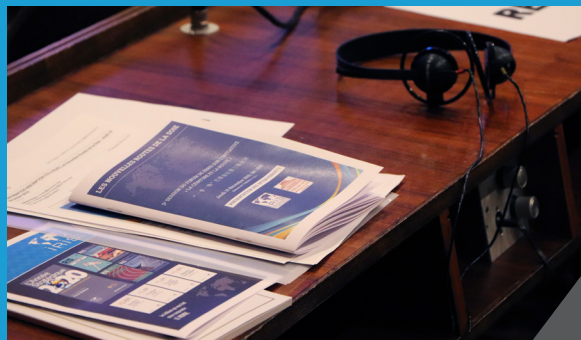


# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020



L'expertise stratégique  
en toute indépendance

# SOMMAIRE

---

**Page 3 :** L'IRIS, l'expertise stratégique en toute indépendance

**Page 4 :** Conseil d'administration

**Page 5 :** Organigramme

**Page 6 :** L'équipe de recherche de l'IRIS

**Page 9 :** Notes de consultance et études achevées en 2020

**Page 10 :** Programmes européens initiés en 2020

**Page 11 :** Programmes de recherche de l'IRIS

**Page 13 :** Missions, auditions et nominations

**Page 14 :** L'IRIS et les médias

**Page 15 :** Les ouvrages

. *page 16 :* L'Année stratégique 2021

. *page 17 :* La Revue internationale et stratégique > Printemps - N° 117

. *page 18 :* La Revue internationale et stratégique > Été - N° 118

. *page 19 :* La Revue internationale et stratégique > Automne - N° 119

. *page 20 :* La Revue internationale et stratégique > Hiver - N° 120

. *page 21 :* Le Déméter 2021

. *page 22 :* La collection «Géopolitique» en partenariat avec les éditions Eyrolles

. *page 23 :* Autres parutions

**Page 27 :** Publications électroniques de l'IRIS

*Les Notes de l'IRIS, Les Observatoires, Compte-rendus*

**Page 36 :** Analyses et interviews publiées sur [www.iris-france.org](http://www.iris-france.org)

**Page 55 :** Contributions écrites des chercheurs (hors supports IRIS)

**Page 57 :** Manifestations organisées par l'IRIS

. *page 58 :* Les grands rendez-vous de l'IRIS

. *page 59 :* Les autres conférences, colloques et séminaires organisés par l'IRIS en France et à l'étranger

**Page 67 :** Interventions extérieures des chercheurs en France et l'étranger

**Page 71 :** Formation initiale : IRIS Sup' - Enseignement supérieur technique

**Page 74 :** Formations professionnelles : panorama de l'offre

**Page 76 :** La vie de l'IRIS

L'espace de conférences de l'IRIS

**Page 77 :** Annexe 1 - Charte déontologique de l'IRIS

**Page 79 :** Annexe 2 - Résultats financiers 2020

# L'IRIS, L'EXPERTISE STRATÉGIQUE EN TOUTE INDÉPENDANCE

**L'IRIS, association loi 1901 créée en 1991 reconnue d'utilité publique, est un think tank français travaillant sur les thématiques géopolitiques et stratégiques.**

Les questions géopolitiques qui nécessitent une expertise pointue fondée sur des grilles d'analyse globale et transversale, permettent à l'Institut de s'adresser aux décideurs politiques et économiques, aux institutions, aux organisations de la société civile et aux milieux académiques. L'IRIS est également convaincu qu'il s'agit de sujets citoyens devant être accessibles au grand public.

## → UN THINK TANK AU PROFIL UNIQUE EN FRANCE

L'IRIS est l'un des principaux think tank français spécialisé sur les questions géopolitiques et stratégiques. Il est le seul à présenter la singularité de regrouper un centre de recherche et un lieu d'enseignement délivrant des diplômes, *via* son école IRIS Sup', ce modèle contribuant à son attractivité nationale et internationale.

## → UN THINK TANK DE RÉFÉRENCE

Le « Global Go-To Think Tanks » a une nouvelle fois classé l'IRIS parmi les think tanks internationaux majeurs pour l'année 2020. Celui-ci constitue le répertoire le plus complet sur les think tanks dans le monde, portant sur 11 175 d'entre eux, dans 182 pays. L'IRIS se positionne à la 29<sup>e</sup> place de la catégorie « Meilleur think tank sur les questions de politique étrangère et les affaires internationales », 17<sup>e</sup> dans la catégorie « Meilleur think tank sur les questions de défense et de sécurité nationale », 41<sup>e</sup> dans la catégorie « Meilleure conférence », 21<sup>e</sup> place (sur 2 075) dans la catégorie « Meilleur think tank pour l'Europe de l'Ouest ».

## → 2020, UNE ANNÉE QUI CONFIRME LE DYNAMISME DE L'IRIS

En 2020, l'IRIS, c'est une équipe de recherche de plus d'une soixantaine d'experts qui interviennent dans plus de 62 colloques et séminaires hors IRIS et qui publient au sein d'une quarantaine de revues scientifiques, c'est l'organisation d'une quarantaine d'événements en France et à l'étranger, c'est une vingtaine d'ouvrages publiés ou dirigés par l'équipe de recherche de l'IRIS, c'est une vingtaine d'études et notes de consultation réalisées, ce sont 183 notes d'observatoire et papiers type policy papers et 395 publications d'analyses et interviews écrites ou filmées publiées sur son site internet, ainsi que près de 3000 interventions dans les médias. L'IRIS forme également plus de 564 étudiants chaque année avec l'appui d'un réseau de 150 intervenants, ainsi qu'une centaine de professionnels via les formations spécifiques dispensées par IRIS Sup', l'école de l'IRIS.

L'IRIS est un interlocuteur privilégié des instances européennes. En 2020, les équipes de l'IRIS ont réalisé une étude pour le Parlement européen, font partie de deux programmes de recherche Erasmus +, ainsi que d'un programme H2020.

Ce dynamisme et cette diversité des activités de l'IRIS lui permettent de participer pleinement au développement de la pensée stratégique et aux débats sur les questions internationales, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

au 31 décembre 2020

## PRÉSIDENTS D'HONNEUR

**Pascal LAMY**

Ancien directeur général, Organisation mondiale du commerce (OMC)

## PRÉSIDENT

**Alain RICHARD**

Sénateur du Val d'Oise, membre de la Commission des Affaires européennes du Sénat,  
ancien ministre de la Défense

## VICE-PRÉSIDENT

**Hubert VÉDRINE**

Ancien ministre des Affaires étrangères

## TRÉSORIER

**Pascal CHERKI**

Ancien député, conseiller de Paris

## SECRÉTAIRE

**Jean MUSITELLI**

Conseiller d'Etat honoraire

## MEMBRES

**POURIA AMIRSHAHI** Ancien parlementaire, directeur de *Politis*

**JACQUES AUDIBERT** Secrétaire général adjoint du groupe Suez

**SYLVIE BERMANN** Ambassadrice de France, présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN

**IRINA BOKOVA** Ancienne directrice générale de l'UNESCO

**CLAUDIE HAIGNERÉ** Ambassadrice et conseillère auprès du Directeur général de l'Agence spatiale européenne

**MARC-ANTOINE JAMET** Secrétaire général, Louis Vuitton - Moët Hennessy (LVMH)

**MICHEL EDOUARD LECLERC** Président directeur général de l'enseigne de grande distribution E.Leclerc

**JACQUES MAIRE** Député des Hauts de Seine - Membre de la Commission des Affaires Étrangères

**JULIA MARIS** Directrice exécutive Défense et Sécurité Nationale BU Industrie chez ENGIE Solutions

**ALAIN MARSAUD** Magistrat honoraire, ancien député

**JACQUES MYARD** Maire de Maisons-Laffitte, ancien député

**DELPHINE O** Ambassadrice, secrétaire générale du Forum Génération Égalité 2020 de l'ONU

**JEAN-CHRISTOPHE RUFIN** Écrivain, médecin, diplomate français et membre de l'Académie française

**FRÉDÉRIC DE SAINT-SERNIN** Directeur général délégué de ACTED, ancien ministre

**DANIELLE SALLENAVE** Écrivaine, membre de l'Académie française

**PHILIPPE SUEUR** Maire d'Enghien-les-Bains, Vice-président du Conseil départemental du Val d'Oise



# ORGANIGRAMME

au 31 décembre 2020

## DIRECTEUR

Pascal BONIFACE

*Responsable des activités rattachées au directeur* / Victor PELPEL

## DIRECTEURS ADJOINTS

Didier BILLION

Sylvie MATELLY

Jean-Pierre MAULNY

## SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Boris CONTESSE

*Comptables* / Stéphane GENTOU, Félix KI

*Assistante Ressources Humaines* / Sérine ISSO BOKUMA

## PÔLE COMMUNICATION

*Directrice* / Gwenaëlle SAUZET

*Responsables adjointes à la communication* / Morgane MALVESIN - Aurélie ROCHÉ

*Responsable informatique, Webmaster* / Pierre-Benoît TASSE

*Responsable de la relation avec les publics* / Richard MCNAUGHTON

## PÔLE ORGANISATION DES MANIFESTATIONS

*Directrice* / Nathalie MOREAU

*Directrice chargée de développement* / Delphine LECOMBE

## PÔLE DES PUBLICATIONS

*Responsable d'édition, Rédacteur en chef de La Revue internationale et stratégique* / Marc VERZEROLI

## PÔLE FORMATIONS (IRIS SUP')

*Directrice* / Christine AUBRÉE

*Responsables suivi de formations en présentiel* / Marine CSAKANY, Safir MIMENE, Laurence THOMASSET

*Adjointe au bureau des formations* / Aline BERNARD

*Chargés de formations digitales* / Fanny BOUREAU, Clarita COMUCE, Sinem SONMEZ

*Chargés suivi de formations à distance* / Miklos GOSZTONYI, Géraldine PINAULT

*Responsable bureau expériences professionnelles* / Anne MENNESON

*Collaborateurs du bureau des expériences professionnelles* / Manal SAY, Henri PERRIER

*Chargée de relations internationales et développement* / Alice de LA PRADELLE

## ADMINISTRATEUR DE L'ESPACE DE CONFÉRENCES

Salim TOUMINE

## ÉQUIPE DE RECHERCHE

### *Directeurs de recherche*

Jean-Claude ALLARD

Barthélémy COURMONT

Olivier de FRANCE

Jean DE GLINIASTY

Carole GOMEZ

Emmanuel HACHE

François-Bernard HUYGHE

Marie-Cécile NAVES

Francis PERRIN

Edouard SIMON

Christophe VENTURA

### *Chercheurs*

Robert CHAOUAD

Magali CHELPI-DEN HAMER

Thierry COVILLE

Nathalie ERNOULT

Pierre LABOUÉ

Caroline ROUSSY

Gaspard SCHNITZLER

Anne SÉNÉQUIER

Julia TASSE

Sofia KABBEJ

Estelle E.BRUN

### *Chercheurs associés*

Sébastien ABIS

Bastien ALEX

Luca BACCARINI

Alice BAILLAT

Sophie BESSIS

Karim Emile BITAR

Jean-Joseph BOILLOT

Rémi BOURGEOT

Jean-Vincent BRISSET

Jean-Yves CAMUS

Patrick CHARAIX

Patrick CHEVALLEREAU

Fabrice DEBBASCH

Arnaud DUBIEN

Jean-Paul GHONEIM

Gaëtan GORCE

Gérard GRIZBEC

Jeff HAWKINS

Pierre JAILLET

Eilidh KENNEDY

Jean-Jacques KOURLIANDSKY

Sophie LEFEEZ

Georges LEFEUVRE

Pierrick LE JEUNE

Emmanuel LINCOT

Guillaume LONG

Frédéric MAURO

Serge MICHAÏLOF

Patrice MOYEUVRE

Brahim OUMANSOUR

Karim PAKZAD

Antoine PETIBON

Edouard PFLIMLIN

David RIGOLET-ROZE

Romuald SCIORA

Jacques SERBA

Marine SIMOËN

Assen SLIM

Philippe STEININGER

Charles THIBOUT

Eric VERNIER

Pim VERSCHUUREN

David WEINBERGER

Henry ZIPPER DE FABIANI

### *Coordinateur de la recherche*

Antoine DIACRE

# NOS EXPERTS

## DIRECTEUR



### PASCAL BONIFACE

Questions stratégiques - Sécurité européenne - Rapports de force mondiaux - Questions nucléaires - Politique étrangère française

## DIRECTEURS ADJOINTS



### DIDIER BILLION

Moyen-Orient - Turquie et monde turcophone - Politique européenne dans ces régions - Relations UE / Turquie - Politique européenne au Moyen-Orient



### SYLVIE MATELLE

Dépenses militaires et budgets de la défense - Industries d'armement et restructuration - Mondialisation et relations économiques et stratégiques - Economie européenne, politiques économiques - Energie, matières premières et développement durable



### JEAN-PIERRE MAULNY

Industries d'armement - Ventes d'armes - Politique de défense de la France - Europe de la défense et Europe de l'armement - OTAN - Politique de défense des pays membres de l'Union européenne

## DIRECTEURS DE RECHERCHE



### JEAN-CLAUDE ALLARD

Politique de défense et de sécurité - Concepts opérationnels et emploi des forces - Gestion de crise - Aéronautique militaire



### BARTHÉLÉMY COURMONT

Enjeux politiques et sécuritaires en Asie du Nord-est - Stratégie de puissance de la Chine - Politique étrangère des Etats-Unis - Politique américaine en Asie-Pacifique - Questions nucléaires - Nouvelles menaces



### OLIVIER DE FRANCE

Affaires stratégiques - Sécurité européenne - Politiques étrangères et de défense des pays européens - PESC, PESD - Gestion de crise - UE/Afrique sub-saharienne - Royaume-Uni - Sécurité transatlantique - Notions de puissance et de stratégie



### JEAN DE GLINIASTY

Russie - CEI - Diplomatie française



### CAROLE GOMEZ

Impact du sport sur les relations internationales - Diplomatie sportive - Intégrité dans le sport



### EMMANUEL HACHE

Economie des ressources naturelles - Questions énergétiques et développement - Asie et NPI - Questions monétaires internationales



### FRANÇOIS-BERNARD HUYGHE

Communication et intelligence économique - Cyberstratégie - Terrorisme



### MARIE-CÉCILE NAVES

Etats-Unis contemporains, vie politique américaine, parti républicain et conservateurs - Genre, égalité femme-hommes, féminisme - Enjeux socio-politiques du sport



### FRANCIS PERRIN

Marchés et prix de l'énergie - Stratégies des acteurs énergétiques - Politiques et grands enjeux énergétiques internationaux - Géopolitique de l'énergie - Energie et droits de l'homme



### EDOUARD SIMON

Union européenne - Défense européenne - Europe de l'armement - Industrie de défense



### CHRISTOPHE VENTURA

Amérique latine (vie politique, intégration régionale, politique extérieure...) - Société civile et mouvements sociaux

## CHERCHEURS



### ROBERT CHAOUAD

Histoire de l'intégration européenne - Evolution institutionnelle de l'Union européenne - L'Union européenne comme acteur global



### MAGALI CHELPI-DEN HAMER

Humanitaire - Développement - Coopération décentralisée - Conflits armés en Afrique sub-saharienne - Justice transitionnelle - Côte d'Ivoire



### THIERRY COVILLE

Iran - Risque-pays



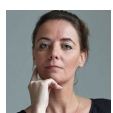
### NATHALIE ERNOULT

Aide humanitaire - Développement - Santé



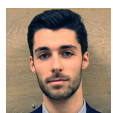
### PIERRE LABOUE

Géopolitique de l'énergie - Economie des ressources naturelles - Russie et CEI - Europe de l'Est



### CAROLINE ROUSSY

Afrique de l'Ouest - Intégration régionale - Questions frontalières - G5-Sahel



### GASPARD SCHNITZLER

Industrie de l'armement - Exportations d'armement et de hautes technologies - Programmes d'armement en coopération - Politique de défense de la France et de l'Allemagne - Europe de la Défense - OTAN

# NOS EXPERTS



## ANNE SÉNEQUIER

Questions de santé - Santé et coopération internationale



## JULIA TASSE

Changement climatique - Océans et milieux marins - Economie maritime - Espaces internationaux



## SOFIA KABBEJ

Climat - Sécurité - Prévention des risques - Négociations climatiques internationale - Gouvernance de la géo-ingénierie



## ESTELLE E. BRUN

Militantisme sportif ; racisme, sexisme et sport - diplomatie sportive - sport et identité

## CHERCHEURS ASSOCIÉS



## SÉBASTIEN ABIS

Enjeux stratégiques en Méditerranée et en Afrique du Nord - Politique européenne de voisinage - Agriculture et mondialisation - Sécurité alimentaire et géopolitique de l'alimentation - Commerce des céréales



## JEAN-CLAUDE ALLARD

Politique de défense et de sécurité - Concepts opérationnels et emploi des forces - Gestion de crise - Aéronautique militaire



## BASTIEN ALEX

Changement climatique - Enjeux énergétiques mondiaux - Politique d'élargissement de l'UE



## LUCA BACCARINI

Marchés de l'énergie et relations internationales - Stratégies des acteurs du monde de l'énergie (compagnies, Etats) - Politique énergétique de l'UE - Finance et géopolitique



## ALICE BAILLAT

Conséquences migratoires et sécuritaires des changements climatiques - Négociations internationales sur le climat - Bangladesh - Asie du Sud



## KARIM ÉMILE BITAR

Moyen-Orient - Relations Islam/Occident, politique/religion - Relations franco-arabes et enjeux euro-méditerranéens - Médias dans le monde arabe, féminisme et sociétés civiles



## SOPHIE BESSIS

Coopération Nord/Sud - Problèmes alimentaires - Economie et avenir géopolitique du tiers-monde - Questions africaines et Maghreb



## JEAN-JOSEPH BOILLOT

Economie indienne - Economie du monde émergent - Relations Asie/Afrique



## RÉMI BOURGEOT

Economie, Mondialisation, Finance, Europe, Moyen-Orient, Asie, Energie, Industrie



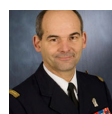
## JEAN-VINCENT BRISSET

Chine et Monde Chinois - Questions stratégiques en Asie - Défense et relations internationales - L'outil militaire : moyens, opérations, concepts - Nucléaire militaire - Aéronautique militaire - NRBC et Protection Civile



## JEAN-YVES CAMUS

Sionisme et anti-sionisme dans l'Europe contemporaine - Identités régionales et séparatismes en Europe - Relations franco-israéliennes - Gauche allemande et conflit moyen-oriental - Nationalismes et extrémismes en Europe



## PATRICK CHARAIX

Politique de défense - dissuasion nucléaire - Gestion de crise et planification militaire - Opérations extérieures - Leadership et management



## PATRICK CHEVALLEREAU

Politique de défense - Relations transatlantiques - OTAN - Relations franco-britanniques - Brexit - Europe de la défense - Politique des États-Unis - Stratégie maritime



## FABRICE DEBBASCH

Politiques d'innovation civile et militaire - Questions scientifiques - Nouvelles technologies



## ARNAUD DUBIEN

Russie/CEI



## JEAN-PAUL GHONEIM

Pays du Golfe



## GAËTAN GORCE

L'Europe face aux défis contemporains (migrations, souveraineté numérique, etc.) - Droit du travail (OIT, etc.)



## GÉRARD GRIZBEC

Géopolitique et religion - Zone de conflits



## JEFF HAWKINS

Politique étrangère des États-Unis



## PIERRE JAILLET

Économie et politique monétaire - Institutions européennes et fonctionnement de la zone euro - Relations monétaires et financières internationales - Instances & organisations de coopération internationale



## EILIDH KENNEDY

Humanitaire - Analyse stratégique

# NOS EXPERTS



## JEAN-JACQUES KOURLIANDSKY

Amérique centrale et Amérique latine - Politiques extérieures et de sécurité de l'espace ibéro-américain



## ÉDOUARD PFLIMLIN

Politique de défense japonaise - Enjeux stratégiques en Asie de l'Est



## SOPHIE LEFEEZ

Armement (technologies, choix d'équipement, conception, usage, maintenance, expression du besoin) - Questions stratégiques (approvisionnement, coopération, essence de la puissance) - Positionnement stratégique des entreprises - Analyse de la menace



## DAVID RIGOULET-ROZE

Asie du Sud-Ouest - Proche et Moyen-Orient - Levant - Mésopotamie - Péninsule Arabique - Région du Golfe



## GEORGES LEFEUVRE

Afghanistan - Pakistan - Inde



## ROMUALD SCIORA

Organisation des Nations Unies - Politique étrangère américaine



## PIERRICK LE JEUNE

Asie, Asie du Sud-est - Afghanistan - Réforme des administrations publiques - Fonctions publiques - ONG



## JACQUES SERBA

Action humanitaire - Organisation et du fonctionnement des ONG - Action extérieure des autorités territoriales



## EMMANUEL LINCOT

Histoire politique et culturelle de la Chine contemporaine - Politique étrangère de la Chine en Asie centrale - Relations franco-chinoises - Soft power et Sharp powers chinois - Géopolitique des arts, de l'archéologie et du patrimoine



## MARINE SIMOËN

Economie des ressources naturelles, Matières premières, Energies renouvelables



## GUILLAUME LONG

Politique extérieure et multilatéralisme des pays d'Amérique latine - Régionalisme et institutions supranationales en Amérique latine - Géopolitique et sécurité andine - Conflits maritimes - Politiques économiques



## ASSEN SLIM

Intégration économique européenne et politiques communes - Transition postsocialiste en Europe de l'Est - Développement durable et décroissance - Economie du gratuit



## FRÉDÉRIC MAURO

Défense européenne - Futur de la recherche de défense européenne - Coopération structurée permanente - Livre blanc de défense européen



## PHILIPPE STEININGER

Politique de défense - dissuasion nucléaire - questions aérospatiales - programmation et opérations militaires - stratégie aérospatiale



## SERGE MICHAILOF

Développement des pays dits "fragiles" - Reconstruction "post conflit"



## CHARLES THIBOUT

Géopolitique de l'intelligence artificielle - Cyberstratégie - Economie politique internationale - Amérique du Nord



## PATRICE MOYEUVE

Turquie - Questions de défense et d'armement turques



## ÉRIC VERNIER

Blanchiment de capitaux - Fraudes en entreprise - Développement bancaire durable



## BRAHIM OUMANSOUR

Politique étrangère des États-Unis en Afrique du Nord et au Moyen-Orient - Conflits, État et acteurs non-étatiques en Afrique du Nord et au Moyen-Orient



## PIM VERSCHUUREN

Géopolitique du sport



## KARIM PAKZAD

Afghanistan - Pakistan - Iran - Irak - La question kurde



## DAVID WEINBERGER

Géopolitique du trafic illicite de stupéfiants - Blanchiment d'argent et financement du terrorisme - Criminalité aéroportuaire et aérienne - Contrebande de tabac



## ANTOINE PETIBON

Operations Humanitaires - Evaluation et innovation humanitaires - Stratégie



## HENRY ZIPPER DE FABIANI

Balkans - Asie centrale



# NOTES DE CONSULTANCE ET ÉTUDES ACHEVÉES EN 2020



Reconnu pour son expertise aux niveaux national et international, l'IRIS réalise des études, rapports ou notes d'analyses pour des commanditaires diversifiés (ministères français, institutions internationales, entreprises évoluant dans un cadre international ou souhaitant développer leurs exportations). Le pôle recherche est constitué de directeurs de recherche, de chercheurs et de chercheurs associés. Les experts de l'IRIS couvrent à la fois des aires régionales et des questions transversales, permettant de mettre en place pour chaque étude des équipes pluridisciplinaires.

- 
- Observatoire de la BITD britannique dans la période de Brexit
  - Enjeux géopolitiques et risques stratégiques mondiaux : quelles perspectives pour les 5 à 10 ans à venir pour BNP Paribas ?
  - Paris 2024, rapport n°1 : le monde en 2020-2024 ?
  - Paris 2024, rapport n°2 : quel monde en 2024 ?
  - Les politiques des États arabes (EUA, Arabie saoudite, Qatar) dans le domaine spatial regardé comme marque de puissance et de modernité, ainsi que leur développement vers une éventuelle stratégie intégrée panarabe
  - Étude analytique et cartographique des think tanks et centre de relations internationales et stratégiques d'Afrique francophone
  - L'Amérique latine en 2020
  - Covid-19 en Amérique latine : au-delà d'une crise sanitaire
  - Quelles évolutions politiques dans le Brésil de Bolsonaro ?
  - Mouvements de contestation dans le monde : causes, dynamiques et limites
  - 10 ans après sa signature, quelles perspectives pour le traité franco-britannique de Lancaster House ?
  - Multiple security interests, multiple threats, one European response?
  - The World Climate and Security Report 2020 - Gouvernance climatique internationale : tendances et défis sous le régime de l'accord de Paris
  - Le strategic compass : quelles ambitions et quelles déclinaisons pour la France ?
  - Observatoire Syrie - Étude 6 : Contrôle et gestion des territoires reconquis par le camp loyaliste
  - Observatoire Syrie - Étude 7 : Le sud syrien entre difficile stabilisation et tensions régionales
  - Observatoire Syrie - Étude 8 : La difficile reconquête du nord syrien par le camp loyaliste
  - Observatoire Syrie - Étude 9: Le Liban l'épreuve du conflit syrien
  - EU Defence Package: Defence Procurement and Intra-Community Transfers Directives - European Implementation Assessment

# PROGRAMMES EUROPÉENS INITIÉS EN 2020



L'IRIS est un interlocuteur de premier rang au niveau européen et fait notamment régulièrement partie de consortium pour mener des programmes Erasmus +, programmes européens pour l'éducation, la formation, la jeunesse et le sport.

## → RAN - RADICALISATION AWARENESS NETWORK

L'IRIS fait partie, jusqu'à 2024, du Radicalisation Awareness Network financé par la Commission européenne. Ce réseau, constitué de 16 partenaires issus de neuf Etats membres de l'UE, met en contact des praticiens et experts européens de la radicalisation et vise à combattre et prévenir la radicalisation et l'extrémisme violent.

## → EPOSM – EVIDENCE-BASED PREVENTION OF SPORTING-RELATED MATCH-FIXING



Le projet EPOSM est un projet européen de deux ans (2020-2021) piloté par l'Université de Gand en partenariat avec l'IRIS et 9 autres partenaires européens. Il est destiné à étudier le phénomène de truchage de matchs liés à des enjeux sportifs. L'Université de Gand

L'objectif est double : il s'agit à la fois de récolter des données sur ce phénomène peu étudié et quantifié, mais également de proposer des outils de sensibilisation aux autorités sportives sur ce type précis de truchage de matchs, venant ainsi compléter les dispositifs existants.

## → SEE-I – SEE COUNTRIES FOR THE INTEGRITY OF FOOTBALL CLUBS



SEE-I is an Erasmus+ Sports Project. Its main objectives are : to improve the evidence base relating to football clubs' integrity in the SEE countries through the voices of key actors in football; to establish a sustainable transnational network of integrity of football clubs expertise in Europe and in the SEE region; to develop a model for the education and training of key actors in a football club.

These two years project (2020-2021) is co-funded by the European Commission and coordinated by the National University of Physical Education and Sport of Bucharest in Romania, in partnership with IRIS and 5 other European partners.

# PROGRAMMES DE RECHERCHE DE L'IRIS



L'équipe de recherche a mis en place des programmes de recherche au coeur de l'expertise de l'IRIS. Chaque programme repose sur quatre piliers de prestations : **ANALYSE - CONSEIL - DÉBAT - FORMATION**

## → ARES GROUP

Ares Group a pour objectif de créer un réseau de chercheurs européens spécialisés sur les questions d'industrie de défense afin d'élaborer des propositions en lien avec le développement d'une base industrielle et technologique de défense européenne et de réaliser des études pour le compte des acteurs de l'armement, ministères de la Défense et entreprises. Il doit permettre de sensibiliser l'opinion publique et les décideurs sur les spécificités du domaine de l'armement et sur le caractère stratégique de cette industrie.

## → INDUSTRIE DE DÉFENSE ET DE SÉCURITÉ

Le programme « Industrie de défense et de sécurité » a pour but d'éclairer les autorités publiques, les industriels et les opinions publiques sur les politiques conduites dans le domaine de l'armement et des technologies de sécurité et d'émettre des propositions sur les grandes orientations futures dans ce domaine.

## → EUROPE, STRATÉGIE, SÉCURITÉ

Le programme Europe, Stratégie, Sécurité (ESS) s'attache à décrypter les mutations de l'Europe et de son environnement régional sur le plan politique et stratégique. Il s'appuie sur l'Observatoire stratégique européen, des études et notes de consultance, des séminaires restreints, des conférences grand public et des formations continues et initiales. Les travaux portent plus particulièrement sur : l'Europe comme acteur politique et stratégique ; les pensées, les cultures et les priorités stratégiques des pays européens ; les évolutions stratégiques et sécuritaires de leur environnement régional, du Sahel à la Baltique ; les notions de puissance et de stratégie.

## → GÉOPOLITIQUE ET ENTREPRISES

La géopolitique peut se définir comme l'étude de l'influence des facteurs géographiques, économiques et culturels sur la politique des États et sur les relations internationales. Elle a toujours eu des conséquences sur les entreprises, mais aujourd'hui plus que jamais, celles-ci deviennent de véritables acteurs géopolitiques. Confrontées à des enjeux de corruption, de sanctions, de conformité, de responsabilité, ou encore d'extraterritorialité, les entreprises sont directement impactées par l'environnement géopolitique, mais elles sont aussi des pièces maîtresses des évolutions en cours. Le programme « Géopolitique et Entreprises » entend étudier cela afin de sensibiliser les entreprises (dirigeants et salariés), les pouvoirs publics et la société civile à cette mutation politique et systémique du rôle et de la place des entreprises.

## → CLIMAT, ÉNERGIE ET SÉCURITÉ

Le programme Climat, énergie et sécurité de l'IRIS étudie la géopolitique du changement climatique, la géopolitique de l'énergie, leurs implications sécuritaires et leurs interactions. Il est notamment structuré autour de l'Observatoire géopolitique des enjeux des changements climatiques en termes de sécurité et de défense, de l'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques, contrats réalisés pour le compte de la DGRIS du ministère des Armées, et du projet GENERATE (Géopolitique des énergies renouvelables et analyse prospective de la transition énergétique), co-réalisé avec l'Ifpen, soutenu par l'Agence nationale de la recherche.

# PROGRAMMES DE RECHERCHE DE L'IRIS



## → HUMANITAIRE ET DÉVELOPPEMENT

Le Programme Humanitaire et Développement de l'IRIS a été conçu pour apporter un éclairage précis et une vision prospective sur les enjeux actuels de l'aide internationale. Reconnaisant pleinement la complexité croissante des contextes d'intervention et la diversité des acteurs impliqués, nos activités incluent des travaux de consultance et de recherche appliquée, des notes d'analyse et l'organisation de séminaires de haut niveau. Il se décline en 4 axes : la fabrique de l'aide internationale ; les pratiques de l'aide ; sécurité et développement ; les acteurs de l'aide.

## → SPORT ET GÉOPOLITIQUE

Qu'il soit utilisé comme outil d'influence ou comme source d'enjeux économiques, politiques, voire culturels, le sport est devenu un élément incontournable des relations internationales. À travers son « Programme Sport », l'IRIS propose un suivi et une analyse de cet impact grandissant du sport international. Il s'agit également de rendre compte des différents travaux menés par l'Institut pour le compte d'autorités françaises, européennes ou internationales sur le sport.

## → AMÉRIQUE LATINE / CARAÏBE

Le programme Amérique latine/Caraïbe de l'IRIS étudie la géopolitique d'un sous-continent situé au cœur de multiples enjeux globaux du 21<sup>e</sup> siècle : climat, énergie, biodiversité, agriculture, démocratie, inégalités, développement durable, genre, relations États-Unis/Chine, rapports Nord/Sud, etc. Analyses, décryptages, débat d'idées, mise en perspectives. Ce programme s'adresse aux professionnels (entreprises, décideurs, journalistes, etc.) et spécialistes (chercheurs, universitaires, institutionnels) mobilisés sur ou par l'Amérique latine.

## → ASIE-PACIFIQUE

Par son poids économique, démographique et la persistance d'une multitude de défis politiques, stratégiques et sécuritaires, l'Asie-Pacifique fait l'objet

de toutes les attentions. Le programme Asie-Pacifique de l'IRIS se donne ainsi pour objectif de décrypter les grandes dynamiques régionales, tout en analysant de manière précise les différents pays qui la composent et les enjeux auxquels ils sont confrontés.

