignant de Grenoble École de Management et profitent des ressources documentaires en ligne de GEM. Les étudiants validant l'ensemble du cursus obtiennent un certificat GEM.

IPAG / UBO

IRIS Sup' et l'Institut de préparation à l'administration générale (IPAG) de l'Université de Bretagne Occidentale (UBO) ont renforcé leur partenariat signé en 2011 en élaborant un programme permettant aux étudiants d'obtenir un double diplôme : un des titres d'IRIS Sup' reconnus par l'État de niveau 7 enregistrés au RNCP et le master d'Administration publique de l'IPAG de Brest. Pour être validé, le double diplôme doit être suivi sur la 1re et la 2e année d'IRIS Sup'.

NEOMA Business School

IRIS Sup' et NEOMA, école de commerce disposant de trois campus (Reims, Rouen, Paris), ont signé fin 2020 un partenariat visant à développer des projets communs dont à ce jour, l'accueil d'étudiants NEOMA sur l'ensemble des spécialités en présentiel des titres Analyste en stratégie internationale et Manager de programmes internationaux - Humanitaire et Développement, et l'organisation de formations spécifiques conjointes.

Universités et établissements d'enseignement supérieur à l'internationale

L'IRIS a conclu des partenariats de mobilité internationale avec plusieurs établissements de renom, à savoir :

- l'Université de São Paulo (Brésil)
- l'Université pontificale Comillas de Madrid (Espagne)
- l'Université Aristote de Thessalonique (Grèce)
- l'Université de Bologne (Italie)
- l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (Liban)
- l'Institut d'Études politiques d'Antananarivo (Madagascar)
- l'Université de Varsovie (Pologne)
- l'Université de l'Ouest de Timisoara (Roumanie)
- l'Université Comenius de Bratislava (Slovaquie)
- l'Université Galatasaray d'Istanbul (Turquie)

L'école propose à ses étudiants de 1re année de partir dans l'un de ces établissements le temps d'un semestre d'études

Organisations partenaires de projets étudiants

Les étudiants du titre Manager de programmes internationaux - Humanitaire et Développement travaillent depuis 2014 sur des projets proposés par une cinquantaine d'acteurs de la solidarité internationale.

Club DÉMETER

IRIS Sup' fait partie des écoles partenaires d'Interfaces Formation (IF), le réseau d'écoles du Club Demeter, qui rassemble près de 90 entreprises de l'agriculture et de l'alimentation. En 2022, 2024 et 2025, des étudiants d'IRIS Sup' ont remporté le prix Demeter pour leurs mémoires. Sébastien Abis, directeur du club Demeter, est associé à la création de la spécialité Géopolitique des mondes agricoles et sécurité alimentaire.

IRIS Sup'

L'école de géopolitique appliquée de l'IRIS

LES DIPLÔMES PROPOSÉS SUR L'ANNÉE SCOLAIRE 2025/2026

IRIS Sup' propose des formations en géopolitique appliquée menant à deux titres de niveau 7 reconnus par l'État : Analyste en stratégie internationale (ASI) et Manager de programmes internationaux - Humanitaire et Développement (MPI). Accessibles avec un Bac+3, les cursus durent deux ans. Les titulaires d'un Bac+4 peuvent postuler directement en 2^e année. Ils sont dispensés en présentiel et en distanciel.



Diplôme privé d'études fondamentales RELATIONS INTERNATIONALES (Bac+4)

Cette formation doit permettre aux étudiants de se constituer :

- un socle de connaissances générales en offrant un panorama complet des acteurs et des enjeux qui dominent la scène internationale ;
- des compétences communes grâce à de nombreuses mises en situation ;
- une première expérience en lien avec leur projet professionnel qu'ils développent dans des ateliers dédiés.

TITRE ANALYSTE EN STRATÉGIE INTERNATIONALE (Bac +5)

La certification professionnelle « Analyste en stratégie internationale » (RNCP 40175) a été renouvelée par France compétence en janvier 2025 pour 5 ans.



