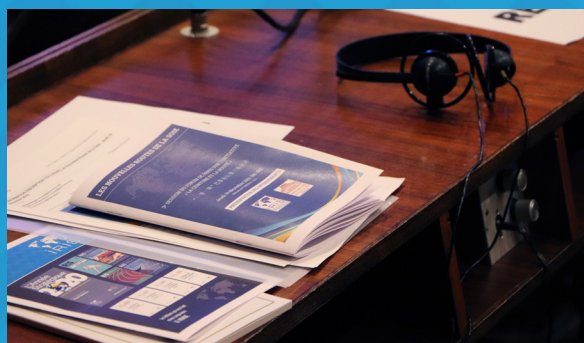


RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019



L'expertise stratégique
en toute indépendance


IRIS
INSTITUT DE RELATIONS
INTERNATIONALES
ET STRATÉGIQUES

SOMMAIRE

Page 3 : L'IRIS, l'expertise stratégique en toute indépendance

Page 4 : Conseil d'administration

Page 5 : Organigramme

Page 6 : L'équipe de recherche de l'IRIS

Page 9 : Notes de consultance et études achevées en 2019

Page 10 : Programmes de recherche de l'IRIS

Page 12 : Missions, auditions et nominations

Page 13 : L'IRIS et les médias

Page 14 : Les ouvrages

. *page 15* : L'Année stratégique 2020

. *page 16* : La Revue internationale et stratégique > Printemps - N° 113

. *page 17* : La Revue internationale et stratégique > Été - N° 114

. *page 18* : La Revue internationale et stratégique > Automne - N° 115

. *page 19* : La Revue internationale et stratégique > Hiver - N° 116

. *page 20* : Le Déméter 2019

. *page 21* : Autres parutions

Page 28 : Publications électroniques de l'IRIS

Les Notes de l'IRIS, Les Observatoires, Compte-rendus

Page 33 : Analyses et interviews publiées sur www.iris-france.org

Page 46 : Contributions écrites des chercheurs (hors supports IRIS)

Page 48 : Manifestations organisées par l'IRIS

. *page 49* : Les grands rendez-vous de l'IRIS

. *page 52* : Les autres conférences, colloques et séminaires organisés par l'IRIS en France et à l'étranger

Page 58 : Interventions extérieures des chercheurs en France et l'étranger

Page 65 : Formation initiale : IRIS Sup' - Enseignement supérieur technique

Page 68 : Formations professionnelles : panorama de l'offre

Page 70 : La vie de l'IRIS

L'espace de conférences de l'IRIS

Page 71 : Annexe 1 - Charte déontologique de l'IRIS

Page 73 : Annexe 2 - Résultats financiers 2019

L'IRIS, L'EXPERTISE STRATÉGIQUE EN TOUTE INDÉPENDANCE

L'IRIS, association loi 1901 créée en 1991 reconnue d'utilité publique, est un think tank français travaillant sur les thématiques géopolitiques et stratégiques.

Les questions géopolitiques qui nécessitent une expertise pointue fondée sur des grilles d'analyse globale et transversale, permettent à l'Institut de s'adresser aux décideurs politiques et économiques, aux institutions, aux organisations de la société civile et aux milieux académiques. L'IRIS est également convaincu qu'il s'agit de sujets citoyens devant être accessibles au grand public.

→ UN THINK TANK AU PROFIL UNIQUE EN FRANCE

L'IRIS est l'un des principaux think tank français spécialisé sur les questions géopolitiques et stratégiques. Il est le seul à présenter la singularité de regrouper un centre de recherche et un lieu d'enseignement délivrant des diplômes, *via* son école IRIS Sup', ce modèle contribuant à son attractivité nationale et internationale.

→ UN THINK TANK DE RÉFÉRENCE

Le « Global Go-To Think Tanks » a une nouvelle fois classé l'IRIS parmi les think tanks internationaux majeurs pour l'année 2019. Celui-ci constitue le répertoire le plus complet sur les think tanks dans le monde, portant sur 8 248 d'entre eux, dans 182 pays. L'IRIS se positionne à la 29^e place de la catégorie « Meilleur think tank sur les questions de politique étrangère et les affaires internationales », 17^e dans la catégorie « Meilleur think tank sur les questions de défense et de sécurité nationale », 41^e dans la catégorie « Meilleure conférence », 21^e place (sur 1 523) dans la catégorie « Meilleur think tank pour l'Europe de l'Ouest ».

→ 2019, UNE ANNÉE QUI CONFIRME LE DYNAMISME DE L'IRIS

En 2019, l'IRIS, c'est une équipe de recherche de plus d'une soixantaine d'experts qui interviennent dans plus 150 colloques et séminaires hors IRIS et qui publient au sein d'une cinquantaine de revues scientifiques, c'est l'organisation d'une soixantaine d'événements en France et à l'étranger, c'est une vingtaine d'ouvrages publiés ou dirigés par l'équipe de recherche de l'IRIS, c'est une vingtaine d'études et notes de consultance réalisées, ce sont près de 120 notes d'observatoire et papiers type policy papers et plus de 300 publications d'analyses et interviews écrites ou filmées publiés sur son site internet, ainsi que 3300 interventions dans les médias. L'IRIS forme également plus de 470 étudiants chaque année avec l'appui d'un réseau de 150 intervenants, ainsi qu'une centaine de professionnels *via* les formations spécifiques dispensées par IRIS Sup', l'école de l'IRIS.

Ce dynamisme et cette diversité des activités de l'IRIS lui permettent de participer pleinement au développement de la pensée stratégique et aux débats sur les questions internationales, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

au 31 décembre 2019

PRÉSIDENTS D'HONNEUR

Pascal LAMY

Ancien directeur général, Organisation mondiale du commerce (OMC)

PRÉSIDENT

Alain RICHARD

Sénateur du Val d'Oise, membre de la Commission des Affaires européennes du Sénat,
ancien ministre de la Défense

VICE-PRÉSIDENTS

Roselyne BACHELOT

Ancienne ministre de la Santé et des Sports

Hubert VÉDRINE

Ancien ministre des Affaires étrangères

TRÉSORIER

Pascal CHERKI

Ancien député

SECRÉTAIRE

Jean MUSITELLI

Conseiller d'Etat honoraire

MEMBRES

POURIA AMIRSHAHI Ancien parlementaire, directeur de *Politis*

JACQUES AUDIBERT Secrétaire général adjoint du groupe Suez

JEAN-JACQUES BRIDEY Député du Val de Marne - Président de la commission de la Défense nationale et des Forces armées

VANESSA BURGGRAF Directrice de la rédaction francophone, *France 24*

CLAUDIE HAIGNERÉ Conseillère auprès du Directeur général de l'Agence spatiale européenne

MARC-ANTOINE JAMET Secrétaire général, Louis Vuitton - Moët Hennessy (LVMH)

MICHEL EDOUARD LECLERC Président directeur général de l'enseigne de grande distribution E.Leclerc

MAURICE LEROY Président du Conseil général du Loir-et-Cher

JACQUES MAIRE Député des Hauts de Seine - Vice Président de la commission des Affaires étrangères

ALAIN MARSAUD Magistrat honoraire, ancien député

JACQUES MYARD Maire de Maisons-Laffitte, ancien député

DELPHINE O Ambassadrice, secrétaire générale de la Conférence mondiale de l'ONU sur les femmes 2020

FRÉDÉRIC DE SAINT-SERNIN Directeur général délégué de ACTED, ancien ministre

PASCALE SOURISSE Directeur Général, Thales, Division Systèmes C4I Défense & Sécurité

PHILIPPE SUEUR Maire d'Enghien-les-Bains, Vice-président du Conseil départemental du Val d'Oise

ORGANIGRAMME

au 31 décembre 2019

DIRECTEUR

Pascal BONIFACE

Responsable des activités rattachées au directeur / Victor PELPEL

DIRECTEURS ADJOINTS

Didier BILLION

Sylvie MATELLY

Jean-Pierre MAULNY

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Boris CONTESSE

Assistante / Lisiane ELISABETH

Comptable / Félix KI

PÔLE COMMUNICATION

Directrice / Gwenaëlle SAUZET

Chargée de communication / Morgane MALVESIN

Responsable informatique, Webmaster / Pierre-Benoît TASSE

Responsable du CRM / Richard MCNAUGHTON

PÔLE ORGANISATION DES MANIFESTATIONS

Directrice / Nathalie MOREAU

Directrice chargée de développement / Delphine LECOMBE

PÔLE DES PUBLICATIONS

Responsable d'édition, Rédacteur en chef de La Revue internationale et stratégique / Marc VERZEROLI