## → AFRIQUE/S

Le programme Afrique/s de l'IRIS a pour objectif de conjuguer des analyses aux niveaux local, national, régional et continental, tout en considérant la diversité des situations africaines justifiant le concept « Focales Afriques » qui en orientera les réflexions à la jonction de la diversité (les Afriques) et du singulier (considérant le projet de formalisation des États-Unis d'Afrique soutenu par l'Union africaine à l'horizon 2063). Dans cette perspective, s'affirme la volonté de créer des partenariats avec des think tanks africains afin de croiser regards et analyses. Dans une logique de veille et de prospective, le programme Afrique/s, s'il présente une ligne éditoriale forte, a pour ambition de se démarquer par la qualité de ses notes répondant aux questions que se posent les différents publics et de contribuer au débat d'idées.

## → MOYEN-ORIENT/AFRIQUE DU NORD

En partant de l'analyse de l'onde de choc politique qui traverse le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord depuis maintenant une décennie, le programme de recherche fournit, par ses initiatives et travaux, les clés de compréhension des dynamiques à l'œuvre et des évolutions potentielles dans la région. Les cadres d'analyse traditionnels semblent en effet aujourd'hui en partie dépassés et il sera tenté d'en mettre en œuvre de nouveaux. Les événements qui se succèdent à un rythme rapide doivent systématiquement être mis en perspective et contextualisés afin de ne pas céder aux analyses factuelles et parcellaires ou par trop liés à l'actualité immédiate.



# MISSIONS, AUDITIONS ET NOMINATIONS



**Janvier** / Marie-Cécile Naves a été auditionnée sur les questions de genre et géopolitique par le Haut Conseil à l'Égalité entre les femmes et les hommes (HCE)

**Janvier** / Audition au Sénat de Sébastien Abis « De la fourche à la fourchette » à Paris

**Avril** / Audition de Sébastien Abis au Conseil économique, social et environnemental (CESE) sur la thématique « Souveraineté alimentaire solidaire de la France ».

**Mai** / Pascal Boniface a été auditionné pour la Commission des affaires étrangères et de la défense par Jean-Marc TODESCHINI dans le cadre des travaux du groupe socialiste et républicain du Sénat sur la thématique des bouleversements géopolitiques dus à la crise du Covid.

**Mai** / Audition de Sébastien Abis au Sénat sur la thématique « Covid-19 & sécurité alimentaire : dynamiques mondiales, enjeux pour la France »

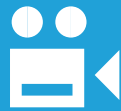
**Juin** / Audition de Sébastien Abis à l'Assemblée Nationale sur la thématique « Quelles sont les conséquences de la dérégulation de certains marchés agricoles et des traités de libre-échange sur notre indépendance alimentaire en France ? ».

**Août** / Audition de Sébastien Abis pour l'Assemblée régionale et locale euro-méditerranéenne (ARLEM) sur la thématique « Agriculture et sécurité alimentaire face au changement climatique en Méditerranée ».

**Octobre** / Audition d'Edouard Simon par la Commission Marché intérieur du Parlement européen.

**Novembre** / Auditions de Julia Tasse et Pascal Boniface pour l'Institut de l'Économie positive dans le cadre du Rapport Commission G20 - Recommandations à Monsieur le Président de la République.

# L'IRIS ET LES MÉDIAS



**Reconnus pour leur qualité d'expertise et d'indépendance**, les chercheurs de l'IRIS sont très présents au sein de l'espace médiatique français et international, *via* la publication de tribunes, d'interviews ou de citations dans la presse écrite et web ou *via* des supports télévisés et radiophoniques.

En 2020, l'IRIS a poursuivi ou noué des partenariats avec des médias renommés : *Géopolitique le débat* (RFI) et *Enjeux internationaux* (France culture) autour de *La Revue internationale et stratégique* ; *Toute l'Europe*, *Le Parisien-Aujourd'hui en France*, *Diplomatie Magazine* et RFI autour des « Entretiens européens d'Enghien » ; *La Croix*, *Le Journal du Dimanche*, *Ouest France*, *Diplomatie Magazine*, RFI et *France 24*, autour des « Géopolitiques de Nantes ».

L'IRIS s'est par ailleurs associé à **France TV-Éducation** et **Corner Prod** autour de la série animée « Géopoliticus » à destination des lycéens, disponible sur le site internet **Lumni.fr**. Il a également établi un partenariat avec **Backstory Media** autour de la série animée « **Stories of Conflicts** » pour **Arte**. L'IRIS a assuré pour les deux séries la validation scientifique des contenus.

**Les chercheurs de l'IRIS** publient par ailleurs de nombreuses **tribunes** notamment pour *The Conversation*, *Les Echos*, *L'Opinion*, *Le Figaro*, *Libération*, *Nouveaux espaces latinos*. Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, est éditorialiste pour les quotidiens étrangers *La Vanguardia* (Espagne) et *Al Ittihad* (Emirats arabes unis). Ses contributions sont également publiées sur le site *Mediapart*. Il anime la chaîne YouTube « Comprendre le monde » comptant plus de 100.000 abonnés.

**L'IRIS** et son école **IRIS Sup'** ont par ailleurs continué à améliorer en 2020 leur visibilité sur les **réseaux sociaux** étant de plus en plus suivis *via* LinkedIn, Facebook, Twitter, YouTube, et Instagram. En plus d'y partager les analyses et activités de l'Institut, de nombreuses sessions de Live Tweet sont organisées autour des colloques grand public et de certaines conférences.

Son activité médiatique, son dynamisme sur internet et sur les réseaux sociaux, permettent à l'IRIS de **pleinement participer aux débats sur les questions internationales et stratégiques**, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

## → PRESSE ÉCRITE / WEB

2090 interventions dans la presse écrite / web (tribunes, interviews, citations, actualité de l'IRIS et de ses chercheurs).

## → RADIO

513 interventions

## → TÉLÉVISION

393 interventions

## → FACEBOOK

64.529 abonnés (au 31 décembre 2020)

## → TWITTER

32.000 followers (au 31 décembre 2020)

## → LINKEDIN

56.069 abonnés (au 31 décembre 2020)

## → YOUTUBE

9.800 abonnés (au 31 décembre 2020)

## → INSTAGRAM

878 abonnés (au 31 décembre 2020)

# LES OUVRAGES



Que ce soit via les ouvrages publiés par l'IRIS via sa maison d'édition « IRIS Éditions » ou via d'autres éditeurs, l'équipe de recherche de l'IRIS contribue fortement à la réflexion sur les enjeux internationaux et stratégiques.

## → L'ANNÉE STRATÉGIQUE

Créé en 1985, cet ouvrage annuel s'est imposé comme une publication de référence sur les questions internationales qui ont marqué l'année écoulée.

L'*Année stratégique* permet à un large public d'accéder à une vision à la fois globale et détaillée de la scène mondiale, à travers les enjeux politiques, économiques, diplomatiques, militaires, sécuritaires et environnementaux.

Les articles d'analyse sont accompagnés d'abondants documents statistiques, cartographiques, chronologiques et bibliographiques.

## → LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE

Depuis sa création en 1991, *La Revue internationale et stratégique* s'attache, chaque trimestre, à rendre compte des grands débats qui animent la scène internationale.

À travers la confrontation d'idées et avec le concours de chercheurs et de décideurs, elle tente – au-delà de l'actualité immédiate – de donner sens aux événements internationaux.

Organisée autour d'un dossier thématique et de différentes rubriques, la RIS permet au lecteur d'appréhender en profondeur les sujets abordés et d'en acquérir les clés d'analyse.

La RIS poursuit ainsi un double objectif de diffusion pédagogique des savoirs et d'enrichissement du débat intellectuel dans le domaine des relations internationales et des questions stratégiques.

## → LE DÉMÉTER

Depuis son édition 2019, l'IRIS publie pour le Club Déméter, *Le Déméter*, l'ouvrage de référence sur les enjeux stratégiques de l'agriculture et de l'alimentation. Il replace les problématiques agricoles et alimentaires au cœur des questions géopolitiques et des grandes innovations qui bousculent déjà la planète.

## → LA COLLECTION «GÉOPOLITIQUE» EN PARTENARIAT AVEC LES ÉDITIONS EYROLLES

L'IRIS s'est associé aux éditions Eyrolles sur cette collection dirigée par Pascal Boniface. Contextes, défis, enjeux et perspectives sont décryptés par des auteurs experts dans des fiches synthétiques et accessibles à tous.

## → AUTRES PUBLICATIONS

L'équipe de recherche de l'IRIS publie de nombreux ouvrages au sein d'éditions autres que celle de l'IRIS, recensés ici.

# LES OUVRAGES



## > L'ANNÉE STRATÉGIQUE 2021



Le Covid-19 n'aura-t-il été qu'un « moment », ou marquera-t-il un véritable tournant géopolitique ? L'année 2020 restera, en tout cas, celle de la pandémie. Apparu en Chine, le coronavirus s'est rapidement étendu de par le monde, exacerbant un certain nombre de questions stratégiques majeures. De la rivalité sino-états-unienne à la lutte contre le changement climatique, des divisions européennes aux fragilités latino-américaines, des défis auxquels l'Afrique est confrontée aux crises qui traversent le Moyen-Orient, de la panne du multilatéralisme aux prix du pétrole, tous ces sujets constituaient en effet déjà de sérieux symptômes du « monde d'avant ». D'autres, comme la réponse de l'Union européenne à la crise économique qui s'annonce, les initiatives en vue d'une endogénéisation des questions africaines ou encore la transition institutionnelle en Russie, pourraient toutefois trouver à façonner le « monde d'après ».

Un outil de compréhension des relations internationales :

- 12 analyses.
- 197 fiches-pays (indicateurs politiques, sociaux, démographiques, économiques, énergétiques, environnementaux et militaires).
- 7 fiches régionales.
- cartes régionales et thématiques.
- rappels chronologiques des événements qui ont marqué l'année.
- annuaire statistique mondial des données essentielles.

## SOMMAIRE

### INTRODUCTION

**Le Covid-19, un tournant géopolitique ?**

> Pascal Boniface

### AIRES GÉOGRAPHIQUES

#### EUROPE

**Matrice du monde d'après, ou symptôme du monde d'avant ?**

**L'Europe et la crise du coronavirus**

> Olivier de France

#### AMÉRIQUE DU NORD

**Les États-Unis, un leadership révolu ?**

> Marie-Cécile Naves

#### RUSSIE ET CEI

**Russie : d'une crise à l'autre**

> Arnaud Dubien

#### AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

**L'Amérique latine face à elle-même dans la crise mondiale**

> Christophe Ventura

#### MOYEN-ORIENT ET MAGHREB

**Entre contestations sociales, conflits et crise sanitaire**

> Didier Billion

### AFRIQUE SUBSAHARIENNE

**À un point de bascule géopolitique ?**

> Caroline Roussy

### ASIE ET OCÉANIE

**L'Asie face à la tempête**

> Barthélémy Courmont

### CHAPITRES THÉMATIQUES

#### ENJEUX MILITAIRES

**Le Covid-19 est-il belligène ?**

> Jean-Pierre Maulny

#### ENJEUX ÉCONOMIQUES

**Après la pandémie, la crise**

> Sylvie Matelly

#### ENVIRONNEMENT

**L'illusion d'une impulsion ?**

> Bastien Alex

#### ÉNERGIE

**Le pétrole de nouveau au centre des enjeux énergétiques mondiaux**

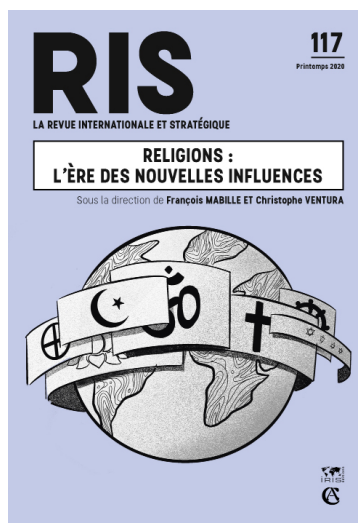
> Emmanuel Hache



# LES OUVRAGES



## > LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE



### PRINTEMPS 2020

La Revue internationale et stratégique n°117

### RELIGIONS : L'ÈRE DES NOUVELLES INFLUENCES

*Dossier sous la direction de François Mabillet et Christophe Ventura*

S'il est coutumier d'évoquer le « retour du religieux » dans nos sociétés, cette affirmation dit néanmoins peu de choses du rôle des facteurs et des acteurs religieux dans les mutations politiques contemporaines, les relations internationales, la géographie des pouvoirs globaux, les conflits et les guerres. Le religieux constitue-t-il un déterminant des relations internationales ? Quelle cartographie mondiale des religions se dessine progressivement à travers l'étude des concurrences religieuses et des bouleversements démographiques internationaux ? Le religieux est-il l'expression d'une crise des États et de la citoyenneté dans la mondialisation ? L'expression « résurgence globale du

religieux » est ainsi loin d'être cohérente quand on analyse les buts, objectifs et tactiques suivis par les différents acteurs en présence. A-t-on affaire à une cause unique, ou à un phénomène unique ? Doit-on assimiler et rassembler l'ensemble des processus identifiés sous la même étiquette ? Peut-on englober à ce point des phénomènes apparaissant dans des traditions religieuses différentes ? Sans prétendre à l'exhaustivité, ce numéro de La Revue internationale et stratégique aborde ces sujets dans une perspective transversale et régionale. Il tente d'en délimiter les contours et de laisser entrevoir certaines des réactions étatiques, au cœur même des appareils diplomatiques.

### SOMMAIRE

#### GRAND ENTRETIEN

« La laïcité est un outil pour construire la maison commune » / Entretien avec Jean-Louis Bianco

#### ÉCLAIRAGES

L'Union européenne, une cyberpuissance en devenir ? Réflexion sur la cyberdéfense européenne / Delphine Deschaux-Dutard

La politique russe du président Macron / Jean de Glinasty

La Chine et les ports à conteneurs européens : état des lieux et scénarios / Olaf Merk

Le rétiaire et le mirmillon, essai sur la stratégie de l'État islamique / Nathanaël Ponticelli

#### DOSSIER : RELIGIONS : L'ÈRE DES NOUVELLES INFLUENCES

Introduction. Les religions dans les relations internationales / François Mabillet

Comment les diplomaties appréhendent-elles le fait religieux ? Le cas de la France : retour sur l'expérience du pôle Religions du Quai d'Orsay / Entretien avec Joseph Maïla

L'essor des nationalismes religieux : le cas de l'Inde / Olivier Da Lage

La diplomatie du pape François, entre révolution et réactions / Blandine Chelini-Pont

Un bilan des islamistes au pouvoir : religion et politique à l'épreuve des soulèvements arabes / François Burgat

Entre deux mondes : Israël, le sionisme et la religion juive / Dominique Vidal

« La montée des mouvements religieux ne peut être dissociée de la mutation néolibérale » / Entretien avec Gilbert Achcar

#### RÉSONANCES

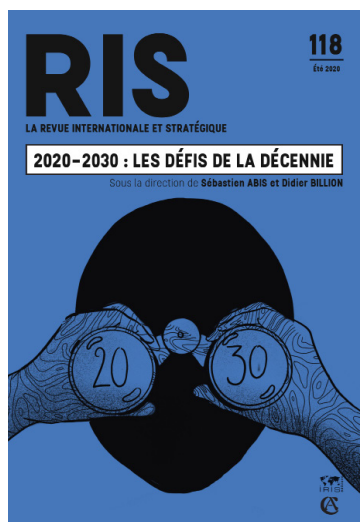
La politique étrangère de Bettino Craxi (1983-1987) : cohérence et continuité de la diplomatie italienne ? / Frédéric Attal

L'autre réunification : le Yémen, de l'unité politique à la fragmentation sociale (1990-2020) / Mustafa Naji

#### EN LIBRAIRIE

#### NOUVEAUTÉS

# LES OUVRAGES



## ÉTÉ 2020

La Revue internationale et stratégique n°118

### 2020-2030 : LES DÉFIS DE LA DÉCENNIE

*Dossier sous la direction de Sébastien Abis et Didier Billion*

Sur de nombreux dossiers, la décennie qui se termine aura été celle d'occasions manquées, voire de régressions préoccupantes. Aussi celle qui s'ouvre apparaît-elle pleine d'incertitudes – paramètres dont les réponses politiques, le plus souvent dépourvues d'une vision stratégique de long terme, semblent difficilement prendre la mesure. Le multilatéralisme s'en trouve contrarié : peu de dossiers internationaux ont ainsi progressé au cours des dernières années. Et alors qu'il n'est désormais plus possible d'ignorer de grands enjeux systémiques comme le changement climatique, la question démographique ou celle des inégalités, les jeux de puissance prennent le pas sur les projets communs et les

solidarités, ce que la pandémie de Covid-19 aura crûment mis en lumière. Dès lors, les formes de régulations internationales ont-elles encore un avenir ou allons-nous vers un monde plus instable, hyperconnecté mais très fragmenté, et traversé par de nouvelles formes de violence ? Les pouvoirs vont-ils être amenés à se déplacer vers de nouveaux acteurs privés ? Sans prétendre à l'exhaustivité, ce dossier de la RIS vise à éclairer d'une dimension prospective quelques sujets qui pourraient constituer parmi les principaux défis de la décennie qui s'ouvre dans le champ des relations internationales.

## SOMMAIRE

### GRAND ENTRETIEN

**Lettre à Pascal Boniface. Quelques réflexions sur la façon dont s'est forgée l'identité israélienne / Amos Gitai**

### ÉCLAIRAGES

**Les conditions changent, le rôle des chercheurs demeure : les think tanks au temps de la donnée / Pascal Boniface**

**« Nous sommes en guerre » : vulnérabilité et sécuritisation face au coronavirus / Barthélémy Courmont**

**Les « petits États » d'Afrique face à la piraterie dans le golfe de Guinée : la recherche d'une autonomie stratégique via les communautés de sûreté / Guy Mvelle**

**Le système international dans le piège de Thucydide / Maxime Lefebvre**

### 2020-2030 : LES DÉFIS DE LA DÉCENNIE

**Introduction. Du village planétaire à la place du village ? / Sébastien Abis et Didier Billion**

**Quel ordre international en 2030 ? / Entretien avec Manuel Lafont Rapnouil**

**Peut-on encore se projeter dans dix ans ? Apprivoiser l'incertitude grâce à la prospective / François de Jouvenel**

**La géopolitique de la pandémie / Yves Aubin de La Messuzière**

**Naviguer la Terre à l'âge de l'anthropocène : quels enjeux climatiques et énergétiques à horizon 2030 ? / Entretien avec François Gemenne**

**Conflits et violences : vers de nouvelles formes de guerre ? / Michel Goya**

**2020-2030 : vers une décennie d'accroissement des inégalités ? / Cécile Duflot**

**2030 : la « bombe démographique » est-elle désamorcée ? / Gérard-François Dumont**

**Les États-nations, horizon indépassable ? / David Djaïz**

**Être souverain en 2030 : la gouvernance des infrastructures numériques / Gilles Babinet et Théophile Lenoir**

### CONCEPT

**La verticale du pouvoir, force et faiblesse de la Russie de Vladimir Poutine / Clémentine Fauconnier**

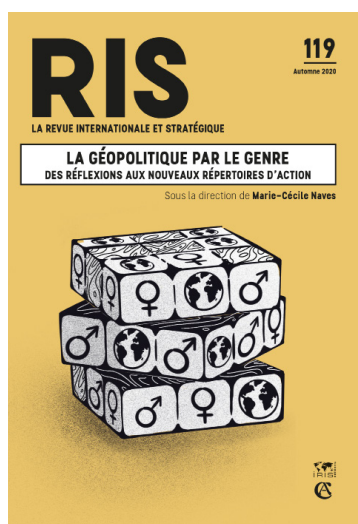
### EN LIBRAIRIE

**Lecture critique**

**La Chine à l'offensive / Barthélémy Courmont**

### NOUVEAUTÉS

# LES OUVRAGES



## AUTOMNE 2020

La Revue internationale et stratégique n°119

## LA GÉOPOLITIQUE PAR LE GENRE DES RÉFLEXIONS AUX NOUVEAUX RÉPERTOIRES D'ACTION

*Dossier sous la direction de Marie-Cécile Naves*

En tant que concept, champ de recherche et outil d'analyse du réel, le genre demeure peu mobilisé en géopolitique. Or, les droits des femmes, ceux des LGBTI, les violences sexuelles et sexistes, les questions relatives au corps, à la sexualité, aux rapports sociaux du sexe, quelle que soit l'aire géographique considérée, deviennent des préoccupations incontournables. En outre, analyser la géopolitique par le genre invite à (re)questionner tous les domaines « classiques » de l'agenda international : la pauvreté, le climat, l'agriculture, la religion, le développement, la santé, les migrations et les mobilités, le travail, le modèle capitaliste et productiviste, le sport, la culture, le militaire, le terrorisme, etc. Réciproquement, il est

intéressant d'enrichir, par la géopolitique, les réflexions sur le genre.

Outil de pensée critique, l'approche par le genre a également une fonction programmatique invitant à s'appuyer sur la recherche pour transformer le réel en promouvant la liberté, l'émancipation, la lutte contre les inégalités, le respect de l'autre et de l'environnement, contre les politiques de prédation et les manières virilistes de gouverner. Dans un contexte de crises planétaires, qu'elles soient socio-économiques, financières, environnementales, sanitaires et / ou politiques, prendre en compte la dimension genrée des sujets de l'agenda revêt un intérêt politique et prospectif pour comprendre, mais aussi pour agir. Non seulement pour mieux cibler les populations vulnérables et lever certains tabous sur les violences de genre, pour garantir un développement durable bénéficiant à toutes et tous, mais aussi pour s'appuyer sur la capacité de changement portée par les filles et les femmes dans de nombreuses régions du monde. Sans prétendre aborder l'ensemble des problématiques relatives aux liens entre genre et géopolitique, ce dossier de La Revue internationale et stratégique vise, sur quelques aires géographiques, à rendre compte de recherches pluridisciplinaires denses et à ouvrir le débat.

## SOMMAIRE

### GRAND ENTRETIEN

« La recherche en économie et les défis posés par le désastre environnemental sont aujourd'hui des périphéries » / Entretien avec Gaël Giraud

### ÉCLAIRAGES

Guerre et paix en Asie : entre conflictualités et pragmatisme / Barthélémy Courmont

Jeux stratégiques et urgence sanitaire : la politisation laborieuse de la crise de coronavirus dans le monde / Ousmanou Nwachok A Birema  
L'euro digital, de l'opportunité historique de sortie de crise à la clarification entre États membres / Rémi Bourgeot

### LA GÉOPOLITIQUE PAR LE GENRE : DES RÉFLEXIONS AUX NOUVEAUX RÉPERTOIRES D'ACTION

Introduction. Le genre, pour penser la complexité du monde / Marie-Cécile Naves

« En matière de diplomatie féministe, le Canada a été précurseur » / Entretien avec Isabelle Hudon

Campagnes anti-genre, populisme et néolibéralisme en Europe et en Amérique latine / Éric Fassin

Donald Trump, ou la masculinité hégémonique au pouvoir / Marie-Cécile Naves

Nationalisme, extrémisme et ordre de genre : l'exemple du Nordic Resistance Movement / Élise Féron

« Sans féminisme, il n'y a pas de démocratie » : réflexions sur le nouvel élan des mobilisations féministes au Chili / Franck Gaudichaud et Axel Nogué

« Tout changer » : transformations sociales, défis politiques et dynamiques internationales. Retour sur les demandes d'émancipation du mouvement féministe espagnol / Marie Montagnon

Vulnérabilités des corps méprisés. Les travailleuses et travailleurs du sexe au temps du Covid-19 / Philippe Liotard

La production d'expertise et de normes comme vecteurs de la politique étrangère chinoise / Martina Bassan

« La question du care est un enjeu global » / Entretien avec Sandra Laugier

### CONCEPT

La résilience : de la théorie néolibérale à l'indépendance du concept / Philippe Bourbeau et Virginie Lippé

### EN LIBRAIRIE NOUVEAUTÉS

# LES OUVRAGES



## HIVER 2020

La Revue internationale et stratégique n°120

## UN DUEL CHINE / ÉTATS-UNIS ?

*Dossier sous la direction de Pascal Boniface*

Si l'élection de Joe Biden a suscité une vague de soulagement dans une grande partie du monde, la politique étrangère des États-Unis à l'égard de la Chine ne devrait pas en être radicalement modifiée pour autant. La rivalité grandissante entre Pékin et Washington constituera, en effet, le sujet géopolitique central de la décennie qui s'ouvre, et peut-être même au-delà. Cette compétition, qui n'est pas nouvelle, a été gravée dans le marbre avec la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, qui accélère le rattrapage économique de la Chine. À cet égard, la campagne présidentielle de 2020 aux États-Unis a notamment été marquée par les attaques réciproques des deux candidats, chacun accusant l'autre d'être le favori de Pékin. L'aspect économique du duel ne doit toutefois pas venir masquer le caractère désormais multidimensionnel et global de la rivalité entre Pékin et Washington. C'est aux différentes déclinaisons, à la fois thématiques et géographiques, de ce duel Chine / États-Unis que s'attache ce numéro spécial de La Revue internationale et stratégique, à l'occasion des trente années de sa parution.

## SOMMAIRE

### GRAND ENTRETIEN

« Les dirigeants chinois sont obsédés par l'idée de voir se reproduire ce qui s'est passé en Union soviétique » / Entretien avec Sylvie Bermann

### NUMÉRO SPÉCIAL : UN DUEL CHINE / ÉTATS-UNIS ?

Introduction. Un duel Chine / États-Unis ? / Pascal Boniface

Puissance militaire : la Chine, ennemi public numéro un des États-Unis ? / Jean-Pierre Maulny et Gaspard Schnitzler

Entre la Chine et les États-Unis, une compétition économique inévitable ? / Sylvie Matelly

L'environnement est-il un marqueur de la rivalité sino-états-unienne ? / Bastien Alex et Julia Tasse

La diplomatie des ressources au cœur de la relation Chine-États-Unis ? / Emmanuel Hache

La voie technologique du conflit sino-américain / Charles Thibout

À fleurets mouchetés : l'opposition sino-états-unienne au prisme des diplomaties sportives / Estelle Brun et Carole Gomez

L'aide au développement de qui ? Les États-Unis et la Chine dans leurs relations avec les Sud / Magali Chelphi-den Hamer

L'Asie, terrain de la compétition Pékin-Washington / Barthélémy Courmont

Le duel États-Unis / Chine, un test pour l'autonomie stratégique européenne / Édouard Simon

La Russie dans la rivalité Chine / États-Unis / Jean de Glinasty

Le Moyen-Orient entre désengagement états-unien et affirmation chinoise / Didier Billion

Chine / États-Unis : qui prendra l'avantage en Amérique latine ? / Christophe Ventura

L'Afrique, nouvelle frontière du duel sino-états-unien ? / Caroline Roussy

### EN LIBRAIRIE

### LECTURE CRITIQUE

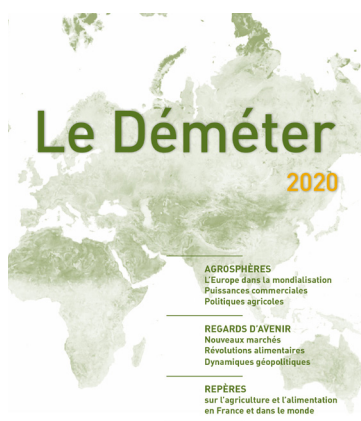
Pékin, Washington... et les autres / Barthélémy Courmont

### NOUVEAUTÉS

# LES OUVRAGES



## > LE DÉMÉTER



### Le Déméter 2020

*Sous la direction de Sébastien Abis, Matthieu Brun*



L'agriculture, l'alimentation et les mondes ruraux sont au cœur des grandes questions géostratégiques et sociétales. Produire et se nourrir déterminent les dynamiques de sécurité collective et de développement humain. La complexité de ces enjeux nécessite des analyses et des solutions forcément plurielles et résolument audacieuses. Le Déméter 2020 vise à éclairer ces débats à travers des grilles de lecture innovantes qui mêlent politique, économie, environnement et sciences. Des conséquences agricoles du Brexit aux bactéries du microbiote jusqu'aux champs des agriculteurs cubains et au marché mondialisé du cannabis, l'ouvrage ne s'impose pas de limite temporelle, géographique ou thématique. Cette 26<sup>e</sup> édition interroge également le rôle de l'agriculture dans les ambitions de puissance, en Europe et dans le monde, à l'heure où la compétition des acteurs s'intensifie et où les attentes des consommateurs se diversifient. Le Déméter replace ainsi les problématiques agricoles et alimentaires au cœur des questions géopolitiques et des grandes innovations qui bousculent déjà la planète.

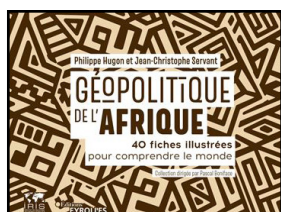
- 18 analyses thématiques et de nombreux encadrés
- 10 fiches Repères sur les échanges, les marchés et les produits
- Infographies, statistiques, cartes mondiales, régionales et thématiques



# LES OUVRAGES



## > LA COLLECTION «GÉOPOLITIQUE» AVEC EYROLLES

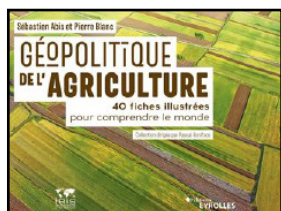


### Géopolitique de l'Afrique

Par Philippe Hugon, Jean-Christophe Servant

*Eyrolles - Septembre 2020 - 184 pages*

Quel avenir pour l'Afrique ? L'Afrique est-elle entrée dans l'histoire ? La colonisation a-t-elle aujourd'hui une influence ? Quelles trajectoires depuis les indépendances ? L'Afrique est-elle bien ou mal partie ? Ces questions traversent l'histoire contemporaine et resurgissent au fil de l'actualité. Des clichés à la réalité, ce guide illustré nous parle de lieux, de faits et de chiffres pour nous aider à y voir plus clair. Spécialiste incontesté, l'auteur propose 40 fiches thématiques et documentées, réparties comme suit : 10 éclairages différents, 10 grands défis, 10 principales puissances et 10 leviers d'action.



### Géopolitique de l'agriculture

Par Sébastien Abis, Pierre Blanc

*Eyrolles - Octobre 2020 - 184 pages*

L'agriculture est au cœur de la géopolitique. Combien de conflits s'enracinent dans une terre disputée ou dans une eau rare ? Combien de révoltes sont aussi celles de la faim ? Peut-on rêver de souveraineté ou de puissance sans sécurité alimentaire ? Ces questions traversent l'histoire contemporaine et resurgissent au fil de l'actualité. Des clichés à la réalité, cet ouvrage nous parle de lieux, de faits et de chiffres pour nous aider à y voir plus clair. Spécialistes incontestés, les auteurs proposent 40 fiches documentées pour cerner les enjeux et les défis de cette activité ancestrale et universelle. L'ensemble est illustré de cartes, de graphiques et de tableaux.

# LES OUVRAGES



## > AUTRES ÉDITIONS



### 50 idées reçues sur l'état du monde

Par Pascal Boniface

Armand Colin - Janvier 2020 - 144 pages

Face à une actualité chaque jour plus complexe et de plus en plus difficile à décrypter, la tentation est grande de considérer que Donald Trump est irrationnel, Kim Jong-un fou, qu'un complot dirige le monde ou encore que l'islam est la source du terrorisme.

En interrogeant les idées reçues les plus répandues, Pascal Boniface nous invite à découvrir un monde fait de contrastes. Grâce à une vision globale et une large perspective, il déconstruit les

jugements à l'emporte-pièce qui ne résistent pas à un examen scrupuleux des rivalités géopolitiques. Par un regard critique et expert, cet ouvrage rend accessible à tous les questions qui agitent le débat public !