Parcours GÉOPOLITIQUE ET PROSPECTIVE (Bac+5)

Cette formation, accessible avec un diplôme de niveau Bac+4, a pour objectifs de :

- renforcer ses connaissances géopolitiques et sa compréhension des grands enjeux internationaux ;
- développer ses capacités de recherche et d'analyse opérationnelle ;
- apprendre à mobiliser ses connaissances et ses capacités pour répondre à des demandes professionnelles ; affiner son projet professionnel.



Parcours DÉFENSE ET SÉCURITÉ (Bac+5)

Cette formation, accessible avec un diplôme de niveau Bac+4, a pour objectifs de :

- comprendre l'environnement stratégique, les enjeux de défense et les nouvelles problématiques de sécurité ;
- maîtriser les méthodes de travail et outils de prise de décision dans la gestion des crises ;
- affiner son projet professionnel.



Parcours RISQUES GÉOÉCONOMIQUES ET INTELLIGENCE STRATÉGIQUE (Bac+5)

Cette formation, accessible avec un diplôme de niveau Bac+4, a pour objectifs de :

- comprendre l'environnement international des relations internationales économiques au-delà des seuls enjeux « business », évaluer les risques, anticiper les difficultés afin d'accompagner une organisation dans ses activités internationales ;
- développer des capacités d'analyse des défis géoéconomiques actuels afin d'accompagner leur administration ou leur entreprise et ses collaborateurs dans leurs activités et leur démarche RSE à l'international ;
- maîtriser les outils et instruments indispensables (veille, intelligence, compliance, sécurité) à la prise de décision dans un contexte international mouvant et complexe.

Nouveau



Parcours GÉOPOLITIQUE AGRICOLE ET SÉCURITÉ ALIMENTAIRE (Bac+5)

Cette formation, accessible avec un diplôme de niveau Bac+4, a pour objectifs de :

- comprendre et analyser les relations internationales et leur impact sur les mondes agricoles et la sécurité alimentaire ;
- développer une expertise dans l'évaluation des risques géopolitiques appliqués au secteur agricole ;
- explorer les défis posés par le réchauffement climatique sur la sécurité alimentaire et identifier des solutions adaptées et durables ;
- analyser le rôle des acteurs de la gouvernance mondiale de la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

IRIS Sup'

L'école de géopolitique appliquée de l'IRIS

TITRE MANAGER DE PROGRAMMES INTERNATIONAUX - HUMANITAIRE ET DÉVELOPPEMENT (Bac+5)

La formation se caractérise par un tronc commun regroupant les connaissances et compétences au cœur du métier de Manager de programmes internationaux et trois parcours : parcours opérationnel, parcours stratégique, parcours plaidoyer et communication d'influence.



PARCOURS STRATÉGIQUE

Les contextes d'intervention se complexifient et évoluent très vite. Ce parcours permet aux étudiants de développer de l'élasticité analytique et conceptuelle, en donnant une large expression à la créativité et donc à l'innovation. Véritables architectes de la programmation, les diplômés issus de ce parcours sont capables de proposer des structures de collaboration et/ou de mutualisation efficaces, gérer de multiples projets, accompagner les équipes vers le changement, l'innovation et la transformation.



PARCOURS OPÉRATIONNEL

Les situations de crise se multiplient, mettant les acteurs de la solidarité internationale à rude épreuve en matière d'accès, de gestion des risques et d'efficacité de l'aide. Le parcours opérationnel permet aux étudiants de développer une dimension tactique et d'améliorer significativement l'impact de la programmation des projets (urgence, post-urgence, développement). Les diplômés issus de ce parcours sont capables d'agir de manière rapide et efficace, de concevoir et de mettre en place des tactiques d'accès auprès des plus vulnérables, de gérer leur équipe et leur stress dans un environnement peu sûr, mouvant, multiculturel et complexe.