PÔLE FORMATIONS (IRIS SUP')

Directrice / Christine AUBRÉE

Adjoints / Fanny BOUREAU, Marine CSAKANY, Pierre CREUZÉ, Safir MIMENE, Géraldine PINAULDT, Laurence THOMASSET

Responsable des stages et partenariats / Sandrine DAHAN

Chargée de relations internationales et développement / Alice de LA PRADELLE

ADMINISTRATEUR DE L'ESPACE DE CONFÉRENCES

Lyes KERRAMI

Directeurs de recherche

Jean-Claude ALLARD

Karim Emile BITAR

Jean-Vincent BRISSET

Barthélémy COURMONT

Olivier de FRANCE

Jean DE GLINIASTY

Emmanuel HACHE

François-Bernard HUYGHE

Michel MAIETTA

Bélgli NABLI

Francis PERRIN

Edouard SIMON

Christophe VENTURA

Chercheurs

Bastien ALEX

Samuel CARCANAGUE

Robert CHAOUAD

Thierry COVILLE

Carole GOMEZ

Jean-Jacques KOURLIANDSKY

Karim PAKZAD

Caroline ROUSSY

Gaspard SCHNITZLER

Julia TASSE

Chercheurs associés

Sébastien ABIS

Luca BACCARINI

Alice BAILLAT

Sophie BESSIS

Jean-Joseph BOILLOT

Rémi BOURGEOT

Jean-Eric BRANAA

Jean-Yves CAMUS

Patrick CHARAIX

Fabrice DEBBASCH

Arnaud DUBIEN

Nathalie ERNOULT

Guillermo GIARRATANA

Gaëtan GORCE

Olivier GUILLARD

Jeff HAWKINS

Pierre JAILLET

Nicolas KAZARIAN

Eilidh KENNEDY

Sophie LEFEEZ

Georges LEFEUVRE

Pierrick LE JEUNE

Emmanuel LINCOT

Guillaume LONG

Frédéric MAURO

Serge MICHAILOF

Patrice MOYEUVRE

Marie-Cécile NAVES

Brahim OUMANSOUR

Antoine PETIBON

Edouard PFLIMLIN

David RIGOLET-ROZE

Esther SCHNEIDER

Romuald SCIORA

Anne SÉNÉQUIER

Jacques SERBA

Marine SIMOËN

Assen SLIM

Philippe STEININGER

Charles THIBOUT

Eric VERNIER

Pim VERSCHUUREN

Coordinateur de la recherche

Antoine DIACRE

NOS EXPERTS

DIRECTEUR



PASCAL BONIFACE

Questions stratégiques - Sécurité européenne - Rapports de force mondiaux - Questions nucléaires - Politique étrangère française

DIRECTEURS ADJOINTS



DIDIER BILLION

Moyen-Orient - Turquie et monde turcophone - Politique européenne dans ces régions - Relations UE / Turquie - Politique européenne au Moyen-Orient



SYLVIE MATELLY

Dépenses militaires et budgets de la défense - Industries d'armement et restructuration - Mondialisation et relations économiques et stratégiques - Economie européenne, politiques économiques - Energie, matières premières et développement durable



JEAN-PIERRE MAULNY

Industries d'armement - Ventes d'armes - Politique de défense de la France - Europe de la défense et Europe de l'armement - OTAN - Politique de défense des pays membres de l'Union européenne

DIRECTEURS DE RECHERCHE



JEAN-CLAUDE ALLARD

Politique de défense et de sécurité - Concepts opérationnels et emploi des forces - Gestion de crise - Aéronautique militaire



KARIM ÉMILE BITAR

Moyen-Orient - Relations Islam/Occident, politique/religion - Relations franco-arabes et enjeux euro-méditerranéens - Médias dans le monde arabe, féminisme et sociétés civiles



JEAN-VINCENT BRISSET

Chine et Monde Chinois - Questions stratégiques en Asie - Défense et relations internationales - L'outil militaire : moyens, opérations, concepts - Nucléaire militaire - Aéronautique militaire - NRBC et Protection Civile



BARTHÉLÉMY COURMONT

Enjeux politiques et sécuritaires en Asie du Nord-est - Stratégie de puissance de la Chine - Politique étrangère des États-Unis - Politique américaine en Asie-Pacifique - Questions nucléaires - Nouvelles menaces



OLIVIER DE FRANCE

Affaires stratégiques - Sécurité européenne - Politiques étrangères et de défense des pays européens - PESC, PESD - Gestion de crise - UE/Afrique sub-saharienne - Royaume-Uni - Sécurité transatlantique - Notions de puissance et de stratégie



JEAN DE GLINASTY

Russie - CEI - Diplomatie française



EMMANUEL HACHE

Economie des ressources naturelles - Questions énergétiques et développement - Asie et NPI - Questions monétaires internationales



FRANÇOIS-BERNARD HUYGHE

Communication et intelligence économique - Cyberstratégie - Terrorisme



MICHEL MAIETTA

Géopolitique de l'humanitaire et du développement - Prospective Stratégique



BÉLIGH NABLI

Droit international - Union européenne - Mutations du monde arabe



FRANCIS PERRIN

Marchés et prix de l'énergie - Stratégies des acteurs énergétiques - Politiques et grands enjeux énergétiques internationaux - Géopolitique de l'énergie - Energie et droits de l'homme



EDOUARD SIMON

Union européenne - Défense européenne - Europe de l'armement - Industrie de défense



CHRISTOPHE VENTURA

Amérique latine (vie politique, intégration régionale, politique extérieure...) - Société civile et mouvements sociaux

CHERCHEURS



BASTIEN ALEX

Changement climatique - Enjeux énergétiques mondiaux - Politique d'élargissement de l'UE



SAMUEL CARCANAGUE

Asie centrale - Russie - Sécurité - Défense - Nouvelles routes de la Soie - Énergies renouvelables



ROBERT CHAOUAD

Histoire de l'intégration européenne - Evolution institutionnelle de l'Union européenne - L'Union européenne comme acteur global



THIERRY COVILLE

Iran - Risque-pays



CAROLE GOMEZ

Impact du sport sur les relations internationales - Diplomatie sportive - Intégrité dans le sport



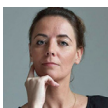
JEAN-JACQUES KOURLIANDSKY

Amérique centrale et Amérique latine - Politiques extérieures et de sécurité de l'espace ibéro-américain

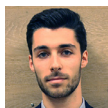
NOS EXPERTS

**KARIM PAKZAD**

Afghanistan - Pakistan - Iran - Irak - La question kurde

**CAROLINE ROUSSY**

Afrique de l'Ouest – Intégration régionale - Questions frontalières - G5-Sahel

**GASPARD SCHNITZLER**

Industrie de l'armement - Exportations d'armement et de hautes technologies - Programmes d'armement en coopération - Politique de défense de la France et de l'Allemagne - Europe de la Défense - OTAN

**JULIA TASSE**

Changement climatique - Océans et milieux marins - Economie maritime - Espaces internationaux

**PATRICK CHARAIX**

Politique de défense - dissuasion nucléaire - Gestion de crise et planification militaire - Opérations extérieures - Leadership et management

**FABRICE DEBBASCH**

Politiques d'innovation civile et militaire - Questions scientifiques - Nouvelles technologies

**ARNAUD DUBIEN**

Russie/CEI

**NATHALIE ERNOULT**

Aide humanitaire - Développement - Santé

**GUILLERMO GIARRATANA**

Amérique latine (acteurs non-étatiques, gouvernance, institutions régionales) - Action humanitaire

**GAËTAN GORCE**

L'Europe face aux défis contemporains (migrations, souveraineté numérique, etc.) - Droit du travail (OIT, etc.)

