Présentation des intervenants



LES GÉOPOLITIQUES DE GRENOBLE

28-29 NOVEMBRE 2025

CONFÉRENCES ET DÉBATS AUTOUR DES ENJEUX GÉOPOLITIQUES D'AUJOURD'HUI

GRENOBLE ECOLE DE MANAGEMENT 12 rue Pierre Sémard - 38000 Grenoble





















aux côtés des entreprises, des commerces et des collectivités

- RENFORCE l'attractivité de notre territoire sud-Isère
- REPRÉSENTE les intérêts de 50 500 ressortissants
- ACCOMPAGNE les entrepreneurs
- **SOUTIENT** le commerce de proximité et dynamise les centres-villes et centres-bourgs
- **ACCÉLÈRE** la transformation numérique et la transition écologique des entreprises
- AIDE les entreprises dans leur développement à l'international





À l'heure où le monde traverse des ruptures stratégiques d'une ampleur inédite — conflits, tensions énergétiques, recomposition des alliances, montée des puissances — comprendre les forces qui redessinent l'ordre mondial s'impose. La géopolitique n'est plus l'affaire des seuls experts ; elle concerne chacun d'entre nous.

Dans cet esprit, l'IRIS et Grenoble École de Management, partenaires engagés de longue date dans la pédagogie de la géopolitique, souhaitent offrir au plus grand nombre un nouveau cycle de rencontres citoyennes. Lors de deux journées et quatre tables rondes, chercheurs, diplomates, journalistes et spécialistes confronteront leurs analyses et échangeront avec le public pour décrypter les dynamiques internationales à l'œuvre, dans un contexte de mondialisation incertaine.

Organisé au cœur d'un territoire emblématique des transitions climatiques, énergétiques et sociales, ce nouveau rendez-vous annuel est appelé à devenir un moment fort du débat sur les enjeux internationaux, combinant exigence intellectuelle, partage des savoirs et ouverture à tous.

Bienvenue aux Géopolitiques de Grenoble!

Fouziya Bouzerda, Directrice générale de GEM

Pascal Boniface, Directeur de l'IRIS

PROGRAMME



14H30 - 14H45

Ouverture et remise du Prix du livre des Géopolitiques de Grenoble

FOUZIYA BOUZERDA

DIRECTRICE GÉNÉRALE DE GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT (GEM)

PASCAL BONIFACE

DIRECTEUR DE L'INSTITUT DE RELATIONS INTERNATIONALES ET STRATÉGIQUES (IRIS)

14H45 - 15H15

Perspectives géopolitiques

PASCAL BONIFACE

DIRECTEUR DE L'INSTITUT DE RELATIONS INTERNATIONALES ET STRATÉGIQUES (IRIS)

15H15 - 16H45

Les États-Unis à l'heure de Trump : quelle influence sur l'ordre mondial ?

FRANÇOIS CLEMENCEAU

ÉDITORIALISTE INTERNATIONAL À BFMTV ET LA TRIBUNE DU DIMANCHE

SYLVIE MATELLY

DIRECTRICE DE L'INSTITUT JACQUES DELORS

MARIE-CÉCILE NAVES

DIRECTRICE DE RECHERCHE À L'IRIS, DIRECTRICE DE L'OBSERVATOIRE GENRE ET GÉOPOLITIQUE

CÉCILE ONDOA ABENG

CONSULTANTE EN RELATIONS INTERNATIONALES ET ANCIENNE CONSEILLÈRE DU PRÉSIDENT MACRON POUR L'AMÉRIQUE ET LA PROSPECTIVE INTERNATIONALE

Modération

MARIE-FRANCE CHATIN

JOURNALISTE, PRODUCTRICE DE L'ÉMISSION « GÉOPOLITIQUE » SUR RFI

17H00 - 18H30

La Chine peut-elle s'imposer comme première puissance mondiale?

SYLVIE BERMANN

AMBASSADRICE DE FRANCE, PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IHEDN

MOURAD CHABBI

ENSEIGNANT-CHERCHEUR À GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT (GEM)

EMMANUEL LINCOT

DIRECTEUR DE RECHERCHE À L'IRIS, CO-RESPONSABLE DU PROGRAMME ASIE-PACIFIQU**E**

VALÉRIE NIQUET

MAÎTRESSE DE RECHERCHE À LA FONDATION POUR LA RECHERCHE STRATÉGIQUE

Modération

HADJAR AOUARDJI

DIRECTRICE DE LA RECHERCHE À L'IRIS



9H15 - 9H30

Allocution de bienvenue

PHILIPPE MONIN

DIRECTEUR ACADÉMIQUE, GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT (GEM)

9H30 - 11H00

Gouvernance du climat, des ressources et de l'espace : une géopolitique fragmentée pour des défis globaux ?

ÉTIENNE ESPAGNE

ÉCONOMISTE SENIOR À L'AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT (AFD), CHERCHEUR ASSOCIÉ AU CENTRE D'ÉTUDES ET DE RECHERCHES EN DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL (CERDI)

EMMANUEL HACHE

DIRECTEUR DE RECHERCHE À L'IRIS

PHILIPPE STEININGER

CHERCHEUR ASSOCIÉ À L'IRIS, CONSEILLER MILITAIRE DU PRÉSIDENT DU CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES SPATIALES (CNES)

JULIA TASSE

DIRECTRICE DE RECHERCHE À L'IRIS, RESPONSABLE DU PROGRAMME OCÉAN

Modération

CARINE SEBI

PROFESSEURE ASSOCIÉE, TITULAIRE DE LA CHAIRE « ENERGY FOR SOCIETY », GEM

11H15 - 12H45

L'Ukraine et l'avenir de la sécurité européenne : quelles recompositions géopolitiques ?