PARCOURS PLAIDOYER ET COMMUNICATION D'INFLUENCE

Certains impacts, changements structurels et transformations ne peuvent pas advenir sans stratégies de plaidoyer et d'influence. Dans un monde où le softpower devient de plus en plus déterminant, il est fondamental de connaître cette forme de pouvoir, de l'analyser et de l'approprier. Ce parcours permet aux étudiants de développer une intelligence politique. Redoutables avocats des plus vulnérables, les diplômés issus de ce parcours sont capables d'analyser le jeu des acteurs, d'influencer les moteurs et les acteurs du changement, et de construire des stratégies d'influence pertinentes et efficaces, même dans les environnements politiques les plus complexes.

DOUBLE DIPLÔME : IRIS SUP' x IPAGE DE L'UBO, MASTER 2 ADMINISTRATION PUBLIQUE

Le partenariat entre IRIS Sup' et l'IPAG permet à tous les étudiants inscrits en 2^e année à IRIS Sup' d'enrichir leurs compétences et d'obtenir deux diplômes en même temps. Les étudiants qui choisissent cette option bénéficient d'une dispense pour les enseignements de spécialité suivis à IRIS Sup', présents dans le master de l'IPAG. Les enseignements spécifiques à l'IPAG sont dispensés aux étudiants en distanciel à des dates tenant compte des contraintes logistiques et des charges de cours spécifiques à l'école.

IRIS Sup' - FORMATIONS PROFESSIONNELLES, PANORAMA DE L'OFFRE

DES FORMATIONS DIPLÔMANTES EN PRÉSENTIEL : ROMPRE AVEC LE QUOTIDIEN

VAE

IRIS Sup' a toujours, depuis sa création en 2002, favorisé une diversité d'origines académiques, géographiques et professionnelles au sein de ses promotions. Chaque année, des professionnels ou des demandeurs d'emploi suivent ainsi les parcours proposés par l'école avec les étudiants en formation initiale. L'organisation des cours sur deux jours facilite cette mixité.

DES FORMATIONS DIPLÔMANTES EN E-LEARNING : L'IRIS HORS LES MURS

Pour répondre à la demande de nombreux professionnels, exerçant en France ou à l'étranger, qui ne pourraient pas se libérer pour suivre un cursus en présentiel, IRIS Sup' propose, depuis 2012, des formations à distance. Les compétences visées étant les mêmes qu'en présentiel, il faut prévoir de consacrer au moins 2 jours sur 7 à la formation.

LA VALIDATION DES ACQUIS

VAPP

La **VAPP** (validation des acquis professionnels et personnels) : **REPRENDRE SES ÉTUDES**

Le principe du dispositif est de reconnaître les acquis de l'expérience pour accéder à une formation lorsqu'on ne dispose pas des diplômes requis.

Conditions : une expérience personnelle et/ou professionnelle (minimum 3 ans) idéalement en rapport avec le diplôme visé.

La **VAE** (validation des acquis de l'expérience) : **FAIRE RECONNAÎTRE SES COMPÉTENCES**

La VAE permet une validation de tous les acquis de l'expérience pour l'obtention de tout ou partie d'un diplôme (Loi de modernisation sociale avril 2002, décret du 19 août 2013, loi du 8 août 2016).

Conditions : l'exercice, continu ou non, pendant une durée cumulée d'au moins un an, d'activité professionnelle salariée ou non, de bénévolat ou de volontariat. L'expérience doit être en rapport avec la certification visée.

DES FORMATIONS COURTES OU SUR MESURE : CIBLER DES COMPÉTENCES

Depuis plus de 20 ans, l'IRIS, association reconnue d'utilité publique, met son expertise et ses analyses au service de salariés en organisant tout au long de l'année des cycles de conférences débattre avec des experts. Des formations courtes sont proposées pour permettre d'acquérir rapidement des compétences d'analyse sur différentes thématiques comme les enjeux géostratégiques de l'énergie ou la cyberdéfense et la cybercriminalité. Des formations sur mesure peuvent être créées à la demande d'organisations.



VIE DE L'IRIS

FÉVRIER



BRUNO AUBERT

Bruno Aubert a rejoint l'IRIS en tant que directeur de recherche.



ÉLÉONORE DUFFAU

a rejoint l'IRIS en tant que chercheuse.



GÉRALDINE PINAULT

a rejoint l'IRIS en tant que chercheuse associée.