### L'Asie du Sud-Est contemporaine

Par Barthélémy Courmont, Eric Mottet

Presses de l'Université du Québec - Janvier 2020 - 184 pages

L'Asie du Sud-Est est l'une des régions les plus effervescentes de la planète. Forte d'une population de 650 millions d'habitants et d'une croissance économique élevée, son attractivité dépasse largement les frontières asiatiques ; le monde entier s'intéresse désormais aux développements de ce territoire dont l'influence ne fera qu'augmenter dans les prochaines décennies. Son développement économique accéléré est favorable à l'émergence de nouveaux enjeux d'ordre politique, économique, démographique,

territorial, social et environnemental, qui, une fois mis bout à bout, peuvent accentuer les contrastes économiques et sociaux, voire les déséquilibres d'une région soumise aux défis de l'intégration. Le présent ouvrage brosse un tableau des différentes dynamiques de l'Asie du Sud-Est. Sans être exhaustif, ce portrait prend appui sur les trajectoires suivies depuis un demi-siècle et fournit des clés de compréhension des problématiques actuelles. Il consiste en une analyse pluridisciplinaire de l'Asie du Sud-Est contemporaine dans sa globalité. Si chaque thème abordé offre l'occasion de se pencher plus particulièrement sur un des pays de la zone (car d'importantes disparités subsistent parfois entre les pays), c'est l'approche régionale et transversale qui reste privilégiée, afin de mettre en relief les réalités qui sont celles de l'Asie du Sud-Est.



### Innocence

Par Barthélémy Courmont

Le Route de la Soie - Éditions - Avril 2020 - 460 pages

Comment fut vécu de l'intérieur le drame du Cambodge dans les années 1970 ? Les khmers rouges ont laissé un pays totalement exsangue, une population marquée à jamais et une société fracturée entre les anciens bourreaux, toujours dans la nature, et leurs anciennes victimes, qui parfois vivent sous le même toit ! De nombreuses familles vivent ainsi entre devoir de mémoire et tentation de l'oubli. Avec 1,7 millions de morts, le génocide cambodgien est l'un des épisodes les plus tragiques de l'histoire de la seconde moitié du XX<sup>ème</sup> siècle, et les plaies restent béantes dans un Etat pauvre qui peine à se reconstruire après

avoir été amputé d'un tiers de sa population, dont les élites intellectuelles et politiques. Après le passage des khmers rouges, le Cambodge était en ruine, les Cambodgiens également. Humanité rongée, population mal formée, déformée même par des années de traitements inhumains : voilà ce qui pourrait caractériser le drame du Cambodge et de sa population.

# LES OUVRAGES



## Histoire-Géographie, Géopolitique, Sciences politiques

Avec Pascal Boniface

Hachette Éducation - Avril 2020 - 480 pages

- Une approche équilibrée mêlant histoire, géographie, géopolitique et sciences politiques.
- De nombreuses études pour chaque jalon, avec des documents authentiques, diversifiés et récents.
- Des fiches de synthèse avec des schémas-bilans pour réviser et s'entraîner.
- De nombreuses pages méthode et des études spécifiques pour préparer aux épreuves du Bac (écrit et Grand Oral).
- De nombreux cours pour chaque thème.



## La géopolitique

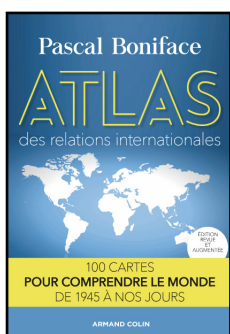
### 50 fiches pour comprendre l'actualité - Edition 2020

Par Pascal Boniface

Eyrolles - Juin 2020 - 208 pages

La géopolitique, en tant qu'étude des relations internationales, rend compte du phénomène de la mondialisation tout en analysant ses mécanismes.

Pédagogique, ce guide commence par définir la géopolitique. Pratique, il propose ensuite 50 fiches thématiques et documentées pour dresser un panorama des conflits, des problématiques et des tendances du monde actuel. Il constitue une synthèse d'introduction et de référence sur le sujet. Cette nouvelle édition comprend des cartes mises à jour et des textes inédits, en particulier en ce qui concerne la crise du Covid-19.



## Atlas des relations internationales

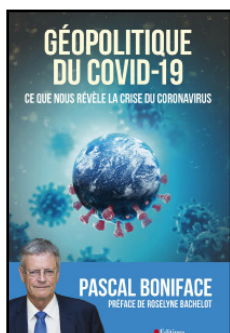
### 100 cartes pour comprendre le monde de 1945 à nos jours

Par Pascal Boniface

Armand Colin - Juin 2020 - 168 pages

L'influence de l'Occident est-elle toujours aussi dominante ? Comment s'affirment les puissances émergentes telles que la Chine, l'Inde ou le Brésil ? Quel enjeu représentent les matières premières dans les relations internationales ? Les événements de la scène internationale ont de plus en plus de conséquences sur notre vie quotidienne. Pourtant, ils restent parfois difficiles à appréhender. Dans le flux bruyant et incessant de l'information, il n'est pas toujours facile de distinguer l'essentiel de l'accessoire, de prendre le recul nécessaire pour maîtriser les codes d'une planète mondialisée et saisir ses enjeux. Avec une indéniable clarté pédagogique, Pascal Boniface livre dans cet ouvrage une vision globale d'un monde complexe en mutation, par un mélange de profondeur historique et de décryptage de l'actualité, afin de nous aider à en comprendre les multiples ressorts. La deuxième édition de cet atlas propose 100 cartes mises à jour, accessibles et élégantes, permettant de synthétiser les phénomènes majeurs des rapports internationaux.

# LES OUVRAGES



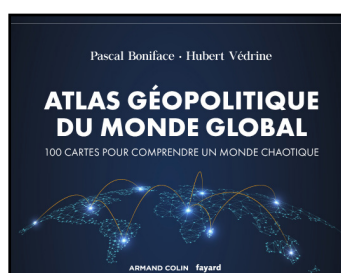
## Géopolitique du Covid-19. Ce que nous révèle la crise du coronavirus

Par Pascal Boniface

*Eyrolles - Juillet 2020 - 190 pages*

La crise du Covid-19 a suscité un tel choc dans l'opinion publique que beaucoup de commentateurs ont émis l'hypothèse que plus rien ne serait comme avant. C'est qu'il s'agit d'un épisode sans précédent, révélateur d'évolutions latentes et porteur de modifications structurelles dans les relations internationales. Passé l'effet de sidération, cet ouvrage revient sur ce « moment » historique et nous éclaire sur les conséquences géostratégiques de cette catastrophe sanitaire.

Est-ce la fin du monde occidental, atteint dans son modèle de réussite ? La Chine a-t-elle gagné dans le duel qui l'oppose plus que jamais aux États-Unis ? Cette crise balaye-t-elle définitivement le rêve d'une Europe puissante ou va-t-elle susciter le sursaut tant attendu et si souvent déçu ? Se dirige-t-on vers davantage de multilatéralisme ou vers une profusion d'unilatéralismes ? Autant de questions de fond que Pascal Boniface analyse avec lucidité pour nous aider à appréhender le « monde d'après ».



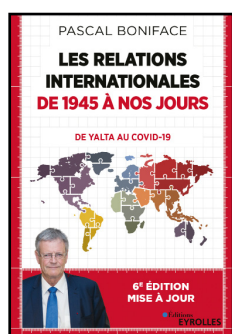
## Atlas géopolitique du monde global

Par Pascal Boniface, Hubert Védrine

*Armand Colin / Fayard - Septembre 2020 - 160 pages*

Dans un monde globalisé, rien de ce qui se passe sur la planète ne peut nous être réellement étranger. Attrition des ressources, pandémie du Covid-19, compétitions commerciales, bras de fer sino-américain, enjeux écologiques, rivalités multidimensionnelles : les multiples

aspects de la géopolitique structurent notre existence. En 100 cartes claires et détaillées, Pascal Boniface et Hubert Védrine jettent un regard inédit et englobant sur la planète, vue par ses principaux acteurs comme la Chine, les États-Unis, l'Europe, mais aussi l'Afrique du Sud, le Brésil, l'Indonésie... Avec la clarté et les qualités pédagogiques qui leur sont reconnues, ils décryptent un monde complexe qu'ils rendent accessible à tous et montrent qu'une des clés de l'avenir est de prendre en compte la diversité des points de vue selon les pays et les peuples. La remarquable cartographie de Jean-Pierre Magnier renforce la limpidité de leur propos. Salué par la critique et immédiatement adopté par le public dès sa première édition, l'Atlas du monde global s'affirme comme une référence désormais incontestable.



## Les relations internationales de 1945 à nos jours - 6<sup>e</sup> édition

Par Pascal Boniface

*Eyrolles - Septembre 2020 - 240 pages*

De 1945 à nos jours, Pascal Boniface retrace de façon directe, claire et vivante 75 ans de relations internationales. Il met ainsi en lumière les précédents, les choix et les biais géopolitiques qui permettent de décrypter l'actualité et de percevoir le monde dans sa globalité.

Foisonnante et explosive, la période contemporaine ne cesse de nous surprendre : cet essai didactique – mis à jour à l'aune des récents événements (élection de Jair Bolsonaro, dernières décisions radicales de Donald Trump, crise du Covid-19...) – constitue la référence indispensable des lecteurs désireux de prendre du recul pour aborder la mondialisation de façon éclairée et le présent en connaissance de cause.

# LES OUVRAGES



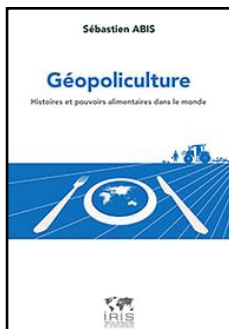
## La démocratie féministe. Réinventer le pouvoir

Par Marie-Cécile Naves

*Calmann-Levy - Octobre 2020 - 320 pages*

Comment penser le monde après Donald Trump et Jair Bolsonaro ? Comment expliquer l'aura d'Alexandria Ocasio-Cortez, de Jacinda Ardern ou de Greta Thunberg ? Le pouvoir prédateur sur les autres et la planète, incarné par les populismes néofascistes et le néolibéralisme, n'est pas une fatalité. Avec les crises démocratiques, environnementales, sanitaires et sociales que nous traversons, ce sont à la fois les récits, les agendas et les styles politiques qui doivent être questionnés. Le féminisme figure parmi les réponses.

Fort d'une histoire plurielle, sur tous les continents, il est de plus en plus inclusif et transversal. Sur les plans théorique, pratique et programmatique, en multipliant les terrains d'expression et de revendication, il propose de renouveler les cadres de pensée pour construire un nouvel universel. Par l'onde de choc qui est la sienne, dont #MeToo n'est qu'un exemple, le féminisme, avec d'autres approches du réel, jette les bases d'un projet durable et solidaire. Il promeut aussi un nouveau leadership, fondé sur la coopération et la responsabilité collective. Dans des contextes de crise, le féminisme est indispensable au renouveau démocratique, à l'émergence d'une nouvelle forme de pouvoir, de l'action publique à l'entreprise, en passant par l'art ou encore le sport. L'ouvrage, clair et documenté, offre une grille de lecture de nos sociétés dans leur complexité. Il invite à repolitiser le monde, à recréer du commun, du débat, en s'appuyant sur l'imagination, le savoir et l'engagement de toutes et de tous.



## Géopoliculture. Histoires et pouvoirs alimentaires dans le monde

Par Sébastien Abis

*Auto-édition - Novembre 2020 - 140 pages*

Se nourrir est une nécessité vitale mais aussi un acte citoyen. L'alimentation est notre affaire à tous. Connaissons-nous les produits que nous consommons ? Avons-nous conscience des inégalités dans le monde et des enjeux stratégiques auxquels l'agriculture doit faire face ? Pourquoi ces questions retrouvent-elles une place centrale au moment où la crise de la Covid-19 accentue les attentes en matière de sécurité, de santé et de durabilité ? Cet ouvrage propose un voyage sur les dimensions géopolitiques de l'alimentation et une prise de hauteur sur les dynamiques agricoles à l'œuvre sur la planète. Au menu, d'innombrables anecdotes sur l'histoire des produits de notre quotidien, des chiffres clefs pour se repérer sur la situation alimentaire de multiples pays, sans oublier une série de réflexions sur la France et sa puissance agricole.



# PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Organisées sous forme d'analyses stratégiques, observatoires, notes d'actualités, compte-rendus de manifestations, etc., l'IRIS publie un grand nombre de publications électroniques écrites par les chercheurs de l'IRIS ou contributeurs associés. Elles concourent à alimenter le débat sur les questions géostratégiques que ce soit auprès des spécialistes que du grand public.

## ARES GROUP

### → ARES GROUP

Le groupe de recherche Ares, coordonné par l'IRIS, a pour objectif de mettre en réseau à haut niveau les experts européens de l'armement afin de nourrir le débat, d'informer l'opinion publique, et de fournir des analyses sur les problématiques liées à l'armement aux autorités publiques nationales et européennes ainsi qu'aux acteurs industriels.

## LES OBSERVATOIRES DE L'IRIS

### → OBSERVATOIRE DÉFENSE ET CLIMAT

Observatoire piloté par Bastien Alex et François Gemenne pour le compte de la DGRIS du ministère de la Défense, qui vise à étudier l'articulation entre changements climatiques et enjeux de sécurité et de défense.

### → OBSERVATOIRE (DÉS)INFORMATION & GÉOPOLITIQUE AU TEMPS DU COVID-19

Cet observatoire entend déconstruire la désinformation autour du Covid-19, analyser les stratégies menées par les États et les acteurs non-étatiques induites par cette pandémie, et mettre à disposition des expertises sur le Covid-19 et ses implications géopolitiques.

### → OBSERVATOIRE DES CRIMINALITÉS INTERNATIONALES

L'ObsCI a pour objectif d'étudier et d'analyser les différents champs des criminalités internationales en appréhendant les problématiques sécuritaires dans leur globalité, en intégrant ses enjeux pour nos sociétés et leurs effets sur les politiques publiques en France comme à l'international.

### → OBSERVATOIRE BUSINESS ET GÉOPOLITIQUE

Cet observatoire a pour objectif de mobiliser les idées et réflexions sur le rôle géopolitique de l'entreprise et des responsabilités qui en découlent, en associant les acteurs et institutions concernées.

### → OBSERVATOIRE DE LA SÉCURITÉ DES FLUX ET DES MATIÈRES ÉNERGÉTIQUES

Cet observatoire est coordonné par l'IRIS, en consortium avec Enerdata et Cassini, dans le cadre d'un contrat avec la DGRIS du ministère des Armées.

Son principal objectif consiste à analyser les stratégies énergétiques de la Chine, des États-Unis et de la Russie.

### → OBSERVATOIRE DE LA SANTÉ MONDIALE

Sous la direction de Nathalie Ernout et du Dr. Anne Senequier, l'Observatoire de la Santé a pour vocation d'être un lieu de réflexion interrogeant les problématiques nationale et internationale liées au domaine de la Santé

### → OBSERVATOIRE GENRE ET GÉOPOLITIQUE

Sous la direction de Marie-Cécile Naves, chercheuse associée à l'IRIS, l'Observatoire « Genre et géopolitique » a pour ambition d'être un lieu de réflexion et de valorisation de la recherche inter- et pluridisciplinaire sur la manière dont le genre, en tant que concept, champ de recherches et outil d'analyse du réel, peut être mobilisé pour comprendre la géopolitique et être un outil d'aide à la décision sur des questions internationales.

### → OBSERVATOIRE GÉOPOLITIQUE DU RELIGIEUX

Sous la direction de François Mabilie, politologue, spécialiste de géopolitique des religions, cet observatoire a pour objectif de bâtir l'édifice nécessaire pour une compréhension saine et exacte des enjeux s'imposant au monde contemporain à travers les questions du Sacré. Co-animé avec le CIRAD-FIUC.

### → OBSERVATOIRE GÉOSTRATÉGIQUE DU SPORT

Sous la direction de Carole Gomez, chercheurs à l'IRIS, l'Observatoire géostratégique du sport vise à appréhender l'impact stratégique du sport, élément devenu incontournable des relations internationales.

### → OBSERVATOIRE DE LA TURQUIE ET DE SON ENVIRONNEMENT GÉOPOLITIQUE

Sous la direction de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS, l'Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique se propose de contribuer à une meilleure compréhension des évolutions politiques, sociales, économiques, culturelles et géopolitiques de la Turquie contemporaine.

### → OBSERVATOIRE DES ÉLECTIONS 2020 EN AFRIQUE DE L'OUEST

Cet observatoire, créé en partenariat avec WATHI, a pour objectif de présenter l'ensemble des candidats, leur programme, les enjeux économiques, éducatifs, sociétaux et environnementaux de sorte à donner un panorama complet de la situation des pays engagés dans des processus électoraux en 2020.

### → ASIA FOCUS

Dirigée par Barthélémy Courmont, directeur de recherche à l'IRIS, la collection « Asia Focus » a pour objectif d'approfondir la réflexion sur des sujets d'actualité et d'offrir des éléments de compréhension sur les enjeux actuels en Asie.

# PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



## > JANVIER, FÉVRIER, MARS 2020

Estelle Brun / « Sport for Gender Equality: the potential of Sport for Social Inclusion recognised during the French Ministry of Europe and Foreign Affairs' 2020 Week for Equality », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, mars 2020.

Katia Buffetrille / « Entre adaptation et résistance : les Tibétains face aux politiques religieuses chinoises depuis 2018 », Asia Focus #133, IRIS, février 2020.

Coll. / « The World Climate and Security Report 2020 », Programme Climat, énergie et sécurité, IRIS / EPOSM, février 2020.

Cellou Dallein Diallo / « Guinée : une si longue marche vers la liberté », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, IRIS, février 2020.

Pauline Delage et Fanny Gallot / « Les mouvements féministes dans le monde sont souvent liés entre eux », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, mars 2020.

Carole Genart / « Les limites de fonctionnement des écoles privées internationales de Phnom Penh », Asia Focus #134, IRIS, mars 2020.

Jean de Gliniasty / « La politique russe du président Macron », La Revue internationale et stratégique, n°117, IRIS Éditions – Armand Colin, printemps 2020.

Audrey Gozillon / « Football féminin : un retard français ? », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, janvier 2020.

Franck Hermann Ekra / « Côte d'Ivoire : vers une alternance politique ? », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, IRIS, mars 2020.

Manon Le Signor / « Gender-Mainstreaming and Agricultural Development in Asia: Can it Make a Difference? », Asia Focus #131, IRIS, janvier 2020.

Christophe Lepetit / « Le sport à l'arrêt : l'économie du sport face au coronavirus », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, mars 2020.

Jean-Pierre Maulny et Christian Mölling / « Consent, dissent, misunderstandings. The Problem Landscape of Franco-German

Defense Industrial Cooperation », Programme Industrie de défense et de sécurité, IRIS, janvier 2020.

Franck Mithieux / « L'initiative One Planet : quel bilan pour une gouvernance climatique mondiale libéralisée dans l'ère post-Accord de Paris ? », Programme Climat, énergie et sécurité, Analyse #14, IRIS, février 2020.

Aurélien Perrois / « Nationalisme et universalisme : influence dans les débats sociétaux japonais », Asia Focus #130, IRIS, janvier 2020.

Caroline Roussy / « Élections en Afrique : « Le Président. Comment sait-on qu'il est temps de partir ? », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, IRIS, mars 2020.

Ouafae Sananes / « La politique de genre dans l'aide au développement : les actions de l'Agence française de développement », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, février 2020.

Anne Sénéquier / « Covid-19 : les politiques de santé sont-elles à la hauteur de l'enjeu posé par le virus ? », Observatoire de la santé mondiale – « Global Health », IRIS, mars 2020.

Xavier Seurre / « L'intelligence artificielle, un enjeu stratégique pour la puissance chinoise », Asia Focus #132, IRIS, février 2020.

François Wu-Chih Chung / « Taïwan : quels sont les défis à venir ? », Asia Focus #135, IRIS, mars 2020.

Gilles Yabi / « Élection présidentielle au Togo : « La frustration de savoir qu'on ne saura jamais la vérité », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, IRIS, février 2020.

Gilles Yabi / « Togo : l'impossible alternance politique ? », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, IRIS, février 2020.

Gilles Yabi / « Élections et révision constitutionnelle en Guinée : vers un possible enlèvement ? », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, IRIS, mars 2020.

# PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



## > AVRIL, MAI, JUIN 2020

Sébastien Abis et Didier Billion / « Introduction. Du village planétaire à la place du village ? », La Revue internationale et stratégique, n°118, IRIS Éditions – Armand Colin, été 2020.

Mahfoud Amara / « Football, Diplomacy and Identity Politics in the Middle East and North Africa », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, juin 2020.

Félix Arteaga / « Covid-19 and the Spanish Defence Technological and Industrial Base: Impact and Policy Responses », ARES - Armament Industry European Research Group, juin 2020.

Nathalie Bittinger / « Les cinémas chinois : une pluralité singulière », Asia Focus #140, IRIS, mai 2020.

Sophia Becker / « Covid-19 and the American Defence Technological and Industrial Base: Impact and Policy Responses », ARES - Armament Industry European Research Group, juin 2020.

Pascal Boniface / « Les conditions changent, le rôle des chercheurs demeure : les think tanks au temps de la donnée », La Revue internationale et stratégique, n°118, IRIS Éditions – Armand Colin, été 2020.

Élise Boz-Acquin / « L'impulsion de la Turquie à la nouvelle dynamique des relations internationales », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, avril 2020.

Sonia Bressler / « Le Covid-19 : du China Bashing dans les médias français à la guerre qui s'annonce... », Asia Focus #138, IRIS, avril 2020.

Estelle Brun / « Spain's red flags: Media Representations of the Nation(s) following La Roja's Victory in the 2010 World Cup », Observatoire Géostratégique du sport, mai 2020.

Samuel Carcanague, Catherine Locatelli, Manfred Hafner et Raphaël Danino-Perraud / « Les investissements chinois, russes et américains dans le secteur énergétique européen », Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques, IRIS, avril 2020.

Samuel Carcanague, Philippe Copinschi, Manfred Hafner, Catherine Locatelli et Luca Baccarini / « Les nouvelles configurations des marchés du GNL et leurs implications géopolitiques », Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques, IRIS, juin 2020.

Simon Chadwick / « Playing games in the Gulf: how GCC Nations use Sport to build power and position », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, juin 2020.

Coll. / « European Defence should not be the Casualty of the 'Great Lockdown' », ARES - Armament Industry European Research Group, avril 2020.

Mickaël Correia / « Le sport devient-il militant ? », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, juin 2020.

Barthélémy Courmont / « Nous sommes en guerre » : vulnérabilité et sécuritisation face au coronavirus », La Revue internationale et stratégique, n°118, IRIS Éditions – Armand Colin, été 2020.

Patrick D'Humières / « Les entreprises, puissances économiques nouvelles qui échappent aux États », Observatoire Business et Géopolitique, IRIS, avril 2020.

Patrick D'Humières / « L'entreprise est-elle devenue un acteur qui oriente l'évolution géopolitique ? », Observatoire Business et Géopolitique, IRIS, avril 2020.

Patrick D'Humières / « Peut-on caractériser les entreprises internationales en fonction de leur « rapport au monde » ? », Observatoire Business et Géopolitique, IRIS, avril 2020.

Patrick D'Humières / « Comment la pandémie de Covid-19 et la crise économique qui en résulte questionnent le rôle des entreprises ? », Observatoire Business et Géopolitique, IRIS, mai 2020.

Patrick D'Humières / « Les leçons de l'affaire Sanofi. Quelle hiérarchie des normes dans un monde de brutes ? Business ou santé, qui décide ? », Observatoire Business et Géopolitique, IRIS, mai 2020.

Kamina Diallo / « Voter au heurt de la Covid-19 en Afrique de l'Ouest : à qui profite la crise ? », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, IRIS, mai 2020.

Stéphane Dubois / « Covid-19 : un essai de prospective géopolitique. Un modèle chinois raffermi, une Asie orientale renforcée ? », Asia Focus #137, IRIS, avril 2020.

Nathalie Ernoult / « Vers un nouvel ordre sanitaire ? », Observatoire de la santé mondiale – « Global Health », IRIS, avril 2020.

# PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Hemlata Giri-Loussier / « La littérature indienne : de la censure à l'auto-censure », Asia Focus #136, IRIS, avril 2020.

Carole Gomez / « Le sport au temps du Covid-19 : qu'est devenu le sport au féminin ? », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, mai 2020.

Niklas Helwig / « National Expectations regarding the European Defence Fund: The Finnish Perspective », ARES - Armament Industry European Research Group, mai 2020.

Lindsay Sarah Krasnoff / « Globalised Hoops: The NBA and International Relations », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, avril 2020.

Nicolas Ksiss-Martov / « Le sport ouvrier a été pionnier dans le développement de la pratique sportive féminine », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, juin 2020.

Tania Latici / « Armament and Transatlantic Relationships: the Romanian perspective », ARES - Armament Industry European Research Group, mai 2020.

Emmanuel Lincot / « Chine : la question des libertés religieuses », Asia Focus #142, IRIS, juin 2020.

François Mabillet / « Le Saint-Siège face au Covid-19 : situation inédite, réponse nouvelle », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, mai 2020.

Alessandro Marrone / « Covid-19 and the Italian Defence Technological and Industrial Base: Impact and Policy Responses », ARES - Armament Industry European Research Group, mai 2020.

Jean-Pierre Maulny / « Covid-19 and the French Defence Technological and Industrial Base: Impact and Policy Responses », ARES - Armament Industry European Research Group, juin 2020.

Frédéric Mauro / « Coronavirus : l'absence de solidarité peut tuer le projet européen », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, avril 2020.

Emmanuel Meneut / « The Chinese Global Positioning Service And The Convergence Between Electronic Warfare And Cyber Attack », Asia Focus #141, IRIS, juin 2020.

Carine Milcent / « La Chine et la crise sanitaire du Covid-19 », Observatoire de la santé mondiale – « Global Health », IRIS, mai 2020.

Patrice Moyeuve et Betül Gürbüz / « Le service militaire obligatoire : des approches différentes en France et en Turquie », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, avril 2020.

Marie-Cécile Naves / « Covid-19: Why We Need A Gendered Perspective », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, avril 2020.

Marie-Cécile Naves / « Mrs. America » : l'anti-féminisme en série », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, avril 2020.

Alex Payette / « Cleaning the Security Apparatus before the two Meetings », Asia Focus #139, IRIS, mai 2020.

Sten Rynning / « National expectations regarding the European Defence Fund: The Danish Perspective », ARES - Armament Industry European Research Group, mai 2020.

Ester Sabatino / « Armament and Transatlantic Relationships: the Italian perspective », ARES - Armament Industry European Research Group, mai 2020.

Torben Schütz / « Covid-19 and the German Defence Technological and Industrial Base: Impact and Policy Responses », ARES - Armament Industry European Research Group, juin 2020.

Mamadou Seck / « Les processus électoraux en cours en Afrique de l'Ouest à l'épreuve de la Covid-19 », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, IRIS, mai 2020.

Orin Starn (itw.) / « Golf Politics: The Social Role of the Game in the United States and Beyond », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, avril 2020.

Loïc Trégourès / « Le sport dans les Balkans : entre tensions et réconciliations », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, avril 2020.

Dick Zandee / « Covid-19 and the Dutch Defence Technological and Industrial Base: Impact and Policy Responses », ARES - Armament Industry European Research Group, mai 2020.

# PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



## > JUILLET, AOÛT, SEPTEMBRE 2020

Bastien Alex / « L'illusion d'une impulsion ? », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.

Aude Bernheim et Flora Vincent (ent.) / « Les algorithmes reflètent le sexisme de la société », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, septembre 2020.

Didier Billion / « Entre contestations sociales, conflits et crise sanitaire », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.

Rémi Bourgeot / « L'euro digital, de l'opportunité historique de sortie de crise à la clarification entre États membres », La Revue internationale et stratégique, n°119, IRIS Éditions – Armand Colin, automne 2020.

Robert Chaouad / « Élection américaine 2020 : la bataille de la participation à l'heure du Covid-19 », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, septembre 2020.

Coll. / « La santé publique à l'épreuve des frontières : la ligne franco-brésilienne à la loupe », Observatoire de la santé mondiale – « Global Health », IRIS, septembre 2020.

Coll. / « L'Amérique latine, le non-alignement et la seconde guerre froide », Programme Amérique latine / Caraïbe, IRIS, septembre 2020.

Coll. / « Climate and Security in the Indo-Asia Pacific », Programme Climat, énergie et sécurité, IRIS, septembre 2020.

Barthélémy Courmont / « L'Asie face à la tempête », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.

Barthélémy Courmont / « Guerre et paix en Asie : entre conflictualités et pragmatisme », La Revue internationale et stratégique, n°119, IRIS Éditions – Armand Colin, automne 2020.

David Cumin (ent.) / « L'Eurasie en question », Asia Focus #144, IRIS, juillet 2020.

Olivier de France / « Matrice du monde d'après, ou symptôme du monde d'avant ? L'Europe et la crise du coronavirus », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.

Arnaud Dubien / « Russie : d'une crise à l'autre », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.

Yvonne-Stefania Efstathiou / « National Expectations regarding the European Defence Fund: The Greek Perspective », ARES - Armament Industry European Research Group, juillet 2020.

Emmanuel Hache / « Le pétrole de nouveau au centre des enjeux énergétiques mondiaux », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.

Douglas Hartmann (ent.) / « Athlete Activism from Black Power in 1968 to Today's Black Lives Matter », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, juillet 2020.

François-Bernard Huyghe / « Infodémie, l'autre épidémie », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, août 2020.

François-Bernard Huyghe / « Vérité médicale, vérité politique », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, août 2020.

Olivier Jarosz (ent.) / « Au-delà de son énorme potentiel [...] le football féminin a toujours été le parent pauvre du football. », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, septembre 2020.

Emmanuel Lincot / « The Phantom image. The filmmaker Wang Bing and the archeology of the memory in China », Asia Focus #146, IRIS, septembre 2020.

Sylvie Matelly / « Après la pandémie, la crise », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.

Jean-Pierre Maulny / « Le Covid-19 est-il belligène ? », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.

Frédéric Mauro / « Is the European Union really unable to defend itself? », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, septembre 2020.

Valérie Merindol et David W. Versailles / « The (R)evolution of Defence Innovation Models: Rationales and Consequences », ARES - Armament Industry European Research Group, juillet 2020.

Marie-Cécile Naves / « Les États-Unis, un leadership révolu ? », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.



# PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Marie-Cécile Naves / « Introduction. Le genre, pour penser la complexité du monde », La Revue internationale et stratégique, n°119, IRIS Éditions – Armand Colin, automne 2020.

Marie-Cécile Naves / « Donald Trump, ou la masculinité hégémonique au pouvoir », La Revue internationale et stratégique, n°119, IRIS Éditions – Armand Colin, automne 2020.

Quentin Nougé / « La pêche nord-coréenne, cette inconnue », Asia Focus #143, IRIS, juillet 2020.

Olivier Pasquier / « Le gaz naturel en Arabie Saoudite : entre ambitions et réalités », Programme Climat, énergie et sécurité, IRIS, septembre 2020.

Mélissa Plaza (ent.) / « Football féminin : vers la construction d'un nouveau modèle ? », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, juillet 2020.

Cyrille Rougier (ent.) / « Sport féminin : quels défis face au Covid-19 ? », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, juillet 2020.

Caroline Roussy / « À un point de bascule géopolitique ? », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.

Gaspard Schnitzler et Jean-Pierre Devaux / « Defence Innovation: New Models and Procurement Implications. The French Case », ARES - Armament Industry European Research Group, septembre 2020.

Kristian Sjøby Kristensen / « Armament and Transatlantic Relationships: The Danish Perspective », ARES - Armament Industry European Research Group, juillet 2020.

Mamadou Seck (ent.) / « Burkina Faso, Guinée, Côte d'Ivoire : quels dangers sous-jacents aux processus électoraux de 2020 ? », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, IRIS, septembre 2020.

Carlos Martí Sempere / « Defence Innovation: New Models and Procurement Implications. The Spanish Case », ARES - Armament Industry European Research Group, septembre 2020.

Nguyen Thi Lan Huong / « Mer de Chine méridionale : pourquoi la France devrait s'impliquer », Asia Focus #145, IRIS, septembre 2020.

Christophe Ventura / « L'Amérique latine face à elle-même dans la crise mondiale », L'Année stratégique 2021, IRIS Éditions – Armand Colin, septembre 2020.

Christophe Ventura / « Covid-19 en Amérique latine : au-delà d'une crise sanitaire », Programme Amérique latine / Caraïbe, IRIS, septembre 2020.

David Weinberger / « Les routes de la cocaïne des trois Guyanes : vecteurs d'instabilité géopolitique régionale ou globale ? », Observatoire des Criminalités internationales (ObsCI), IRIS, septembre 2020.