PASCAL BONIFACE

DIRECTEUR DE L'INSTITUT DE RELATIONS INTERNATIONALES ET STRATÉGIQUES (IRIS)

GÉNÉRAL VINCENT DESPORTES

ANCIEN DIRECTEUR DE L'ÉCOLE DE GUERRE

CHRISTINE DUGOIN-CLÉMENT

CHERCHEUSE ASSOCIÉE À LA CHAIRE RISQUES DE L'IAE PARIS-SORBONNE

LAURENT GRIOT

ENSEIGNANT-CHERCHEUR À GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT (GEM)

Modération

MARIE-FRANCE CHATIN

JOURNALISTE, PRODUCTRICE DE L'ÉMISSION « GÉOPOLITIQUE » SUR RFI



14H30 - 14H45

Ouverture et remise du Prix du livre des Géopolitiques de Grenoble

LES GÉOPOLITIQUES DE GRENOBLE



FOUZIYA BOUZERDA DIRECTRICE GÉNÉRALE DE GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT (GEM)

Fouziya Bouzerda est directrice générale de Grenoble École de Management, disposant de la triple accréditation internationale et première business school française à devenir société à mission. Elle porte une nouvelle stratégie de développement de l'École dont un projet majeur de campus à Paris et une ouverture internationale sur de nouveaux marchés. Elle a enagaé l'École dans une stratégie d'hybridation des compétences fortement plébiscitée par les entreprises partenaires. Elle anime également l'écosystème d'innovation grenoblois, 2ème pôle de recherche et développement en France.

Fouziya Bouzerda est spécialiste de la stratégie et du pilotage des grandes politiques publiques. Elle a été vice-présidente de la Métropole du Grand Lyon et a été en charge durant 6 ans du développement économique de la Métropole de Lyon.

Particulièrement attachée au lien avec les acteurs économiques, elle dispose d'une forte expertise d'animation des écosystèmes. A l'image de la restructuration réussie de la Vallée de la Chimie dont elle a eue la charge, elle contribue au développement des filières économiques stratégiques depuis 10 ans, pilotant les pôles de compétitivité, les plateformes d'innovation, tout en veillant à la valorisation économique

et sociale de la recherche. Elle est également attentive à accompagner la création d'entreprises et les démarches d'entrepreneuriat. Elle a par ailleurs été présidente du Syndicat mixte des transports de l'agglomération lyonnaise.

Avocate durant 25 ans, spécialisée en droit de la mobilité, droit des affaires, droit public et droit immobilier, Fouziya Bouzerda est associée fondatrice du cabinet SELARL BOUZERDA.

En outre, dès 2002, elle enseigne à l'Institut du droit de l'environnement puis crée en 2022 la Chaire Transition des Territoires avec l'Université Lyon 1 pour repenser et orienter la construction des villes et l'aménagement des territoires ruraux au regard des défis environnementaux, énergétiques et démographiques.

Engagée de longue date en faveur de la place des femmes dans l'économie, Fouziya Bouzerda a été présidente de l'association Femmes au cœur de l'Économie, fondatrice d'un Club de réflexion juridique sur les discriminations légales et institutionnelles et du Think Tank Rhône Alpes Diversité. Elle est aujourd'hui membre du réseau international des femmes dirigeantes IWF (International Women's Forum).

Fouziya Bouzerda est Chevalier de l'ordre national du Mérite.



PASCAL BONIFACE DIRECTEUR DE L'INSTITUT DE RELATIONS INTERNATIONALES ET STRATÉGIQUES (IRIS)

Pascal Boniface est le fondateur et directeur de l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS).

Pascal Boniface dirige également La Revue internationale et stratégique (parution trimestrielle depuis 1991) et L'Année stratégique (parution annuelle depuis 1985).

Il a écrit plus de quatre-vingt ouvrages ayant pour thème les relations internationales, les questions nucléaires et de désarmement, les rapports de force entre les puissances, la politique étrangère française, l'impact du sport dans les relations internationales (il a développé le concept de géopolitique du sport), le conflit du Proche-Orient et ses répercussions en France. Nombre d'entre eux sont devenus des classiques réédités régulièrement et traduits dans plusieurs langues. Parmi ses dernières publications: La géopolitique (Eyrolles, 2025), Géostragix (avec Tommy, Dunod Graphic, 2e édition 2025), Les maîtres du monde (Evrolles, 2025), Atlas des relations internationales (Armand Colin, 2025), Géostratégix : Israël-Palestine (avec Tommy, Dunod Graphic, 2025).

Boniface Pascal publie de nombreux articles dans des revues internationales de géopolitique, intervient régulièrement dans médias, nationaux ou internationaux, écrits ou audiovisuels et fait de nombreuses conférences et débats en France et à l'étranger. Il est l'un des géopolitologues les plus suivis sur les réseaux sociaux, notamment Twitter, Facebook et TikTok. Il décrypte l'actualité internationale en vidéo sur sa chaîne YouTube et son podcast hebdomadaire « Comprendre monde » où il est suivi par plus de 450 000 abonnés, ainsi qu'à travers ses différents blogs: IRIS, Mediapart et personnel.

Pascal Boniface est consultant pour les questions géopolitiques du Musée de l'Olympisme et consultant géopolitique pour l'ONG Peace and Sport.

Pascal Boniface est Chevalier de l'Ordre national du mérite, Officier de la Légion d'honneur et Chevalier de l'Ordre des Arts et des Lettres. Il a également reçu le prix Vauban en 2011.



MARIE-FRANCE CHATIN

GÉOPOLITIQUE

SAMEDI ET DIMANCHE À 18H10

À écouter ici













14H45 - 15H15

Perspectives géopolitiques



PASCAL BONIFACE
DIRECTEUR DE L'INSTITUT DE RELATIONS
INTERNATIONALES ET STRATÉGIQUES (IRIS)

Pour l'info en continu, il y a le choix. Pour l'info avec du recul, il y a La Croix.

Donner du sens à l'actualité, prendre du recul pour mieux l'analyser, débattre sans se battre, chercher les raisons d'espérer, partager des idées pour agir, c'est la promesse quotidienne de La Croix.





TABLE RONDE

15H15 - 16H45

Les États-Unis à l'heure de Trump : quelle influence sur l'ordre mondial ?

L'arrivée de Donald Trump à la présidence des États-Unis en 2016, puis sa réémergence sur la scène politique, ont marqué une rupture profonde dans la tradition diplomatique américaine.