**JEFF HAWKINS**

Politique étrangère des États-Unis

**PIERRE JAILLET**

Économie et politique monétaire - Institutions européennes et fonctionnement de la zone euro - Relations monétaires et financières internationales - Instances & organisations de coopération internationale

**NICOLAS KAZARIAN**

Géopolitique du religieux - Orthodoxie et relations internationales - Enjeux minoritaires - Union européenne et monde méditerranéen

**EILIDH KENNEDY**

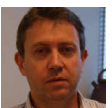
Humanitaire - Analyse stratégique

**SOPHIE LEFEEZ**

Armement (technologies, choix d'équipement, conception, usage, maintenance, expression du besoin) - Questions stratégiques (approvisionnement, coopération, essence de la puissance) - Positionnement stratégique des entreprises - Analyse de la menace

**GEORGES LEFEUVRE**

Afghanistan - Pakistan - Inde

**PIERRICK LE JEUNE**

Asie, Asie du Sud-est - Afghanistan - Réforme des administrations publiques - Fonctions publiques - ONG

CHERCHEURS ASSOCIÉS

**SÉBASTIEN ABIS**

Enjeux stratégiques en Méditerranée et en Afrique du Nord - Politique européenne de voisinage - Agriculture et mondialisation - Sécurité alimentaire et géopolitique de l'alimentation - Commerce des céréales

**LUCA BACCARINI**

Marchés de l'énergie et relations internationales - Stratégies des acteurs du monde de l'énergie (compagnies, États) - Politique énergétique de l'UE - Finance et géopolitique

**ALICE BAILLAT**

Conséquences migratoires et sécuritaires des changements climatiques - Négociations internationales sur le climat - Bangladesh - Asie du Sud

**SOPHIE BESSIS**

Coopération Nord/Sud - Problèmes alimentaires - Economie et avenir géopolitique du tiers-monde - Questions africaines et Maghreb

**JEAN-JOSEPH BOILLOT**

Economie indienne - Economie du monde émergent – Relations Asie/Afrique

**RÉMI BOURGEOT**

Economie, Mondialisation, Finance, Europe, Moyen-Orient, Asie, Energie, Industrie

**JEAN-ÉRIC BRANAÀ**

Politique des États-Unis - Questions de société aux États-Unis

**JEAN-YVES CAMUS**

Sionisme et anti-sionisme dans l'Europe contemporaine - Identités régionales et séparatismes en Europe - Relations franco-israéliennes - Gauche allemande et conflit moyen-oriental - Nationalismes et extrémismes en Europe

NOS EXPERTS



EMMANUEL LINCOT

Histoire politique et culturelle de la Chine contemporaine - Politique étrangère de la Chine en Asie centrale - Relations franco-chinoises - Soft power et Sharp powers chinois - Géopolitique des arts, de l'archéologie et du patrimoine



GUILLAUME LONG

Politique extérieure et multilatéralisme des pays d'Amérique latine - Régionalisme et institutions supranationales en Amérique latine - Géopolitique et sécurité andine - Conflits maritimes - Politiques économiques



FRÉDÉRIC MAURO

Défense européenne - Futur de la recherche de défense européenne - Coopération structurée permanente - Livre blanc de défense européen



SERGE MICHAILOF

Développement des pays dits "fragiles" - Reconstruction "post conflit"



PATRICE MOYEUIVRE

Turquie - Questions de défense et d'armement turques



MARIE-CÉCILE NAVES

Etats-Unis contemporains, vie politique américaine, parti républicain et conservateurs - Genre, égalité femme-hommes, féminisme - Enjeux socio-politiques du sport



BRAHIM OUMANSOUR

Politique étrangère des États-Unis en Afrique du Nord et au Moyen-Orient - Conflits, État et acteurs non-étatiques en Afrique du Nord et au Moyen-Orient



ANTOINE PETIBON

Operations Humanitaires - Evaluation et innovation humanitaires - Stratégie



ÉDOUARD PFLIMLIN

Politique de défense japonaise - Enjeux stratégiques en Asie de l'Est



DAVID RIGOULET-ROZE

Asie du Sud-Ouest - Proche et Moyen-Orient - Levant - Mésopotamie - Péninsule Arabique - Région du Golfe



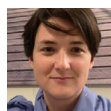
ESTHER SCHNEIDER

Afrique subsaharienne - Efficacité et financement du développement - Gouvernance - Coopération internationale



ROMUALD SCIORA

Organisation des Nations Unies - Politique étrangère américaine



ANNE SÉNÉQUIER

Questions de santé - Santé et coopération internationale



JACQUES SERBA

Action humanitaire - Organisation et du fonctionnement des ONG - Action extérieure des autorités territoriales



MARINE SIMOËN

Economie des ressources naturelles, Matières premières, Energies renouvelables



ASSEN SLIM

Intégration économique européenne et politiques communes - Transition postsocialiste en Europe de l'Est - Développement durable et décroissance - Economie du gratuit



PHILIPPE STEININGER

Politique de défense - dissuasion nucléaire - questions aérospatiales - programmation et opérations militaires - stratégie aérospatiale



CHARLES THIBOUT

Géopolitique de l'intelligence artificielle - Cyberstratégie - Economie politique internationale - Amérique du Nord



ÉRIC VERNIER

Blanchiment de capitaux - Fraudes en entreprise - Développement bancaire durable



PIM VERSCHUUREN

Géopolitique du sport

NOTES DE CONSULTANCE ET ÉTUDES ACHEVÉES EN 2019



Reconnu pour son expertise aux niveaux national et international, l'IRIS réalise des études, rapports ou notes d'analyses pour des commanditaires diversifiés (ministères français, institutions internationales, entreprises évoluant dans un cadre international ou souhaitant développer leurs exportations). Le pôle recherche est constitué de directeurs de recherche, de chercheurs et de chercheurs associés. Les experts de l'IRIS couvrent à la fois des aires régionales et des questions transversales, permettant de mettre en place pour chaque étude des équipes pluridisciplinaires.

- Productions du groupe Ares Group sur l'industrie européenne d'armement
- Thales perspectives 2020 pour le compte de SBI (Strategic & Business Intelligence)
- Quelle place pour les drones dans le combat aéroterrestre à l'horizon 2030 ?
- Route de la soie et menaces cyber
- Le développement international des PME de défense françaises
- Observatoire Syrie : Le Nord-Est syrien
- Observatoire de la BITD britannique dans la période de Brexit
- Observatoire Syrie : La stratégie iranienne en Syrie, ses appuis locaux et les réactions internationales
- Stratégie et perspectives de coopérations trans frontières pour les PME de défense françaises dans le cadre du Fonds européen de la défense
- Observatoire Syrie : La situation dans la province d'Idlib
- Les stratégies de coopération des BITD de l'Italie, de l'Allemagne, de l'Espagne et de la Suède : quel impact sur le Fonds européen de la défense ?
- Observatoire Syrie : Le Nord-Est syrien à l'heure du redéploiement américains
- Comparer le montant, la segmentation sectorielle, l'historique et la tendance d'évolution du budget consacré aux études amont par la France avec celui du Royaume-Uni, de l'Allemagne et de l'Italie sur la même assiette
- La situation kurde en Turquie. Quelle situation ? Quelle perspectives ?
- Financement des entreprises dans le domaine de la défense
- Turquie - Union européenne : où en est-on ?
- Fusions et acquisitions dans le domaine de la défense
- Cuba : une transition entre défis économiques, hostilité des États-Unis et incertitudes régionales
- Amérique latine : crises, radicalisations politiques et fractures régionales
- European Jihad: Future of the Past? From Criminals to Terrorists and Back?

PROGRAMMES DE RECHERCHE DE L'IRIS



L'équipe de recherche a mis en place des programmes de recherche au coeur de l'expertise de l'IRIS. Chaque programme repose sur quatre piliers de prestations : **L'ANALYSE - LE CONSEIL - LE DÉBAT - LA FORMATION**

→ ARES GROUP

Ares Group a pour objectif de créer un réseau de chercheurs européens spécialisés sur les questions d'industrie de défense afin d'élaborer des propositions en lien avec le développement d'une base industrielle et technologique de défense européenne et de réaliser des études pour le compte des acteurs de l'armement, ministères de la Défense et entreprises. Il doit permettre de sensibiliser l'opinion publique et les décideurs sur les spécificités du domaine de l'armement et sur le caractère stratégique de cette industrie.

→ INDUSTRIE DE DÉFENSE ET DE SÉCURITÉ

Le programme « Industrie de défense et de sécurité » a pour but d'éclairer les autorités publiques, les industriels et les opinions publiques sur les politiques conduites dans le domaine de l'armement et des technologies de sécurité et d'émettre des propositions sur les grandes orientations futures dans ce domaine.

→ EUROPE, STRATÉGIE, SÉCURITÉ

Le programme Europe, Stratégie, Sécurité (ESS) s'attache à décrypter les mutations de l'Europe et de son environnement régional sur le plan politique et stratégique. Il s'appuie sur l'Observatoire stratégique européen, des études et notes de consultance, des séminaires restreints, des conférences grand public et des formations continues et initiales. Les travaux portent plus particulièrement sur : l'Europe comme acteur politique et stratégique ; les pensées, les cultures et les priorités stratégiques des pays européens ; les évolutions stratégiques et sécuritaires de leur environnement régional, du Sahel à la Baltique ; les notions de puissance et de stratégie.