MARS



HADJAR AOUARDJI

a rejoint l'IRIS en tant que directrice de la recherche.



LÉA CHOUAIB

a rejoint l'IRIS en tant que chargée des expériences professionnelles au sein d'IRIS Sup'.



ESRA PALA

a rejoint l'IRIS en tant qu'assistante administrative pédagogique.



ALEXANDRE ROUSSEL

a rejoint l'IRIS en tant que chercheur.

AVRIL



THÉA LEGRAND

a rejoint l'IRIS en tant que chargée de communication.



OPHÉLIE COELHO

a rejoint l'IRIS en tant que chercheuse associée.



PHILIPPE BARBET

a rejoint l'IRIS en tant que chercheur associé.

MAI



ALAIN FILIPOWICZ

a rejoint l'IRIS en tant que chercheur associé.

SEPTEMBRE



CHANCY ALENE OBAME

a rejoint l'IRIS en tant que chargée de CRM et data analyst.



KASSIM BOUHO

a rejoint l'IRIS en tant que chercheur associé.



SERENA BUSATO

a rejoint l'IRIS en tant que responsable des relations entreprises, carrières et mobilités internationales au sein d'IRIS Sup'.



ANNE LABORDE

a rejoint l'IRIS en tant qu'assistante de rédaction.

OCTOBRE



MARAM BENHASSEN

a rejoint l'IRIS en tant qu'assistante comptable.



LAURYN TOLO TOLO LUWUTUKU

a rejoint l'IRIS en tant qu'assistante RH.



SEKHO DANFAKHA

a rejoint l'IRIS en tant qu'assistant services généraux.

ESPACE DE CONFÉRENCES

L'IRIS met à disposition ses espaces  v nementiels pour organiser conférences, séminaires, assemblées générales, colloques... En plein cœur de Paris, l'espace de conférence de l'IRIS comprend un hall d'accueil, un auditorium tout équipé et une salle adjacente.

Situés au 2 bis rue Mercoeur dans le 11  arrondissement de Paris, au cœur du triangle Bastille-République-Nation, nos locaux sont facilement accessibles par les transports en commun (métro Voltaire ou Charonne ; bus n 46, 56, 61, 69) et peuvent s'adapter à toutes sortes de manifestations. Les locaux sont accessibles aux personnes à mobilité réduite.

espace-conferences@iris-france.org
www.espace-conferences.org



RSE - Responsabilité sociale et environnementale

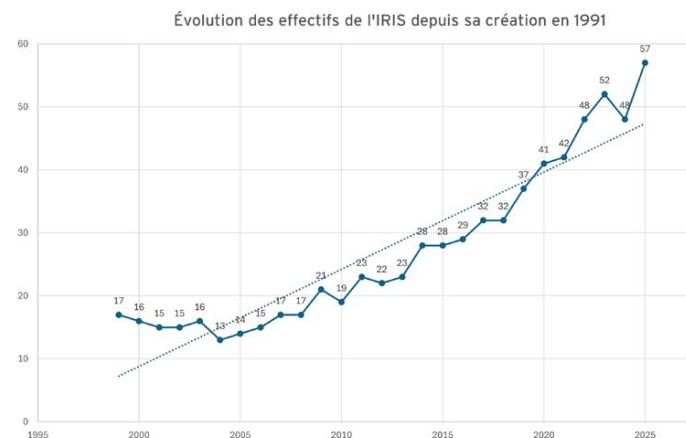
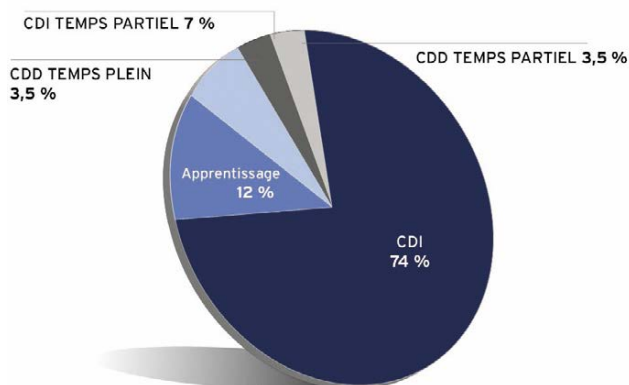
EMPLOI

L'IRIS a vu au fil des années ses effectifs croître, en accompagnement du développement de ses activités.