Dénonciation des accords multilatéraux, réorientation stratégique vers un unilatéralisme assumé, remise en cause des alliances historiques : la politique étrangère américaine s'est redéfinie sous le sceau d'un nationalisme décomplexé. Cette redéfinition a eu des conséquences majeures sur les équilibres géopolitiques, les rapports de force internationaux, ainsi que sur la légitimité des institutions globales.

Dans quelle mesure la présidence Trump a-t-elle durablement transformé la place des États-Unis dans l'ordre mondial et redéfini les logiques de puissance à l'échelle internationale?





FRANÇOIS CLEMENCEAU ÉDITORIALISTE INTERNATIONAL À BFMTV ET LA TRIBUNE DU DIMANCHE

François Clemenceau est éditorialiste international de la Matinale et du 10/12 de BFMTV après avoir occupé les mêmes fonctions sur LCI entre 2023 et 2025.

Il est également éditorialiste à *La Tribune Dimanche* avec sa chronique hebdomadaire "Le monde à l'endroit" et contributeur depuis 2011 de la revue *L'Hémicycle* sur les questions internationales.

François Clemenceau a occupé précédemment les fonctions de rédacteur en chef Étranger au Journal du Dimanche, correspondant permanent d'Europe 1 au Proche-Orient (2001-2003) puis à Washington (2003-2010), après avoir été grand reporter et chef du Service étranger d'Europe 1.

Il a par ailleurs été un collaborateur régulier des *Cahiers de l'Orient*, d'Actualité des Religions, de *European Affairs*, de l'émission C'Dans l'Air et de M6 en tant que présentateur de l'émission de reportage Les Chemins de l'impossible.

François Clemenceau a traduit et préfacé le discours de Philadelphie de Barack Obama sous le titre *De la race* en *Amérique* (Grasset) et publié trois ouvrages sur la politique américaine entre 2008 et 2015.





SYLVIE MATELLY DIRECTRICE DE L'INSTITUT JACQUES DELORS

Sylvie Matelly est titulaire d'un master en économie internationale (options marchés financiers et des matières premières) et obtient son doctorat en 2000 à l'Université Pierre Mendès France de Grenoble. Elle a également étudié à Barcelone et Montpellier.

En 2001, elle entre à l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS) en tant que chercheuse spécialiste de l'économie de la défense puis directrice de recherche (2008). Elle collaborera entre 2001 et 2002 avec le Groupe Transition et Développement de Grenoble et l'Institute For the Economy in Transition (Moscou) pour la création d'une agence de développement à Kaliningrad dans le cadre d'un projet européen TACIS. En 2003, elle crée la formation niveau Master 2 « Économie et relations internationales » qui est aujourd'hui intitulée « Risques géoéconomiques et intelligence stratégique » au sein d'IRIS Sup', l'école de l'IRIS.

Elle rejoint ensuite l'École de Management Léonard de Vinci (EMLV) en 2009 en tant qu'enseignantechercheuse puis responsable du département « Économie, finance et relations internationales ». Elle quitte l'EMLV en 2016 pour devenir directrice adjointe de l'IRIS. En 2023, elle prend la direction de l'Institut Jacques Delors.

Ses travaux, études et recherches sont au croisement de l'économie et de la géopolitique et de plusieurs thématiques telles que les questions d'industries et de politiques industrielles et de défense, enjeux de coercition économique (contrôle des exportations ou des investissements, sanctions et lutte contre la corruption). Ses derniers travaux portent sur le financement des entreprises de défense face aux contraintes ESG et de finance durable. Elle s'intéresse également aux questions liées à la responsabilité géopolitique des entreprises.

Elle a publié de nombreux articles et plusieurs ouvrages: L'Europe peut-elle faire face à la mondialisation? (La documentation française, 2015), Argent sale. À qui profite le crime? (Eyrolles, 2018), Géopolitique de l'économie (Eyrolles, 2021) et L'économie, tout simplement (Eyrolles, 2023).



MARIE-CÉCILE NAVES DIRECTRICE DE RECHERCHE À L'IRIS, DIRECTRICE DE L'OBSERVATOIRE GENRE ET GÉOPOLITIQUE

Marie-Cécile Naves est directrice de recherche à l'IRIS et directrice de l'Observatoire Genre et Géopolitique à l'IRIS.

Docteure en science politique de l'université Paris-Dauphine, avant un post-doctorat en sciences de l'information et de la communication à la Fondation Maison des Sciences de l'Homme à Paris, elle est l'autrice de plusieurs ouvrages sur les États-Unis, notamment les droites américaines. Elle travaille également sur les questions de genre et d'égalité femmes-hommes, les politiques d'éducation et de jeunesse, et les enjeux socio-politiques du sport.

Elle assure actuellement les fonctions de déléguée générale de France Universités.

Ancienne conseillère au cabinet de Najat Vallaud Belkacem au ministère de l'Éducation nationale de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (2015-2017), elle a auparavant été responsable de projets à France Stratégie (ex-Commissariat général au Plan) (2010-2015) où elle a co-écrit ou dirigé plusieurs rapports pour le gouvernement ou le président de la République, dont « Quelle France dans 10 ans ? » (2014), « Lutter contre les stéréotypes filles-garçons : un enjeu d'égalité et de mixité dès l'enfance » (2014), « Reconnaître, valoriser, encourager l'engagement des jeunes » (2015), ou encore « Quelle action publique pour demain? » (2015).

Elle est co-rapporteure du rapport « Un plan pour co-construire une société apprenante » pour le gouvernement (2018), et a conçu plusieurs MOOC, dont « Vers une Planète apprenante » et « Learning Planet ».

Elle enseigne à l'université et en business school depuis 1999.

Marie-Cécile Naves est chevalier dans l'Ordre des palmes académiques.