→ GÉOPOLITIQUE ET ENTREPRISES

La géopolitique peut se définir comme l'étude de l'influence des facteurs géographiques, économiques et culturels sur la politique des États et sur les relations internationales. Elle a toujours eu des conséquences sur les entreprises, mais aujourd'hui plus que jamais, celles-ci deviennent de véritables acteurs géopolitiques. Confrontées à des enjeux de corruption, de sanctions, de conformité, de responsabilité, ou encore d'extraterritorialité, les entreprises sont directement impactées par l'environnement géopolitique, mais elles sont aussi des pièces maîtresses des évolutions en cours. Le programme « Géopolitique et Entreprises » entend étudier cela afin de sensibiliser les entreprises (dirigeants et salariés), les pouvoirs publics et la société civile à cette mutation politique et systémique du rôle et de la place des entreprises.

→ CLIMAT, ÉNERGIE ET SÉCURITÉ

Le programme Climat, énergie et sécurité de l'IRIS étudie la géopolitique du changement climatique, la géopolitique de l'énergie, leurs implications sécuritaires et leurs interactions. Il est notamment structuré autour de l'Observatoire géopolitique des enjeux des changements climatiques en termes de sécurité et de défense, de l'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques, contrats réalisés pour le compte de la DGRIS du ministère des Armées, et du projet GENERATE (Géopolitique des énergies renouvelables et analyse prospective de la transition énergétique), co-réalisé avec l'Ifpen, soutenu par l'Agence nationale de la recherche.

PROGRAMMES DE RECHERCHE DE L'IRIS



→ HUMANITAIRE ET DÉVELOPPEMENT

Le Programme Humanitaire et Développement de l'IRIS a été conçu pour accompagner les acteurs de la solidarité face à la complexité croissante des contextes d'intervention et les nouveaux défis de l'aide et la coopération internationale. Centrées sur la prospective stratégique, la géopolitique, les relations internationales et le leadership organisationnel, nos activités de recherche analysent les changements critiques du système humanitaire et leurs principaux déterminants afin de pouvoir les utiliser comme leviers stratégiques.

→ SPORT ET RELATIONS INTERNATIONALES

Qu'il soit utilisé comme outil d'influence ou comme source d'enjeux économiques, politiques, voire culturels, le sport est devenu un élément incontournable des relations internationales. À travers son « Programme Sport », l'IRIS propose un suivi et une analyse de cet impact grandissant du sport international. Il s'agit également de rendre compte des différents travaux menés par l'Institut pour le compte d'autorités françaises, européennes ou internationales sur le sport.

→ AMÉRIQUE LATINE / CARAÏBE

Le programme Amérique latine/Caraïbe de l'IRIS étudie la géopolitique d'un sous-continent situé au cœur de multiples enjeux globaux du 21^e siècle : climat, énergie, biodiversité, agriculture, démocratie, inégalités, développement durable, genre, relations États-Unis/Chine, rapports Nord/Sud, etc. Analyses, décryptages, débat d'idées, mise en perspectives. Ce programme s'adresse aux professionnels (entreprises, décideurs, journalistes, etc.) et spécialistes (chercheurs, universitaires, institutionnels) mobilisés sur ou par l'Amérique latine.

→ ASIE-PACIFIQUE

Par son poids économique, démographique et la persistance d'une multitude de défis politiques, stratégiques et sécuritaires, l'Asie-Pacifique fait l'objet de toutes les attentions. Le programme Asie-Pacifique de l'IRIS se donne ainsi pour objectif de décrypter les grandes dynamiques régionales, tout en analysant de manière précise les différents pays qui la composent et les enjeux auxquels ils sont confrontés.

→ AFRIQUE/S

Le programme Afrique/s de l'IRIS a pour objectif de conjuguer des analyses aux niveaux local, national, régional et continental, tout en considérant la diversité des situations africaines justifiant le concept « Focales Afriques » qui en orientera les réflexions à la jonction de la diversité (les Afriques) et du singulier (considérant le projet de formalisation des États-Unis d'Afrique soutenu par l'Union africaine à l'horizon 2063). Dans cette perspective, s'affirme la volonté de créer des partenariats avec des think tanks africains afin de croiser regards et analyses. Dans une logique de veille et de prospective, le programme Afrique/s, s'il présente une ligne éditoriale forte, a pour ambition de se démarquer par la qualité de ses notes répondant aux questions que se posent les différents publics et de contribuer au débat d'idées.

→ TURQUIE

La Turquie, souvent présentée comme un pôle régional de stabilité politique et économique, est néanmoins confrontée à une conjonction de défis majeurs. Le programme Turquie a pour fonction de décrypter et de mettre en perspective cette réalité infiniment mouvante afin de fournir un cadre d'analyse et d'aide à la prise de décision à l'attention des acteurs des relations avec ce pays.

MISSIONS, AUDITIONS ET NOMINATIONS



13 février / Audition de Pascal Boniface, devant la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale.

20-22 février / Participation de Pascal Boniface au 19^e « Forum de Bamako », rencontres avec des diplomates, journalistes et experts.

19 mars / Audition de Jean-Pierre Maulny par la mission d'information sur l'Europe de la défense par la commission des affaires étrangères et des forces armées du Sénat.

20 mars / Audition de Jean-Pierre Maulny par la mission d'information sur le contrôle des exportations d'armement, commission des affaires étrangères à l'Assemblée nationale.

Mars / Marie-Cécile Naves est nommée chevalier dans l'ordre des palmes académiques

13 mai / Participation de Pascal Boniface au dîner officiel des leaders de la paix au Palais du Luxembourg en partenariat avec Sciences Po.

24 mai / Audition de Sébastien Abis à la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA) à Paris autour de « L'agriculture au futur grâce au pouvoir de l'alimentation ».

Juin / Nomination de Pascal Boniface en tant que membre du jury du concours externe d'entrée à l'ENA de 2019.

18 septembre / Audition de Pascal Boniface devant le club international du Conseil économique social et environnemental (CESE).

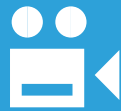
Octobre / Pascal Boniface était membre du jury des questions internationales pour les concours d'entrée de l'ENA 2019.

15 octobre / Audition de Sébastien Abis devant le Conseil présidentiel pour l'Afrique (CPA) sur le sujet « Les agricultures africaines face au futur ».

23 octobre / Audition de Sébastien Abis devant le CGAEER au Ministère de l'agriculture et de l'alimentation à Paris.

27 novembre / Table-ronde commune de la commission des affaires étrangères et de la commission de la défense et des forces armées de l'Assemblée nationale sur l'avenir de l'OTAN avec Jean-Pierre Maulny.

L'IRIS ET LES MÉDIAS



Reconnus pour leur qualité d'expertise et d'indépendance, les chercheurs de l'IRIS sont très présents au sein de l'espace médiatique français et international, *via* la publication de tribunes, d'interviews ou de citations dans la presse écrite et web ou *via* des supports télévisés et radiophoniques.

En 2019, l'IRIS a poursuivi ou noué des partenariats avec des médias renommés : *Géopolitique le débat* (RFI) et *Enjeux internationaux* (France culture) autour de *La Revue internationale et stratégique* ; *Toute l'Europe*, *Le Parisien-Aujourd'hui en France*, *Diplomatie Magazine* et RFI autour des « Entretiens européens d'Enghien » ; *La Croix*, *Le Journal du Dimanche*, *Ouest France*, *Diplomatie Magazine*, RFI et France 24, autour des « Géopolitiques de Nantes ».

L'IRIS s'est par ailleurs associé à **France TV-Éducation** et **Corner Prod** autour de la série animée « Géopoliticus » à destination des lycéens, disponible sur le site internet de France TV-Éducation. L'IRIS assure la validation scientifique des contenus.

Les chercheurs de l'IRIS publient par ailleurs de nombreuses tribunes sur *The Conversation*, *le Huffington Post*, *Chronik*, *Les Echos*, *Le Figaro* et *Libération*.

Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, est éditorialiste pour les quotidiens étrangers *La Vanguardia* (Espagne) et *Al Ittihad* (Emirats arabes unis). Ses contributions sont également publiées sur le site *Mediapart*.

L'IRIS et son école **IRIS Sup'** ont par ailleurs continué à améliorer en 2019 leur visibilité sur les réseaux sociaux étant de plus en plus suivis *via* LinkedIn, Facebook, Twitter, YouTube, et Instagram. En plus d'y partager les analyses et activités de l'Institut, de nombreuses sessions de Live Tweet sont organisées autour des colloques grand public et de certaines conférences.