Durant l'année 2025, l'IRIS était ainsi composé de 57 salarié.e.s en moyenne et a reçu 27 stagiaires.

Un réseau de 70 chercheurs et chercheuses associé.e.s collabore également avec l'IRIS sous différents statuts. L'activité formation de l'IRIS, via IRIS Sup', a par ailleurs permis de faire enseigner un réseau de plus de 180 professionnel.le.s de haut niveau.

Répartition des types de contrat (temps partiel et temps plein) au sein de l'IRIS en 2025



L'institut recrute régulièrement de nouveaux collaborateurs et collaboratrices sous différents statuts : CDI, CDII, CDD, alternance, stage, etc.

Un service en charge des ressources humaines assure le suivi, dirigé par un secrétaire général. Un livret d'accueil est remis à chaque salarié.e embauché.e en CDD ou CDI au début de leur contrat.

STAGE

L'accueil des stagiaires au sein de l'IRIS est régi par une charte d'accueil, que les tuteurs et tutrices de stage doivent respecter.

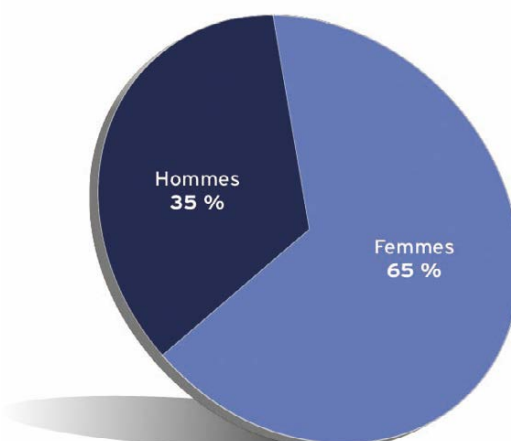
Les stagiaires accueillis au sein de l'IRIS ont des niveaux d'études bac+4 et bac+5 en grande majorité. La gratification forfaitaire des stages à l'Institut de plus de deux mois est fixée à 669,90 euros par mois.

En tant qu'association reconnue d'utilité publique, l'IRIS s'est donné comme politique d'accueillir chaque année des élèves de collèges et lycées en stage découverte. En 2025, l'institut a ainsi accueilli 13 jeunes.

Quels que soient leur niveau d'études et/ou durée de stage, les stagiaires bénéficient d'une prise en charge d'un ticket restaurant journalier d'une valeur de 9 euros, de la prise en charge de la moitié de la carte de transport ou d'un forfait mobilité durable.

RÉPARTITION GENRÉE DES SALARIÉ.E.S EN 2025

Répartition genrée des effectifs salariés de l'IRIS en 2025



RELATIONS SOCIALES

L'IRIS est doté d'un Comité social et économique (CSE) qui représente les intérêts du personnel.

Deux délégué.e.s du personnel ont ainsi été élu.e.s lors de élections du 3 juin 2025 pour une durée de quatre ans comme membres titulaires : Aline Bernard et Richard Mcnaughton.

Le CSE réunit les salariés une fois par trimestre, et tient une permanence une fois par mois. Il se réunit avec des membres de la direction une fois par mois également.

DIVERSITÉ / ÉGALITÉ

L'IRIS est engagé en faveur de l'égalité, de la parité et de la diversité femmes-hommes, engagement inscrit au sein de sa charte déontologique.

L'Institut s'attache à tendre vers la mixité systématique et la parité dans l'ensemble de ses actions internes et publiques, qu'elles concernent la gouvernance de l'association, son activité événementielle, ses publications, ses enseignements. L'IRIS oeuvre également à sensibiliser l'ensemble de ses équipes et collaborateur.rice.s ponctuel.le.s sur les questions de mixité et d'égalité femmes-hommes, et à prévenir les violences sexuelles et sexistes.