## > OCTOBRE, NOVEMBRE, DÉCEMBRE 2020

Bastien Alex, Julia Tasse / « L'environnement est-il un marqueur de la rivalité sino-états-unienne ? », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020

Didier Billion / « Le Moyen-Orient, entre désengagement états-unien et affirmation chinoise », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020

Didier Billion / « Le Haut-Karabakh : terrain d'affrontements sans fin entre Bakou et Erevan ? », Observation de la Turquie et de son environnement géopolitique, octobre 2020.

Didier Billion / « Bouleversements géopolitiques dans le Caucase », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, novembre 2020.

Pascal Boniface / « Introduction. Un duel Chine / Etats-Unis ? », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Clément Bonnet, Philippe Copinschi / « La compétition internationale pour les technologies bas-carbone : vers une nouvelle géopolitique de l'énergie ? », Programme Climat, énergie et sécurité, octobre 2020.

Rémi Bourgeot / « L'enjeu réel de la digitalisation monétaire face à l'exubérance des cryptomonnaies », Observatoire (Dés) information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, décembre 2020.

# PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Estelle Brun, Carole Gomez / « A fleurets mouchetés : l'opposition sino-états-unienne au prisme des diplomaties sportives », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Charlie Caron-Bellani / « Histoire des relations diplomatiques entre la France et le Népal : du commencement à nos jours », Asia Focus #150, novembre 2020.

Simon Chadwick / « Gulf countries controversially line-up on F1's grid in race towards a post-oil future », GeoSport, novembre 2020.

Simon Chadwick / « Sport, good countries and the importance of soft power », GeoSport, novembre 2020.

Simon Chadwick / « Do Black Lives Really Matter in the Sport Industry ? », GeoSport, novembre 2020.

Simon Chadwick / « Malabar naval drills commence as calls for boycott of 2022 Winter Olympics emerge », GeoSport, novembre 2020.

Simon Chadwick / « Netflix and Nations prompt surge in football club acquisitions », GeoSport, décembre 2020.

Simon Chadwick / « How Antoine Griezmann is jumping into geopolitics », GeoSport, décembre 2020.

Robert Chaouad / « Election américaine 2020 : la bataille de la participation à l'heure du Covid-19 », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, septembre 2020.

Magali Chelpe-Den Hamer / « L'aide au développement de qui ? Les Etats-Unis et la Chine dans leurs relations avec les suds », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Magali Chelpe-Den Hamer / « Pékin et Washington vus des écoles ivoiriennes », Programme humanitaire et développement, octobre 2020.

Magali Chelpe-Den Hamer / « Sécurité et développement sont-ils interdépendants ? L'approche Nexus vue du Cameroun », Programme humanitaire et développement, décembre 2020.

Philippe Copinschi, Teva Meyer, Pierre Laboué / « Les stratégies nucléaires civiles de la Chine, des Etats-Unis et de la Russie », Programme Climat, énergie et sécurité, décembre 2020.

Thierry Coville / « La crise du Covid-19 », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, octobre 2020.

Barthélémy Courmont / « La relation Chine-Taiwan au révélateur de la pandémie mondiale », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, octobre 2020.

Barthélémy Courmont / « L'Asie, terrain de la compétition Pékin-Washington », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Olivier Da Lage / « L'exacerbation des tensions sociales en Inde par le Covid-19 », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, novembre 2020.

Michel Debacq / « Les vingt ans de la Convention de Palerme », Observatoire des Criminalités internationales (ObsCI), décembre 2020.

Marie Detemple / « La jeunesse et l'élection : l'occasion ratée d'un « dépoussiérage de la politique ivoirienne » », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, décembre 2020.

Rokhaya Diallo / « Le genre s'est-il imposé dans l'agenda politique international ? », Observatoire genre et géopolitique, octobre 2020.

Yoav Dubinsky / « Israel's Cycling Diplomacy », GeoSport, octobre 2020.

Nathalie Ernout / « Course aux vaccins contre le Covid-19 : quels enjeux géopolitiques ? », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19 & Observatoire de la santé mondiale – « Global Health », IRIS, novembre 2020.

Nathalie Ernout / « Le vaccin contre le Covid-19, bien commun de l'humanité, vraiment ? », Observatoire de la santé mondiale – « Global Health », novembre 2020.

Jean de Glinasty / « La Russie dans la rivalité Chine / Etats-Unis », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

# PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Gaëtan Gorce / « Migrants : qui sont les trafiquants ? », Observatoire des criminalités internationales (ObsCI), décembre 2020.

Carole Gomez, Simon Chadwick / « Why the geopolitics of sport matters – Conversation with James Dorsey », GeoSport, octobre 2020.

Emmanuel Hache / « La diplomatie des ressources au cœur de la relation Chine-Etats-Unis ? », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

François-Bernard Huyghe / « [Le virus du faux] Qu'est-ce qu'une infodémie ? », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, octobre 2020.

François-Bernard Huyghe / « Glossaire de l'infodémie et de la désinformation », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, octobre 2020.

François-Bernard Huyghe / « [Le virus du faux] Une crise de l'autorité scientifique ? » Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, novembre 2020.

François-Bernard Huyghe / « [Le virus du faux] Des opérations d'influence géopolitique ? » Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, décembre 2020.

Sofia Kabbej / « Neutralité carbone : les dessous de jolies promesses », Programme Climat, énergie, sécurité, décembre 2020.

Francis Laloupe / « Côte d'Ivoire : le spectre de l'instabilité plane sur l'élection », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, octobre 2020.

Frédéric Lasserre, Barthélémy Courmont, Eric Mottet / « Les défis économiques et politiques de la Belt and Road Initiative », Asia Focus #149, octobre 2020.

Frédéric Lejeal / « Côte d'Ivoire : une « guerre de trente ans » qui tire à sa fin ? », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, novembre 2020.

Emmanuel Lincot, Emmanuel Véron / « Plaidoyer pour la formation des élites européennes ou comment l'Europe peut-elle se prémunir de l'ingérence chinoise ? », Asia Focus #152, décembre 2020.

Alessandro Marrone, Andrea Gilli / « Defence innovation : new models and procurement implications. The Italian case », ARES – Armament Industry European Research Group, octobre 2020.

Sylvie Matelly / « Entre la Chine et les Etats-Unis, une compétition économique inévitable ? », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Sylvie Matelly / « Conséquences économiques de la pandémie de Covid-19 : au-delà de la crise, des déséquilibres qui se creusent », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, novembre 2020.

Sylvie Matelly / « Les conséquences économiques du Covid-19 et ses enjeux géopolitiques », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, novembre 2020.

Sylvie Matelly / « Le business des vaccins contre le Covid-19 au centre des débats à l'OMC », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, décembre 2020.

Jean-Pierre Maulny, Gaspard Schnitzler / « Puissance militaire : la Chine, ennemi public numéro un des Etats-Unis », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Jean-Pierre Maulny, Marius Müller-Henning, Neil Melvin, Malcolm Chalmers / « European security after Brexit. A British, French and German Perspective », Programme Europe, stratégie, sécurité, décembre 2020.

Xavier Michelin / « Covid-19 : l'enjeu de la coopération internationale », Observatoire de la santé mondiale – « Global Health », novembre 2020.

Paco Milhiet / « Les terres australes et antarctiques françaises, une polarité géopolitique de la stratégie française en Indo-Pacifique », Asia Focus #148, octobre 2020.

Patrice Moyeuve / « « Néo-ottomanisme » et crise en Méditerranée orientale : analyse d'une incompatibilité », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, décembre 2020.

# PUBLICATIONS

## ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Marie-Cécile Naves / « De Donald Trump à Joe Biden, une approche différenciée de la pandémie de Covid-19 aux Etats-Unis », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, novembre 2020.

Brahim Oumansour / « Le Maghreb à l'épreuve de la pandémie de Covid-19 », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, décembre 2020.

Maïa Ramzan / « China's Use of Soft Power through Culture : Language and Education in Cambodia and Malaysia », Asia Focus #51, novembre 2020.

Caroline Roussy / « L'Afrique, nouvelle frontière du duel sino-états-unien ? », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Caroline Roussy / « Afrique : quelle géopolitique du Covid-19 ? », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, novembre 2020.

Caroline Roussy / « Côte d'Ivoire : la guerre des trois aura-t-elle lieu ? », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, décembre 2020.

Anne Sénéquier / « Existe-t-il un vaccin pour sauver l'OMS ? », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, octobre 2020.

Anne Sénéquier / « Covid-19 : des vaccins sous le sapin ? », Observatoire de la santé mondiale – « Global Health », IRIS, novembre 2020.

Edouard Simon / « Le duel Etats-Unis / Chine, un test pour l'autonomie stratégique européenne », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Edouard Simon / « La France, l'Allemagne, l'Europe. La centralité retrouvée de la relation franco-allemande », Programme Europe, stratégie, sécurité, décembre 2020.

Charles Thibout / « La voie technologique du conflit sino-américain », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Charles Thibout / « Cyberespaces et cyberattaques en temps de Covid-19 », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, décembre 2020.

Gavin Price / « Sports diplomacy, small nations and the case of Wales », GeoSport, décembre 2020.

Layne Vandenburg / « Premier League and PPTV : Private Finances and UK-China Politics in Football », GeoSport, octobre 2020.

Bastien Vandendyck / « Deuxième référendum d'autodétermination en Nouvelle-Calédonie : horizons incertains », Asia Focus #147, octobre 2020.

Christophe Ventura / « Chine / Etats-Unis : qui prendra l'avantage en Amérique latine ? », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Christophe Ventura / « Covid-19 : une bataille stratégique entre la Chine et les Etats-Unis en Amérique latine », Observatoire (Dés)information & Géopolitique au temps du Covid-19, IRIS, octobre 2020.

Gilles Yabi / « Guinée et Côte d'Ivoire : chronique de deux crises électorales programmées », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, octobre 2020.

Gilles Yabi / « Afrique de l'Ouest : deux investitures présidentielles et les préparatifs d'un enterrement, celui de l'Etat de droit », Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, décembre 2020.

Pascal Boniface / « Introduction. Un duel Chine / Etats-Unis ? », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

Pascal Boniface / « Introduction. Un duel Chine / Etats-Unis ? », La Revue Internationale et Stratégique, IRIS Éditions – Armand Colin, octobre 2020.

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



- Nombre d'analyses / tribunes : **154**
- Nombre d'interviews écrites : **89**
- Nombre d'interviews vidéos : **152**

## > ANALYSES - TRIBUNES

### **Cachez ce ressentiment anti-français que je ne saurais voir : le cas de l'Afrique de l'Ouest**

06.01.2020 – Par Caroline Roussy

### **Conflits en Afrique : des raisons d'espérer ?**

13.01.2020 – Par Patrick Ferras, directeur de l'Observatoire de la Corne de l'Afrique, enseignant à IRIS Sup'.

### **Et si Donald Trump décidait de quitter l'OTAN en 2020 ?**

20.01.2020 – Par Jean-Paul Perruche et Frédérique Mauro

### **Les perspectives de développement du Pacifique en 2020**

21.01.2020 – Par Alexandre Dayant, chercheur au Lowy Institute (Sydney, Australie)

### **European defence : Mourning England**

22.01.2020 – par Frédérique Mauro

### **Alternance à Madrid : vers un retour de l'Espagne en Amérique latine ?**

24.01.2020 – par Jean-Jacques Kourliandsky

### **European defence : Challenges ahead**

27.01.2020 – Frédérique Mauro

### **Leçons et interrogations sur le « Brexit »**

29.01.2020 – Par Bélih Nabil

### **Coronavirus : lutter contre une épidémie**

30.01.2020 – par Anne Sénéquier

### **Quel avenir pour le Royaume-Uni après le Brexit ?**

31.01.2020 – Edouard Simon

### **Crises d'Amérique latine : montée des forces de l'ordre en première ligne politique**

30.01.2020 – par Jean-Jacques Kourliandsky

### **L'avenir du Hirak algérien : enjeux et perspectives de sortie de crise**

05.02.2020 – Brahim Oumansour

### **Perspectives électorales africaines pour 2020**

10.02.2020 – par Dr Patrick Ferras, Président de l'Association Stratégies africaines, enseignant à IRIS Sup' et Jessica Ekon, diplômée d'IRIS Sup' en Défense, sécurité et gestion de crise

### **Rester à flot ou couler ? L'impact de la vague Brexit sur le Pacifique**

11.02.2020 – par Alexandre Dayant, chercheur au Lowy Institute (Australie)

### **Paris et Athènes unies par un nouveau partenariat stratégiques de sécurité**

13.02.2020 – par Hugo Decis

### **L'Espagne et ses contentieux territoriaux : le Pays basque en dialogue électoral**

18.02.2020 – par Jean-Jacques Kourliandsky

### **La stratégie européenne en intelligence artificielle : un acte manqué ?**

19.02.2020 – par Charles Thibout

### **Afghanistan : vers la paix ou vers une nouvelle guerre ?**

25.02.2020 – par Karim Pakzad

### **Coronavirus : l'Amérique latine, masque au pied du nez**

27.02.2020 – par Jean-Jacques Kourliandsky

### **Elections présidentielles au Togo : « La frustration de savoir qu'on ne saura jamais la vérité »**

28.02.2020 – par Gilles Yabi, président de WATHI think tank citoyen de l'Afrique de l'Ouest basé à Dakar.

### **Chronique d'une double crise annoncée : une nouvelle approche nécessaire des relations avec la Turquie**

03.03.2020 – par Didier Billion



# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Blocage de la frontière gréco-turque : l'UE hors-la-loi ?**

09.03.2020 – par Paul Chiron, juriste en droit des étrangers

## **Vladimir Poutine clarifie (partiellement) ses intentions**

11.03.2020 – par Arnaud Dubien

## **Jair Bolsonaro capté par l'étoile Polaire, Donald Trump**

12.03.2020 – par Jean-Jacques Kourliandsky

## **Pourquoi Joe Biden deviendra (sans doute) le e président américain**

18.03.2020 – par Barthélémy Courmont

## **Elections en Afrique : « Le Président. Comment sait-on qu'il est temps de partir ? »**

18.03.2020- par Caroline Roussy

## **Stratégie industrielle européenne : sortir de la logique du plan d'action**

19.03.2020 – par Edouard Simon

## **Comment la France et ses partenaires peuvent-ils aider le Pacifique dans sa lutte contre le coronavirus ?**

23.03.2020 – par Alexandre Dayant, chercheur au Lowy Institute (Australie)

## **Après le tsunami pétrolier, le choc ?**

23.03.2020 – par Marine Simoën et Pierre Hacquard

## **Oil tsunami, the shock... then the crunch ?**

23.03.2020 – par Marine Simoën et Pierre Hacquard

## **La Chine au chevet de la mondialisation**

26.03.2020 – par Barthélémy Courmont

## **A la croisée des pratiques d'aide et de gestion de crise : les Afriques face à la pandémie**

30.03.2020 – par Magalie Chelphi-den Hamer

## **La coopération et la solidarité internationales, seules solutions pour une sortie de crise du coronavirus**

31.03.2020 – par Sylvie Matelly

## **Digital Euro Would Help Stave Off Coronavirus Depression and EMU Breakup**

31.03.2020 – par Rémi Bourgeot

## **Le déploiement des nouvelles technologies pour lutter contre le coronavirus menace-t-il nos libertés individuelles**

01.04.2020 – par Charles Thibout

## **Le Moyen-Orient et le Maghreb démunis face aux défis d'une pandémie hors normales**

02.04.2020 – David Billion

## **Vers un nouvel ordre sanitaire**

02.04.2020 – Nathalie Ernout et Els Torreele

## **Brésil versus coronavirus : la débâcle d'un émergent**

03.04.2020 – Jean-Jacques Kourliandsky

## **Etats-Unis/Vénézuéla : confrontation en tempos de pandémie**

06.04.2020 – Christophe Ventura

## **La vision africain de l'économie bleue**

07.04.2020 – Dr Patrick Ferras, Président de l'Association Stratégies africaines, enseignant à IRIS Sup', et Jessica Ekon, diplômée d'IRIS Sup' en Défense, sécurité et gestion de crise

## **Afrique/Covid-19 : cette fois-ci, traitons les causes profondes des inégalités**

08.04.2020 – Esther Schneider

## **Pourquoi l'Afrique, et les Afriques seraient-elles systématiques en situation d'incapacité face à ses crises ?**

14.04.2020 – par Caroline Roussy

## **Covid-19 : les systèmes carcéraux du monde à l'épreuve de la pandémie**

15.04.2020 – par Nordine Drici, Directeur du cabinet d'expertise et de conseil ND Consultance

## **Virus et désinformation**

18.04.2020 – François-Bernard Huyghe

## **Amérique latine et coronavirus : entre l'enclume chinoise et le marteau des Etats-Unis**

21.04.2020 – Jean-Jacques Kourliandsky

## **Vers une montée en puissance structurelle de la marine japonaise ?**

24.04.2020 – par le Capitaine de corvette Cécile Cornier, auditrice de la 27ème promotion de l'école de guerre

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Brésil : le « Cri d'Ipiranga » de Sergio Moro, ex-ministre de la Justice**

28.04.2020 – Jean-Jacques Kourliandsky

## **Déconfinement en Italie : le conflit Rome-régions ?**

29.04.2020 – par Fabien Gibault, professeur à l'Université de Tours et de Turin

## **La géopolitique de l'Australie au sortir de la crise du coronavirus**

30.04.2020 – Alexandre Dayant, chercheur au Lowy Institute (Sydney, Australie)

## **Epidémiologie et idéologie**

01.05.2020 – François-Bernard Huyghe

## **L'Amérique latine en désintégration pandémique**

14.05.2020 – Jean-Jacques Kourliandsky

## **L'essor du GNL ou la maritimisation du gaz**

14.05.2020 – par le Capitaine de Corvette Nicolas Thivet, auditeur de la 27ème promotion de l'Ecole de Guerre

## **Crise sanitaire et sécurité : une opportunité pour l'Europe**

18.05.2020 – par EuroDéfense-France (Patricke Bellouard, Nathalie de Kaniv, Maurice de Langlois, Patrick de Rousiers, Jacques Favin-Levêque, Patrice Mompeysson, Jean-Paul Palomeros, Jean-Paul Perruche, Philippe Roger, Cyrille Schott)

## **La stratégie navale du Japon**

19.05.2020 – Edouard Pflimlin

## **Mali : ce que dit de la situation l'enlèvement du professeur Dembélé**

19.05.2020 – Serge Michailof

## **Taiwan can help : quand la politique a priorité sur la sécurité sanitaire**

21.05.2020 – Anne Sénéquier

## **La montée en puissance de la Royal Australian Navy**

22.05.2020 – par le Capitaine de frégate Ghislain Deleplanque, auditeur de la 27ème promotion de l'Ecole de Guerre

## **Le Kenya, un acteur régional majeur**

27.05.2020 – par Dr Patrick Ferras, président de l'association Stratégies africaines, enseignant à IRIS Sup', et Alizée Pellen, diplômée d'IRIS Sup' en Défense, sécurité et gestion de crise

## **Argentine : un 25 mai entre bourse et vie**

28.05.2020 - Jean-Jacques Kourliandsky

## **Le France CFA est mort, Vive l'ECO CFA !**

03.06.2020 – par Caroline Roussy

## **L'Allemagne et le partage nucléaire. Appel à un débat franc et nécessaire sur la stratégie de défense et de sécurité**

05.06.2020 – par Rolf Mützenich, président du groupe parlementaire du SPD au Bundestag

## **Germany and nuclear sharing**

05.06.2020 – Rolf Mützenich, chairman of the SPD parliamentary group in the Bundestag

## **Relations Union européenne/Afrique : vers un tournant majeur en 2020 ?**

05.06.2020 – par Dr Patrick Ferras, président de l'association Stratégies africaines, enseignant à IRIS Sup', et Jessica Ekon, diplômée d'IRIS Sup' en Défense, sécurité et gestion de crise

## **Chine, puissance normative**

10.06.2020 – par Sébastien Abis

## **Retrait américain de l'OMS : entre défis et opportunités**

10.06.2020 – par Anne Sénéquier

## **Réflexions importuntes sur le financement public de l'aide internationale au développement**

11.06.2020 – par Magali Chelpi-den Hamer

## **Le génocide cordial des Noirs brésiliens**

11.06.2020 - Jean-Jacques Kourliandsky

## **Décès du Président du Burundi : comment le pays se prépare-t-il à l'après-Nkurunziza**

16.06.2020 – par Valentina Alfieri, docteur en Sciences politiques, spécialiste de l'Afrique des Grands Lacs

## **Souveraineté et cytraactivité sont-elles compatibles ?**

18.06.2020 – par Chales Thiboult, chercheur associé à l'IRIS et André Loesekrug-Pietri, Executive Director of the Joint European Disruptive Initiative

## **Trump, président du chaos**

22.06.2020 – par Marie-Cécile Naves

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Japon : 75 ans après la fin de la bataille d'Okinawa, des leçons à tirer pour la paix**

23.06.2020 – par Jean-François Heimbürger, journaliste indépendant et chercheur associé au CRESAT (Centre de recherche sur les économies, les sociétés, les arts et les techniques, laboratoire de l'Université de Haute Alsace), spécialiste du Japon

## **Décès du président Nkurunziza : vers une possible réintégration du Burundi sur la scène internationale ?**

23.06.2020 – Entretien avec Christian Pout, PhD, Ministre plénipotentiaire, Président du think tank CEIDES basé au Cameroun, réalisé par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS (Rangé dans les tribunes, mais c'est une ITW)

## **Covid-19, l'a-normalité du déconfinement latino-américain**

24.06.2020 - Jean-Jacques Kourliandsky

## **Existe-t-il un portrait-robot du djihadiste en Europe ?**

25.06.2020 – par Olivier de France et Damien Saverot

## **La CARIC et le débat d'idées au sein de l'Union africaine**

26.06.2020 – par Dr Patrick Ferras, Président de l'association Stratégie africaines, enseignant à IRIS Sup' et Charles Josphat Zoungana, diplômé d'IRIS Sup' en Géopolitique et Prospective

## **Kiribati : une victoire d'influence pour la Chine dans le Pacifique**

29.06.2020 – par Alexander Dayant, chercheur au Lowy Institute (Australie)

## **Global Viruses and Goals**

01.07.2020 – Dr Bahadır Kalegasi, Président of the Bosphorus Institute (Paris-Istanbul)

## **Mexique-Etats-Unis : Tianguis mexicain à la Maison-Blanche**

10.07.2020 - Jean-Jacques Kourliandsky

## **Une aide humanitaire à géopolitique variable : les enjeux d'accès dans les zones non contrôlées par l'Etat**

20.07.2020 – Maagali Chelipi-den Hamer

## **Vente massive de F-35 américains au Japon : doit-on craindre pour l'équilibre régional ?**

21.07.2020 – Edouard Pflimlin

## **Espagne : monarchie et mémoire historique en dispute**

23.07.2020 - Jean-Jacques Kourliandsky

## **Assiste-t-on à la fin du leadership américain ?**

24.07.2020 – Frédérique Mauro

## **Va-t-on vers une nouvelle guerre froide et si oui l'Union européenne doit-elle choisir son camp ?**

28.07.2020 – Frédérique Mauro

## **Vers la fin de l'Union européenne ou son renouveau ?**

30.07.2020 – Frédérique Mauro

## **L'Australie rejoint les Etats-Unis pour contrecarrer les plans de la Chine dans l'Indopacifique**

31.07.2020 – par Alexandre Dayant, chercheur au Lowy Institute

## **Vérité médicale, vérité politique**

21.08.2020 – François-Bernard Huyghe

## **L'humanité peut-elle être illégale ? Le principe de fraternité et les noyés de la Grande Bleue**

27.08.2020 – Magali Chelipi-den Hamer

## **Infodémie, l'autre épidémie**

30.08.2020 – François-Bernard Huyghe

## **Une préoccupante dégradation de la relation franco-turque**

03.09.2020 – par Didier Billion

## **Election américaine 2020 : la Convention démocrate et le combat pour l'« âme de l'Amérique »**

03.09.2020 – par Robert Chaouad

## **Election présidentielle américaine 2020 : la Convention Trump, ou l'appl à la base**

07.09.2020 – par Robert Chaouad

## **Brexit : un no-deal est-il encore possible ?**

09.09.2020 – par Sylvie Matelly

## **Banque interaméricaine de développement ou Banque des Etats-Unis pour l'hémisphère occidental ?**

10.09.2020 - Jean-Jacques Kourliandsky

## **La participation électorale, clé de l'élection présidentielle américaine**

17.09.2020 – par Robert Chaouad

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Election américain 2020 : la bataille de la participation à l'heure du Covid-19**

18.09.2020 – par Robert Chaouad

## **Les Etats-Unis peuvent-ils vraiment rétablir les sanctions de l'ONU à l'encontre de l'Iran ?**

23.09.2020 – par Sylvie Matelly

## **Multilatéralisme à la sauce Trump en Amérique latine : mise au pas de la Commission interaméricaine des droits de l'homme**

24.09.2020 – par Jean-Jacques Kourliandsky

## **Un renouveau pour la marine royale canadienne ?**

28.09.2020 – par le Capitaine de vaisseau Thomas Legrand, auditeur de la 27ème promotion de l'Ecole de Guerre

## **Etats-Unis 2020 : système politique sous tension, élections à risque et démocratie en danger**

29.09.2020 – par Robert Chaouad

## **La crise du Covid-19 en Iran**

05.10.2020 – par Thierry Coville

## **Covid-19 et migration : le reniement des droits**

06.10.2020 – par Paul Chiron, juriste en droit des étrangers

## **Les cauchemars des Pères fondateurs de la Constitution américaine**

07.10.2020 – par Robert Chaouad

## **Le Haut-Karakh, un enjeu pour Pékin**

08.10.2020 – par Barthélémy Courmont

## **Argentine : mort de Quino, dessinateur honoré, ambassadeur méconnu**

10.10.2020 - Jean-Jacques Kourliandsky

## **La relation Chine-Taiwan au révélateur de la pandémie mondiale**

12.10.2020 – par Barthélémy Courmont

## **Election américaine 2020 : une campagne sans programme ni idées**

14.10.2020 – par Robert Chaouad

## **Existe-t-il un vaccin pour sauver l'OMS ?**

19.10.2020 – par Anne Sénéquier

## **Etats-Unis 2020 : un parti républicain déboussolé s'en remet à la cour Suprême pour promouvoir ses valeurs**

22.10.2020 – par Robert Chaouad

## **Cellou Dalein Diallo ou Alpha Condé : la Guinée dans une dangereuse incertitude**

23.10.2020 – par Caroline Roussy

## **Covid-198 : une bataille stratégique entre la Chine et les Etats-Unis en Amérique latine**

26.10.2020 – par Christophe Ventura

## **Prébendes du coronavirus et Amérique latine : politiques vaccinales et vaccins politiques**

26.10.2020 - Jean-Jacques Kourliandsky

## **How esports are embroiled in a geopolitical call of duty**

27.10.2020 – par Professor Simon Chadwick, emlyon business school, France and Dr Paul Widdop, Manchester Metropolitan University, UK

## **Israel's Cycling Diplomacy**

28.10.2020 – par Dr Yoav Duninsky, Instructor of Sports Business in the Lundquist College of Business at the University of Oregon

## **Premiere League and PPTV : Private Finances and UK-China Politics in Football**

29.10.2020 – par Layne Vandenberg, Phd student int the King's College London and University of Hong Kong Joint PhD Programme

## **Guinée et Côte d'Ivoire : chronique de deux crises électorales programmées**

30.10.2020 – par Gilles Yabi, politologue et fondateur président du think tank WATHI

## **Election américaine 2020 : chronique d'une contestation annoncée ?**

03.11.2020 – par Robert Chaouad

## **Do Black Lives Really Matter in the Sport Industry ?**

05.11.2020 – par Dr Kwame Agyemang, Associate Prefoessor at the Ohio State University and Mackenzie Rector, doctoral student at the Ohio State University, pursuing a Ph.D. in Sport Management

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Kirghizistan : coup d'Etat massqué en « Révolution d'octobre »**

06.11.2020 - Par René Cagnat, colonel, écrivain, auteur de «Le désert et la source, djihad et contre-djihad en Asie centrale» (éd. du Cerf, 2019) et David Gaüzère, chercheur associé à l'Institut de recherche Montesquieu - Université de Bordeaux, co-auteur de «Le chaudron vert : vers un retour des ethnies combattantes en Asie centrale postsoviétique» (L'Harmattan, fin 2020).

## **Malabar naval drills commence as calls for boycott of 2022 Winter Olympics emerge**

09.11.2020 – par Prof. Simon Chadwick, Professor and Director of Eurasian Sport at EMLyon

## **Conséquences économiques de la pandémie de Covid-19 : au-delà de la crise, des déséquilibres qui se creusent**

09.11.2020 – par Sylvie Matelly

## **Quelle politique chinoise pour Joe Biden ?**

10.11.2020 – par Barthélémy Courmont

## **Bésil : y aura-t-il un effet Biden aux élections municipales du 15 novembre prochain ?**

12.11.2020 – par Jean-Jacques Kourliandsky

## **Elections en Birmanie : et maintenant ?**

13.11.2020 – par Barthélémy Courmont

## **Côte d'Ivoire : une « guerre de trente ans » qui tire à sa fin ?**

14.11.2020 – par Frédérique Lejeal, journaliste, ancien rédacteur en chef de La Lettre du Continent

## **Bouleversements géopolitiques dans le Caucase**

17.11.2020 – par Didier Billion

## **Covid-19 : des vaccins sous le sapin ?**

20.11.2020 – par Anne Sénéquier

## **Présidentielle au Burkina Faso : une prime au sortant, mais pas de blanc-seing ?**

21.11.2020 – par Frédérique Lejeal, journaliste, ancien rédacteur en chef de La Lettre du Continent

## **Seconde vague de Covid en Italie : un défi et une opportunité ?**

23.11.2020 – par Fabien Gibault, professeur à l'Université de Turin

## **L'exacerbation des tensions sociales en Inde par le Covid-19**

23.11.2020 – par Olivier Da Lage, journaliste et écrivain

## **Espagne : automne en ombre et soleil démocratiques**

27.11.2020 – par Jean-Jacques Kourliandsky

## **Gulf countries controversially line-up on F1's grid in race towards a post-oil future**

27.11.2020 – par Simon Chadwick, Professor and Director of Eurasian Sport at EMLyon

## **Les conséquences économiques du Covid-19 et ses enjeux géopolitiques**

30.11.2020 – par Sylvie Matelly

## **Paradoxes démocratiques américains : entre mobilisation électorale et affaiblissement de la conscience démocratique**

02.12.2020 – par Robert Chaouad

## **La croissance élitiste : proposition d'un nouvel indice sur les inégalités**

08.12.2020 – par Jean-Luc Stalon, docteur en Sciences politiques, représentant-résident du PNUD au Cameroun

## **Elections du 6 décembre 2020 au Venezuela : à l'heure de Pyrrhus**

09.12.2020 – par Jean-Jacques Kourliandsky

## **Soulèvements populaire internationaux et systèmes représentatifs : la grande défiance**

09.12.2020 – par Rodolphe Pourrade, enseignant d'Histoire Géographie, diplômé d'IRIS Sup' en Géopolitique et prospective

## **Fin du feuilleton électoral américain : une démocratie sous tension, des institutions qui tiennent et des précédents inquiétants**

09.12.2020 – par Robert Chaouad

## **Le projet du canal de Kra en Thaïlande : un enjeu économie et stratégique majeur pour l'Asie**

11.12.2020 – par Jérôme le Carrou, spécialiste de l'Asie

## **Netflix and Nations prompt surge in football club acquisitions**

15.12.2020 – par Simon Chadwick, Professor and Director of Eurasian Sport at EMLyon



# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Le business des vaccins contre le Covid-19 au centre des débats à l'OMC**

21.12.2020 – par Sylvie Matelly

## **L'enjeu réel de la digitalisation monétaire face à l'exubérance des cryptomonnaies**

21.12.2020 – par Rémi Bourgeot

## **Côte d'Ivoire : la guerre des trois aura-t-elle lieu ?**

23.12.2020 – par Caroline Roussy

## **La jeunesse et l'élection : l'occasion ratée d'un « dépoussiérage de la politique ivoirienne »**

23.12.2020 – par Marie Detemple, assistante de recherche à l'IRIS

## **Afrique de l'Ouest : deux investitures présidentielles et les préparatifs d'un enterrement, celui de l'Etat de droit**

27.12.2020 – par Gilles Yabi, politologue, fondateur-président du think tank WATHI

## **> INTERVIEWS ÉCRITES**

### **Le Sommet G5 Sahel à Pau : un sommet anachronique**

09.01.2020 - Entretien avec le Général Bruno Clément-Bollée, ancien directeur de la coopération de sécurité et de défense au ministère des Affaires étrangères par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS.