Son activité médiatique, son dynamisme sur internet et sur les réseaux sociaux, permettent à l'IRIS de **pleinement participer aux débats sur les questions internationales et stratégiques**, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

→ PRESSE ÉCRITE / WEB

2.687 interventions dans la presse écrite / web (tribunes, interviews, citations, actualité de l'IRIS et de ses chercheurs).

→ RADIO

355 interventions

→ TÉLÉVISION

280 interventions

→ FACEBOOK

60.100 abonnés (au 31 décembre 2019)

→ TWITTER

29.500 followers (au 31 décembre 2019)

→ LINKEDIN

31.200 abonnés (au 31 décembre 2019)

→ YOUTUBE

5.300 abonnés (au 31 décembre 2019)

LES OUVRAGES



Que ce soit via les ouvrages publiés par l'IRIS via sa maison d'édition « IRIS Éditions » ou via d'autres éditeurs, l'équipe de recherche de l'IRIS contribue fortement à la réflexion sur les enjeux internationaux et stratégiques.

→ L'ANNÉE STRATÉGIQUE

Créé en 1985, cet ouvrage annuel s'est imposé comme une publication de référence sur les questions internationales qui ont marqué l'année écoulée.

L'*Année stratégique* permet à un large public d'accéder à une vision à la fois globale et détaillée de la scène mondiale, à travers les enjeux politiques, économiques, diplomatiques, militaires, sécuritaires et environnementaux.

Les articles d'analyse sont accompagnés d'abondants documents statistiques, cartographiques, chronologiques et bibliographiques.

→ LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE

Depuis sa création en 1991, *La Revue internationale et stratégique* s'attache, chaque trimestre, à rendre compte des grands débats qui animent la scène internationale.

À travers la confrontation d'idées et avec le concours de chercheurs et de décideurs, elle tente – au-delà de l'actualité immédiate – de donner sens aux événements internationaux. Organisée autour d'un dossier thématique et de différentes rubriques, la RIS permet au lecteur d'appréhender en profondeur les sujets abordés et d'en acquérir les clés d'analyse.

La RIS poursuit ainsi un double objectif de diffusion pédagogique des savoirs et d'enrichissement du débat intellectuel dans le domaine des relations internationales et des questions stratégiques.

→ AUTRES PUBLICATIONS

L'équipe de recherche de l'IRIS publie de nombreux ouvrages au sein d'éditions autres que celle de l'IRIS, recensés ici.

LES OUVRAGES



> L'ANNÉE STRATÉGIQUE 2020



Jusqu'où ira Donald Trump ? Si l'unilatéralisme du président états-unien a des conséquences en matière économique, militaire, environnementale et énergétique, particulièrement vis-à-vis de la Chine, il occasionne également des recompositions dans toutes les régions du monde. L'Europe va-t-elle alors être tentée de sortir de sa posture essentiellement réactive ? Quels sont les ressorts du retour des Etats-Unis en Amérique latine ? Quelles conséquences peut encore avoir la politique étrangère de Washington sur la stabilité du Moyen-Orient ? Outre la centralité de ces répercussions stratégiques, le quatrième mandat de Vladimir Poutine, les reconfigurations à l'oeuvre en Afrique, l'état de la démocratie en Asie et les incohérences de la lutte contre le changement climatique figurent parmi les thèmes abordés dans cette édition de L'Année Stratégique.

Un outil de compréhension des relations internationales :

- 12 analyses.
- 197 fiches-pays (indicateurs politiques, sociaux, démographiques, économiques, énergétiques, environnementaux et militaires).
- 7 fiches régionales.
- cartes régionales et thématiques.
- rappels chronologiques des événements qui ont marqué l'année.
- annuaire statistique mondial des données essentielles.
- 9 vidéos.

SOMMAIRE

INTRODUCTION

Jusqu'où ira Donald Trump ?

> Pascal Boniface

AIRES GÉOGRAPHIQUES

EUROPE

L'Europe, entre réaction et Réaction

> Olivier de France

AMÉRIQUE DU NORD

L'unilatéralisme comme seule stratégie

> Marie-Cécile Naves

RUSSIE ET CEI

Vladimir Poutine en quête d'un nouveau souffle

> Arnaud Dubien

AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

Le retour des États-Unis

> Christophe Ventura

MOYEN-ORIENT ET MAGHREB

La quadrature du cercle

> Didier Billion

AFRIQUE SUBSAHARIENNE

Un continent en voie de reconfiguration

> Pierre Jacquemot

ASIE ET OCÉANIE

Déconsidérations politiques

> Barthélémy Courmont

CHAPITRES THÉMATIQUES

ENJEUX MILITAIRES

Une nouvelle course à l'armement

> Jean-Pierre Maulny

ENJEUX ÉCONOMIQUES

2020, le nouveau désordre économique mondial ?

> Sylvie Matelly

ENVIRONNEMENT

Le renversement des utopies

> Bastien Alex

ÉNERGIE

États-Unis – Chine : les deux moteurs du monde énergétique

> Samuel Carcanague



> LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE



PRINTEMPS 2019

La Revue internationale et stratégique n°113

GÉOPOLITIQUE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Dossier sous la direction de Samuel Carcanague, Emmanuel Hache

Dans de nombreuses régions du monde, la décarbonation des mix énergétiques et électriques est devenue une priorité pour permettre de répondre aux objectifs climatiques internationaux et aux problématiques de pollutions locales. Les investissements déjà réalisés dans les énergies renouvelables (ENR) et ceux qui seront nécessaires à la réalisation des objectifs définis à Paris en 2015, lors de la COP21, sont ainsi à même de redéfinir la notion de sécurité énergétique. D'un point de vue géopolitique, toutefois, le déploiement des ENR pose davantage de nouvelles questions qu'il n'en résout. En effet, à mesure que les sources d'énergie mobilisées se font plus nombreuses, les enjeux afférents s'additionnent, et se répondent pour former une géopolitique bien plus complexe que celle liée aux seuls hydrocarbures. Pour autant, ces nouveaux enjeux géopolitiques demeurent peu explorés. Aussi ce dossier se propose-t-il d'éclairer les problématiques de puissance, de rivalités, de sécurité ou de dépendances associées à ces dynamiques de transition vers un monde bas-carbone.

SOMMAIRE

Hommage à Jacques Boyon / Pascal Boniface

AUTRE REGARD

La politique par d'autres moyens / Entretien avec Roselyne Bachelot

ÉCLAIRAGES

Donald Trump, syndic de faillite de l'hégémonie libérale ? / Pascal Boniface

Louise Mushikiwabo : les premières leçons de l'élection d'une « anglophone » à la tête de la Francophonie / Ousmanou Nwachock A Birema

« Front Sud » : la sécurité de la France se joue-t-elle en Afrique ? / Yannick Prost

Pacifique océanien : un nouvel élan pour l'influence française ? / Bastien Vandendyck

GÉOPOLITIQUE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Introduction. Vers une géopolitique de l'énergie plus complexe ? / Emmanuel Hache, Samuel Carcanague, Clément Bonnet, Gondia Sokhna Seck et Marine Simoën

« La décroissance énergétique est désormais nécessaire » / Entretien avec Gilbert Rist

« Il n'y a rien de subversif ni de créatif à contempler le monde périr » / Entretien avec Aurélien Barrau

La transition énergétique peut-elle être low-tech ? / Philippe Bihouix

Le territoire et ses acteurs, fragile pilier de la transition énergétique française / Esther Bailleul

Pays exportateurs d'hydrocarbures, les grands perdants de la transition énergétique ? / Samuel Carcanague

La Chine, nouveau laboratoire écologique mondial ? / Emmanuel Hache
Les enjeux de la transition énergétique en Asie du Sud-Est / Didier Holleaux

L'Union européenne de la transition à la sécurité énergétique ? / Angélique Palle

Le Chili, nouvel émergent de la transition énergétique ? / Christophe-Alexandre Paillard

Les enjeux des énergies renouvelables en Afrique : quel modèle d'électrification ? / Charlotte Aubin

Négociations climatiques : les enjeux du transfert de technologie / Clément Bonnet

La mine urbaine, une ressource stratégique pour l'Union européenne ? / Raphaël Danino-Perraud

EN LIBRAIRIE

LECTURE CRITIQUE

Au temps des routes de la soie / Barthélémy Courmont

NOUVEAUTÉS

LES ACTIVITÉS DE L'IRIS

LES OUVRAGES



ÉTÉ 2019

La Revue internationale et stratégique n°114

ORGANISATIONS SPORTIVES INTERNATIONALES : LA TRANSITION FORCÉE

Dossier sous la direction de Carole Gomez, Pim Verschuuren

Eu égard à leur poids diplomatique et économique et à leur dimension universelle, difficile d'imaginer que les organisations sportives internationales sont de simples associations. Cette singularité structurelle a constitué une force pour le mouvement sportif, qui a pu se protéger des évolutions politiques et géopolitiques tout en revendiquant une autonomie d'action. Pourtant, ce mouvement se trouve désormais confronté à des remises en question qui secouent ses fondements, voire sa légitimité. Diffuse, cette crise s'articule autour de nouvelles problématiques économiques, juridiques, technologiques, géopolitiques, liées à

la régulation du sport. De sorte que le statut particulier des organisations sportives internationales apparaît à présent comme une fragilité, les poussant à se transformer pour espérer maintenir et développer leur influence. Par les enjeux qu'elle comporte, cette transition inédite doit être suivie au-delà de la seule communauté sportive. L'évolution de la régulation du sport peut ainsi servir de modèle à celle d'autres problématiques transnationales exacerbées par la mondialisation.