L'IRIS s'est doté d'une charte de rédaction pour une écriture plus inclusive.

En matière d'égalité et d'accès pour toutes et tous, l'IRIS propose des sites internet adaptés à différents types de handicaps et ses locaux sont accessibles à tous les publics. L'école est quant à elle dotée d'une référente handicap. L'organisation de ses enseignements tient compte, dans un esprit de dialogue constant, des contraintes particulières des personnes dont la santé exige une adaptation des formations dispensées. La conception et la mise en place des formations tiennent compte des besoins des personnes en situation de handicap. Une livret handicap mis à disposition de toutes et tous reprend les engagements de l'école en la matière.

Enfin, l'IRIS fait appel à des prestataires pour ses fournitures de bureau faisant travailler du personnel handicapé.

FORMATION

Le budget formation dont dispose l'IRIS pour ses salarié.e.s en 2025 est de 18 000€. Ont ainsi été suivies en 2024 les formations suivantes :

- Formation Aurion
- Formation SAGE 100 Comptabilité
- Formation IA 4 modules
- Formation Anglais "Strong 4
- Management - les fondamentaux
- Matomo Analytics - Initiation
- Qualiopi levier d'excellence
- CSE moins de 50 salariés
- Référent harcèlement sexuel et agissements sexiste du CSE
- Manager en Data Marketing
- Formation incendie avec matériel
- Formation VSS
- Formation InDesign - Niveau 1

L'IRIS réunit par ailleurs une fois par semaine l'ensemble de ses salarié.e.s et équipe de recherche associée à une réunion d'une heure de sensibilisation aux questions internationales.

Les équipes salariées reçoivent par ailleurs un exemplaire papier de chacun des numéros de *La Revue internationale et stratégique* et peuvent, s'ils le souhaitent être auditeurs des cycles de visioconférences proposées par l'Institut. Ils ont également pu bénéficier en 2025 d'un apprentissage continu de l'anglais *via* Global Exam, proposé par ailleurs dans le cadre des formations longues d'IRIS Sup'.

SANTÉ ET SÉCURITÉ

Plusieurs salarié.e.s de l'IRIS ont été formé.e.s aux risques d'incendie en 2025.

Une enquête sur les risques psycho-sociaux a par ailleurs été menée auprès des salariés en 2025 ayant mené à la rédaction d'un document unique.

Le livret d'accueil mis à la disposition des salariés sensibilise aux risques de cyberattaques et d'espionnage.

GOUVERNANCE

L'IRIS est administré par un Conseil qui réunit des dirigeant.e.s politiques et économiques, des hauts fonctionnaires et des intellectuel.les issu.e.s d'horizons variés et de diversité d'opinion. En 2025, il est composé de 10 femmes et de 11 hommes, et présidé par Michel-Édouard Leclerc (élu en juillet 2023 pour une durée de 3 ans). Le Conseil joue également un rôle pivot dans la vie juridique de l'Institut, tel que défini par les statuts.

En tant qu'association loi 1901, toute personne civile ou morale souhaitant prendre part à la vie de l'IRIS peut y adhérer. Les adhérent.e.s valident en assemblée générale les propositions de résolution du Conseil d'administration.

IMPACT SOCIÉTAL/ÉDUCATION

En tant qu'association d'utilité publique, l'IRIS considère que la géopolitique est l'affaire de toutes et tous et cherche à faire preuve de pédagogie et de sens du dialogue à travers les publications que l'Institut met gratuitement en ligne sur son site internet et ses réseaux sociaux, ainsi que par les manifestations grand public qu'il organise où un temps accordé au débat est systématique. Les formations dispensées par l'IRIS ou via son école IRIS Sup' répondent aux mêmes principes.

TÉLÉTRAVAIL ET ÉQUILIBRE DE VIE

Dans une démarche de prévention des risques liés aux trajets domicile-travail et de promotion de la qualité de vie au travail, l'entreprise propose à l'ensemble des salariés éligibles la possibilité de télétravailler jusqu'à deux jours par semaine.