CÉCILE ONDOA ABENG CONSULTANTE EN RELATIONS INTERNATIONALES ET ANCIENNE CONSEILLÈRE DU PRÉSIDENT MACRON POUR L'AMÉRIQUE ET LA PROSPECTIVE INTERNATIONALE

Cécile Ondoa Abeng est consultante, enseignante et conférencière relations internationales. Ancienne conseillère du Président Emmanuel Macron en charge de l'Amérique et de la Prospective internationale, elle a exercé pendant plus de dix ans comme diplomate au ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères, où elle s'est spécialisée sur les dossiers américains et transatlantiques, les affaires multilatérales, ainsi que sur les questions d'influence et de prospective stratégique.

Elle a également occupé les fonctions de consule générale adjointe et de conseillère de coopération d'action culturelle (COCAC) et au Consulat général de France à Québec, et a servi comme conseillère diplomatique du Forum de Paris sur la Paix, contribuant dans ce cadre à des initiatives multiacteurs en faveur d'une gouvernance mondiale renouvelée.

Ancienne élève de l'École normale supérieure, agrégée de lettres modernes et diplômée de Sciences Po Paris, Cécile Ondoa Abeng a enseigné le français à l'Université de Yale avant de rejoindre le service diplomatique français. Féministe engagée, elle compte parmi les premiers à avoir théorisé l'approche française d'une « diplomatie féministe ».





MARIE-FRANCE CHATIN

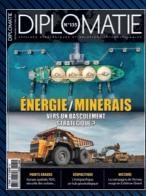
JOURNALISTE, PRODUCTRICE DE
L'ÉMISSION « GÉOPOLITIQUE » SUR RFI

Marie-France Chatin est rédactrice en chef adjointe à RFI où elle produit et anime l'émission Géopolitique, dans laquelle chercheur ses et expert es sont invité es à confronter leurs regards sur un sujet d'actualité internationale.

Elle a auparavant été grand reporter spécialiste Amériques du Nord et Amérique du Sud au sein du service international de RFI et envoyée spéciale permanente de RFI à Washington D.C.

Elle a également été correspondante à Paris de la radio espagnole Antena 3 et auditrice des Sessions maritimes méditerranéennes

En vente chez votre marchand de journaux



















Le premier groupe de presse français sur les questions internationales et stratégiques



TABLE RONDE

17H00 - 18H30

La Chine peut-elle s'imposer comme première puissance mondiale ?

Forte d'une croissance économique soutenue, d'avancées technologiques majeures et d'une diplomatie d'influence de plus en plus affirmée, Pékin s'impose désormais comme un acteur central d'un ordre international en recomposition. À travers la Belt and Road Initiative, qui redessine les routes du commerce mondial, et l'élargissement du cadre des BRICS, la Chine cherche à promouvoir un modèle alternatif de gouvernance et de coopération. Cette trajectoire ascendante se heurte toutefois à des vulnérabilités internes et à une compétition stratégique croissante avec les États-Unis.

Dans quelle mesure la Chine peut-elle s'imposer comme première puissance mondiale, selon quelles modalités, dans quels domaines, et avec quelles implications pour la structure même de l'ordre international?

LES GÉOPOLITIQUES DE GRENOBLE



SYLVIE BERMANN AMBASSADRICE DE FRANCE, PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IHEDN

Sylvie Bermann est diplômée de l'Université Paris-Sorbonne, de l'Institut d'études politiques de Paris, de l'Institut national des langues et civilisations orientales (chinois) et de l'Université des langues et des cultures de Pékin.

Elle a été successivement ambassadrice de France en Chine (2011-2014) au Royaume-Uni (2014-2017) et en Russie (2017-2019).

Entrée ministère **Affaires** au des étrangères en 1979, elle a été viceconsule à Hong Kong. Elle a ensuite été en poste à l'ambassade de France à Pékin (1980-1982) puis à Moscou (1986-1989). Elle a servi à la mission permanente de la France auprès des Nations unies à New York (1992-1996). À l'administration centrale, elle a occupé plusieurs fonctions à la direction d'Asie, notamment comme sous-directrice d'Asie du Sud-Est, où elle a organisé la conférence de paix sur le Cambodge, puis comme cheffe de service de la politique étrangère et de sécurité commune (PESC). Elle a ensuite été nommée ambassadrice au comité politique et de sécurité (COPS) auprès de l'Union européenne à Bruxelles (2002-2005) avant de revenir au quai d'Orsay comme directrice des Nations unies et organisations internationales (2005-2011).

Sylvie Bermann est depuis janvier 2020 présidente du conseil d'administration

de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN), elle est membre des conseils d'administration de l'Institut Jacques Delors et de l'IRIS. et trustee du think tank RUSI (Roval United Services Institute for Defence and Security Studies) à Londres. Elle est par ailleurs présidente du World Nuclear Exhibition (WNE) depuis 2020, le plus grand forum mondial du nucléaire civil aui a lieu tous les deux ans à Paris (2021 et 2023) pour le compte du GIFEN (Groupement des Industriels français de l'énergie nucléaire). De juillet 2021 à février 2022, elle a été médiatrice de l'OSCE pour la mise en oeuvre des accords de Minsk sur l'Ukraine. Depuis janvier 2023, est professeure à l'École d'affaires internationales de Sciences Po (PSIA, Paris School of International Affairs).

Sylvie Bermann est autrice de La Chine en eaux profondes (Stock 2017), Goodbye Britannia (Stock 2021), Madame l'Ambassadeur, de Pékin à Moscou (Tallandier, 2022) et de L'Ours et le Dragon. Russie-Chine: Histoire d'une amitié sans limites? (Tallandier, 2025).

Sylvie Bermann est commandeur de l'Ordre national du mérite et commandeur de la Légion d'honneur. En 2019, elle a reçu la dignité d'Ambassadrice de France.





MOURAD CHABBI ENSEIGNANT-CHERCHEUR À GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT (GEM)

Mourad Chabbi est docteur en science politique. Il est enseignant-chercheur en sécurité et risques géopolitiques à Grenoble École de Management. Ses domaines d'intérêts sont la sécurité, les risques et les relations internationales (questions relatives aux savoirs/technologies à fort pouvoir impactant). Il est spécialiste de la zone Middle East & North Africa (MENA).