SOMMAIRE

AUTRE REGARD

Une pédagogie de la paix / Entretien avec Jean-Pierre Raffarin

ÉCLAIRAGES

Corée : au-delà de l'enjeu régional, un enjeu global / Pascal Boniface

Le conflit commercial sino-états-unien, une reconfiguration du rapport de forces alimentaire mondial ? / Jean-Marc Chaumet

Géopolitique du Belize : entre Amérique centrale et Caraïbe, entre marge et centre / Élisabeth Cunin

Les élections en Afrique, marché de dupes ou apprentissage de la démocratie ? / Pierre Jacquemot

ORGANISATIONS SPORTIVES INTERNATIONALES : LA TRANSITION FORCÉE

Introduction. Changer ou être changées ? Les organisations sportives internationales face à une transition forcée / Carole Gomez et Pim Verschuuren

La régulation globale du sport international : les organisations sportives internationales sont-elles un sujet de diplomatie ? / Entretien avec Jean-Loup Chappelet

Que peut faire un État au sein des organisations sportives internationales ? / Entretien avec Jean Lévy

La Lex Sportiva en sursis : le droit sportif peut-il être autonome ? / Tatiana Vassine

L'Agence mondiale antidopage dans la tourmente de l'affaire russe : quel avenir pour un modèle de gouvernance hybride ? / Julie Demeslay et Patrick Trabal

Qui contrôle le sport en Russie ? Étude de la sportokratura à l'ère de Vladimir Poutine (2000-2019) / Lukas Aubin

Nouvelles technologies et pratiques sportives : vers une « uberisation » du sport ? / Benjamin Carlier

Les défis de l'héritage des Jeux olympiques et paralympiques. De la croyance aux possibilités / Michaël Attali

Sports organisations and the promotion of human rights / Entretien avec Sylvia Schenk

Les sportifs sont-ils les premiers citoyens universels ou les derniers patriotes ? Une étude sur l'identité des athlètes / Loïc Ravenel

Les sportifs sont-ils les premiers citoyens universels ou les derniers patriotes ? Regards d'athlètes / Pascal Gentil

EN LIBRAIRIE

NOUVEAUTÉS

LES ACTIVITÉS DE L'IRIS

LES OUVRAGES



AUTOMNE 2019

La Revue internationale et stratégique n°115

DOIT-ON CRAINDRE LA CHINE ? LES ATTRIBUTS DE LA PUISSANCE CHINOISE

Dossier sous la direction d'Alice Baillat

En décembre 2014, le PIB chinois en parité de pouvoir d'achat a dépassé celui des États-Unis, faisant de la Chine, selon certains observateurs, la première puissance économique mondiale. À travers son projet de nouvelles routes de la soie (Belt and Road Initiative), Pékin dispose également d'une stratégie à visée globale. Mais de quelle puissance s'agit-il exactement ? Comment comprendre la politique étrangère chinoise et caractériser l'ascension internationale de la Chine ? Ce dossier vise à questionner les ressorts historiques

et stratégiques de la puissance chinoise, afin de saisir les différentes dimensions de l'expansion régionale et internationale du pays. De l'élaboration de la politique étrangère à ses déclinaisons opérationnelles, thématiques et géographiques et aux réactions qu'elle suscite, il s'agit aussi de s'interroger sur les forces et faiblesses de la Chine, de manière à proposer un tableau nuancé de sa montée en puissance, qui fascine autant qu'elle inquiète.

SOMMAIRE

AUTRE REGARD

(Re)faire des journalistes des tiers de confiance / Entretien avec Christophe Deloire

ÉCLAIRAGE

Relations franco-russes : la culture, ce qui reste après l'orage ? / Jean de Glinasty

DOIT-ON CRAINDRE LA CHINE ? LES ATTRIBUTS DE LA PUISSANCE CHINOISE

De l'histoire de la puissance chinoise à la puissance chinoise par l'histoire / Pierre Grosser

La Chine et sa politique étrangère : le sharp power face à l'incertitude ? / Emmanuel Lincot

La Belt and Road Initiative, un projet viable ? / Éric Mottet et Frédéric Lasserre

La Chine est-elle réellement la deuxième puissance économique mondiale ? / Sylvie Matelly

Chine – États-Unis : choc des titans ou soft war ? / Barthélémy Courmont

La Chine dans son environnement régional : entre volonté de stabilité et affirmation de puissance / Valérie Niquet

La France face à la Chine, que faire ? / Pascal Boniface

« Faire entendre la voix de la Chine » : les recommandations des experts chinois pour atténuer la perception d'une menace chinoise / Antoine Bondaz

La production d'expertise et de normes comme vecteurs de la politique étrangère chinoise / Martina Bassan

De l'atelier à la R&D : le rattrapage technologique comme outil de la puissance chinoise / Alisée Pornet

Chine : de la pétro-diplomatie à la diplomatie verte ? / Emmanuel Hache

EN LIBRAIRIE

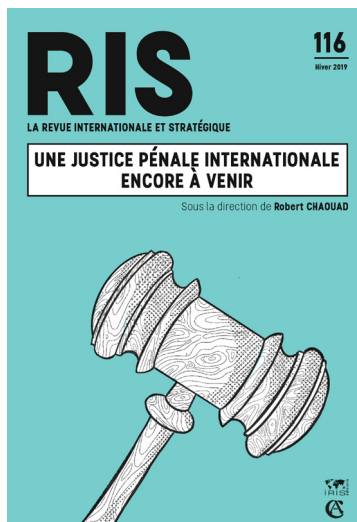
LECTURE CRITIQUE

Nouvelle politique étrangère américaine, nouvel ordre mondial ? / Jean-Éric Branaa

NOUVEAUTÉS

LES ACTIVITÉS DE L'IRIS

LES OUVRAGES



HIVER 2018

La Revue internationale et stratégique n°116

UNE JUSTICE PÉNALE INTERNATIONALE ENCORE À VENIR

Dossier sous la direction de Robert Chaouad

En 2019, la Cour pénale internationale (CPI) s'est distinguée par deux décisions qui ont soulevé de nombreuses critiques, ouvrant le débat sur son efficacité et l'effectivité de son travail. Le 15 janvier 2019, la Chambre de première instance I de la CPI a acquitté Laurent Gbagbo, ancien président de la République de Côte d'Ivoire, et Charles Blé Goudé, ancien ministre de la Jeunesse, de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la charge de crimes contre l'humanité qui auraient été perpétrés dans le pays entre 2010 et 2011. Le 12 avril 2019, les juges décidaient de ne pas autoriser l'ouverture d'une enquête pour crimes de guerre et crimes contre l'humanité présumés perpétrés en Afghanistan, demandée par la procureure qui entendait, entre autres, investiguer sur les possibles exactions commises par des soldats

états-unis. Dans les deux cas, les critiques se sont concentrées, pour les unes sur la crédibilité de la Cour à juger des crimes les plus graves et à rendre justice aux victimes, pour les autres sur sa légitimité même. Là réside le paradoxe de l'action de la CPI : faire l'objet de critiques tous azimuts par des acteurs aux attentes, aux ambitions et aux intérêts diamétralement opposés. Ces critiques ne sont pas nouvelles et ont accompagné la formation même de la CPI ; cependant, elles s'opèrent aujourd'hui dans un contexte international renouvelé, moins propice à la promotion des agences de coopération internationale et au droit international, et dans lequel les problématiques criminelles internationales n'occupent plus forcément le haut de l'agenda politique global. Mais derrière certaines de ces critiques formulées pointe également une autre réalité, celle du procès en illégitimité non pas seulement de la CPI – institution jeune dont le fonctionnement doit être amélioré –, mais de l'idée même de justice pénale internationale.