Cette mesure vise à favoriser un meilleur équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle, à réduire la fatigue liée aux transports et à limiter les risques d'accidents de trajet. Elle contribue également au bien-être mental des collaborateurs, en leur offrant plus de souplesse dans l'organisation de leur travail.

TRANSPARENCE

L'IRIS obéit au principe de transparence. L'IRIS communique chaque année l'intégralité de ses comptes auprès du Journal officiel, et sont accessibles en ligne.

L'Institut est également enregistré auprès du registre de la transparence de l'Union européenne.

Les résultats de compte sont par ailleurs présents dans chacun des rapports d'activités annuels.

L'IRIS peut passer des partenariats pour organiser des événements, mais s'assure de la pluralité des opinions exprimées.

En 2025, l'ensemble des sites internet de l'IRIS a ainsi permis 7 727 747 visites de ses contenus.

Côté évènementiel, en sus des 68 évènements organisés en 2025 ayant réuni 15 235 personnes en présentiel et à distance, l'équipe de recherche de l'IRIS est intervenue en France et à l'étranger dans le cadre de 133 manifestations, gratuites en grande majorité.

>>>

(suite)

Côté formation, l'IRIS a formé en 2025 autour de 560 étudiants (15 % d'étudiants étrangers environ, près d'une quarantaine de nationalités) aux questions géopolitiques et stratégiques, en France et à l'étranger, l'offre de formations étant proposée en présentiel et à distance. Centre de formations des apprentis, IRIS Sup' a permis à 210 étudiantes et étudiants de réaliser leur année en apprentissage. Ce sont plus de 300 structures

publiques et privées qui ont ainsi accueilli en 2025 les stagiaires et apprentis formés dans le cadre d'IRIS Sup' par près de 180 intervenants.

IRIS Sup', dans le cadre de son offre de formations courtes et cycles de visioconférences, est par ailleurs intervenu auprès de 152 personnes, d'horizons professionnels très variés.

Enfin, la communauté des Alumni IRIS Sup' comptait 3700 personnes en 2025.

ENVIRONNEMENT

L'IRIS est engagé dans la protection de l'environnement et tâche d'interroger ses pratiques et les améliorer. On peut noter :

- Limitation des impressions des programmes des événements de l'IRIS en favorisant le téléchargement *via* QR Code.
- Papiers recyclés par La Poste *via* le dispositif Recygo.
- Récupération des cartouches d'encre et des gobelets de la machine à café par des sociétés habilitées.
- Poubelles de tri mis à disposition des publics dans tous les espaces.

Une sensibilisation sur les bonnes pratiques environnementales fait par ailleurs partie du livret d'accueil des nouveaux salariés.

À noter également que le système énergétique de l'IRIS a été revu dans les espaces de travail qui ont été équipés de pompes à chaleur réversible.

Mobilité durable : un engagement partagé

Dans le cadre de sa politique de réduction de l'empreinte environnementale, l'IRIS a conclu avec les élus du CSE un accord relatif à la mobilité durable. Cet accord vise à encourager l'utilisation de modes de transport alternatifs et plus respectueux de l'environnement pour les trajets domicile-travail. L'employeur prend ainsi en charge une partie des frais liés aux déplacements effectués à vélo, en covoiturage ou via les transports publics. Cette initiative contribue à limiter les émissions de gaz à effet de serre, tout en soutenant les collaborateurs dans l'adoption de pratiques écoresponsables.

ANNEXES



ANNEXE 1 - CHARTE DÉONTOLOGIQUE

PRÉSENTATION

L'IRIS, association loi 1901 créée en 1991 reconnue d'utilité publique, est l'un des principaux think tanks français spécialisés sur les questions géopolitiques et stratégiques. Il est le seul à présenter la singularité de regrouper un centre de recherche et un organisme de formation délivrant des diplômes, *via* son école IRIS Sup', ce modèle contribuant à son attractivité nationale et internationale.