Par le passé, il a occupé diverses fonctions dont celle de formateur à l'international tout en ayant une expérience importante dans l'enseignement supérieur notamment à l'étranger (Afrique centrale et Maghreb, Europe) et au Canada où il a occupé en 2017 un poste de professeur invité en science politique au sein de l'Université Laval à Québec.

Mourad Chabbi est par ailleurs évaluateur pour la revue *Etudes Internationales*, dirigée par les Hautes etudes internationales, et également membre du laboratoire de recherche CERDAP2 de Sciences Po Grenoble, centre de recherche.

LES GÉOPOLITIQUES DE GRENOBLE



EMMANUEL LINCOT DIRECTEUR DE RECHERCHE À L'IRIS, CO-RESPONSABLE DU PROGRAMME ASIE-PACIFIQUE

Emmanuel Lincot est directeur de recherche à l'IRIS, où il co-dirige le programme Asie-Pacifique.

Emmanuel Lincot est professeur à la Faculté des lettres de l'Institut catholique de Paris et rattaché à l'UR « Religion, culture et société » (EA 7403), il y dirige un séminaire de recherche : « Les Routes de la soie : circulation des idées, influences et enjeux culturels ». Docteur ès lettres, habilité à diriger des recherches (HDR), diplômé de l'École pratique des hautes études (IV° section) en histoire de l'art et titulaire d'un diplôme canonique, il dirige un certain nombre de thèses de doctorat.

Spécialiste de l'histoire politique et culturelle de la Chine contemporaine où il a vécu plusieurs années d'abord dans le cadre de la Coopération au service national (CSN) en tant que lecteur de langue et de civilisation française à l'Université de Wuhan puis comme documentaliste au sein de l'ambassade de France à Pékin, il s'intéresse également aux régions périphériques de la Chine, l'Asie notamment. centrale Professeur invité à l'Université catholique de Lille, il intervient également auprès

de nombreuses universités étrangères parmi lesquelles: Chicago University, UCLA, Notre Dame University, Sun Yatsen University (Kaohsiung, Taïwan), Institut de la diplomatie (Pékin, Chine), Université de Fudan (Shanghai-Chine), Sichuan University (Chengdu, Chine), à l'Académie des sciences sociales de Chine (Pékin). Président de la société « Signes et stratégie », il conseille dans le domaine de la sémiologie appliquée au monde industriel dans le contexte chinois.

Il est par ailleurs régulièrement consulté par la Présidence de la République et Matignon pour les affaires chinoises depuis près de dix ans. Il accompagne des personnalités politiques et des hommes d'affaires en Asie (Chine et Asie centrale) dans le cadre de voyages incentives axés sur une sensibilisation aux grands enjeux géopolitiques et culturels du monde contemporain. Récipiendaire de la Taïwan Fellowship and survey, il a réalisé le premier MOOC (Massive Online Open Course) sur « La géopolitique de la Chine » en partenariat avec France Université numérique.



VALÉRIE NIQUET MAÎTRESSE DE RECHERCHE À LA FONDATION POUR LA RECHERCHE STRATÉGIQUE

Valérie Niquet est une politologue et géopolitologue française, spécialiste de la Chine et de l'Indo-Pacifique, forte de plus de trois décennies d'analyse stratégique.

Ancienne directrice du Centre Asie de l'Institut français des relations internationales (Ifri) de 2005 à 2010, elle avait auparavant été directrice de recherche Asie à l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS), où elle a fondé l'Observatoire des stratégies chinoises et asiatiques.

Elle est aujourd'hui maître de recherche à la Fondation pour la recherche stratégique (FRS), où elle mène des recherches sur l'Asie et dirige le programme Japon. Elle est par ailleurs membre de l'Académie des sciences d'outre-mer et du conseil académique du Wilfried Martens Center on European Studies, Ses travaux portent sur les politiques de puissance, la sécurité et les équilibres stratégiques en Asie et dans l'espace Indo-Pacifique.

Valérie Niquet est autrice de plusieurs ouvrages de référence, dont La puissance chinoise en 100 questions (Tallandier, 2017), Le Japon en 100 questions (Tallandier, 2020), Taïwan face à la Chine (Texto, 2023) et L'Indo-Pacifique nouveau centre du monde (Tallandier, 2024).

Intervenante régulière dans le débat public et auprès d'institutions en Europe et en Asie, elle contribue aux grandes conférences internationales sur la recomposition des équilibres dans l'Indo-Pacifique.

Valérie Niquet est Chevalier de l'Ordre national du Mérite.





Modération HADJAR AOUARDJI DIRECTRICE DE LA RECHERCHE À L'IRIS

Hadjar Aouardji est directrice de la recherche à l'IRIS, docteure en science politique de Sciences Po Paris.

Ses travaux de recherche ont particulièrement étudié les représentations sociales des États-Unis en Égypte, Jordanie et Arabie saoudite. Dans le cadre de ceux-ci, elle a réalisé un terrain de plusieurs années, au Caire où elle a intégré le Centre d'études et de documentation économiques, juridiques et sociales (CEDEJ), et à Amman.

Elle a été cheffe du bureau des études et de la recherche de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) et directrice pédagogique et de l'innovation de l'Institut de l'Engagement. Hadjar Aouardji a notamment enseigné à l'université du Caire, à Sciences Po Paris, à l'Université Paris-Panthéon Assas, et à l'Université Lumière Lyon 2.



L'HEBDOMADAIRE QUI VOUS SORT DU QUOTIDIEN







CIE DES MÉDIAS, C'EST AUSSI



SITE D'INFORMATION EN LIGNE



www.if-saint-etienne.fr

MAGAZINES OUTDOOR





ÉDITEUR DE PRESSE

- Hebdomadaires
- · Magazines
- · Sites d'information en ligne



09H15 - 09H30

Allocution de bienvenue





PHILIPPE MONIN DIRECTEUR ACADÉMIQUE, GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT (GEM)

Diplômé d'Emlyon Business School, titulaire d'un doctorat de l'Université de Lyon et habilité à diriger des recherches de l'Université Paris Dauphine, Philippe Monin est professeur de management stratégique et directeur académique à Grenoble École de Management. Ses travaux de recherche, publiés dans les meilleures revues mondiales en stratégie, en sociologie, et en théorie des organisations, portent notamment sur les processus d'intégration post-fusion et acquisition; sur les processus d'institutionnalisation et les mouvements sociaux identitaires et plus récemment, sur les processus de rattrapage industriel les transformations institutionnelles en Chine et en Inde.