### **Iran : une situation de crise inédite**

15.01.2020 – Le point de vue de Thierry Coville

### **Russie : vers l'après Poutine**

17.01.2020 – Le point de vue de Jean de Glinasty

### **Le Sommet de Pau et l'approbation de l'opération Barkhane vus depuis le Mali**

22.01.2020 - Entretien avec Boubacar Traoré, directeur du cabinet Afriglob, spécialisé sur les questions de développement et de sécurité dans le Sahel, par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS.

### **Mexique : quel bilan après un an de gouvernement d'Andrés Manuel Lopez Obrador ?**

23.01.2020 – Le point de vue de Christophe Ventura

### **BHL au Nigéria : le spectacle contre l'info**

24.01.2020 - Entretien avec Vincent Foucher, chercheur au laboratoire Les Afriques dans le monde au CNRS-Sciences Po Bordeaux, par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS.

### **Liban : le nouveau gouvernement peut-il faire face à la crise ?**

30.01.2020 – Le point de vue de Karim Emile Bitar

### **Coronavirus : quelles conséquences pour la Chine ?**

05.02.2020 – Le point de vue de Barthélémy Courmont

### **Discours du Président de la République sur la dissuasion nucléaire : continuité dans la politique de dissuasion ou continuité dans la politique internationale et de défense du président Macron ?**

07.02.2020 – Le point de vue de Jean-Pierre Maulny

### **Quel avenir pour la présence américaine en Afrique ?**

13.02.2020 – Le point de vue de Jeff Hawkins

### **Idlib : quelle est la situation ?**

14.02.2020 – Le point de vue de Didier Billion

### **Les deux Irlandes : une réunification est-elle possible ?**

20.02.2020 – Le point de vue de Edouard Simon

### **Togo : l'impossible alternance politique ?**

21.02.2020 - Entretien avec Gilles Yabi, président du think tank WATHI, par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS.

### **Cameroun : aux origines de la crise séparatiste**

24.02.2020 - Entretien avec le Dr Christian Pout, président du think tank CEIDES, par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS.

### **Coronavirus : quelles conséquences politiques pour le pouvoir chinois ?**

26.02.2020 – Le point de vue de Barthélémy Courmont

### **Elections en Guinée, quels enjeux ?**

28.02.2020 - Entretien avec Gilles Yabi, président de WATHI, par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS.

### **Guinée : une si longue marche vers la liberté**

28.02.2020 - Entretien exclusif avec l'ancien Premier ministre de Guinée, président de l'UFDG, Cellou Dallein Diallo, par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS.

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Coronavirus : quel est le discours de Donald Trump face à l'épidémie ?**

02.03.2020 – Marie-Cécile Naves

## **Côte d'Ivoire : vers une alternance politique ?**

10.03.2020 - Entretien avec Franck Hermann Ekra, ancien conseiller chargé de la communication internationale et adjoint au conseiller principal à la Commission Dialogue Vérité Réconciliation de la Côte d'Ivoire, fondateur à Abidjan du Lab'nesdem, par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS.

## **Pétrole : jusqu'où ira la chute des prix ?**

13.03.2020 – Le point de vue de Francis Perrin

## **Campagne US #4 Coronavirus : quel impact sur la campagne pour les présidentielles américaines ?**

19.03.2020 – L'analyse de Marie-Cécile Naves, chercheuse associée à l'IRIS

## **Entre sanctions américaines et pandémie de Covid-19, où en est l'Iran ?**

20.03.2020 – par Thierry Coville, chercheur à l'IRIS

## **Elections et révision constitutionnelle en Guinée : vers un possible enlèvement ?**

Entretien avec Gilles Yabi, président de WHATI, par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS, responsable du programme Afrique/s.

## **Between american sanctions and the Covid-19 pandemic, where is Iran ?**

21.03.2020 – Le point de vue de Thierry Coville

## **Amérique latine : coronavirus en « veines ouvertes »**

24.03.2020 – Le point de vue de Jean-Jacques Kourliandsky

## **« Se nourrir au temps du COVID-19 : seuls les agriculteurs nous en donnent le pouvoir »**

24.03.2020 – Le point de vue de Sébastien Abis

## **Covid-19 au Sénégal : « On pourra s'adapter, mais on aura des difficultés énormes si le nombre de cas nécessitant une ventilation assistée est élevé »**

24.03.2020 - Entretien avec le Professeur Moussa Seydi, chef du service des maladies infectieuses et tropicales, et coordonnateur de la prise en charge médicale dans le cadre de la lutte contre le COVID-19 au Sénégal, par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS,

responsables du programme Afrique/s

## **Covid-19 : les politiques de santé sont-elles à la hauteur de l'enjeu posé par le virus ?**

25.03.2020 – Le point de vue de Anne Sénéquier

## **La corona-dépression n'est pas une fatalité pour l'Europe**

26.03.2020 – Le point de vue de Rémi Bourgeot

## **[Campagne US #5] Sanders abandonne la course à la Maison-Blanche mais laisse sa marque**

09.04.2020 – Le point de vue de Marie-Cécile Naves

## **Impact du Coronavirus : vers une décroissance de long terme ?**

10.04.2020 – Le point de vue de Sylvie Matelly

## **Covid-19 en Afrique : pourquoi les propos d'Antonio Guterres ont-ils fait réagir ?**

10.04.2020 - Entretien avec El Hadji Gorgui Wade Ndoeye, journaliste accrédité en Suisse et auprès des instances onusiennes à Genève, réalisé par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS, responsable du programme Afrique/s

## **Pétrole : le nouvel accord de l'OPEP+ peut-il faire remonter les prix ?**

16.04.2020 – Le point de vue de Francis Perrin

## **Entre unilatéralisme et dénégation, la gestion de la crise du Covid-19 selon Donald Trump**

17.04.2020 – Le point de vue de Marie-Cécile Naves

## **Corée du Sud : élections législatives victorieuses pour Moon Jae-in par temps de Covid-19 ?**

20.04.2020 – Le point de vue de Barthélémy Courmont

## **Israël : que peut-on craindre de la nouvelle alliance Gantz-Netanyahu ?**

22.04.2020 – Le point de vue de Didier Billon

## **Coronavirus : où en est la Russie ?**

27.04.2020 – Le point de vue de Arnaud Dubien

## **Covid-19 : une bonne ou mauvaise nouvelle pour le climat ?**

30.04.2020 – Le point de vue de Bastien Alex

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Libye : que révèle l'auto-proclamation du maréchal Haftar comme dirigeant du pays ?**

04.05.2020 – Le point de vue de David Rigoulet-Roze

## **Lutte contre le Covid-19 : quels étaient les enjeux de la levée de fonds organisée par Bruxelles ?**

05.05.2020 – Le point de vue de Nathalie Ernoult

## **Birmanie : pourquoi une résurgence des conflits armés ?**

07.05.2020 – Le point de vue de Barthélémy Courmont

## **Religions : quelle place au sein des relations internationales ?**

11.05.2020 – Entretien avec François Mabilhe, politologue, spécialiste de géopolitique des religions, CIRAD-FIUC. Il vient de corriger la RIS n°117 sur « Religions : l'ère des nouvelles influences ».

## **Hong Kong : pourquoi de nouvelles manifestations en pleine pandémie ?**

12.05.2020 – Le point de vue de Barthélémy Courmont

## **Covid-19 : quelle place pour le sport féminin face à la crise ?**

15.05.2020 – Le point de vue de Carole Gomez

## **Vénézuela : que révèle l'opération « Gedeon » du 3 mai dernier ?**

15.05.2020 – Le point de vue de Christophe Ventura

## **Afghanistan : un accord de paix qui n'en était pas un ?**

19.05.2020 – Le point de vue de Georges Lefevre

## **Coronavirus : vers l'Afrique d'après ?**

20.05.2020 – Le point de vue de Caroline Roussy

## **L'impact du coronavirus en Inde : une « tragédie » socio-économique sur fond d'enjeux politiques et géopolitiques**

29.05.2020 – Le point de vue de Jean-Joseph Boillot

## **Prévention de l'extrémisme violent / Lutte contre le Covid-19 en Afrique : agendas contradictoire ou croisés ?**

08.06.2020 – Entretien avec Christian Pout, PhD, Ministre plénipotentiaire, Président du think tank CEIDES basé au Cameroun, réalisé par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS.

## **Entre souveraineté européenne et patriotisme britannique, où va le Brexit ?**

08.06.2020 – Le point de vue de Olivier de France

## **Covid-19 : où en est la recherche médicale mondiale ?**

12.06.2020 – Le point de vue de Anne Sennéquier

## **Le Moyen-Orient et le Maghreb face à la crise du Covid-19 : où en est-on ?**

15.06.2020 – Le point de vue de Didier Billion

## **Que révèlent les tensions franco-turques en Libye ?**

19.06.2020 – Le point de vue de Didier Billion

## **Journée mondiale des réfugiés : quels enjeux en 2020 ?**

20.06.2020 – Le point de vue de Alice Baillat

## **Hong Kong : déjà la fin du principe « un pays, deux systèmes » ?**

01.07.2020 – Le point de vue de Barthélémy Courmont

## **Mali : pourquoi une résurgence des mouvements de contestation ?**

03.07.2020 – Le point de vue de Caroline Roussy

## **Union européenne : qu'est-ce que la pandémie de Covid-19 nous révèle de sa gestion de crise ?**

08.07.2020 – Le point de vue de Edouard Simon

## **Création d'un ministère de la Mer : quels enjeux internationaux ?**

09.07.2020 – Le point de vue de Julia Tasse

## **Mexique : quel bilan pour la politique d'AMLO, dix-huit mois après son entrée en fonction ?**

13.07.2020 – Le point de vue de Christophe Ventura

## **Syrie : « Bachar al-Assad a gagné la guerre, mais pas la paix »**

13.07.2020 – Le point de vue de David Rigoulet-Roze

## **« Ecouter les Africains dans le système multilatéral »**

15.07.2020 – Entretien avec Anne-Cécile Robert, directrice du Monde diplomatique par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS, responsable du programme Afriques/s

## **En attendant l'élection présidentielle ivoirienne**

16.07.2020 – Entretien avec Franck Hermann Ekra, ancien conseiller chargé de la communication internationale et adjoint au conseil principal à la Commission Dialogue Vérité Réconciliation de la Côte d'Ivoire, fondateur à Abidjan du Lab'nesdem (Laboratoire d'innovation et d'action publique), par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS, Responsable du programme Afrique/s.

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Hong Kong et Huawei, au cœur du bras de fer sino-américain**

17.07.2020 – Le point de vue de Barthélémy Courmont

## **Le Liban peut-il encore se sortir de la crise ?**

22.07.2020 – Le point de vue de Karim Emile Bitar

## **Tensions entre la Grèce et la Turquie en Méditerranée orientale : quels enjeux ?**

02.09.2020 – Le point de vue de Didier Billion

## **Burkina Faso, Guinée Côte d'Ivoire : quels dangers sous-jacents aux processus électoraux ?**

14.09.2020 – entretien avec Mamadou Seck, expert électoral et consultant principal sur le projet Elections du think tank WATHI

## **L'Iran sous le feu des sanctions américaines**

25.09.2020 – Le point de vue de Thierry Coville

## **« Le risque c'est l'interdépendance sans la coopération »**

29.09.2020 – Le point de vue de Sébastien Abis

## **Françafrique : Myth ou réalité ?**

09.10.2020 – Le point de vue de Serge Michailof

## **Guinée : une élection présidentielle sous tension**

15.10.2020 – Entretien avec Aliou Barry, directeur du Centre d'analyse et d'études stratégiques de Guinée

## **Le Haut-Karabakh : terrain d'affrontements sans fin entre Bakou et Erevan ?**

21.10.2020 – Le point de vue de Didier Billion

## **Côte d'Ivoire : le spectre de l'instabilité plane sur l'élection**

28.10.2020 – Entretien avec Francis Laloupo, journaliste, professeur de Géopolitique à IPJ-Patis Dauphine, réalisé par Caroline Roussy, responsable du programme Afrique/s.

## **Afrique : quelle géopolitique du Covid-19**

02.11.2020 – Le point de vue de Caroline Roussy

## **Tensions en Ethiopie : triste scénario, mais ô combien prévisible**

05.11.2020 – Entretien avec le Dr Patrick Ferras, président de l'association Stratégie africaines, enseignant à IRIS Sup'.

## **L'Union européenne enfin prête pour une autonomie stratégique européenne ?**

12.11.2020 – Le point de vue d'Edouard Simon

## **De Donald Trump à Joe Biden, une approche différenciée de la pandémie de Covid-19 aux Etats-Unis**

16.11.2020 – Le point de vue de Marie-Cécile Naves

## **[L'Amérique post-Trump vue du campus] Cinq questions à Harvey Feigenbaum**

18.11.2020 - Entretien avec Harvey Feigenbaum, enseignant en relations internationales à Elliott School de l'université George Washington, réalisé par Romuald Sciora, essayiste, chercheur associé à l'IRIS.

## **Zone Asie-Pacifique : un partenariat économique historique qui confirme la perte d'influence des Etats-Unis**

19.11.2020 – Le point de vue de Barthélémy Courmont

## **UER : de la réindustrialisation à l'euro numérique, un nouveau compromis face au creusement des divergences**

25.11.2020 – Le point de vue de Rémi Bourgeot

## **[L'Amérique post-Trump vue du campus] Cinq questions à Robert Jervis**

25.11.2020 – Entretien avec Robert Jervis, enseignant en relations internationales à l'université Columbia par Romuald Sciora, essayiste, chercheur associé à l'IRIS

## **Une Algérie en crise**

26.11.2020 – Le point de vue de Brahim Oumansour

## **Course aux vaccins contre le Covid-19 : quels enjeux géopolitiques ?**

30.11.2020 – Le point de vue de Nathalie Ernoul

## **Conflit en Ethiopie : un risque d'embrasement pour toute la Corne de l'Afrique ?**

04.12.2020 – Le point de vue de Gérard Grizbec

## **Cyberespaces et cyberattaques en temps de Covid-19**

07.12.2020 – Le point de vue de Charles Thibout

## **From the digital euro to réindustrialisation, a new compromise in the face of widening divergence in the EU**

10.12.2020 – Le point de vue de Rémi Bourgeot

## **Le Maghreb à l'épreuve de la pandémie de Covid-19**

14.12.2020 – Le point de vue de Brahim Oumansour

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **[L'Amérique post-Trump vue du campus] Cinq questions à Franz Baumann**

15.12.2020 – Entretien avec Franz Baumann, professeur invité à la New York University, ancien secrétaire général adjoint des Nations unies, réalisé par Romuald Sciora, essayiste, chercheur associé à l'IRIS.

## **L'Inde, épicerie de nombreuses révoltes**

21.12.2020 – Le point de vue de Jean-Joseph Boillot

## **Crypto-exuberance and the Real Stakes of Monetary Digitization**

22.12.2020 – Le point de vue de Rémi Bourgeot

## **> INTERVIEWS VIDÉOS**

### **Jusqu'où ira le duel Iran-USA ?**

06.01.2020 – Par Pascal Boniface.

### **L'insertion de l'Union européenne au sein des nouvelles routes de la soie : limites et réalités**

07.01.2020 - Entretien avec Sébastien Jean, directeur du CEPII, à l'occasion de la 3e session du Forum de Paris sur les nouvelles routes de la Soie.

### **Les enjeux technologiques des nouvelles routes de la soie**

08.01.2020 - Entretien avec Karim Sy, président de Digital Africa Initiative, à l'occasion de la 3e session du Forum de Paris sur les nouvelles routes de la Soie.

### **Quelle géopolitique des migrations ?**

09.01.2020 - Conférence-débat organisée en partenariat avec la maison d'édition Eyrolles à l'occasion de la sortie de l'ouvrage de Catherine Wihtol de Wenden «Géopolitique des migrations» (Eyrolles, 2019).

### **Chili : où va le mouvement populaire en 2020 ?**

09.01.2020 - Entretien avec Carlos Ominami, ancien ministre de l'économie et sénateur du Chili, économiste et président de la Fondation Chili 21.

### **Réflexions à froid sur l'affaire Soleimani**

09.01.2020 – Par Pascal Boniface.

### **Vers une désescalade en Iran ?**

09.01.2020 – Par Didier Billion, directeur de recherche à l'IRIS.

## **Les perspectives de coopération franco-chinoise en Afrique**

10.01.2020 - Entretien avec Khaled Igué, président du Club 2030 Afrique et vice-président de la French-African Foundation.

## **États-Unis / Iran : une semaine après**

13.01.2020 – Par Pascal Boniface.

## **La justice pénale internationale a-t-elle un avenir ?**

14.01.2020 - Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution du numéro 116 de La Revue internationale et stratégique (RIS), coordonné par Robert Chaouad, et intitulé « Une justice pénale encore à venir » (IRIS Editions - Armand Colin, 2019).

## **[Les entretiens géopolitiques d'IRIS Sup' #9] Situation en Iran, Ouïghours, conflit libyen**

14.01.2020 - Pascal Boniface est interrogé par Marie-Sara, Beatriz et Sarah étudiantes à IRIS Sup'.

## **The Belt and Road Initiative: a new multilateralism?**

14.01.2020 - Interview with Zhang Haibing, Director of the Institute for World Economy Studies at the Shanghai Institute for International Studies.

## **Géopolitique de la santé : maladies tropicales négligées, les défis à relever**

16.01.2020 - Conférence-débat organisée en partenariat avec la Fondation Raoul-Follereau dans le cadre de l'Observatoire de la santé mondial.

## **Quel avenir pour la France au Sahel ?**

16.01.2020 – Par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS.

## **Vladimir Poutine, éternellement au pouvoir ?**

20.01.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Allemagne : la diplomatie de la Mercedes**

23.01.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Coronavirus : entre rumeurs et réalités**

23.01.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Quelles réponses face au coronavirus ?**

28.01.2020 – Par Anne Sénéquier, chercheuse à l'IRIS.

## **Plan Trump-Kushner : plan de paix ou plan d'occupation?**

30.01.2020 – Par Pascal Boniface.



# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Brexit : quel avenir pour les relations entre le Royaume-Uni et l'Union européenne ?**

31.01.2020 – Par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

## **La diplomatie française et le conflit israélo-palestinien**

04.02.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Expliquez-moi... L' Iran et ses rivaux contemporains**

06.02.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Campagne US #1 : les leçons du début de la campagne présidentielle américaine**

07.02.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Réflexions sur l'argent fou du foot**

07.02.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Une réforme de la gouvernance économique mondiale est-elle possible ?**

10.02.2020 - Conférence-débat autour de Bruno Cabrillac, Pierre Jaillet, Carlo Monticelli et Marc Uzan. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

## **Vers un affrontement entre la Syrie et la Turquie à Idlib ? Je réponds à vos questions.**

10.02.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Le Déméter 2020 : l'avenir de l'agriculture**

12.02.2020 – Par Sébastien Abis et Matthieu Brun, chercheurs associés à l'IRIS.

## **La recherche en géopolitique et les NTIC**

13.02.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Campagne US #2 - Les primaires démocrates : la course continue**

14.02.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Algérie : le Hirak, an II. Je réponds à vos questions.**

18.02.2020 – Par Pascal Boniface.

## **From defense to attack: the future of the European agricultural sector**

19.02.2020 – Interview with Angelo Di Mambro, journalist specialising in agriculture, environment and agroindustry.

## **Chroniques GéoÉco #1 - Les enjeux de la fusion Alstom-Bombardier**

21.02.2020 – Par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

## **Les militaires, des citoyens comme les autres ?**

24.02.2020 - Conférence organisée en partenariat avec Unéo. Autour du Capitaine de vaisseau Dominique de Lorgeril, Elena Lysak et Bertrand Quaglierini. Animée par Jean-Pierre Maulny. Allocutions d'ouverture réalisées par Marc Leclère et par Jean-Pierre Maulny.

## **Élections américaines 2020 : Trump ou Sanders ?**

24.02.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Le Déméter 2020 : Migration, une chance pour les mondes ruraux ?**

26.02.2020 - Entretien avec Yasmine Seghirate, responsable de la communication et des publications au Centre internationale des hautes études agronomiques méditerranéennes (CIHEAM).

## **L'Inde multiethnique en danger ? - Je réponds à vos questions.**

02.03.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Citoyen Kylian Mbappé**

03.03.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Le Déméter 2020 : le Brexit, quelles conséquences agricoles ?**

04.03.2020 - Entretien avec Ludvine Petetin, maître de conférences de l'Université de Cardiff.

## **Royaume-Uni et Union européenne : quelle relation future ?**

04.03.2020 - Conférence-débat organisée en partenariat avec l'Ambassade du Royaume-Uni à Paris.

## **Sanders/Biden : le match est-il déjà plié ?**

04.03.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Campagne US #3 - Les primaires démocrates : vers un duel serré entre Biden et Sanders ?**

05.03.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **[Les entretiens géopolitiques d'IRIS Sup' #10] Primaires démocrates et situation en Libye**

06.03.2020 - Pascal Boniface est interrogé par Joachim et Lambert, étudiants à IRIS Sup'.

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Vers une souveraineté européenne ? L'impact du Brexit**

11.03.2020 - Entretien avec Jon Henley, correspondant Europe au Guardian, à l'occasion des Entretiens européens d'Enghien.

## **Coronavirus : quelles conséquences pour la Chine et le monde ?**

12.03.2020 - Conférence-débat autour de Nathalie Ernoul, Anne Sénégulier, Emmanuel Véron. Animée par Emmanuel Lincot.

## **Vers une souveraineté européenne ?**

12.03.2020 - Entretien avec Hélène Conway-Mouret, vice-présidente du Sénat, sénatrice représentant les Français établis hors de France et ancienne ministre.

## **Chroniques GéoÉco #3 – La nouvelle stratégie industrielle de la Commission européenne**

13.03.2020 – Par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

## **Le coronavirus change tout sauf Trump ! Je réponds à vos questions**

17.03.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Reconquérir la jeunesse ? Les enseignements du sondage Odoxa**

19.03.2020 - Entretien avec Gaël Sliman, co-fondateur et président d'Odoxa.

## **Coronavirus : la solidarité pas une option, une obligation**

19.03.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Poutine forever ?**

20.03.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Le Déméter 2020 : nationalisme et agriculture**

20.03.2020 - Entretien avec Pierre Blanc, professeur à Bordeaux Sciences Agro et à Sciences Po Bordeaux, rédacteur en chef de la revue Confluences Méditerranée.

## **Chercheur : soldat ou sentinelle ?**

24.03.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Coronavirus : liberté, sécurité, fiscalité**

27.03.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Reconquérir la jeunesse ?**

27.03.2020 - Entretien avec Yasmine Ouirhrane, jeune leader des Journées européennes du développement de la Commission européenne, lauréate du prix "Jeune européenne de l'année 2019".

## **L'Union européenne et ses frontières**

28.03.2020 - Entretien avec Jean-Dominique Giuliani, président de la Fondation Robert Schuman.

## **La crise du coronavirus va-t-elle profiter à la Chine ?**

31.03.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Hommage à Pape Diouf**

01.04.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Coronavirus et Piège de Thucydide**

03.04.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Coronavirus : je réponds à vos questions**

06.04.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Le Covid-19 fissure le monde occidental**

08.04.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Allemagne européenne ou Europe allemande ?**

10.04.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Covid-19 : désoccidentaliser notre regard**

14.04.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Trump : Terminator du système international**

16.04.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Coronavirus : Trump, Poutine et Venezuela**

20.04.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Trump : Make China great again**

24.04.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Coronavirus : Madagascar, Corée, Trump/Johnson**

27.04.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Coronavirus : USA/Iran, Merkel, crise du pétrole**

04.05.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Le religieux est-il un déterminant des relations internationales ?**

05.05.2020 - Visioconférence organisée à l'occasion de la parution du numéro 117 de la RIS, coordonné par F. Mabillet et C. Ventura, et intitulé « Religions : l'ère des nouvelles influences ».

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Religions : l'ère des nouvelles influences. Focus sur l'Amérique latine**

06.05.2020 – Par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

## **Coronavirus : Algérie, Maroc et Tunisie**

07.05.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Riyad / Washington : le divorce ?**

11.05.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Mahbubani : la Chine a gagné**

15.05.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[Chroniques GéoÉco #4] UE : vers un plan de relance économique efficace ?**

15.05.2020 – Par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

## **Le Covid-19 et l'Afrique**

18.05.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[Campagne US #6] La stratégie des candidats à l'heure du Covid-19**

19.05.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Mouvements de contestation dans le monde : causes, dynamiques et limites**

19.05.2020 - Visioconférence autour de Didier Billon, d'Annick Coupé et de Christophe Ventura. Animée par Gérard Grizbec.

## **Pourquoi Xi Jinping fait-il plus peur que Mao ?**

22.05.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Hong Kong et Venezuela**

25.05.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Washington / Pékin : la guerre froide ?**

28.05.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Rivalité Chine/Inde, avenir des BRICS**

02.06.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[Campagne US #7] Une Amérique divisée après la mort de George Floyd**

03.06.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Processus électoraux en Afrique : quels enjeux politiques ?**

03.06.2020 - Projection-débat en visioconférence autour du film "Le Président. Comment savoir quand il faut partir ?", de Jean-Pierre Bekolo.

## **Amérique latine, nouvel épicerie de la pandémie de Covid-19. Quelles conséquences géopolitiques ?**

04.06.2020 – Par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

## **Poutine en baisse, Taïwan en hausse. Et les Ouïghours ?**

08.06.2020 – Par Pascal Boniface

## **L'Union européenne face à la crise économique : enjeux et risques d'initiatives inédites**

09.06.2020 - Visioconférence autour de Jézabel Couppey-Soubeyran, Pierre Jaillet, Pascale Joannin et Sébastien Maillard. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS..

## **Expliquez-moi... Le conflit israélo-palestinien**

09.06.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[Chroniques GéoÉco #5] Covid-19 : quel impact sur l'économie mondiale ?**

10.06.2020 – Par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

## **Gates, Bezos, Musk : les milliardaires vont-ils vraiment sauver le monde ?**

11.06.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Quelle place pour le sport au féminin dans le « monde d'après » ?**

16.06.2020 - Visioconférence autour de Béatrice Barbusse, Laura Di Muzio, Cyrille Rougier. Animée par Carole Gomez, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Le chaos libyen**

16.06.2020 – Par Pascal Boniface.

## **L'Europe doit-elle choisir entre Washington et Pékin ?**

18.06.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Clap de fin pour Trump ?**

22.06.2020 – Par Pascal Boniface.

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Humanitaire et Covid-19 : enjeux logistiques des opérations d'urgence**

23.06.2020 - Visioconférence autour de Charles-Didier Gnako Zikahi, Jean-Baptiste Lamarche et Sylvain Le Bozec. Animée par Magali Chelphi-den Hamer, chercheuse à l'IRIS.

## **Netanyahou va-t-il risquer l'annexion ?**

25.06.2020 – Par Pascal Boniface.

## **OM-PSG : géopolitique du sport**

29.06.2020- Par Pascal Boniface.

## **[Campagne US #8] La mauvaise passe de Donald Trump**

30.06.2020 -Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **2020-2030 : quels sont les défis de la décennie à venir ?**

02.07.2020 – Par Didier Billon, directeur de recherche à l'IRIS.

## **Multilatéralisme, climat, inégalités : penser les mondes qui viennent**

02.07.2020 - Visioconférence à l'occasion de la parution du numéro 118 de La Revue internationale et stratégique (RIS), coordonné par Sébastien Abis et Didier Billon, « 2020-2030 : les défis de la décennie ».

## **Comment réagir face au durcissement de Pékin et Moscou ?**

03.07.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Expliquez-moi... Hong Kong, Taïwan et la Chine**

08.07.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Géopolitique du Covid-19 : ce que nous révèle la crise du coronavirus**

08.07.2020 - Visioconférence autour de Sylvie Bermann et Pascal Boniface. Animée par Gérard Grizbec. Pour la parution de l'ouvrage de Pascal Boniface Géopolitique du Covid-19. Ce que nous révèle la crise du coronavirus.

## **Géopolitique du Covid-19. Ce que nous révèle la crise du coronavirus**

09.07.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[Chroniques GéoÉco #6] Les « entreprises à mission » : un modèle d'avenir ?**

09.07.2020 – Par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

## **L'IRIS recherche des joueurs/joueuses de football, tennis, handball pour participer à une étude**

09.07.2020 – Par Carole Gomez, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Biden peut-il réparer les dégâts de Trump ? - Je réponds à vos questions**

15.07.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[Campagne US #9] Une campagne bouleversée par le Covid-19 ?**

16.07.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Les Ouïghours abandonnés ? - Je réponds à vos questions**

20.07.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Sport féminin : quels défis face au Covid-19 ?**

20.07.2020 - Entretien avec Cyrille Rougier, chargé d'études économiques au Centre de Droit et d'Économie du Sport (CDES), par Carole Gomez, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Expliquez-moi... La rivalité Inde/Pakistan**

23.07.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Expliquez-moi... Les risques de l'unilatéralisme américain**

30.07.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Biélorussie. Loukachenko : stop ou encore ? Je réponds à vos questions**

31.08.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[Campagne US #10] Où en est-on de la campagne américaine à 2 mois des élections ?**

03.05.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **[PARUTION] - L'Année stratégique 2021**

03.09.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Bras de fer Macron/Erdogan**

08.09.2020 – Par Pascal Boniface.

## **J'ai lu... «Gouverner par les Fake News» de Jacques Baud**

10.09.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Trump et le Proche-Orient : pari gagné ?**

14.09.2020 – Par Pascal Boniface.

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Vers une reconfiguration des enjeux géopolitiques en Afrique ?**

16.09.2020 - Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage *Géopolitique de l'Afrique* (Eyrolles, 2020) co-écrit par Philippe HUGON (†) et Jean-Christophe SERVANT.

## **[Campagne US #11] Climat, Covid-19... la campagne de Trump est-elle dans l'impasse ?**

16.09.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **[Chroniques GéoÉco #7] Covid-19 : quel impact sur les investissements étrangers ?**

17.09.2020 – Par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

## **Expliquez-moi... La prolifération nucléaire**

17.09.2020 – Par Pascal Boniface.

## **J'ai lu... «L'Atlas de l'Afrique» de l'AFD**

18.09.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Biden pourrait-il révolutionner la diplomatie américaine ?**

21.09.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Analyser les criminalités internationales : quels enjeux ?**

22.09.2020 - Conférence-débat en visioconférence organisée à l'occasion du lancement de l'Observatoire des Criminalités Internationales (ObsCi).

## **[Campagne US #12] Décès de Ruth Bader Ginsburg : quels enjeux pour la campagne ?**

22.09.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **J'ai lu... Rwanda l'éloge du sang**

24.09.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Tik Tok : ce que cache la manœuvre de Trump**

29.09.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Afrique-France ou Françafrique ?**

30.09.2020 - Entretien avec Francis Laloupo, enseignant en relations internationales à l'Institut pratique de journalisme de l'Université Paris-Dauphine et essayiste, à l'occasion des Géopolitiques de Nantes 2020.

## **Iran : la république islamique en péril ?**

01.10.2020 - Entretien avec Azadeh Kian, professeure de sociologie et directrice du département du CEDREF de l'Université de Paris Diderot, à l'occasion des Géopolitiques de Nantes 2020.

## **La géopolitique par le genre : des idées aux terrains**

01.10.2020 - Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution du n°119 de La Revue internationale et stratégique (RIS) sur « La géopolitique par le genre : des réflexions aux nouveaux répertoires d'action ».

## **Le genre s'est-il imposé dans l'agenda politique international ?**

02.10.2020 - Entretien avec Rokhaya Diallo, journaliste, auteure et réalisatrice travaillant en faveur de l'égalité raciale, de genre et religieuse, à l'occasion des Géopolitiques de Nantes 2020.

## **Arménie/Azerbaïdjan : jusqu'où ira le conflit au Haut-Karabakh ?**

05.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Géopolitique de l'agriculture**

06.10.2020 - Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage *Géopolitique de l'agriculture* autour de leurs auteurs Sébastien Abis et Pierre Blanc.

## **J'ai lu... Mon Chirac, une amitié singulière d'Alain Juppé**

06.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Peut-on vaincre le terrorisme ?**

06.10.2020 - Entretien avec François Thuillier, chercheur associé au Centre d'études sur les conflits, lauréat du Prix du Livre des Géopolitiques de Nantes 2020 pour « La révolution antiterroriste » (éd. Le Temps Présent).