MISSIONS

L'origine de la création de l'IRIS relève de la volonté de satisfaire trois objectifs principaux :

- Produire des idées et contribuer à la recherche et au débat sur les questions internationales et stratégiques.
- Créer un lieu de dialogue et de réflexion entre tous ceux qui composent la communauté stratégique, spécialistes venus d'horizons professionnels et philosophiques différents, qu'il s'agisse de responsables politiques, hauts fonctionnaires civils et militaires, industriels, experts, universitaires, etc.
- Rendre accessible au plus grand nombre les questionnements géopolitiques, par une démarche pédagogique et didactique.

VALEURS

Les décisions de l'IRIS, ses comportements et ses actions sont guidés par les valeurs suivantes :

Indépendance

L'IRIS exerce ses activités en toute indépendance et ne reçoit d'instruction ou recommandation de quiconque qu'il s'agisse d'institutions publiques ou privées. Cette indépendance lui confère sa légitimité. L'IRIS a prouvé depuis sa création qu'il respectait ce principe et en assume les conséquences. Cette indépendance et cette liberté reconnues renforcent la crédibilité de l'Institut.

Diversité et rigueur intellectuelle

L'IRIS n'a pas de position officielle. Chaque membre de l'équipe de recherche est libre d'exprimer son point de vue comme elle ou il l'entend, en toute liberté, sous réserve du respect de la loi française, des principes scientifiques et de la rigueur intellectuelle propre à sa fonction. La liberté d'opinion doit se fonder sur des raisonnements argumentés ; elle ne doit pas déformer les faits, et doit être animée par l'esprit critique, l'équité, l'exactitude et l'intégrité.

Transparence

L'IRIS obéit au principe de transparence. L'Institut publie

ses rapports d'activités annuellement, consultables sur son site internet, accompagnés d'une annexe financière (produits d'exploitation et bilan de l'association). L'IRIS communique par ailleurs chaque année l'intégralité de ses comptes auprès du Journal officiel, et sont accessibles en ligne. L'Institut est également enregistré auprès du registre de la transparence de l'Union européenne.

L'IRIS peut passer des partenariats pour organiser des événements mais doit s'assurer de la pluralité des opinions exprimées.

Pédagogie et dialogue

L'IRIS considère que la géopolitique est l'affaire de toutes et tous et cherche donc à faire preuve de pédagogie et de sens du dialogue à travers les publications que l'Institut met gratuitement en ligne sur son site internet et ses réseaux sociaux, ainsi que par les manifestations grand public qu'il organise où un temps accordé au débat est systématique. Les formations dispensées par l'IRIS ou via son école IRIS Sup' répondent aux mêmes principes.

Égalité, parité et diversité femmes-hommes

L'IRIS est engagé en faveur de l'égalité, de la parité et de la diversité femmes-hommes. L'Institut s'attache à tendre vers la mixité systématique et la parité dans l'ensemble de ses actions internes et publiques, qu'elles concernent la gouvernance de l'association, son activité événementielle, ses publications, ses enseignements. L'IRIS œuvre également à sensibiliser l'ensemble de ses équipes et collaborateurs ponctuellement sur les questions de mixité et d'égalité femmes-hommes, et à prévenir les violences sexuelles et sexistes.

GOVERNANCE

L'IRIS est administré par un Conseil qui réunit des dirigeant.e.s politiques et économiques, des hauts fonctionnaires et des intellectuel.les issu.e.s d'horizons variés et de diversité d'opinion. De par leur expérience professionnelle dans les domaines liés à l'international, leur intérêt pour la prospective et leur sympathie pour les activités menées par l'IRIS depuis ses débuts, ses membres constituent une ressource indispensable de réflexion sur les grandes orientations que l'Institut doit se fixer à moyen et long termes. Le Conseil joue également un rôle pivot dans la vie juridique de l'Institut, tel que défini par les statuts.

En tant qu'association loi 1901, toute personne civile ou morale souhaitant prendre part à la vie de l'IRIS peut y adhérer. Les adhérents valident en assemblée générale les propositions de résolution du Conseil d'administration.

ANNEXE 2 - RÉSULTATS FINANCIERS 2025

L'IRIS EN QUELQUES CHIFFRES

CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

6 172 618 €