Avant de rejoindre Grenoble École de Management, Philippe Monin a notamment exercé les fonctions de doyen associé à la recherche et de directeur académique à Emlyon Business School, et de doyen de la faculté et de la recherche à SKEMA Business School.

Il exerce des activités d'expertise auprès d'établissements d'enseignement supérieur et de recherche au niveau mondial, et a présidé l'Association internationale de management stratégique (AIMS).



TABLE RONDE

09H30 - 11H00

Gouvernance du climat, des ressources et de l'espace : une géopolitique fragmentée pour des défis globaux ?

On célébrait il y a dix ans la signature de l'Accord de Paris, qui avait rassemblé les États autour de l'idée d'une action commune face aux enjeux globaux. Loin de faire consensus aujourd'hui, la protection de l'environnement et l'usage durable des ressources communes font davantage l'objet de remise en cause et d'instrumentalisation politique. Changement climatique, matières premières, arsenalisation de l'espace extra-atmosphérique et de l'océan sont tout autant de thèmes qui fracturent le paysage international.

Le retour du recours à la force et à l'appropriation représente-t-il un pivot stratégique définitif quand il s'agit de ressources communes et d'enjeux globaux ? Quels impacts cela peut-il avoir sur les cadres de gouvernance existants ?





ÉTIENNE ESPAGNE ÉCONOMISTE SENIOR À L'AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT, CHERCHEUR ASSOCIÉ AU CERDI

Étienne Espagne est économiste spécialisé dans *questions* les climatiques et financières à l'Agence française de développement chercheur associé au CERDI. Ses recherches portent sur les aspects macrofinanciers des politiques de réduction des émissions de carbone ainsi que leurs impacts sur le climat et la nature, en particulier dans le contexte des économies en développement et émergentes.

De 2022 à 2025, il a codirigé à la Banque mondiale deux programmes majeurs sur le développement d'outils analytiques et le renforcement des capacités des ministères des Finances. Auparavant, il a développé et contribué à un programme de recherche sur la modélisation et l'évaluation des dommages climatiques, des stratégies d'adaptation et d'atténuation dans les économies en développement et émergentes.

Étienne Espagne est titulaire d'un doctorat en économie de l'environnement de l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS) et est également diplômé de l'École des Mines de Paris et de la Paris School of Economics. Il a publié plusieurs articles dans des revues universitaires dans le domaine du changement climatique et de l'économie de l'énergie et enseigne régulièrement à l'Université Paris 1, à l'EHESS, à l'École polytechnique et à l'ENSTA Paristech. Il a précédemment travaillé à France Stratégie, au CEPII et au CIRED. Il est notamment auteur d'un ouvrage co-écrit avec Michel Aglietta, Pour une écologie politique au-delà du capitalocène, édité chez Odile Jacob (2024).





EMMANUEL HACHE DIRECTEUR DE RECHERCHE À L'IRIS

Emmanuel Hache est directeur de recherche à l'IRIS, spécialiste des questions relatives à la prospective énergétique et à l'économie des ressources naturelles (énergie et métaux). Enseignant à IRIS Sup', l'école de l'IRIS, il y est responsable pédagogique du parcours Géopolitique et Prospective (niveau Bac+5).

Emmanuel Hache est docteur en Sciences économiques de l'Université Paris I et habilité à diriger des recherches de l'Université Paris Nanterre. Il est également diplômé en géopolitique.

Il enseigne notamment la prospective, l'économie des ressources naturelles et la géopolitique des limites planétaires, ainsi que les économies émergentes d'Asie.

Emmanuel Hache est également professeur associé dans de nombreux établissements et animateur de la Fresque du Climat. Il a écrit plus d'une soixantaine d'articles dans des revues à comité de lecture et dans des ouvrages collectifs. Il est l'auteur du livre Géopolitique des énergies (éd. Eyrolles, 2022) et de Métaux, le nouvel or noir (éd. du Rocher, 2023). Ce dernier ouvrage a reçu le Prix Marcel Boiteux 2023 de l'association des économistes de l'énergie.

LES GÉOPOLITIQUES DE GRENOBLE



PHILIPPE STEININGER CHERCHEUR ASSOCIÉ À L'IRIS, CONSEILLER MILITAIRE DU PRÉSIDENT DU CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES SPATIALES (CNES)

Le général **Philippe Steininger** est chercheur associé à l'IRIS et conseiller militaire du président du Centre national d'études spatiales (CNES). Il est spécialiste des politiques de défense et des questions aérospatiales.

Il est ingénieur de l'École de l'air et breveté de l'École de guerre (Paris) et du Nato Defence College (Rome).

Pendant quinze années, de 1984 à 1999, Philippe Steininger a servi comme pilote de combat dans l'armée de l'air. Au cours de cette période, il a notamment été inséré deux années dans une unité de chasse allemande, a participé à plusieurs opérations extérieures (Afrique, Moyen-Orient, Balkans) et a commandé un escadron de chasse. Au sein de l'armée de l'air, il a également commandé de 2004 à 2007 la base aérienne de Cazaux, ainsi que les Forces aériennes stratégiques (FAS).

Au sein de l'administration centrale du ministère de la Défense, Philippe Steininger a été chargé des relations transatlantiques au sein de l'étatmajor des armées, chef de bureau à l'Inspection générale des armées et sous-directeur chargé de la construction européenne et de l'Alliance atlantique à la Délégation aux affaires stratégiques.

Philippe Steininger a été affecté deux fois au Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN), organisme de coordination interministérielle dépendant du Premier ministre. De 2009 à 2013, il y a servi comme conseiller du Secrétaire général, et était plus particulièrement chargé du secrétariat des conseils de défense et de sécurité nationale. De 2015 à 2018, il en a été le Secrétaire général adjoint. Il est aujourd'hui conseiller militaire du président du Centre national d'études spatiales (CNES).