SOMMAIRE

GRAND ENTRETIEN

Le multilatéralisme et le futur de l'humanité / Entretien avec Irina Bokova

Éclairages

L'état des relations transatlantiques : quelles réponses européennes ? / Hélène Conway-Mouret

La Belt and Road Initiative : l'Europe, terminus du « rêve chinois » ? / Benjamin Claverie

La politique libyenne de la France et ses antécédents historiques / Jalel Harchaoui

UNE JUSTICE PÉNALE INTERNATIONALE ENCORE À VENIR

Introduction. Justice pénale internationale : genèse d'une idée, jeunesse d'une institution / Robert Chaouad

L'internationalisation de la justice pénale et ses limites actuelles / Entretien avec Joël Hubrecht

Souveraineté nationale versus justice pénale internationale : comment repenser l'articulation entre ces deux notions ? / Muriel Ubéda-Saillard

La Cour pénale internationale face aux critiques / Stéphanie Maupas
L'acquiescement de Laurent Gbagbo, un condensé des limites de la

Cour pénale internationale ? / Ghislain Poissonnier

Scène juridique et logiques politiques de la lutte contre l'impunité des crimes internationaux en République démocratique du Congo / Sara Liwerant
Comment rendre la justice pénale internationale effective et efficace ? / Entretien avec Jeanne Sulzer

RÉSONANCES

L'héritage de l'ayatollah Khomeini dans l'Iran d'aujourd'hui / Thierry Coville

CONCEPT

L'eurasisme et le rapprochement entre la Turquie et la Russie / Bayram Balci

EN LIBRAIRIE

LECTURE CRITIQUE

Les questions italiennes / Marc Verzeroli

NOUVEAUTÉS

LES ACTIVITÉS DE L'IRIS

LES OUVRAGES



Le Déméter 2019

Sous la direction de Sébastien Abis



Mondialisation des échanges, urbanisation, instabilités géopolitiques, développement durable, logistique et e-commerce, innovations technologiques, formations des nouvelles générations, etc. : les grandes équations stratégiques de la sécurité alimentaire, de la production agricole et de la consommation en France et dans le monde se font toujours plus complexes. Le Déméter 2019 propose une série d'analyses prospectives sur ces transformations et leurs conséquences sur les agricultures, les systèmes alimentaires et les ruralités. Les contributions à cette 25^e édition du Déméter offrent des grilles de lecture pour comprendre ces recompositions et les trajectoires agricoles prises en Europe et en France, ainsi que l'émergence de puissances agricoles à travers le monde.

- 18 analyses thématiques et de nombreux encadrés
- 10 fiches Repères sur les échanges, les marchés, les produits et les techniques
- cartes mondiales, régionales et thématiques
- infographies et statistiques sur les dynamiques géoéconomiques et agricoles à l'œuvre en France et dans le monde

LES OUVRAGES



> AUTRES ÉDITIONS



Requiem pour le monde occidental

Par Pascal Boniface

Eyrolles - Janvier 2019 - 160 pages

Durant la guerre froide, le bloc occidental, opposé au bloc communiste dont il craignait l'expansionnisme asservissant, était une entité géopolitique cohérente qui menait un combat justifié pour préserver sa liberté. Mais aujourd'hui, le concept de monde occidental est-il encore pertinent ? Continuons-nous, avec ou sans Trump, à être guidés par les mêmes valeurs que les Etats-Unis ? L'OTAN a-t-elle pour objectif de nous préserver contre la menace russe ou de l'entretenir artificiellement, afin de maintenir l'Europe dans un état de dépendance à l'égard de

Washington ? Par leur comportement hégémonique, les Etats-Unis ne sont-ils pas autant source d'insécurité que de sécurité ? Cet ouvrage salutaire appelle à revisiter les liens transatlantiques, historiquement dépassés, mais savamment entretenus par suivisme et par aveuglement. L'élection de Donald Trump à la tête des Etats-Unis en est l'illustration actuelle la plus flagrante : va-t-on saisir cette occasion pour se réinventer ? Les outrances de Trump vont-elles réveiller les Européens ou ces derniers vont-ils demeurer dans un état de somnambulisme stratégique ?



50 idées reçues sur l'état du monde

Par Pascal Boniface

Armand Colin - Janvier 2019 - 144 pages

Face à une actualité chaque jour plus complexe et de plus en plus difficile à décrypter, la tentation est grande de considérer que Donald Trump est irrationnel, Kim Jong-un fou, qu'un complot dirige le monde ou encore que l'islam est la source du terrorisme. En interrogeant les idées reçues les plus répandues, Pascal Boniface nous invite à découvrir un monde fait de contrastes. Grâce à une vision globale et une large perspective, il déconstruit les jugements à l'emporte-pièce qui ne résistent pas à un examen scrupuleux des rivalités géopolitiques.



Dans la tête des gilets jaunes

Par François-Bernard Huyghe

V.A Editions - Janvier 2019 - 132 pages

La révolte des gilets jaunes a paniqué tous ceux qui font profession de penser ou de diriger. D'une affaire de prix à la pompe, on est passé à des manifestations géantes, à des revendications politiques fondamentales — démocratie représentative versus démocratie directe —, à une crise de régime, de croyances et de société. Pour saisir l'incroyable changement, il faut nommer les passions qui ont enflammé les masses (refus du mépris « d'en haut », défiance envers les représentants...) : une crise d'identité oppose la France dite périphérique aux élites politiques ou médiatiques.

Dissipant théories du complot et légendes technologiques, le livre montre aussi un comment, hors médias traditionnels voire contre eux, les réseaux sociaux donnent un visage et des armes à ceux qui étaient auparavant invisibles.

LES OUVRAGES

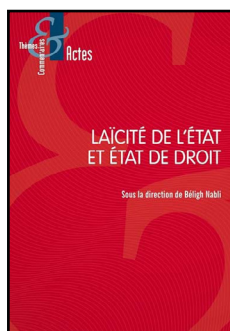


La géopolitique - 50 fiches pour comprendre l'actualité

Par Pascal Boniface

Eyrolles - Mars 2019 - 208 pages

La géopolitique, en tant qu'étude des relations internationales, rend compte du phénomène de la mondialisation tout en analysant ses mécanismes. Pédagogique, ce guide commence par définir la géopolitique. Pratique, il propose ensuite 50 fiches thématiques et documentées pour dresser un panorama des conflits, des problématiques et des tendances du monde actuel. Il constitue une synthèse d'introduction et de référence sur le sujet. Cette nouvelle édition comprend des cartes mises à jour et des textes inédits.

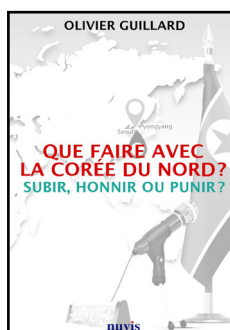


Laïcité de l'État et État de droit

Sous la direction de Bélig Nablî

Dalloz - Mars 2019 - 242 pages

La laïcité est une question de droit. Elle représente un élément constitutif de l'identité de notre État. La relation entre la « laïcité » et l'« État » n'en est pas moins complexe, dans un contexte marqué par un pluralisme confessionnel accru de la société et des tensions suscitées par la « question musulmane ». Véritable « clef de voûte de la laïcité », la loi du 9 décembre 1905 doit-elle pour autant évoluer pour s'adapter aux problématiques de notre temps ? Plus d'un siècle après l'adoption de la loi consacrant la séparation des Églises et de l'État, le consensus qui s'est noué autour de ce principe n'a pas éteint le débat sur sa signification et sa portée. Les contributions réunies dans le présent ouvrage viennent éclairer et structurer le « droit de la laïcité ». Les auteurs analysent ainsi les sources et fondements de la laïcité de l'État, l'interprétation et l'application de ce principe juridique, et s'interrogent enfin sur l'émergence d'une « laïcité européenne » à travers l'étude de systèmes nationaux et supranationaux.



Que faire avec la Corée du Nord ?