## **Sahel : la guerre sans fin ?**

07.10.2020 - Entretien avec Ousmane Ndiaye, rédacteur en chef Afrique de TV5MONDE, à l'occasion des Géopolitiques de Nantes 2020.

## **De quoi les mouvements de contestation dans le monde sont-ils le nom ?**

08.10.2020 - Entretien avec Annick Coupé est membre du bureau national et secrétaire générale d'ATTAC, à l'occasion des Géopolitiques de Nantes 2020.

## **J'ai lu... Voulons-nous (sérieusement) changer le monde ? de Bertrand Badré**

09.10.2020 – Par Pascal Boniface.



# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Un prix Nobel de la paix anti-Trump ?**

09.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Trump, Biden : les jeux sont-ils faits ?**

12.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Les pandémies : une menace éternelle ?**

12.10.2020 - Entretien avec Astrid Vabret, professeure de médecine, spécialité virologie et directrice du laboratoire de virologie du CHU de Caen et le Centre national de référence pour les virus de la rougeole, oreillons et rubéole, à l'occasion des Géopolitiques de Nantes 2020.

## **[Campagne US #13] Où en est la campagne américaine à moins d'un mois des élections ?**

13.10.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Les défis des migrations**

14.10.2020 - Entretien avec Gérard-François Dumont, recteur et professeur à La Sorbonne Université et directeur de la revue « Population & Avenir », à l'occasion des Géopolitiques de Nantes 2020.

## **Guinée, Côte d'Ivoire : des processus électoraux sous tension**

15.10.2020 - Conférence-débat en visioconférence, organisée dans le cadre de l'Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest en partenariat avec Wathi.

## **Les États-Unis veulent-ils enrôler l'Europe dans leur duel contre la Chine ?**

16.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Quelle géopolitique de l'agriculture ?**

16.10.2020 – Par Sébastien Abis et Pierre Blanc, chercheurs associés à l'IRIS.

## **Le féminisme pose les jalons d'un « après-Trump »**

20.10.2020 – Par Marie-Cécile Naves.

## **Assassinat de Samuel Paty : faire face au terrorisme**

20.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Le secours en mer à l'épreuve de la politique migratoire européenne**

22.10.2020 - Conférence-débat en visioconférence, organisée

dans le cadre des rendez-vous géopolitique de l'aide.

## **J'ai lu... Agent d'élite, le récit inspirant d'une enfant de Barbès**

22.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[Les chroniques de l'Amérique latine] Élections en Bolivie : l'inattendu scénario latino-américain**

22.10.2020 – Par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

## **Combattre le terrorisme et éviter le terrorisme intellectuel**

23.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Erdogan, boycott : menace sur la France ?**

26.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Presentation and ambitions of the GeoSport platform**

26.10.2020 – Par Carole Gomez et Estelle E. Brun, directrice de recherche et chercheuse à l'IRIS.

## **J'ai lu... La pensée blanche de Lilian Thuram**

27.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[GeoSport] Why the geopolitics of sport matters - Conversation with James Dorsey**

27.10.2020 - Interview with James Dorsey, journalist, a senior fellow at the S. Rajaratnam School of International Studies at Singapore's Nanyang Technological University, author of the blog «The Turbulent World of Middle East Soccer», led by Carole Gomez from IRIS and Professor Simon Chadwick from emlyon business school.

## **Covid-19 et élections américaines : les effets de la pandémie sur la campagne présidentielle**

28.10.2020 - Conférence-débat en visioconférence, organisée dans le cadre de l'Observatoire (Dés)information et géopolitique au temps du Covid 19.

## **Terrorisme : garder la tête froide**

30.10.2020 – Par Pascal Boniface.

## **«Islamogauchisme», «Islamofascisme» : concepts pièges**

02.11.2020 – Par Pascal Boniface.

## **J'ai lu... La démocratie féministe de Marie-Cécile Naves**

03.11.2020 – Par Pascal Boniface.

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



## **Élections américaines : défaite de la démocratie**

04.11.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Pandémie, crise économique et sociale, cycle électoral 2020-2021 : où va l'Amérique latine ?**

04.11.2020 - Visioconférence organisée dans le cadre du programme Amérique latine / Caraïbe.

## **Trump : de la puissance à la nuisance**

05.11.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Élections américaines : Xi Jinping a gagné**

06.11.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[GeoSport] Sport, good countries and the importance of soft power**

06.11.2020 - Interview with Simon Anholt, an independent policy advisor, led by Professor Simon Chadwick from emlyon business school and Paul Widdop, from the Manchester Metropolitan University.

## **Le monde selon Biden**

09.11.2020 – Par Pascal Boniface.

## **J'ai lu... En finir avec les idées fausses sur la laïcité de Nicolas Cadène**

10.11.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Le Liban de toutes les crises**

12.11.2020 - Visioconférence dans le cadre du programme Proche et Moyen-Orient, monde méditerranéen.

## **[Campagne US #14] Victoire de Joe Biden : quels enseignements ?**

12.11.2020 – Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Référendum au Chili, élections aux États-Unis : quelles premières conséquences pour l'Amérique latine ?**

13.11.2020 – Par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

## **[Chronique GéoÉco #8] Élection de Joe Biden : changement ou continuité de la politique économique américaine ?**

16.11.2020 – Par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

## **Sources et fakenews : comment s'informer au temps du Covid-19 ?**

16.11.2020 – Visioconférence dans le cadre de l'Observatoire (Dés)information et géopolitique au temps du Covid-19.

## **Expliquez-moi... La justice pénale internationale**

17.11.2020 – Par Pascal Boniface.

## **J'ai lu... Un ambassadeur russe à Paris d'Alexandre Orlov**

17.11.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[Les entretiens de l'IRIS] Amérique latine : la gauche de retour ?**

18.11.2020 – Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS et Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

## **Compétition internationale des technologies bas-carbone : une nouvelle géopolitique de l'énergie ?**

19.11.2020 - Éléments d'explication sur cette étude réalisée dans le cadre de l'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques par Clément Bonnet, maître de conférences en économie à l'Université de Montpellier au sein du laboratoire ART-Dev.

## **[Les entretiens de l'IRIS] Jusqu'où Trump peut-il aller ?**

23.11.2020 – Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS et Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

## **Défense et résilience : le rôle des réservistes dans la sécurité et la cohésion nationale**

24.11.2020 - Visioconférence organisée par l'IRIS en partenariat avec La Mutuelle des armées Uneo.

## **Éthiopie : du prix Nobel aux crimes de guerre ?**

25.11.2020 – Par Pascal Boniface.

## **Le contrôle parlementaire des exportations d'armement : perspectives françaises, débat européen**

25.11.2020 - Visioconférence organisée en partenariat avec Confrontations Europe.

## **Géopolitique de Maradona**

26.11.2020 – Par Pascal Boniface.

## **[Chronique GéoÉco #9] Covid-19 : quel impact pour l'économie mondiale ?**

26.11.2020 – Par Sylvie Matelly, directrice adjointe à l'IRIS.

## **[Les entretiens de l'IRIS] Géopolitique du vaccin Covid-19**

27.11.2020 – Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, et Nathalie Ernault, chercheuse à l'IRIS.

# ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



**J'ai lu... Les mémoires de Barack Obama - Partie 1/5 : un parcours hors du commun.**

30.11.2020 – Par Pascal Boniface.

**J'ai lu... Les mémoires de Barack Obama - Partie 2/5 : un patriotisme lucide donc critique.**

01.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**J-L Mélenchon : un gaullo-mitterrandiste survitaminé**

01.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**Venezuela : enjeux de l'élection législative du 6 décembre 2020**

03.12.2020 – Par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

**J'ai lu... Les mémoires de Barack Obama – Partie 4/5 : galerie de portraits.**

03.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**Sécurité et développement sont-ils interdépendants ? L'approche Nexus vue du Cameroun**

03.12.2020 - Visioconférence dans le cadre des «RDV géopolitique de l'aide» du programme Humanitaire et Développement.

**OTAN : alliance globale face à la Chine**

03.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**J'ai lu... Les mémoires de Barack Obama – Partie 5/5 : Obama et Israël**

04.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**J'ai lu... On a tous un ami noir, de François Gemenne**

08.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**Un duel Chine / États-Unis ?**

09.12.2020 - Visioconférence organisée à l'occasion des 30 ans de La Revue internationale et stratégique et de la parution de son numéro 120.

**PSG-Basaksehir : un match pour l'histoire ?**

10.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**Maroc-Israël : un tournant stratégique ?**

11.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**Venezuela : enjeux de l'élection législative du 6 décembre 2020 (partie 2)**

11.12.2020 – Par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

**[GeoSport] How Antoine Griezmann is jumping into geopolitics 11.12.2020 - Interview with Simon Chadwick, Professor & Director of Eurasian Sport at emlyon, led by Carole Gomez, Senior Research fellow at IRIS.**

**[Les entretiens de l'IRIS] Brexit : deal or no deal ?**

14.12.2020 – Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS et Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

**Géopolitique de la course au vaccin : au-delà des annonces**

14.12.2020 - Visioconférence organisée dans le cadre de l'Observatoire (Dés)information et géopolitique au temps du Covid-19.

**Un duel Chine/États-Unis ?**

16.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**Expliquez-moi... Le piège de Thucydide ou le choc Chine/États-Unis**

17.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**Vers un renouveau de la relation Afrique-France ?**

17.12.2020 - Entretien avec Sylvain Itté, ambassadeur, envoyé spécial pour la diplomatie publique en Afrique.

**L'Union européenne dans le monde après la pandémie de Covid-19 : les enjeux de la présidence allemande**

17.12.2020 - Visioconférence organisée à l'occasion de la fin du mandat allemand de la présidence du Conseil de l'Union européenne.

**Sports diplomacy, small nations and the case of Wales**

18.12.2020 - Interview with Gavin Price, an independent expert at Bond University (Australia) focused on sports diplomacy and intercultural relations, led by Professor Simon Chadwick from emlyon business school.

**Venezuela : et maintenant ? (partie 3)**

18.12.2020 – Par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

**La démocratie et le débat républicain selon le préfet Clavreul**

18.12.2020 – Par Pascal Boniface.

**Bilan géopolitique 2020**

22.12.2020 – Par Pascal Boniface.

# CONTRIBUTIONS ÉCRITES DES CHERCHEURS (HORS SUPPORTS IRIS)



Les chercheurs de l'IRIS écrivent régulièrement au sein de revues et ouvrages, contribuant ainsi à alimenter le débat sur les questions géopolitiques en France et à l'étranger.

## > JANVIER, FÉVRIER, MARS 2020

Bastien Alex, Julia Tasse / « The World Climate and Security Report 2020 », International Military Council on Climate and Security, février 2020.

Sébastien Abis / « Géopolitique de l'agriculture et de l'alimentation : les questions au menu de 2020 », Diplomatie Magazine, n°102, janvier-février 2020.

Didier Billion / « Russie-Turquie. Alliance impossible, rupture improbable », Orient XXI, 10 mars 2020.

Pascal Boniface / « Europe de la Défense : le moment de l'autonomie stratégique est-il venu ? », Diplomatie Magazine, n°102, janvier-février 2020.

Thierry Coville / « Le secret des Templiers - La croisade, l'épopée, le procès », Le Figaro Histoire, février-mars 2020.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Vénézuéla : une crise internationale en trompe-l'œil ? », Les grands dossiers de Diplomatie, n°54, décembre-janvier 2020.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Mexique : entre prudence et principes, la politique extérieure du président Obrador », Diplomatie Magazine, n°102, janvier-février 2020.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Fiebres que suben en América Latina », Revue péruvienne D'cimmarrón, n°4, février 2020.

Georges Lefeuvre / « Afghanistan, retour à la case départ ? », Les grands dossiers de Diplomatie, n°54, décembre-janvier 2020.

Marie-Cécile Naves / « Donald Trump et les médias », Revue Pouvoirs, Editions du Seuil, n° 172, janvier 2020.

Edouard Pflimlin / Stratégie : « La stratégie navale du Japon », Etudes navales, Centre d'études stratégiques de la Marine, N°17, Janvier 2020.

David Rigoulet-Roze / « Arabie saoudite : Vision 2030 », in L'avenir de la politique : l'Arabie Saoudite, Revue Géostratégique, n°54, janvier 2020.

David Rigoulet-Roze / « L'ostracisation du Qatar : un aspect singulier d'une crise multiforme dans le Golfe », in Le golfe Persique : noeud gordien d'une zone en conflitcualité permanente, Revue Orients Stratégiques, n°10, janvier 2020.

Eric Vernier / « Le levier financier des pavillons de complaisance », Les grands dossiers de Diplomatie, n°55, février-mars 2020.

## > AVRIL, MAI, JUIN 2020

Sébastien Abis / « Repensons notre système alimentaire », Courrier International, n°1537, 15 avril 2020.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Mudanças políticas e eleições na América Latina », Revue Heterotopica, page84-89, juin 2020.

Georges Lefeuvre / « Débandade américaine en Afghanistan », Le monde diplomatique, avril 2020.

Serge Michailof / « Les racines économiques et sociales de la guerre au Sahel », Dossiers Willagri, avril 2020.

David Rigoulet-Roze / « La politique à l'égard de la Syrie, une réussite ? », in Turquie, de Atatürk à Erdogan, Revue France-Forum, n°76, avril 2020, pp. 89-91.

Charles Thibout / « GAFAM et BATX contre les États », Diplomatie Magazine, n°104, juin-juillet 2020.

Éric Vernier (et Dang R., Dokou G., Houanti L.) / « Comment la performance économique et financière d'une entreprise persiste-t-elle dans le temps ? Analyse à travers quatre bourses africaines », Gestion 2000, Vol. 37, 2020-1, Mai 2020, pp. 61-75.

# CONTRIBUTIONS ÉCRITES DES CHERCHEURS (HORS SUPPORTS IRIS)



## > JUILLET, AOÛT, SEPTEMBRE 2020

Didier Billion, « Le torchon brûle entre la France et la Turquie », *Orient XXI*, 3 septembre 2020.

Pascal Boniface / « Le multilatéralisme a un besoin urgent de réparation, nous pouvons être égoïstes mais pas stupides », *Revue Xinmin*, juillet 2020.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Mudanças políticas e eleições na américa latina », *Revista Heterotopica*, V.2, N°1, juillet 2020.

David Rigoulet-Roze / « Covid-19 : un catalyseur de la fin du leadership occidental ? », in « Le monde d'après », *Revue France-Forum*, n°77, juillet 2020, pp. 55-58.

Charles Thibout / « GAFAM et BATX contre les États », *Diplomatie*, n°104, juin-juillet 2020.

Charles Thibout / « La guerra oculta por la inteligencia artificial », *La Vanguardia Dossier*, n°77, septembre-décembre 2020.

Éric Vernier / « Comment la performance économique et financière d'une entreprise persiste-t-elle dans le temps ? Analyse à travers quatre bourses africaines », *Revue Gestion* 2000, Vol. 37, 2020-1, pp. 61-75.

Éric Vernier (Bala E., Neiter V.) / « Éthique, compliance et gouvernance » in C. Karyotis, *Analyse financière internationale*, Gualino, septembre 2020, pp. 301-334.

## > OCTOBRE, NOVEMBRE, DÉCEMBRE 2020

Pascal Boniface / « Beyond Islamophobia: France's policies toward the Arab world », *trendsresearch.org*, décembre 2020.

Sophie Bessis / « Les avancées féministes au Maghreb un bilan en demi-teinte », *Revue Diogène*, octobre 2020 ?

Patrick Chevallereau / « Donald Trump, Joe Biden, état et perspectives des relations entre Paris et Washington », *Diplomatie*, Les grands dossiers n°59, décembre 2020-janvier 2021.

Pierre Jaillet / « La coopération économique internationale après l'élection présidentielle américaine : l'initiative revient aux européens », *Terra Nova*, octobre 2020.

Jean-Pierre Maulny, Edouard Simon / « EU Defence Package: Defence Procurement and Intra-Community Transfers Directives », *Parlement européen*, octobre 2020.

Brahim Oumansour / « Non-governmental players in the region : is their importance growing and how ? », *Arab Geopolitics* 2020, juillet 2020.

David Rigoulet-Roze / « Des guerres dynastiques aux guerres nationales : la remise en cause du droit classique de la guerre à la faveur de la tourmente révolutionnaire », *Stratégies turques*, *Revue stratégique*, Institut de Stratégie Comparée, n°125, décembre 2020, pp. 131-163.

David Rigoulet-Roze / « The Geopolitics of Laïcité: making Senses of Franco-Turkish Dispute », *French Laïcité, Freedom of Speech and the Return of the Islamist Threat*, Camilla Pagani Ed., on *resetdoc.org*, décembre 2020.

Caroline Roussy / « Lutter ou négocier : l'intenable imbroglio français au Mali », *Diplomatie magazine*, décembre 2020.

Gaspard Schnitzler / « Le soldat « augmenté »: quels enjeux pour l'armée de Terre ? », *Revue Militaire Générale* n°56, déc. 2020, pages 57 à 68.

Éric Vernier, Collectif (2020)/ « Livre blanc de la data au cœur de l'enquête », *Devryware*, octobre 2020.

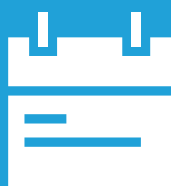
Éric Vernier (et I. Baudet) / « Bureau Veritas. Comment déployer une démarche éthique universelle dans un contexte multicultural ? » in P. Baret et F. Romestant, *Pratiquer la RSE en 11 cas d'entreprises*, Paris, Dunod, 2e éd., octobre 2020, pp. 38-58.

Éric Vernier / « Criminalité et Covid-19 : adaptation et perspective », *Revue France Forum*, n°79, novembre 2020, pp. 30-32.

Éric Vernier (et Houanti L.) / « eSt : La recherche scientifique au service de la transition énergétique », *energiesdelamer.eu*, octobre 2020.



# MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



Colloques, séminaires, conférences et petits-déjeuners, soit une soixantaine de manifestations sur l'année 2020, sont autant d'événements que l'IRIS inscrit dans le débat national et international.

## → CONFÉRENCES / COLLOQUES OUVERTS AU PUBLIC

L'IRIS organise de grandes rencontres internationales ouvertes à un large public ou à un public plus restreint qui permettent de faire le point sur l'actualité internationale. Plusieurs événements majeurs viennent ponctuer l'agenda annuel de nos activités dont pour 2020 :

- > Les Entretiens européens d'Enghien
- > Les Géopolitiques de Nantes

## → RENCONTRES BILATÉRALES - CERCLES DE RÉFLEXION

L'IRIS organise plusieurs fois par an des rencontres entre responsables politiques, économiques et experts internationaux. Ces réunions restreintes sont destinées à renforcer les échanges et confronter les points de vue entre décideurs. Elles réunissent des parlementaires, des industriels, des chercheurs, des cadres ministériels, français et étrangers. Elles sont organisées en France ou à l'étranger. Il existe des rendez-vous réguliers, mais des réunions spécifiques sont organisées à la demande de commanditaires.

## → LES DÉBATS DE L'IRIS

L'IRIS organise régulièrement Les Débats de l'IRIS, des conférences-débats réservées en priorité à ses adhérents, et invite politiques, journalistes, chercheurs, etc., à venir s'exprimer sur l'actualité internationale ou à l'occasion de la parution d'ouvrages.



**Enghien LES BAINS** **IRIS**

**E U R O P E**

**RÉENCHANTER L'EUROPE ?**

**12<sup>e</sup> ÉDITION**  
**ENTRETIENS EUROPÉENS D'ENGHIEN**

**SAM. 29 FÉV. 20**  
**PERGOLA NOVA**  
80 RUE DU GÉNÉRAL-DE-GAILLE  
**9H30-16H**

**#EUROPEENGHIEN20**

**VERS UNE SOUVERAINETÉ EUROPÉENNE ?**  
**RECONQUÉRIR LA JEUNESSE ?**  
**L'UNION EUROPÉENNE ET SES FRONTIÈRES**

Coorganisateur : **ENGHIEN-LES-BAINS**  
Municipalité & territoire  
Avec la soutien de : **BARRIÈRE**

En partenariat avec : **RUSB** >>> **FRIEDRICH ECKHART STIFTUNG** **DIPLOMATIE** **FRANCE MEDIA** **L'Europe** **RFM** **Odexa**

### 9H30 - ALLOCUTIONS DE BIENVENUE

**Philippe SUEUR**, maire d'Enghien-les-Bains, premier vice-président du Conseil départemental du Val-d'Oise  
**Pascal BONIFACE**, directeur de l'IRIS

### 10H00 – VERS UNE SOUVERAINETÉ EUROPÉENNE ?

**Hélène CONWAY-MOURET**, vice-présidente du Sénat, sénatrice représentant les Français établis hors de France, ancienne ministre  
**Jon HENLEY**, correspondant Europe au *Guardian*  
**Nils SCHMID**, député, porte-parole pour les questions de politique étrangère du groupe parlementaire du SPD du Deutscher Bundestag  
**Tara VARMA**, directrice du bureau de Paris de l'European Council on Foreign Relations (ECFR)  
**Moderation** : **Pascal BONIFACE**, directeur de l'IRIS

### 11H30 – RECONQUÉRIR LA JEUNESSE ?

**Lenny BEMBARA**, fondateur du média *Le Vent Se Lève*  
**Yasmine OUIRHANE**, jeune leader des Journées européennes du développement de la Commission européenne, lauréate du prix "Jeune européenne de l'année 2019"  
**Inès SEDONKI**, fondatrice de l'association Ghet't'up  
**Gaël SLIMAN**, co-fondateur et président d'Odexa  
**Moderation** : **Henri VERMET**, rédacteur en chef adjoint de la rubrique « Politique – Politique internationale » du quotidien *Le Parisien-Aujourd'hui en France*

### 14H15 – L'UNION EUROPÉENNE ET SES FRONTIÈRES

**Éric COQUEREL**, député de Seine-Saint-Denis, Assemblée nationale  
**Jean-Dominique GIULIANI**, président de la Fondation Robert Schuman  
**Luís VIEIRAS**, député de Moselle, Assemblée nationale  
 **Catherine WIHTOL DE WENDEN**, directrice de recherche émérite au CNRS  
**Moderation** : **Michel MANGENOT**, directeur de l'Institut d'études européennes (IEE) de l'Université Paris 8



Le lieu unique et l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS), avec le soutien de Nantes Métropole, vous invitent à participer à la 8e édition des Géopolitiques de Nantes : rendez-vous annuel proposant une douzaine de tables rondes en présence d'une soixantaine de conférenciers, pour décrypter les défis stratégiques auxquels le monde est confronté. Faire comprendre, donner des perspectives, multiplier les échanges entre les spécialistes et le public, tels sont les objectifs de ces deux journées.

#### VENDREDI 25 SEPTEMBRE

**14h Ouverture** par Johanna Rolland et remise du prix du Livre des Géopolitiques

**14h30 Leçon inaugurale : Le grand virage du monde**  
Par Cécile Duflot

**15h15-16h30 Afrique-France ou Françafrique ?**  
Avec Marie-Roger Biloua, Francis Laloupo, Serge Michailof et Stéphanie Rivoal / présentée par Caroline Roussy

**15h15-16h30 Iran : la République islamique en péril ?**  
Avec Armelle Charrier, Amélie Myriam Chelly, Azadeh Kian et Georges Malbrunot / présentée par Anne-Bénédicte Hoffner

**15h15-16h30 Le genre s'est-il imposé dans l'agenda politique international ?**  
Avec Rokhaya Diallo, Geneviève Garrigos, Thomas Messias et Sarah Zouak / présentée par Marie-Cécile Naves

**17h15-18h30 La Chine : partenaire, rivale ou menace ?**  
Avec Sylvie Bermann, François Bougon, Pierre Grosser et Sylvie Matelly / présentée par Pascal Boniface

**17h15-18h30 Peut-on vaincre le terrorisme ?**  
Avec Myriam Benraad, Olivier de France, Georges Salines et François Thuillier / présentée par Gaspard Schnitzler

**17h30-18h45 La pandémie en Afrique : la coopération et la solidarité internationales à l'épreuve de ses répercussions**  
Avec Pierre-Arnaud Barthel, Jacques Gabriel Kemleu Tchabgou, Kako Kossivi Nubukpo, Patricia Saraux / présentée par Alfred Romuald Gambou

#### SAMEDI 26 SEPTEMBRE

**9h30-10h45 Le monde résistera-t-il à un second mandat Trump ?**  
Avec Pascal Boniface, François Clemenceau, Sylvain Cypel et Laure Mandeville / présentée par Marie-France Chatin

**9h30-10h45 Sahel : la guerre sans fin**  
Avec Niagalé Bagayoko, Ousmane Ndiaye, Pauline Poupart et Dominique Trinquant / présentée par Géraldine Pinauld

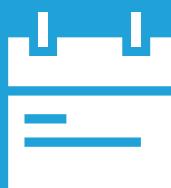
**9h45-11h De quoi les mouvements de contestation dans le monde sont-ils le nom ?**  
Avec Annick Coupé, Mathilde Imer, Geoff rey Pleyers et Dominique Vidal / présentée par Christophe Ventura

**11h30-12h45 Les pandémies : une menace éternelle ?**  
Avec Jean-François Corty, Karine Lacombe, Anne Sénéquier et Astrid Vabret / présentée par Nathalie Ernoul

**11h30-12h45 Les défis des migrations**  
Avec Gérard-François Dumont, Julia Pascual, Marine Verdier et Catherine Wihtol de Wenden / présentée par Carole Gomez

**11h45-13h Quel avenir pour le Maghreb ?**  
Avec Akram Belkaïd, Didier Billion, José Garçon et Luis Martinez / présentée par Bastien Alex

# MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



## > EN FRANCE

« **Quelle géopolitique des migrations ?** » (9 janvier / Paris) / Conférence-débat organisée en partenariat avec la maison d'édition Eyrolles à l'occasion de la sortie de l'ouvrage de Catherine Wihtol de Wenden « Géopolitique des migrations » (Eyrolles, 2019). Autour de Christophe Bertossi, directeur du centre migrations et citoyennetés de l'IFRI, de Gaëtan Gorce, chercheur associé à l'IRIS, de Julia Pascual, journaliste au Monde et de Catherine Wihtol de Wenden, directrice de recherche émérite au CNRS. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

« **La justice pénale internationale a-t-elle un avenir ?** » (14 janvier / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution du numéro 116 de La Revue internationale et stratégique (RIS), coordonné par Robert Chaouad, et intitulé « Une justice pénale encore à venir » (IRIS Editions - Armand Colin, 2019) autour de Stéphanie Maupas, journaliste à France 24, Le Monde et Radio France International (RFI), Jeanne Sulzer, responsable de la Commission justice internationale d'Amnesty International France, Muriel Ubeda-Saillard, professeure de droit public à l'Université Lille 2. Animée par Delphine Lecombe, docteure en science politique, directrice chargée du développement des événements à l'IRIS.

« **Géopolitique de la santé : maladies tropicales négligées, les défis à relever** » (16 janvier / Paris) / Conférence-débat organisée en partenariat avec la Fondation Raoul-Follereau dans le cadre de l'Observatoire de la santé mondial autour d'Alexandra Boccarossa, post-doctorante sur le programme « Géant » en géographie de la santé, Fanny Chabrol, chargée de recherche à l'Institut de recherche pour le développement (IRD), Sarah Crochon, pharmacienne, responsable d'équipe projet à l'Agence française de développement (AFD), Christian Johnson, conseiller médical auprès de la Fondation Raoul-Follereau. Animée par Nathalie Ernault, chercheuse associée à l'IRIS, responsable des bureaux régionaux, campagne d'accès aux médicaments essentiels à Médecins sans frontières (MSF). Cette conférence-débat est accompagnée de l'exposition photo « Relever l'Homme, au cœur des projets de la Fondation Raoul-Follereau ».

« **Les 5<sup>e</sup> Rencontres franco-turques - Où va la Turquie ?** » (21 janvier / Paris) / Séminaire restreint organisé avec le soutien du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Autour de 4 tables-rondes : La situation en Turquie : premier bilan du régime présidentieliste

et évolution du paysage turc à la suite des élections locales ; Laïcité et islam : impact sur les politiques intérieure et extérieure de la Turquie ; La situation économique : crise structurelle ou conjoncturelle ? ; La Turquie s'engage-t-elle vers une reconfiguration de ses alliances stratégiques ? Sur invitation uniquement

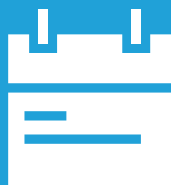
**Conférence-débat autour de Charles Enderlin (22 janvier / Paris)** / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage de C. Enderlin « Les Juifs de France entre République et sionisme » (Seuil, 2020). Autour de René Backmann, journaliste à Médiapart et de Charles Enderlin, journaliste, ancien correspondant de France 2 à Jérusalem. Animée par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS.

« **Action, droit et pratiques humanitaires : continuation, rupture, (r)évolution ?** » (23 janvier / Paris) / 20e Stand Up de l'humanitaire organisé par l'Observatoire des questions humanitaires de l'IRIS, autour de Marina Eudes, maître de conférences HDR à l'Université Paris Nanterre, membre du CEDIN, directrice du Diplôme Organisations et juridictions pénales internationales, Serge Breyse, directeur opérationnel du GloPID-R Secretariat, ancien directeur et fondateur du département plaidoyer d'Action Contre la Faim, Giulio Coppi, spécialiste digital à NRC, chercheur en technologies humanitaires à IIHA Fordham et membre du IARAN et Michel Maietta, directeur de recherche à l'IRIS. Animé par Philippe Ryfman, avocat, professeur et chercheur associé honoraire à l'Université Paris I, chercheur (ONG et humanitaire) et essayiste.

« **Think tanks, ONG : rôle et influence dans le débat public** » (30 janvier / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution mondiale du Global Go To Think Tank Index 2019 par l'Université de Pennsylvanie, principal classement international des centres de recherche autour de Cécile Duflot, directrice générale d'Oxfam France, Guillaume Klossa, président d'honneur d'Europanova, Olivier Urrutia, directeur général de l'Observatoire européen des think-tanks, animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

« **Populismes : vers une démondialisation agricole ?** (6 février / Paris) / Conférence-débat organisée par DEMETER, en partenariat avec l'IRIS, à l'occasion de la parution du Déméter 2020, ouvrage de référence sur l'agriculture, la sécurité alimentaire et le développement durable dans le monde. Ouverture par Pascal

# MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



BONIFACE, directeur de l'IRIS. Autour de Pierre BLANC, professeur à SciencesPo Bordeaux et à Bordeaux SciencesAgro, Quentin MATHIEU, chargé de mission aux Chambres d'agriculture de France (APCA) et Yasmine SEGHIRATE, responsable de la communication et des publications au Centre international de hautes études agronomiques méditerranéennes (CIHEAM). Animée par Sébastien ABIS, directeur de DEMETER et chercheur associé à l'IRIS.

« Une réforme de la gouvernance économique mondiale est-elle possible ? » (10 février / Paris) / Conférence-débat autour de Bruno Cabrillac, directeur général adjoint Economie & relations internationales de la Banque de France, de Pierre Jaillet, chercheur associé à l'IRIS, ancien directeur général Economie & relations internationales de la Banque de France, de Carlo Monticelli, vice-gouverneur de la Banque du développement du Conseil de l'Europe et de Marc Uzan, directeur exécutif de Reinventing Bretton Wood Committee. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

« Les investissements énergétiques chinois, russes et américains dans le secteur énergétique européen » (14 février / Paris) / Conférence organisée en partenariat avec Unéo, la mutuelle des forces armées. Autour du Capitaine de vaisseau Dominique de Lorgeril, membre de l'Association professionnelle militaire pour la Marine nationale (APNM-Marine) et président d'Union APNM, Elena Lysak, doctorante en sociologie à l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS), spécialiste des contraintes professionnelles et familiales des militaires et Bertrand Quagliarini, officier juriste du ministère des Armées. Animée par Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS. Allocutions d'ouverture réalisées par l'Ingénieur général hors classe de l'armement (2S) Marc Leclère, premier vice-président d'Unéo et par Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS.

« Les impacts des changements climatiques sur la défense et la sécurité dans l'Océan Indien » (17-18 février, Saint Denis, La Réunion) / Séminaire restreint, organisé dans le cadre de l'Observatoire géopolitique des enjeux des changements climatiques en termes de sécurité et de défense, coordonné par l'IRIS pour le compte de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées. Ce séminaire s'est tenu à la Caserne Lambert des Forces armées de la zone sud de l'océan Indien et a réuni des acteurs politiques, administratifs, scientifiques et économiques locaux (la Réunion, Maurice, Seychelles). Il était animé par Nicolas Regaud, délégué au développement international de l'IRSEM, François Gemmene, co-directeur de l'Observatoire Défense et Climat et le Cdt Numa Durbec, Service des affaires de sécurité

internationale de la DGRIS.