Le général Philippe Steininger est auteur de nombreux articles sur la stratégie aérienne et d'une traduction d'un ouvrage américain de stratégie (The Air Campaign de John Warden). Il intervient, en outre, depuis 2003, à l'École de guerre sur la stratégie aérienne.

Il est également l'auteur de Les fondamentaux de la puissance aérienne moderne (2020) et de Révolutions spatiales (2024).





JULIA TASSE DIRECTRICE DE RECHERCHE À L'IRIS, RESPONSABLE DU PROGRAMME OCÉAN

Julia Tasse est directrice de recherche à l'IRIS et responsable du Programme Océan. Elle est également membre du comité scientifique de l'Observatoire Défense et Climat, projet financé par le ministère des Armées, et mené par l'IRIS.

Ses travaux de recherche portent sur les interactions entre sécurité et climat. Elle y ajoute une spécialisation sur les affaires maritimes et l'océan d'un point de vue géopolitique. Elle s'est spécialisée sur les enjeux maritimes après avoir travaillé sur ces sujets pendant plusieurs années, au service de diverses structures – parmi lesquelles le World Ocean Council, la Food and Agriculture Organisation des Nations unies (FAO) ou encore l'Agence française de développement.

Elle est responsable du diplôme privé d'études fondamentales en Relations internationales (niveau bac+4) d'IRIS Sup', l'école de géopolitique appliquée de l'IRIS. Elle est également membre du comité de rédaction de La Revue internationale et stratégique. Julia Tasse est titulaire d'un master de l'Institut d'études politiques de Paris (Sciences Po) en politiques environnementales internationales, d'un master en sciences environnementales de l'Université Pierre et Marie Curie et d'une licence en sciences du vivant, spécialité génétique.





CARINE SEBI PROFESSEURE ASSOCIÉE, TITULAIRE DE LA CHAIRE « ENERGY FOR SOCIETY », GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT (GEM)

Carine Sebi est professeure associée d'économie à Grenoble École de Management (GEM), où elle joue un rôle clé au sein de l'équipe « Management de l'énergie et de l'environnement ». Experte des enjeux énergétiques, elle dirige la Chaire Energy for Society, qui étudie l'acceptabilité sociale de nouvelles infrastructures énergétiques (éolien, méthanisation).

Au-delà des travaux menés dans le cadre de la Chaire sur l'adhésion sociale, ses travaux de recherche portent notamment sur l'efficacité énergétique dans le bâtiment, les communautés énergétiques et l'évaluation des politiques publiques énergétiques. Avant de rejoindre GEM, elle a travaillé chez Enerdata, où elle a participé à des projets (européens) en évaluation de politiques d'efficacité énergétique, notamment dans le secteur du bâtiment.

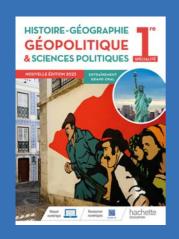
Carine Sebi est titulaire d'un doctorat en économie de l'Université de Grenoble, d'un master en économie de l'environnement ainsi que d'un master en statistique de la Toulouse School of Economics.

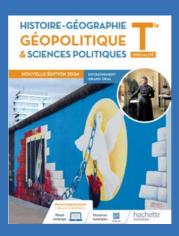
Elle est co-autrice d'un essai, Énergie : retrouver une ambition européenne, publié en 2024, dans lequel elle appelle à une coordination politique renforcée en Europe pour relever les défis énergétiques. À travers publications scientifiques, ses ses interventions médiatiques ses actions pédagogiques, Carine Sebi contribue activement à faire dialoguer le monde académique, les entreprises et les citoyens autour des défis de la transition énergétique.

Hachette EDUCATION

en partenariat avec l'IRIS

Retrouvez l'expertise de l'IRIS dans les manuels Hachette Éducation : des vidéos et des documents inédits pour enrichir vos cours.





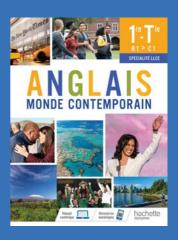




TABLE RONDE

11H15 - 12H45

L'Ukraine et l'avenir de la sécurité européenne : quelles recompositions géopolitiques ?

La guerre déclenchée par la Russie en Ukraine en 2022 a profondément bouleversé les équilibres géopolitiques en Europe. Elle a mis fin à l'illusion d'un continent définitivement pacifié, ravivé les logiques de blocs et provoqué un réarmement accéléré des États européens. L'OTAN a retrouvé une centralité stratégique inattendue, tandis que l'Union européenne tente de redéfinir son rôle en matière de sécurité et de défense. Au-delà du champ militaire, ce conflit interroge la souveraineté, les frontières et les rapports de puissance sur le continent. Comment la guerre en Ukraine reconfigure-t-elle durablement l'architecture de sécurité européenne ?



PASCAL BONIFACE DIRECTEUR DE L'INSTITUT DE RELATIONS INTERNATIONALES ET STRATÉGIQUES (IRIS)

Pascal Boniface est le fondateur et directeur de l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS).

Pascal Boniface dirige également La Revue internationale et stratégique (parution trimestrielle depuis 1991) et L'Année stratégique (parution annuelle depuis 1985).

Il a écrit plus de quatre-vingt ouvrages pour thème les relations internationales, les questions nucléaires et de désarmement, les rapports de force entre les puissances, la politique étrangère française, l'impact du sport dans les relations internationales (il a développé le concept de géopolitique du sport), le conflit du Proche-Orient et ses répercussions en France. Nombre d'entre eux sont devenus des classiques réédités régulièrement et traduits dans plusieurs langues. Parmi ses dernières publications: La géopolitique (Eyrolles, 2025), Géostragix (avec Tommy, Dunod Graphic, 2e édition 2025), Les maîtres du monde (Eyrolles, 2025), Atlas des relations internationales (Armand Colin, 2025), Géostratégix : Israël-Palestine (avec Tommy, Dunod Graphic, 2025).