« Les militaires, des citoyens comme les autres ? » (24 février / Paris) / Conférence organisée en partenariat avec Unéo, la mutuelle des forces armées. Autour du Capitaine de vaisseau Dominique de Lorgeril, membre de l'Association professionnelle militaire pour la Marine nationale (APNM-Marine) et président d'Union APNM, Elena Lysak, doctorante en sociologie à l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS), spécialiste des contraintes professionnelles et familiales des militaires et Bertrand Quagliarini, officier juriste du ministère des Armées. Animée par Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS. Allocutions d'ouverture réalisées par l'Ingénieur général hors classe de l'armement (2S) Marc Leclère, premier vice-président d'Unéo et par Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS.

« Les Entretiens européens d'Enghien – Réenchanter l'Europe ? » (29 février / Enghien-les-Bains) / 12<sup>e</sup> édition des Entretiens européens d'Enghien organisée par l'IRIS, la Ville d'Enghien-les-Bains et l'Office du tourisme et des Congrès d'Enghien-les-Bains, avec le soutien du Groupe Lucien Barrière, en partenariat avec *Climates, Diplomatie Magazine, IDFM-Radio Enghien, Toute l'Europe, RFI*, l'Université Paris 8 et Odoxa. Thèmes des tables rondes : L'Union Européenne face au défi chinois ; Vers une réconciliation UE / États-Unis après l'élection de Joe Biden ? L'Union Européenne dans la gouvernance climatique : en route vers la Cop26.

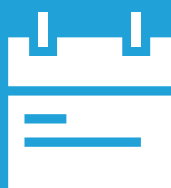
« Royaume-Uni et Union européenne : quelle relation future ? » (4 mars / Paris) / Conférence-débat organisée en partenariat avec l'Ambassade du Royaume-Uni à Paris. Autour d'Elvire Fabry, chercheuse à l'Institut Jacques Delors, Manuel Lafont-Rapnouil, directeur du Centre d'analyse, de prévention et de stratégie (CAPS) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Theo Rycroft, directeur Union européenne au Foreign and Commonwealth Office. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

« Sommet Afrique-France 2020 : vers un énième sommet Françafrique ? » (10 mars / Paris) / Rencontre-débat autour de Stéphanie Rivoal, secrétaire générale du Sommet Afrique-France 2020, ancienne ambassadrice de France en Ouganda, animée par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, organisée dans le cadre d'IRIS Sup', l'école de l'IRIS.

« L'Etat social en Amérique latine : quel bilan depuis les années 2000 ? » (11 mars / Paris) / Séminaire restreint, sur invitation, organisé dans le cadre du programme « Amérique latine/Caraiïbe ».



# MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



Autour d'Analía Minteguiaga, universitaire argentine, professeure en sciences sociales et en sciences politiques invitée à l'Institut des hautes études d'Amérique latine. Animé par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

« **Coronavirus : quelles conséquences pour la Chine et le monde ?** » (12 mars / Paris) / Conférence-débat autour de Nathalie Ernout, responsable des bureaux régionaux pour la campagne d'accès aux médicaments essentiels à Médecins sans frontières (MSF), chercheuse associée à l'IRIS, co-directrice de l'Observatoire pour la santé mondiale de l'IRIS, Anne Sénégier, médecin, chercheuse associée à l'IRIS, co-directrice de l'Observatoire pour la santé mondiale de l'IRIS, Emmanuel Véron, enseignant-chercheur associé à l'Ecole navale, délégué général du Fonds de dotation Brousse dell'Aquila. Animée par Emmanuel Lincot, professeur à l'Institut catholique de Paris, spécialiste de l'histoire politique et culturelle de la Chine contemporaine, chercheur associé à l'IRIS.

« **Le religieux est-il un déterminant des relations internationales ?** » (28 mars / Visioconférence) / Visioconférence organisée à l'occasion de la parution du numéro 117 de *La Revue internationale et stratégique* (RIS), coordonné par François Mabillet et Christophe Ventura, et intitulé « Religions : l'ère des nouvelles influences » (IRIS Editions - Armand Colin, 2020). Autour de Blandine Chelini-Pont, professeure d'histoire contemporaine et de relations internationales à l'Université d'Aix-Marseille, François Mabillet, responsable de l'Observatoire géopolitique du religieux de l'IRIS et chercheur statutaire au GSRL – CNRS et Dominique Vidal, journaliste et historien. Animée par Christophe Ventura, directeur de recherches à l'IRIS.

« **Mouvements de contestation dans le monde : causes, dynamiques et limites** » (19 mai / Visioconférence) / Visioconférence organisée autour de Didier Billon, directeur adjoint de l'IRIS, d'Annick Coupé, secrétaire générale de l'association ATTAC et de Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS. Animée par Gérard Grizbec, journaliste, chercheur associé à l'IRIS.

« **Les nouvelles configurations des marchés du GNL et leurs implications géopolitiques** » (27 mai / Visioconférence) / Webinaire restreint, sur invitation, organisé dans le cadre de l'Observatoire de la sécurité des flux et matières premières énergétiques, mené pour le compte de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées, par l'IRIS, Enerdata et Cassini. Autour de

Luca Baccarini, chercheur associé à l'IRIS, Philippe Copinschi, universitaire et consultant indépendant, spécialiste des questions énergétiques en Afrique et de Catherine Locatelli, chargée de recherche au CNRS, spécialiste de la Chine et de la Russie.

« **Venezuela : une crise sans fin ?** » (27 mai / Visioconférence) / Visioconférence réservée aux adhérents de l'IRIS autour de Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

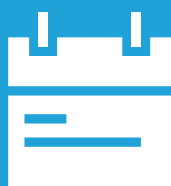
« **Processus électoraux en Afrique : quels enjeux politiques ?** » (3 juin / Visioconférence) / Projection-débat en visioconférence autour du film « Le Président. Commentsavoir quand il faut partir ? », de Jean-Pierre Bekolo. Autour de Jean-Pierre Bekolo, auteur et réalisateur du film « Le Président », Gilles Yabi, président du think tank WATHI. Animée par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS, responsable du programme Afrique/s. Diffusion du film de 18h à 19h puis débat de 19h à 20h.

« **The new MMF and the 'recovery instrument': launching pad or missed opportunity for European defence?** » (5 juin / Visioconférence) / With Guillaume De La Brosse, Policy Assistant to Timo Pesonen, Director General for Defence Industry and Space (DG DEFIS) at European Commission, Daniel Fiott, Security and Defence editor at European Union Institute for Security Studies (EUISS), Burkard Schmitt, Defence and Security Director at AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD) and Margarita Šeselgyte, Director of the Institute of International Relations and Political Science of Vilnius University. Chair by Sylvie Matelly, Deputy director at The French Institute for International and Strategic Affairs (IRIS).

« **L'Union européenne face à la crise économique : enjeux et risques d'initiatives inédites** » (9 juin / Visioconférence) / Visioconférence organisée autour de Jézabel Couppey-Soubeyran, économiste, maîtresse de conférences à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et conseillère éditoriale au CEPII, de Pierre Jaillet, économiste, chercheur associé à l'IRIS, de Pascale Joannin, directrice générale de la Fondation Robert Schuman et de Sébastien Maillard, directeur de l'Institut Jacques Delors. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

« **Quelle place pour le sport au féminin dans le 'monde d'après' ?** » (16 juin / Visioconférence) / Visioconférence organisée autour de Béatrice Barbusse, maîtresse de conférences à l'Université Paris Est-Créteil et secrétaire générale de la Fédération française de handball, Laura Di Muzio, rugbywoman, consultante France TV

# MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



et co-fondatrice de l'agence LJA Sports, agence pour la promotion du sport féminin, Cyrille Rougier, chargé d'études économiques au Centre de droit et d'économie du sport (CDES). Animée par Carole Gomez, directrice de recherche à l'IRIS.

## « Assemblée générale extraordinaire de l'IRIS » (17 juin / Paris)

« **Humanitaire et Covid-19 : enjeux logistiques des opérations d'urgence** » (23 juin / Visioconférence) / Visioconférence organisée autour de Charles-Didier Gnako Zikahi, directeur logistique de Cordaid en République centrafricaine, Jean-Baptiste Lamarche, directeur logistique et systèmes d'information d'Action contre la faim et représentant du Réseau logistique humanitaire et Sylvain Le Bozec, référent logistique Afrique de l'Ouest d'Humanité & inclusion. Animée par Magali Chelpi-den Hamer, chercheuse à l'IRIS en charge du programme Humanitaire et Développement.

« **Multilatéralisme, climat, inégalités : penser les mondes qui viennent** » (2 juillet / Visioconférence) / Visioconférence organisée à l'occasion de la parution du numéro 118 de *La Revue internationale et stratégique (RIS)*, coordonné par Sébastien Abis et Didier Billon, et intitulé « 2020-2030 : les défis de la décennie » (IRIS Editions - Armand Colin, 2020). Autour de Cécile Duflot, directrice générale d'Oxfam France et ancienne ministre (sous réserve), de François Gemenne, directeur de The Hugo Observatory de l'Université de Liège et de Manuel Lafont Rapnouil, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Animée par Sébastien Abis, directeur de DEMETER et chercheur associé à l'IRIS.

« **Géopolitique du Covid-19 : ce que nous révèle la crise du coronavirus** » (8 juillet / Visioconférence) / Visioconférence autour de Sylvie Bermann, ambassadrice de France, présidente du conseil d'administration de l'IHEDN et de Pascal Boniface, directeur de l'IRIS. Animée par Gérard Grizbec, journaliste et chercheur associé à l'IRIS. Organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage de Pascal Boniface *Géopolitique du Covid-19. Ce que nous révèle la crise du coronavirus* (Eyrolles, 2020).

« **L'Union européenne après la crise du Covid-19** (16 juillet / Visioconférence) / Visioconférence réservée aux adhérents de l'IRIS autour d'Edouard Simon, directeur de recherche à l'IRIS.

« **Comprendre le monde global : actualité et perspective géopolitique** » (8 septembre / Paris) / Conférence-débat en présentiel (places limitées) et visioconférence organisée à l'occasion

de la parution de *l'Atlas géopolitique du monde global* (Armand Colin/Fayard, 2020) co-écrit par Pascal Boniface et Hubert Védrine. Autour de Pascal Boniface, directeur de l'IRIS et Hubert Védrine, président de Hubert Védrine conseil et ancien ministre des Affaires étrangères. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

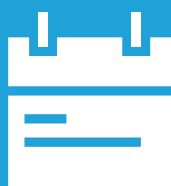
« **Quels enjeux stratégiques en 2021 ?** » (15 septembre / Paris) / Conférence-débat en présentiel (places limitées) et visioconférence organisée à l'occasion de la parution de *L'Année stratégique 2021* (IRIS Éditions/Armand Colin, 2020). Avec les interventions de membres de l'équipe de recherche de l'IRIS ayant contribué à l'ouvrage : Bastien Alex – Environnement ; Didier Billon – Moyen-Orient et Maghreb ; Olivier de France – Europe ; Sylvie Matelly – Enjeux économiques ; Jean-Pierre Maulny – Enjeux militaires ; Marie-Cécile Naves – Amérique du Nord ; Caroline Roussy – Afrique subsaharienne ; Christophe Ventura – Amérique latine et Caraïbes. Animée par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS.

« **Vers une reconfiguration des enjeux géopolitiques en Afrique ?** » (16 septembre / Paris) / Conférence-débat en présentiel (places limitées) et visioconférence organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage *Géopolitique de l'Afrique* (Eyrolles, 2020) co-écrit par Philippe HUGON (†) et Jean-Christophe SERVANT. Autour d'Ousmane Ndiaye, rédacteur en chef Afrique de TV5 Monde. Géraldine Pinauld, docteure en géopolitique spécialiste de la Corne de l'Afrique, chargée de suivi méthodologique des étudiants à distance à IRIS Sup'. Jean-Christophe Servant, journaliste et co-auteur de *Géopolitique de l'Afrique*. Animée par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS, responsable du programme Afrique/s.

« **Analyser les criminalités internationales : quels enjeux ?** » (22 septembre / Paris) / Conférence-débat en visioconférence organisée à l'occasion du lancement de l'Observatoire des Criminalités Internationales (ObsCi) autour de Michel Debacq, avocat général à la Cour de Cassation ; Charlotte Moge, maître de conférences en histoire et études italiennes à l'Université Lyon 3. Co-animée par Gaëtan Gorce, chercheur associé à l'IRIS et membres honoraires du Parlement, et David Weinberger, chercheur associé à l'IRIS et sociologue.

« **Les Géopolitiques de Nantes - 8<sup>e</sup> édition** » (25 - 26 septembre / Nantes) / Le lieu unique et l'IRIS, avec le soutien de Nantes Métropole, vous invitent à participer à la 8<sup>e</sup> édition des Géopolitiques de Nantes, rendez-vous annuel proposant deux journées de débats et de rencontres en présence d'une cinquantaine de conférenciers, pour décrypter les défis stratégiques auxquels le

# MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



monde est confronté. Faire comprendre, donner des perspectives, multiplier les échanges entre les spécialistes et le public, tels sont les objectifs de ces deux journées. En partenariat avec RFI, France 24, Ouest France, le JDD, Diplomatie magazine, La Croix, Jet FM et EuradioNantes. En présentiel et en LiveStream.

**« Lagéopolitique par le genre : des idées aux terrains » (1 octobre / Visioconférence)** / Conférence-débat en visioconférence organisée à l'occasion de la parution du n°119 de *La Revue internationale et stratégique* (RIS) sur « La géopolitique par le genre : des réflexions aux nouveaux répertoires d'action » (IRIS Éditions – Armand Colin, 2020), coordonné par Marie-Cécile Naves. Autour de Franck Gaudichaud, professeur à l'Université de Toulouse - Jean Jaurès et chercheur au laboratoire FRAMESPA ; Isabelle Hudon, ambassadrice du Canada en France ; Sandra Laugier, philosophe et professeure à l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne ; Philippe Liotard, maître de conférence (HDR) à l'Université Claude Bernard Lyon I ; Axel Nogue, doctorant au laboratoire FRAMESPA ; Marie Montagnon, doctorante à l'ENS de Lyon. Animée par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS.

**« Géopolitique de l'agriculture » (6 octobre / Paris)** / Conférence-débat en présentiel (places limitées) et en visioconférence, organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage *Géopolitique de l'agriculture* (Eyrolles, 2020) autour de leurs auteurs Sébastien Abis, directeur du Club DEMETER et chercheur associé à l'IRIS et Pierre Blanc, enseignant-chercheur à Bordeaux Sciences-Agro et Sciences-Po Bordeaux. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

**« Nucléaire et transition énergétique : enjeux géopolitiques des énergies décarbonées » (14 octobre / Paris)** / Séminaire restreint, sur invitation, organisé dans le cadre de l'Observatoire de la sécurité des flux et matières premières énergétiques, mené pour le compte de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées, par l'IRIS, Enerdata et Cassini. Autour de Clément Bonnet, maître de conférences en économie, Laboratoire ART-Dev, Université de Montpellier ; Philippe Copinschi, enseignant, Paris School of International Affairs, Sciences Po ; Teva Meyer, maître de conférences en géopolitique, Laboratoire CRESAT, Université de Haute-Alsace.

**« Guinée, Côte d'Ivoire : des processus électoraux sous tension » (15 octobre / Visioconférence)** / Conférence-débat

en visioconférence, organisée dans le cadre de l'Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest en partenariat avec Wathi, autour de Gilles Yabi, politologue et fondateur président du think tank WATHI, Véronique Tadj, écrivaine et professeure d'université, Laurent Bigot, ancien diplomate et consultant indépendant et de Louis Magloire Keumayou, journaliste et président du Club de l'Information Africa. Animée par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS, responsable du programme Afrique/s.

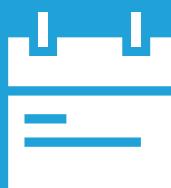
**« Le secours en mer à l'épreuve de la politique migratoire européenne » (22 octobre / Visioconférence)** / Rendez-vous géopolitique de l'aide en visioconférence, organisé dans le cadre du programme Humanitaire et Développement, autour de Hassiba Hadj-Sahraoui, conseillère aux affaires humanitaires de Médecins Sans Frontières, et Frédéric Penard, directeur des opérations de SOS Méditerranée. Animée par Magali Chelpli-Den Hamer, chercheuse à l'IRIS, en charge du Programme Humanitaire et Développement.

**« Covid-19 et élections américaines : les effets de la pandémie sur la campagne présidentielle aux États-Unis » (28 octobre / Visioconférence)** / Conférence-débat en visioconférence, organisée dans le cadre de l'Observatoire (Dés)information et géopolitique au temps du Covid-19, autour de Jeff Hawkins, ancien ambassadeur américain et chercheur associé à l'IRIS, et Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS. Animée par Julie Gacon, journaliste et productrice de l'émission « Les enjeux internationaux » sur *France Culture*.

**« Avenir de l'Europe : quelle ambition pour la défense européenne ? » (4 novembre / Visioconférence)** / Troisième édition des Entretiens de la Défense européenne 2020 en Webconférence, organisés en partenariat avec l'IRIS, sous le patronage de la Commission européenne, avec la participation de Thierry Breton, Commissaire européen au Marché intérieur. Les débats se tiendront en français avec une traduction simultanée en anglais et en allemand. Participation gratuite, inscription obligatoire.

**« Pandémie, crise économique et sociale, cycle électoral 2020-2021 : où va l'Amérique latine ? » (4 novembre / Visioconférence)** / Conférence-débat en visioconférence, organisée dans le cadre du programme Amérique latine / Caraïbe, autour de Marco Enríquez-Ominami, ancien député et candidat à l'élection présidentielle du Chili, coordinateur exécutif du Groupe de Puebla (groupe de réflexion et de dialogue politique progressiste latino-américain), Guillaume Long,

# MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



chercheur associé à l'IRIS, analyste au Center for Economic and Policy Research (CEPR), ancien ministre des Affaires étrangères de l'Équateur, et Carol Proner, professeure de droit international à l'Université fédérale de Rio de Janeiro (UFRJ), membre de l'Association brésilienne des juristes pour la démocratie (ABJD) et du conseil juridique du Groupe de Puebla. Animée par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS et responsable du programme Amérique latine / Caraïbe.

**« Impact du changement climatique sur l'extension géographique des risques sanitaires » (10 novembre / Visioconférence)** / Webinaire restreint, sur invitation, organisé dans le cadre de l'Observatoire Défense et Climat, autour d'Elisande Nexon, maître de recherche à la Fondation pour la Recherche Stratégique, et d'Anne Sénéquier, chercheuse à l'IRIS.

**« Le Liban de toutes les crises » (12 novembre / Visioconférence)** / Conférence-débat en visioconférence, organisée dans le cadre du programme Proche et Moyen-Orient, autour de Yves Aubin de la Messuzière, diplomate et ancien ambassadeur, Karim Émile Bitar, directeur de l'institut des sciences politiques de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth et chercheur associé à l'IRIS, et Agnès Levallois, vice-présidente de l'iReMMO, spécialiste du Moyen-Orient. Animée par Didier Billion, directeur-adjoint de l'IRIS.

**« Sources et fakenews : comment s'informer au temps du Covid-19 ? » (16 novembre / Visioconférence)** / Conférence-débat en visioconférence, organisée dans le cadre de l'Observatoire (Dés)information et géopolitique au temps du Covid-19, autour de Cécile Guérin, chercheuse à l'Institute for Strategic Dialogue (ISD), et François-Bernard Huyghe, directeur de recherche à l'IRIS. Animée par Gérard Grizbec, journaliste et chercheur associé à l'IRIS.

**« Défense et résilience : le rôle des réservistes dans la sécurité et la cohésion nationale » (24 novembre / Visioconférence)** / Conférence-débat en visioconférence, organisée en partenariat avec Unéo, autour de Générale Véronique Batut, secrétaire générale de la Garde nationale, Jean-Marie Bockel, ancien ministre et sénateur, co-auteur du rapport d'information Garde nationale : une réserve militaire forte territorialisée pour faire face aux crises (2016), et Sébastien Jakubowski, directeur de l'INSPE de l'académie de Lille - Hauts-de-France, professeur des universités (laboratoire Clersé). Animée par Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS. Cette visioconférence sera précédée d'une allocution de l'ingénieur général hors classe de

l'armement (2S) Marc Leclère, premier vice-président d'Unéo, et de Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS.

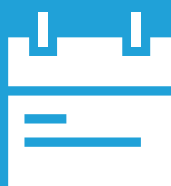
**« Le contrôle parlementaire des exportations d'armement : perspectives françaises, débat européen » (25 novembre / Visioconférence)** / Conférence-débat en visioconférence, organisée en partenariat avec Confrontations Europe, autour de Lucie Béraud-Sudreau, directrice du programme Armement et Dépense de Défense au Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), Jacques Maire, député des Hauts-de-Seine, rapporteur du rapport sur le contrôle des exportations d'armement, membre du conseil d'administration de l'IRIS et vice-président de Confrontations Europe, et Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS. Animée par Edouard Simon, directeur de recherches à l'IRIS.

**« Nouvelle donne géopolitique au Haut Karabakh » (26 novembre / Visioconférence)** / Visioconférence réservée aux adhérents de l'IRIS autour de Didier Billion, directeur de recherche à l'IRIS.

**« Sécurité et développement sont-ils interdépendants ? L'approche Nexus vue du Cameroun » (3 décembre / Visioconférence)** / Conférence-débat en visioconférence, organisée dans le cadre du programme Humanitaire et Développement, autour de Jean-Marie Nganmigni, substitut du Procureur de la République au Tribunal de Grande Instance de Yaoundé, et Jahal Rabesahala de Meritens, coordinateur Humanitaire-Développement-Paix des Nations unies au Cameroun. Animée par Magali Chelphi-Den Hamer, chercheuse à l'IRIS.

**« Crise du coronavirus : comment l'extrême droite instrumentalise les peurs en Europe » (8 décembre / Visioconférence)** / Conférence-débat en visioconférence, organisée en partenariat avec la Fondation Friedrich-Ebert (FES), autour de Jean-Yves Camus, directeur de l'Observatoire des radicalités politiques de la Fondation Jean-Jaurès et chercheur associé à l'IRIS (France), Anne-Cathrine Jungar, chercheuse à la Södertörn University, Stockholm (Suède), et Axel Salheiser, chercheur à l'Institut pour la démocratie et la société civile de Jena (Institut für Demokratie und Zivilgesellschaft) (Allemagne). Animée par Pierre Plottu, journaliste indépendant. Cette visioconférence sera précédée d'un mot de bienvenue de Thomas Manz, directeur du bureau parisien de la Fondation Friedrich-Ebert (FES) et d'Edouard Simon, directeur de recherche à l'IRIS.

# MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



**« Un duel Chine / Etats-Unis ? » (9 décembre / Visioconférence) /** Conférence-débat en visioconférence à l'occasion de la parution de son numéro 120 de *La Revue internationale et stratégique (RIS)* sur « Un duel Chine / Etats-Unis ? », Éditions – Armand Colin, 2020), dirigé par Pascal Boniface. Autour de Pascal Boniface, directeur de l'IRIS et auteur de l'article « Un duel Chine / États-Unis ? », Barthélémy Courmont, directeur de recherche à l'IRIS et auteur de l'article « L'Asie, terrain de la compétition Pékin-Washington », Carole Gomez, directrice de recherche à l'IRIS et co-auteur de l'article « À fleurets mouchetés : l'opposition sino-états-unienne au prisme des diplomaties sportives », Édouard Simon, directeur de recherche à l'IRIS et auteur de l'article « Le duel États-Unis / Chine, un test pour l'autonomie stratégique européenne » et Julia Tasse, chercheuse à l'IRIS et co-auteur de l'article « L'environnement est-il un marqueur de la rivalité sino-états-unienne ? ». Animée par Marc Verzeroli, rédacteur en chef de *La Revue internationale et stratégique*.

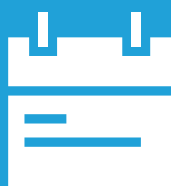
**« Géopolitique de la course au vaccin : au-delà des annonces » (14 décembre / Visioconférence) /** Conférence-débat en visioconférence, organisée dans le cadre de l'Observatoire (Dés)information et géopolitique au temps du Covid-19, autour d'Antoine Bristielle, professeur agrégé en sciences sociales, chercheur au PACTE à Sciences Po Grenoble, expert associé à la Fondation Jean-Jaurès, Jean-François Corty, médecin et ancien directeur des opérations de Médecins du monde, et Nathalie Ernault, responsable des bureaux régionaux pour la campagne d'accès aux médicaments essentiels à Médecins sans frontières (MSF), et chercheuse associée à l'IRIS. Animée par Anne Sénéquier, médecin et chercheuse à l'IRIS.

**« Election de Joe Biden aux USA : quelles conséquences pour l'Amérique latine » (15 décembre / Visioconférence) /** Visioconférence réservée aux adhérents de l'IRIS autour de Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

**« L'Union européenne dans le monde après la pandémie de Covid-19 : les enjeux de la présidence allemande » (17 décembre / Visioconférence) /** Visioconférence, organisée à l'occasion de la fin du mandat allemand de la présidence du Conseil de l'Union européenne, autour de Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, S.E. Hans-Dieter Lucas, ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne en France, et Sabine Thillaye, députée d'Indre-et-Loire, présidente de la commission des Affaires européennes de l'Assemblée nationale. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.



# INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



Les chercheurs de l'IRIS répondent régulièrement aux invitations des institutions, centre de recherche, associations, organisations, etc., à participer à des conférences, séminaires, colloques, contribuant ainsi au débat stratégique tant en France qu'à l'étranger.

## > EN FRANCE

« **2020-2030 : Cartographie des mondes agricoles et alimentaires** » (10 janvier / Strasbourg) / Intervention de Sébastien Abis lors d'une conférence organisée à l'Association de la Bourse de Commerce de Strasbourg.

« **Chine / Vatican : quels enjeux ?** » (11 janvier / Paris) / Intervention d'Emmanuel Lincot lors de la journée d'études « Les libertés religieuses en Chine » organisée au Centre d'Etudes du Saulchoir.

« **Agenda géopolitique 2020** » (16 janvier / Grenoble) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une conférence « GEM en Débat » organisée par Grenoble Ecole de Management.

« **Chine, Etats-Unis, Russie : nouvelles compétitions de puissance** » (17 janvier / Paris) / Intervention de Barthélémy Courmont lors de l'évènement « La Fabrique Défense ».

« **Les réponses au changement climatique en 3D : diplomatie, développement, défense** » (17 janvier / Paris) / Intervention de Bastien Alex lors de l'évènement « La Fabrique Défense ».

« **Les enjeux du Pétrole au cœur du conflit du Moyen Orient** » (17 janvier / Clermont-Ferrand) / Intervention de Francis Perrin lors d'une conférence organisée par le club APM Auvergne Nouveau Monde.

« **Histoire de la Tunisie de Carthage à nos jours** » (21 janvier / Paris) / Conférence de Sophie Bessis lors d'une conférence organisée à l'UNESCO autour de la parution de son ouvrage.

« **2020-2030 : Cartographie des mondes agricoles et alimentaires** » (21 janvier / Montrouge) / Intervention de Sébastien Abis lors d'une conférence à la journée Nationale Agriculture et Agroalimentaire du Crédit Agricole SA.

« **Géopolitique des plastiques** » (22 janvier / Dijon) / Intervention de Francis Perrin lors de la journée « Achats Matières » organisée par la fédération de la plasturgie et des composites.

« **Caméras Rebelles** » (22 janvier / Rennes) / Intervention de Marie-Cécile Naves lors d'une conférence sur Steve Bannon organisée par Amnesty International.

« **La France sera-t-elle saisir sa chance sur les marchés internationaux ?** » (23 janvier / Paris) / Intervention de Sébastien Abis à la table ronde à l'occasion des 70 ans de l'IHEDREA.

« **Planète Océan, on ne peut protéger que ce que l'on connaît** » (25 janvier / Boulogne-sur-Mer) / Intervention de Julia Tasse à Nausicaa, lors de la Semaine de la Mer de la ville de Boulogne-sur-Mer.

« **Crises et Conflits au Moyen-Orient** » (27 janvier / Lille) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une conférence organisée par Sciences Po Lille.

« **Geopolitics of football** » (4 février / Paris) / Intervention de Pascal Boniface lors d'un séminaire organisé par l'UEFA.

« **La politique régionale de la Turquie** », (4 février / Nantes) / Conférence de Didier Billion lors d'une conférence au Lieu Unique de Nantes.

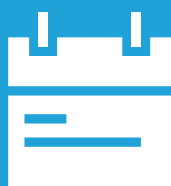
« **Les femmes et leurs droits en terres d'islam** » (12 février / Paris) / Intervention de Sophie Bessis lors d'une conférence organisée à l'Université populaire du Musée du Quai Branly.

« **Crise, résistance et potentiels de l'économie iranienne** » (21 février / Paris) / Intervention de Thierry Coville lors du colloque « Iran : les enjeux d'une confrontation » organisé par l'IReMMO.

« **La situation politique en Libye et les ingérences extérieures** » (27 février / Paris) / Intervention de Didier Billion dans le cadre des « Rendez-vous de l'actualité » organisés par l'Institut du monde arabe.

« **Quels approvisionnements en gaz pour l'Europe ? Le rôle de la Russie et des Etats-Unis** (2 mars / Rueil-Malmaison) / Intervention de Francis Perrin lors d'une conférence organisée par la Fondation Tuck.

# INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



« Les rencontres de Sciences Po Saint-Germain-en-Laye » (3 mars / Saint-Germain-en-Laye) / Conférence-débat de Pascal Boniface organisée par Sciences Po Saint-Germain-en-Laye.

« Islamisme (ou islam politique) et démocratie dans le monde musulman, quelle(s) grille(s) de lecture ? » (4 mars / Paris) / Intervention de Didier Billion lors d'une conférence organisée par la Fondation Res Publica.

« Contributions de l'agriculture aux grandes évolutions du monde » (5 mars / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors d'un colloque organisé par le Sénat.

« Femmes et droits dans le monde arabo-musulman entre avancées et stagnations » (10 mars / Nantes) / Intervention de Sophie Bessis lors d'une conférence organisée à l'Institut d'Etudes avancées de Nantes.

« Frontières et territoires en Afrique de l'Ouest » (12 mars / Paris) / Intervention de Caroline Roussy lors d'une conférence organisée par l'EDHEC MUN.

« Sensibilité de la foule à la distance géographique : le cas d'une microbrasserie locale » (19 et 20 mars / Paris) / Intervention d'Éric Vernier dans le cadre du 17ème congrès de l'ADERSE.

« Penser l'après Covid-19 : quid des enjeux alimentaires ? » (21 avril / Visioconférence) / Intervention de Sébastien Abis lors d'une conférence organisée par Sciences Po Paris.

« La géopolitique du pétrole en Méditerranée » (23 avril / Visioconférence) / Intervention de Francis Perrin lors d'un séminaire organisé par l'iReMMO.

« 2020 : années d'élections et de tensions en Afrique de l'Ouest » (5 mai / Visioconférence) / Intervention de Caroline Roussy lors d'une visioconférence organisée par Open Diplomacy.

« COVID-19 : impacts sur la sécurité alimentaire et adaptation des entreprises agroalimentaires » (6 mai / Visioconférence) / Intervention de Sébastien Abis lors d'une conférence organisée par Grenoble Ecole Management (GEM).

« La baisse des prix du pétrole et son impact sur les économies africaines » (19 mai / Visioconférence) / Participation de Francis Perrin lors d'un séminaire organisé par l'Association pour le Développement de l'Energie en Afrique (ADEA).

« Le grand basculement » (16 juin / Visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface lors d'un webinar organisé pour le lancement de l'Almanach 2020 de la Fondation Prospective et Innovation.

« Amérique latine et Covid-19 » (25 juin / Visioconférence) / Intervention de Christophe Ventura lors d'une visioconférence organisée par l'Institut France-Amérique latine et Caraïbes.

« Les Conséquences Géopolitiques Du Covid-19 » (2 juillet / Visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une visioconférence organisée par l'APD (Agence pour le Progrès des Dirigeants).

« 2020-2030 - Cartographies géopolitiques et alimentaires du monde » (10 juillet / Auvergne) / Intervention de Sébastien Abis lors du Comité de Direction de Limagrain.

« Le confinement de la Chine par les États-Unis » (28 août / à Bordeaux et en visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface lors du forum annuel « Les nouveaux déséquilibres du monde » organisé par la Fondation Prospective et Innovation.

« Table ronde Afrique » (28 août / Paris) / Participation de Pascal Boniface à une table ronde sur l'Afrique dans le cadre de la conférence de rentrée du MEDEF international.

« Le Moyen-Orient, condensé des désordres du monde » (5 septembre / Visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface dans le cadre des Festivals des Idées de la Charité-sur-Loire.

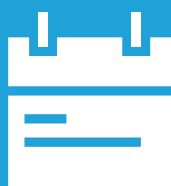
« Géopolitique du Big Data : l'Europe sera-t-elle l'alternative aux modèles américains et chinois ? » (14 septembre / Paris) / Intervention de Charles Thibout lors du débat organisé par Big Data Paris 2020.

« Géopolitique du Covid » (17 septembre / Paris) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une conférence organisée par l'Université Paris 8.

« Tensions en Méditerranée orientale : enjeux et perspectives » (22 septembre / Visioconférence) / Conférence-débat de Didier Billion organisée par le Centre arabe de recherches et études politiques.

« Les élections américaines : implications pour le secteur de l'énergie et la géopolitique mondiale » (22 septembre / Visioconférence) / Intervention de Francis Perrin lors d'une

# INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



conférence organisée par Oil & Gas de la Société Générale CIB.

La Ciotat Ceyreste.

« Covid-19 : quelle nouvelle configuration géopolitique ? » (22 septembre / Paris) / Intervention de Pascal Boniface lors des 11<sup>es</sup> rencontres de l'action internationale des collectivités organisées à la Cité des Sciences et de l'Industrie.

« L'ADN des banques mutualistes les rend-elles plus vertueuses ? » (28 septembre / Paris) / Intervention d'Éric Vernier lors du congrès de l'ANDESE (Association Nationale des Docteurs en Sciences Économiques et en Gestion).

« La littérature tunisienne de langue française » (5 octobre 2020 / Paris) / Intervention de Sophie Bessis au Centre Wallonie-Bruxelles de Paris.

« Les élections américaines (10 octobre / Paris) / Intervention de Marie-Cécile Naves dans une conférence organisée par la Bibliothèque nationale de France.

« Hommage à Gisèle Halimi » (13 octobre 2020 / Paris) / Participation de Sophie Bessis dans le cadre de cet événement organisé par la Fondation de la Maison de Tunisie, Cité universitaire de Paris.

« Liberté et religion, des héritages historiques aux horizons ouverts par les révolutions arabes » (18 octobre / Paris) / Intervention de Sophie Bessis pour l'Institut du Monde Arabe dans le cadre des « Journées de l'histoire arabe ».

« Chili en exil » (16 octobre / Lyon) / Conférence de Jean-Jacques Kourliandsky organisée par la Bibliothèque municipale de Lyon Part-Dieu.

Conférence (19 octobre / Brest) / Intervention de Pascal Boniface à l'École Navale de Brest.

« Les géopolitiques de Brest », (19 octobre / Brest) / Intervention de Pascal Boniface, organisée par l'Université de Bretagne occidentale.

« Rencontre avec Pascal Boniface », (19 octobre / Brest) / Intervention de Pascal Boniface organisé par la Librairie Dialogue.

« Solidarité entre citoyens du monde. Arménie, Azerbaïdjan, Haut-Karabakh », (22 octobre / Visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface à la conférence organisée par le Rotary Club de

« La Covid-19 : un tournant géopolitique ? » (23 octobre / Visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface dans le cadre du festival Philosophia "Un monde d'après ?".

« Quel ordre mondial aujourd'hui ? » (18 novembre / Mantes-la-Jolie) / Conférence de Pascal Boniface organisée par Lycée Saint-Exupéry.

« États-Unis : recoller les morceaux » (27 novembre / Bordeaux) / Intervention de Marie-Cécile Naves dans le cadre des Tribunes de la presse.

« 75 pour ONU75 : 75 minutes de conversation » (27 novembre 2020 / Visioconférence) / Intervention de Magali Chelpi-den Hamer dans la série de dialogues en ligne « United Nations Academic Impact », organisée par les Nations Unies pour son 75<sup>e</sup> anniversaire.

« Comprendre et décider dans un monde en mutation » (10 décembre / Visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface dans le cadre du MOOC Questions stratégiques produit par le CNAM.

## > À L'ÉTRANGER

« Les défis géopolitique 2020 » (2 février/ Djibouti) / Conférence de Pascal Boniface organisée par l'Institut français de Djibouti.

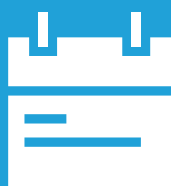
« Le monde selon Trump » (3 février / Djibouti) / Conférence de Pascal Boniface organisée par le Lycée français de Djibouti.

« Le duel Iran-Etats-Unis » (9 février / Waterloo – Belgique) / Conférence de Pascal Boniface organisée par l'association Connaissance et Vie.

« Les rapports de force dans le monde » (12 février / Mascate – Oman) / Intervention de Pascal Boniface devant l'Institut diplomatique d'Oman.

« La politique étrangère de la France » (13 février / Mascate – Oman) / Intervention de Pascal Boniface devant l'Institut diplomatique d'Oman.

# INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



« Révolution tunisienne : dix ans après, quel bilan ? » (20 février / Annaba – Algérie) / Intervention de Sophie Bessis lors d'une conférence organisée à l'Institut français d'Annaba.

« Quelle gouvernance mondiale dans un approche avenir » (20 février / Bamako – Mali) / Intervention de Pascal Boniface lors de l'ouverture du 20ème forum de Bamako organisé par la Fondation Forum de Bamako.

« Révolution tunisienne : dix ans après, quel bilan ? » (24 février / Alger – Algérie) / Intervention de Sophie Bessis lors d'une conférence organisée à l'Institut français d'Alger.

« La stratégie de l'Union Européenne a l'égard du Proche-Orient » (24 février / Budapest - Hongrie) / Conférence de Didier Billion à l'invitation de l'Institut des affaires étrangères et économiques de Hongrie.

« Biological threats and EU preparedness: How can we make the system more resilient? » (18 juin / Visioconférence) / Intervention d'Anne Senequier dans le cadre d'une conférence organisée par Think Tank Bruegel à Bruxelles.

« European security after Brexit, a british french and german dialogue » (24 juin / Visioconférence) / Intervention de Jean-Pierre Maulny lors d'un webinar organisé par le bureau de Londres de la Friedrich Ebert Stiftung.

« South Asia : Regional Stability and Security » (30 juin / Visioconférence) / Intervention de Sylvie Matelly lors d'une visioconférence organisée par le Sustainable Development Policy Institute.

« Fostering Europe's strategic autonomy: security and defence policy » (1er juillet / Visioconférence) / Intervention de Jean-Pierre Maulny à un séminaire organisé par la Konrad Adenauer Stiftung et l'European Policy Center.

« Non-Traditional Security Threats: Implications for National Defense » (2 septembre / Visioconférence) / Participation de Pascal Boniface à l'une des sessions du Seoul Defense Dialogue 2020.

« Mieux comprendre le géant asiatique » (17 septembre / Visioconférence) / Participation de Jean-Joseph Boillot et Pascal Boniface lors de l'Université d'été organisée par Amnesty International Belgique.

« The Strategic Compass: Guiding EU Security and Defence in(to) the Future » (21 septembre / Visioconférence) / Participation de Jean-Pierre Maulny au séminaire organisé par le ministère de la défense allemand et la DGAP.

« La littérature tunisienne de langue française » (9 octobre / Tunis) / Intervention de Sophie Bessis dans le cadre des « Conclusions préliminaires de la Tunisie » organisée par le Projet sur la démocratie au Moyen-Orient, Tunis.

« The Lessons of the Pandemic and the New Agenda: How to Turn the World Crisis. Into an Opportunity for the World » (20 octobre / Visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface dans le cadre du Forum de Valdaï à la table ronde en présence de Mikhail Michoustine, Premier ministre russe.

« Avenir de l'Europe : quelle ambition pour la défense européenne ? » (4 novembre / Visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface sur le thème « Quelle géopolitique pour l'Union européenne ? » dans le cadre de la Troisième édition des Entretiens de la Défense européenne 2020, organisée en partenariat avec l'IRIS, sous le patronage de la Commission européenne.

« La conjoncture politique française » (26 novembre / Visioconférence) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky organisé par le département Sciences politiques de l'Université du Rosario à Bogota en Colombie.

« Les idées changent le monde » (9 décembre / Visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface sur le thème « Relation entre l'UE et la Russie » organisée par l'International French School Singapore (Lycée Français).

« The Age of (Dis)-Information » (10 décembre / Visioconférence) / Intervention de Pascal Boniface dans le cadre des "The Atlantic Dialogues Talks" initiés par le Policy Center for the New South.



### IRIS SUP' : DE LA GÉOPOLITIQUE ET DE LA PRATIQUE PROFESSIONNELLE

Créé par l'IRIS en 2002, IRIS Sup' est un établissement privé d'enseignement supérieur technique qui forme des étudiants à différents métiers dans un contexte international. Depuis sa création en 2002, l'école a acquis une maturité pédagogique et une place reconnue parmi les écoles supérieures de relations internationales. Depuis juillet 2020, IRIS Sup' est également Centre de formation d'apprentis (CFA).

Les formations d'IRIS Sup' proposent aux étudiants :

- D'acquérir les connaissances nécessaires à la compréhension des enjeux internationaux et de développer leur capacité d'analyse et de propositions pour aider à la décision dans les organisations ;
- Des outils professionnels, avec une part importante accordée à l'apprentissage par la simulation et la mise en situation professionnelle, dès la 1<sup>re</sup> année ;
- De mûrir et de mettre en place leur projet professionnel au sein d'ateliers dédiés.

### UN SUIVI ET UN ENCADREMENT PÉDAGOGIQUE

Avec plus de 270 étudiants en présentiel, IRIS Sup' reste une structure dans laquelle l'anonymat n'a pas sa place. En début d'année, chaque étudiant signe un règlement intérieur, qui régira ses relations avec l'école. La présence en cours est obligatoire et les travaux doivent être rendus dans les délais fixés. Le dialogue avec l'administration est constant : qu'il se pose une question d'ordre administratif ou pédagogique, chaque étudiant trouvera toujours un interlocuteur.

### DES FORMATIONS OUVERTES SUR LE MONDE PROFESSIONNEL

**Une organisation favorable à l'alternance études / pratique.** Possibilité de faire des stages ou d'occuper un emploi 3 jours par semaine, en parallèle des cours d'octobre à mai, puis à temps plein de juin à décembre.

**Le contact avec les professionnels.** Tous les intervenants exercent dans des entreprises, des associations, des organisations internationales ou la haute fonction publique. Leurs cours mêlent ainsi apports théoriques, applications pratiques et vécu au quotidien de fonctions dans un environnement international. Des projets sont réalisés avec et pour des organismes partenaires.

**L'association aux activités de l'IRIS.** Parallèlement à leurs cours, les étudiants d'IRIS Sup' peuvent assister aux conférences et collaborer aux activités de l'IRIS.

**Le réseau des anciens.** Créée en 2008, l'association des anciens de l'IRIS a vocation à rassembler un réseau qui compte plus de 2000 diplômés en 2020.



**Les expériences professionnelles et internationales.** Animés par des coaches, des ateliers de réflexion sur son projet professionnel et ses méthodes de recherche de stage/emploi sont prévus dans tous les programmes. Des responsables des stages et contrats d'alternance publient également des annonces à destination des étudiants qu'elles reçoivent aussi pour des conseils personnalisés. Les étudiants d'IRIS Sup' sont aujourd'hui appréciés dans plusieurs centaines d'entreprises privées et organismes publics. Une responsable des relations internationales développe les offres à l'étranger, les mobilités internationales et suit les étudiants étrangers.

## LES PARTENARIATS ACADÉMIQUES ET PROFESSIONNELS SUR 2020/2021

**IRIS / Grenoble Ecole de Management** - La géopolitique est désormais une compétence reconnue incontournable pour manager à différents niveaux des entreprises/organisations/institutions quels que soient leur secteur d'activité et leur taille. Les étudiants de GEM ont la possibilité de passer leur dernière année du Programme Grande école dans un des parcours d'IRIS Sup' : Géopolitique et prospective, Gééconomie et gestion des risques, ou Défense, sécurité et gestion de crise. Les étudiants d'IRIS Sup' participent également à des cours sur les thématiques Géopolitique et entreprises, sous forme de cas pratiques et de serious games, dispensés par des professeurs de Grenoble Ecole de Management et profitent des ressources documentaires en ligne de GEM. Les étudiants validant l'ensemble du cursus obtiennent aussi un certificat commun IRIS/GEM.

**IRIS / IEE de Paris 8** - Les étudiants inscrits à IRIS Sup' en Relations internationales 1<sup>re</sup> année peuvent, sous conditions, s'inscrire à l'Institut d'études européennes (IEE) de l'université Paris 8 pour préparer en parallèle le parcours « Union européenne et mondialisation » du master mention « Études européennes et internationales ». Un suivi à l'IEE permettra d'articuler les cursus des deux formations.

**IRIS / IPAG / UBO** - Un partenariat entre l'IPAG de l'Université de Bretagne occidentale et l'IRIS permet aux diplômés des titres « Manager humanitaire » et « Analyste en stratégie internationale » qui le souhaitent de bénéficier du dispositif VES (validation des études supérieures). La validation des enseignements de l'IRIS se traduira par l'attribution de crédits ECTS en vue de l'obtention de l'un des parcours du master Administration publique délivré par l'UBO.

**IRIS / Universités de São Paulo** - L'IRIS a signé des accords de partenariats avec deux universités prestigieuses de São Paulo (l'Université de São Paulo (USP) et la Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC)) et propose à ses étudiants de première année (R11) de partir au Brésil pour un semestre d'études (à partir de février).

**IRIS / ADIT** - Leader européen de l'intelligence stratégique et de l'éthique des affaires, l'ADIT collabore à l'élaboration du programme Gééconomie et gestion des risques de l'IRIS, sur ses domaines d'expertise.

**IRIS / Other Solutions Consulting** - Entreprise de consulting au service d'organisations internationales et nationales œuvrant dans le secteur de l'aide au développement, de la protection des droits de l'homme et de l'environnement, propose des formations dans la gestion des risques de sécurité. OSC assure la mise en situation des étudiants du parcours MH opérationnel.

**IRIS / + 20 ONG etc.** - Les étudiants du titre Manager humanitaire travaillent sur des projets proposés par des associations depuis 2014.

**IRIS / Club Demeter** - IRIS Sup' fait partie des écoles partenaires d'Interfaces Formation (IF), le réseau d'écoles du Club Demeter, qui rassemble 54 entreprises de l'agriculture et de l'alimentation.

**IRIS / Angelio Academia** - Cours d'anglais à tarifs réduits pour les étudiants qui ont un très bon profil, mais doivent progresser en anglais.

## LES DIPLÔMES PROPOSÉS SUR L'ANNÉE SCOLAIRE 2020/2021

IRIS Sup' propose des formations en géopolitique appliquée menant à deux titres de niveau 1 reconnus par l'État : Analyste en stratégie internationale (ASI) et Manager de programmes internationaux - Humanitaire et Développement (MPI). Accessibles avec un bac+3, les cursus durent deux ans. Les titulaires d'un bac+4 peuvent postuler directement en 2<sup>e</sup> année.



### EN FORMATION PERMANENTE ET EN ENSEIGNEMENT À DISTANCE

#### → Diplôme privé d'études fondamentales RELATIONS INTERNATIONALES (Bac +4)

Cette formation doit permettre aux étudiants de :

- Maîtriser les fondamentaux de la géopolitique contemporaine par une approche pluridisciplinaire des relations internationales ;
- Développer un esprit critique et une capacité d'analyse par la réalisation de travaux personnels et collectifs ;
- Appréhender la diversité des « métiers de l'international » afin d'affiner son projet professionnel.

#### → Parcours GÉOPOLITIQUE ET PROSPECTIVE (Bac +5)

Cette formation est accessible avec un diplôme de niveau bac+4 et a pour objectif :

- De confirmer l'étudiant dans sa connaissance et sa compréhension des relations internationales ;
- De rendre opérationnelle sa capacité d'analyse des enjeux stratégiques contemporains ;
- De le doter d'outils et techniques professionnels utilisés dans un cadre professionnel lié à des activités et problématiques internationales.

#### → Parcours DÉFENSE SÉCURITÉ ET GESTION DE CRISE (Bac +5)

Cette formation, accessible avec un diplôme de niveau bac+4, a pour objectif :

- D'apporter aux étudiants des connaissances et des clés de compréhension sur l'environnement stratégique, les enjeux de défense et les nouvelles problématiques de sécurité ;
- De fournir méthodes de travail et outils de prise de décision dans la gestion des crises.

>>> Depuis 2012, les formations du titre ASI, dispensées en partenariat avec Grenoble Ecole de Management sont également sanctionnées par un Certificat en relations internationales commun IRIS / GEM (pour les formations permanentes).

#### → Parcours MANAGER DE PROGRAMMES INTERNATIONAUX - HUMANITAIRE ET DÉVELOPPEMENT (Bac +5)

La formation se caractérise par un tronc commun regroupant les connaissances et compétences au cœur du métier de Manager de programmes internationaux et trois parcours : parcours opérationnel ; parcours stratégique ; parcours plaidoyer et communication d'influence.

### EN FORMATION PERMANENTE

#### → Parcours GÉOÉCONOMIE ET GESTION DES RISQUES

Le parcours géoéconomie, gestion des risques et responsabilité des entreprises répond à un triple objectif :

- Former des professionnels capables de comprendre l'environnement international des relations internationales économiques au-delà des seuls enjeux « business » (guerre économique, culture et management, développement durable, conformité et due diligence, etc.), d'évaluer les risques, d'anticiper les difficultés afin d'accompagner leur administration ou leur entreprise et ses collaborateurs dans leurs activités internationales ;
- Permettre l'acquisition des outils et instruments indispensables (veille, intelligence, sécurité) à la prise de décision dans un contexte international mouvant et complexe ;
- Assurer l'originalité des profils diplômés en développant des double-compétences (géoéconomie, veille ou compliance, suivant le cursus initial), afin d'amplifier la professionnalisation et l'employabilité.

## LES MODULES DE SPÉCIALISATION

Les modules de spécialisation sont des cycles de formation courts qui permettent d'acquérir des compétences ciblées. Un certificat de spécialisation détaillant les compétences acquises est remis à ceux qui valident le module.

#### → Initiation au plaidoyer : De plus en plus d'organisations ressentent le besoin de développer une stratégie de plaidoyer. L'IRIS propose deux possibilités d'acquérir des compétences dans ce domaine :

- un module de spécialisation (16h) d'Initiation au plaidoyer qui permet de mettre en œuvre des opérations de plaidoyer simples et locales.
- le parcours Plaidoyer et communication d'influence de la formation Manager humanitaire (78h) qui permet de mener des actions de plaidoyer complexes d'envergure, transnationales et multilatérales.

# FORMATIONS PROFESSIONNELLES



Salariés d'entreprises, d'associations, d'ONG, consultants ou fonctionnaires, les professionnels évoluent de plus en plus dans un environnement mondialisé. Pour les aider à faire face aux problématiques internationales, l'IRIS met en place des formations qui permettent d'acquérir de nouvelles compétences, de mettre à jour ses connaissances ou de se réorienter vers une nouvelle activité.

## DES FORMATIONS DIPLÔMANTES EN PRÉSENTIEL : ROMPRE AVEC LE QUOTIDIEN

IRIS Sup' a toujours, depuis son ouverture en 2002, favorisé une diversité d'origines académiques, géographiques et professionnelles au sein de ses promotions. Chaque année, des professionnels ou des demandeurs d'emploi, suivent ainsi les parcours proposés par l'école avec les étudiants en formation initiale. L'organisation des cours sur deux jours facilite cette mixité.

## DES FORMATIONS DIPLÔMANTES EN E-LEARNING : L'IRIS HORS LES MURS

Pour répondre à la demande de nombreux professionnels, exerçant en France ou à l'étranger, qui ne pouvaient se libérer pour suivre un cursus en présentiel, IRIS Sup' propose ses formations en e-learning. La première année (Relations internationales) ainsi que le parcours Géopolitique et prospective du titre ASI (Analyste en stratégie internationale) sont disponibles depuis 2012. À partir de fin 2019, deux autres formations sont proposées en e-learning ou blended learning : Défense, sécurité et gestion de crise, et Manager humanitaire.

## DES FORMATIONS COURTES OU SUR MESURE : CIBLER DES COMPÉTENCES

Depuis près de 15 ans, l'IRIS, association reconnue d'utilité publique, met son expertise et ses capacités d'analyse au service de salariés en organisant tout au long de l'année des cycles de conférences pour développer sa capacité d'analyse et débattre avec des experts. Des formations courtes permettant d'acquérir rapidement des compétences sont organisées de 18h à 20h ou sur plusieurs jours. Des formations sur mesure peuvent être organisées à la demande d'organisations.

## LA VALIDATION DES ACQUIS

### → La VAPP (validation des acquis professionnels et personnels) : REPRENDRE SES ÉTUDES

Le principe du dispositif est de reconnaître les acquis de l'expérience pour accéder à une formation lorsqu'on ne dispose pas des diplômes requis.

*Conditions : une expérience personnelle et/ou professionnelle (minimum 3 ans) idéalement en rapport avec le diplôme visé.*

### → La VAE (validation des acquis de l'expérience) : FAIRE RECONNAÎTRE SES COMPÉTENCES

La VAE permet une validation de tous les acquis de l'expérience pour l'obtention de tout ou partie d'un diplôme (Loi de modernisation sociale avril 2002, décret du 19 août 2013, loi du 8 août 2016).

*Conditions : l'exercice, continu ou non, pendant une durée cumulée d'au moins un an, d'activité professionnelle salariée ou non, de bénévolat ou de volontariat. L'expérience doit être en rapport avec la certification visée.*

## LES MODULES THÉMATIQUES

### → Enjeux géostratégiques de l'énergie

L'énergie est le principal moteur des économies mondialisées : transport, production d'électricité, industrie, ces secteurs en dépendent au premier chef, plaçant l'énergie, et particulièrement les hydrocarbures, au centre d'importants rapports de force internationaux. L'objectif de cette formation est d'étudier les enjeux géopolitiques liés au fonctionnement et aux évolutions majeures du secteur énergétique, des rapports de force pesant sur le pétrole au niveau mondial à la sécurité énergétique de l'Union européenne, en passant par la prise en compte du paramètre climatique au sein des politiques des États.

*Rythme : 12 séances de 1h30, le mercredi soir de 18h30 à 20h*

### → Stratégie et outils de plaidoyer

À partir d'une analyse, le plaidoyer vise un objectif de changement de politique, de normes ou de pratique. S'appuyant sur de nombreux exemples vécus, des exercices de mise en situation et des travaux de groupes, la formation Stratégie et outils de plaidoyer vise à donner les clés aux professionnels afin d'identifier des opportunités de plaidoyer au sein de leur structure et de mettre en œuvre des opérations de plaidoyer simples et locales.

*Rythme : 8 séances de 2h le jeudi de 18h à 20h et 1 séance de 4h pour le media training*

## LE « SUR-MESURE »

### → Assemblées générales, réunions de directeurs internationaux...

Sur demande, l'IRIS peut, grâce à son large réseau, trouver un expert, sur un thème de votre choix, pour assurer une conférence en français ou en anglais. C'est l'occasion d'aborder un thème sous un angle différent, de prendre de la distance par rapport à ses préoccupations quotidiennes.

### → Des conférences « briefs »

À la demande d'organismes publics ou privés, l'IRIS organise des conférences géopolitiques régulières, tous les mois ou tous les deux mois, sur des pays ou des thématiques en lien avec l'actualité et leurs activités.

### → Des formations spécifiques

L'IRIS peut concevoir, en partenariat avec les directions des ressources humaines et les directions internationales des entreprises, des programmes de formation destinés à apporter des réponses opérationnelles à des besoins. Elles peuvent avoir lieu sur site ou dans les locaux de l'IRIS.

# LA VIE DE L'IRIS



**Février** / Edouard Simon a rejoint l'IRIS en février en tant que directeur de recherche du pôle défense de l'IRIS.

**Février** / Gaspard Schnitzler a rejoint l'IRIS en février en tant que chercheur au pôle défense de l'IRIS

**Mars** / Magali Chelphi-Den Hamer a rejoint l'IRIS en mars en tant que chercheuse spécialiste de l'aide internationale et des conflits armés en Afrique sub-saharienne

**Avril** / Patrick Chevallereau a rejoint l'IRIS en avril en tant que chercheur associé spécialiste sur les questions de défense et de sécurité.

**Avril** / Henry Zipper De Fabiani a rejoint l'IRIS en avril en tant que chercheur associé spécialiste des Balkans et de l'Asie centrale.

**Mai** / Gérard Grizbec a rejoint l'IRIS en mai en tant que chercheur associé spécialiste sur la géopolitique et religion et les zones de conflits dans le monde.

**Juin** / David Weinberger a rejoint l'IRIS en juin en tant que chercheur associé spécialiste du blanchiment d'argent et du financement du terrorisme.

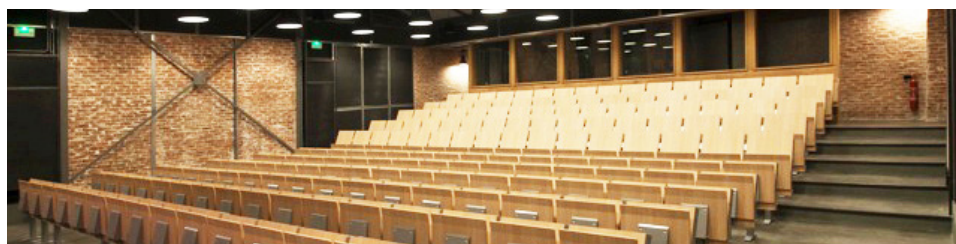
**Août** / Pierre Laboué a rejoint l'IRIS en août en tant que chercheur à l'IRIS sur les questions énergétiques, en particulier l'industrie pétro-gazière, il pilote l'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques pour le compte de la DGRIS du ministère des Armées.

**Octobre** / Miklos Gosztanyi a rejoint l'IRIS en tant que chargé du suivi méthodologique des étudiants à distance pour IRIS Sup'.

**Novembre** / Clarita Comuce a rejoint l'IRIS en tant que chargée de formations digitales pour IRIS Sup'.

**Novembre** / Sérine Isso Bokuma a rejoint l'IRIS en tant qu'assistante aux ressources humaines.

## L'ESPACE DE CONFÉRENCES DE L'IRIS



L'IRIS met à disposition ses espaces événementiels pour organiser conférences, séminaires, assemblées générales, colloques... En plein cœur de Paris, l'espace de conférence de l'IRIS comprend un hall d'accueil, un auditorium tout équipé et une salle adjacente.

Situés au 2 bis rue Mercœur dans le 11<sup>e</sup> arrondissement de Paris, au cœur du triangle Bastille-République-Nation, nos locaux sont facilement accessibles par les transports en commun (métro Voltaire ou Charonne ; bus n°46, 56, 61, 69) et peuvent s'adapter à toutes sortes de manifestations. Les locaux sont accessibles aux personnes à mobilité réduite.

### INFORMATIONS ET CONTACT

[espace-conferences@iris-france.org](mailto:espace-conferences@iris-france.org)

[www.espace-conferences.org](http://www.espace-conferences.org)



# ANNEXE 1 : CHARTE DÉONTOLOGIQUE



## CHARTRE DÉONTOLOGIQUE

### PRÉSENTATION

---

L'IRIS, association loi 1901 créée en 1991 reconnue d'utilité publique, est un *think tank* français travaillant sur les thématiques géopolitiques et stratégiques.

L'Institut couvre un spectre très large de questions géostratégiques, opérant pour le compte d'organismes publics (ministères, institutions européennes, Parlement, organisations internationales) et d'entreprises privées qui lui commandent études, notes et formations. Ses chercheurs participent à de multiples conférences en France et à travers le monde. Parallèlement, son activité médiatique, son dynamisme sur internet et sur les réseaux sociaux, ainsi que les nombreuses manifestations que l'IRIS organise, lui permettent de participer pleinement aux débats sur les questions internationales et stratégiques, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

### MISSIONS

---

L'origine de la création de l'IRIS relève de la volonté de satisfaire trois objectifs principaux :

- Produire des idées et contribuer à la recherche et au débat sur les questions internationales et stratégiques.
- Créer un lieu de dialogue et de réflexion entre tous ceux qui composent la communauté stratégique, spécialistes venus d'horizons professionnels et philosophiques différents, qu'il s'agisse de responsables politiques, hauts fonctionnaires civils et militaires, industriels, experts, universitaires, etc.
- Rendre accessible au plus grand nombre les questionnements géopolitiques, par une démarche pédagogique et didactique.

### VALEURS

---

Les décisions de l'IRIS, ses comportements et ses actions sont guidés par les valeurs suivantes :

#### ➤ **Indépendance**

L'IRIS exerce ses activités en toute indépendance et ne reçoit d'instruction ou recommandation de quiconque qu'il s'agisse d'institutions publiques ou privées. Cette indépendance lui confère sa légitimité. L'IRIS a prouvé depuis sa création qu'il respectait ce principe et en assume les conséquences.

Cette indépendance et cette liberté reconnues renforcent la crédibilité de l'Institut et suscitent un mouvement de respect et d'empathie à son égard.

➤ ***Diversité et rigueur intellectuelle***

L'IRIS n'a pas de position officielle. Chaque chercheur est libre d'exprimer son point de vue comme il l'entend, en toute liberté, sous réserve du respect de la loi française, des principes scientifiques et de la rigueur intellectuelle propre à sa fonction. La liberté d'opinion doit se fonder sur des raisonnements argumentés ; elle ne doit pas déformer les faits, et doit être animée par l'esprit critique, l'équité, l'exactitude et l'intégrité.

➤ ***Transparence***

L'IRIS obéit au principe de transparence. L'Institut publie ses rapports d'activités annuellement, consultables sur son site internet, accompagnés d'une annexe financière (produits d'exploitation et bilan de l'association). L'IRIS communique par ailleurs chaque année l'intégralité de ses comptes auprès du Journal officiel ; ils y sont consultables sur demande. L'Institut est également enregistré auprès du registre de la transparence de l'Union européenne.

L'IRIS peut passer des partenariats pour organiser des événements mais doit s'assurer de la pluralité des opinions exprimées.

➤ ***Pédagogie et dialogue***

L'IRIS considère que la géopolitique est l'affaire de tous et cherche donc à faire preuve de pédagogie et de sens du dialogue à travers les publications que l'Institut met gratuitement en ligne sur son site internet et ses réseaux sociaux, ainsi que par les manifestations grand public qu'il organise où un temps accordé au débat est systématique. Les formations dispensées par l'IRIS ou via son école IRIS Sup' répondent aux mêmes principes.

## **GOUVERNANCE**

---

L'IRIS est administré par un Conseil qui réunit des dirigeants politiques et économiques, des hauts fonctionnaires et des intellectuels issus d'horizons variés et de diversité d'opinion. De par leur expérience professionnelle dans les domaines liés à l'international, leur intérêt pour la prospective et leur sympathie pour les activités menées par l'IRIS depuis ses débuts, ses membres constituent une ressource indispensable de réflexion sur les grandes orientations que l'Institut doit se fixer à moyen et long termes. Le Conseil joue également un rôle pivot dans la vie juridique de l'Institut, tel que défini par les statuts.

En tant qu'association loi 1901, toute personne civile ou morale souhaitant prendre part à la vie de l'IRIS peut y adhérer. Les adhérents valident en assemblée générale les propositions de résolution du Conseil d'administration.

# ANNEXE 2 : RÉSULTATS FINANCIERS 2019

## L'IRIS EN QUELQUES CHIFFRES

### LES PRODUITS D'EXPLOITATION : Chiffres 2020

Chiffre d'affaires total :  
**4 233 199€**

856 209€  
**> 20% du CA**

Administration  
française

28 360€  
**> 1% du CA**

Organisations  
internationales

3 348 630€  
**> 79% du CA**

Secteur privé



**IRIS - Institut de relations internationales et stratégiques**

2 bis rue Mercœur  
75011 Paris - FRANCE

Tel : **+33 (0)1 53 27 60 60**  
Mail : **contact@iris-france.org**

**[www.iris-france.org](http://www.iris-france.org)**