Pascal Boniface publie de nombreux articles dans des revues internationales de géopolitique, intervient régulièrement dans médias, nationaux ou internationaux, écrits ou audiovisuels et fait nombreuses conférences et débats en France et à l'étranger. Il est l'un des géopolitologues les plus suivis sur les réseaux sociaux, notamment Twitter, Facebook et TikTok. Il décrypte l'actualité internationale en vidéo sur sa chaîne YouTube et son podcast hebdomadaire « Comprendre monde » où il est suivi par plus de 450 000 abonnés, ainsi qu'à travers ses différents blogs: IRIS, Mediapart et personnel.

Pascal Boniface est consultant pour les questions géopolitiques du Musée de l'Olympisme et consultant géopolitique pour l'ONG Peace and Sport.

Pascal Boniface est Chevalier de l'Ordre national du mérite, Officier de la Légion d'honneur et Chevalier de l'Ordre des Arts et des Lettres. Il a également reçu le prix Vauban en 2011.





GÉNÉRAL VINCENT DESPORTES ANCIEN DIRECTEUR DE L'ÉCOLE DE GUERRE

Après une carrière opérationnelle qui l'a conduit à exercer des commandements multiples, **Vincent Desportes** s'est orienté vers la formation supérieure, la réflexion stratégique et l'international.

Dans ce cadre, il a notamment exercé aux États-Unis entre 1998 et 2003. Après deux années au sein de l'US Army dont il est diplômé du War College, il a été attaché militaire à l'ambassade de France à Washington. De retour en France, il a été nommé conseiller défense du Secrétaire général de la défense nationale avant de prendre la direction du Centre de doctrine d'emploi des forces; pendant trois ans, il y a été responsable de l'élaboration des stratégies et du retour d'expérience de l'armée de terre. De 2008 à 2010, il a dirigé l'École de Guerre, l'institut de formation supérieure des armées.

Ingénieur, docteur en histoire, diplômé d'études supérieures en administration d'entreprise et en sociologie, Vincent Desportes s'est par ailleurs investi dans le domaine de la réflexion stratégique et du leadership. Grand Prix 2016 de l'Académie française, il a publié de nombreux ouvrages

traitant de stratégie, de leadership ou de praxéologie ainsi que de multiples contributions à des revues françaises et étrangères. Conférencier international, il s'exprime depuis plus de dix ans en France et à l'étranger sur les thèmes de la stratégie, de la prise de décision, du leadership et de la géopolitique. Spécialiste reconnu des affaires stratégiques et militaires, il intervient très régulièrement dans les grands débats radiophoniques et télévisés.

Vincent Desportes a enseigné la stratégie à Sciences Po Paris et HEC pendant plus de dix ans. Il est expert auprès de l'Association pour le progrès du management et président de Stratforce, cabinet de formation et de conseil aux entreprises. A ce titre, il intervient régulièrement auprès des organes de directions et des dirigeants des plus grandes entreprises françaises.

Il est auteur de nombreux ouvrages, parmi lesquels Entrer en stratégie (Laffont, 2019), Visez le sommet, pour réussir devenez stratège, en collaboration avec Christine Kerdellant (Denoël, 2022) Devenez Leader (Odile Jacob, 2023).





CHRISTINE DUGOIN-CLÉMENT CHERCHEUSE ASSOCIÉE À LA CHAIRE RISQUES DE L'IAE PARIS-SORBONNE

Christine Dugoin-Clément est chercheuse associée à la Chaire Risques de l'IAE Paris-Sorbonne, à l'Observatoire de l'Intelligence artificielle de Paris 1 Panthéon-Sorbonne et au Centre de recherche de la Gendarmerie nationale (CRGN).

Son dernier ouvrage Géopolitique de l'ingérence russe : la stratégie du chaos est publié aux Presses universitaires de France (PUF).

Ancienne auditrice de l'IHEDN, ses travaux sont spécialisés sur les stratégies notamment d'influence, le cyber et l'intelligence artificielle. Elle dispose également d'une expertise géopolitique (problématique de défense, Ukraine, Russie).





LAURENT GRIOT ENSEIGNANT-CHERCHEUR À GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT (GEM)

Laurent Griot est enseignant-chercheur à Grenoble École de Management (GEM). De formation initiale en droit et sciences politiques, il est titulaire d'un doctorat en sciences de gestion obtenu à l'Université Paris II. Il a d'abord travaillé une vingtaine d'années dans le domaine de la gestion des risques internationaux comme officier de la Marine nationale dans un premier temps puis au sein de services de sûreté internationale et d'intelligence économique de grands groupes.

Laurent Griot a rejoint Grenoble École de Management en 2019 comme enseignant-chercheur en géopolitique. Son travail porte notamment sur la gestion des risques géopolitiques par les grandes entreprises. Il travaille également sur la géopolitique de l'énergie et sur l'impact des conflits actuels sur les grands marchés technologiques : microélectronique, défense et technologies bas-carbone.





MARIE-FRANCE CHATIN

JOURNALISTE, PRODUCTRICE DE
L'ÉMISSION « GÉOPOLITIQUE » SUR RFI

Marie-France Chatin est rédactrice en chef adjointe à RFI où elle produit et anime l'émission "Géopolitique", dans laquelle chercheurs et experts sont invités à confronter leurs regards sur un sujet d'actualité internationale.

Elle a auparavant été grand reporter spécialiste Amériques du Nord et Amérique du Sud au sein du service international de RFI et envoyée spéciale permanente de RFI à Washington D.C. Elle a également été correspondante à Paris de la radio espagnole Antena 3 et auditrice des Sessions maritimes méditerranéennes.



Librairie le Square

librairie indépendante à Grenoble depuis plus de 70 ans

Suivez l'actualité de la librairie sur notre site www.librairielesquare.com

LIBRAIRIE LE SQUARE

2 place D^r Léon Martin 38 000 GRENOBLE ^T 04 76 46 61 63 www.librairielesquare.fr



LES GÉOPOLITIQUES DE GRENOBLE

www.grenoble-em.com www.iris-france.org

En partenariat avec