Par Olivier Guillard

Nuvis - Mars 2019 - 350 pages

En ces premiers jours de 2019, alors que Pyongyang et Washington peinent à donner de l'élan à leur entreprise de dénucléarisation, que Séoul et Pékin s'emploient (non sans mal) à convaincre Kim Jong-un de prolonger le printemps intercoréen initié un an plus tôt, sait-on seulement, au-delà de l'offensive de charme engagée (avec un certain succès...) début 2018 quel est à plus long terme le véritable dessein de cette anachronique et recluse dictature asiatique ? Soixante-dix ans après son arrivée heurtée dans le concert des nations, disposons-nous des clefs de lecture pour décrypter avec certitude ce qu'ambitionne pour demain la Corée du Nord ? Est-il temps de modifier notre regard sur ce belliqueux acteur atomique et de favoriser sa réintégration au sein de la communauté internationale ? La nature retorse de ce régime, un long historique de déception, sa propension à provoquer bien plus qu'à honorer, enfin, notre connaissance très imparfaite de ce mauvais sujet nous invitent, face à ces multiples interrogations, à la prudence autant qu'à la modestie. Et, entre pardon et sanctions, à envisager diverses manières d'accompagner son futur.

LES OUVRAGES



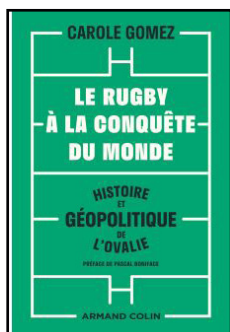
Comprendre le Monde - Les relations internationales expliquées à tous

Par Pascal Boniface

Armand Colin - Avril 2019 - 336 pages

États-Unis, Europe, Chine, Russie, mais aussi firmes multinationales ou opinions publiques : quel est le poids des différents acteurs internationaux ? Réchauffement climatique, migration, terrorisme... Quels défis globaux se dressent devant nous ? À quelles menaces devons-nous faire face ? Comment penser les débats sur les valeurs (démocratie, morale politique, souveraineté, ingérence) ?

Dans un style accessible et pédagogique, Pascal Boniface fournit les clés de compréhension des enjeux majeurs du monde contemporain, pour tous ceux qui souhaitent s'y retrouver dans le flux continu d'informations, situer les événements dans un contexte plus large, comprendre la vie internationale et les rapports de force qui la structurent. La mondialisation a bousculé tous les repères. À l'heure où la frontière entre le national et l'international est brouillée,



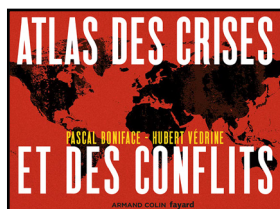
Le rugby à la conquête du monde – Histoire et géopolitique de l'ovalie

Par Carole Gomez

Armand Colin - Septembre 2019 - 192 pages

Loin de l'image d'Épinal d'un sport d'un petit village du Sud-Ouest, le rugby a connu au cours des vingt dernières années une expansion qui a considérablement fait évoluer sa pratique. Avec la professionnalisation en 1995, le rugby est entré dans l'ère du sport moderne avec toutes les conséquences que cela implique. Dans le cas français, les droits télévisés ont connu une hausse de 145%, les salaires des joueurs en Top 14 atteignent désormais ceux de footballeurs. On assiste

aussi à une relative mondialisation de ce sport, grâce au rugby à 7 désormais olympique, au développement du rugby féminin, et à l'entrée de nouveaux pays s'imposant sur le devant de la scène comme valeurs montantes et souhaitant venir perturber l'ordre depuis longtemps établi. En conséquence et plus que jamais, une réflexion sur le rugby s'impose permettant de comprendre l'évolution de ce sport, dans toutes ces composantes.



Atlas des crises et des conflits

Par Pascal Boniface et Hubert Védrine

Armand Colin - Septembre 2019 - 160 pages

Crises et conflits ne cessent de se multiplier et font la une de l'actualité. Mais le rythme quotidien de l'information ne permet pas toujours de les situer dans le temps long, d'en connaître les racines historiques, d'en saisir les enjeux stratégiques et d'envisager les scénarios futurs. Cet atlas est un outil indispensable pour comprendre de façon simple un monde complexe. Textes précis, cartographie éclairante, les auteurs décryptent avec lucidité et pédagogie les crises et conflits qui ébranlent la planète et sa population.

LES OUVRAGES



Géopolitique des migrations

Par Catherine Wihtol de Wenden

Eyrolles - Septembre 2019 - 184 pages

Migration, émigration, immigration, remigration, expatriés, impatriés, rapatriés, étrangers, personnes d'origine étrangère, personnes de naissance étrangère, immigrés de seconde génération, demandeurs d'asile, réfugiés, déboutés, clandestins, sans-papiers, etc. Les mots ne manquent pas pour qualifier un ensemble complexe de trajectoires et d'appartenances. L'imprécision des termes ajoutée à la méconnaissance des chiffres fait que la confusion s'est installée dans les esprits, confusion parfois encouragée dans les réseaux d'information les plus médiatiques, parfois au plus haut niveau de l'Etat. Dans ce livre, Catherine Wihtol de Wenden pose clairement un débat à la fois national et international, et fait le point sur l'un des enjeux majeurs du XXI^{ème} siècle.

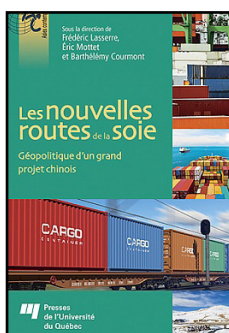


L'art de la guerre : « De Sun Tzu à Xi Jinping »

Par Pascal Boniface

EKHO, Dunod - Octobre 2019 - 156 pages

L'Art de la guerre de Sun Tzu exerce toujours la même fascination sur nos contemporains. Est-ce parce qu'il s'agit du premier livre de stratégie écrit il y a 2 500 ans ? Peut-être, mais cela ne suffirait pas à expliquer son succès jamais démenti. Il contient surtout des leçons qui ont franchi le mur des siècles et qui restent pertinentes. Pascal Boniface, avec la clarté pédagogique qu'on lui connaît, nous offre une mise en perspective de L'Art de la guerre avec l'actuelle stratégie chinoise. Il démontre que lire Sun Tzu permet de comprendre la montée en puissance de la Chine qui paraît aujourd'hui irrésistible. Mais aussi que ses leçons sont désormais au service de tous ceux qui veulent se les approprier, y compris Donald Trump.



Les nouvelles routes de la soie: Géopolitique d'un grand projet chinois

Par Barthélémy Courmont

Presses de l'Université du Québec - Octobre 2019 - 365 pages

En 2013, le président chinois Xi Jinping dévoilait son projet des nouvelles routes de la soie, entreprise d'une rare ampleur venue affirmer les nouvelles visées planétaires de son pays. C'était l'occasion, pour la Chine, de s'afficher sur la scène internationale comme la deuxième puissance économique mondiale, mais aussi d'établir son leadership en Asie. Ce projet d'envergure comprend deux facettes complémentaires : une route terrestre et une ceinture maritime. Ce grand programme de la Belt and Road Initiative est porteur d'espoir, mais aussi d'inquiétudes quant aux conséquences politiques et financières de projets aussi multiformes, stratégiques et souvent coûteux. Une analyse attentive montre qu'il existe des enjeux géopolitiques à plusieurs échelles qui ne relèvent pas que des relations internationales. Le projet se propose de restructurer l'ensemble des relations économiques en Asie, ainsi qu'entre l'Asie, l'Europe et l'Afrique. Comment cette vaste ambition chinoise se décline-t-elle ? Quelles sont ses dimensions en matière de transport, d'infrastructures et de finances publiques, de même que ses répercussions sur les échanges commerciaux ? C'est à ces questions que veut répondre le présent ouvrage, qui s'adresse au public, aux étudiants et aux chercheurs intéressés par les enjeux asiatiques contemporains, par la géopolitique ou par les transports et l'aménagement.

LES OUVRAGES



Géopolitique de l'état islamique

Par Kader Abderrahim et Victor Pelpel

Eyrolles - Décembre 2019 - 181 pages

Comment Daech s'est-il imposé au Moyen-Orient ? Quel impact a-t-il eu localement et à l'échelle mondiale ? Comment les États luttent-ils ? Ces questions traversent l'actualité. Des clichés à la réalité, cet ouvrage nous parle de lieux, de faits et de chiffres pour nous aider à y voir plus clair. Inspiré des recherches les plus récentes sur le sujet, il propose 40 fiches documentées pour cerner les enjeux et les défis de ce phénomène mondial. L'ensemble est illustré de cartes, graphiques et tableaux.



L'État intégré

Par Bélig Nabli

Editions Pedone - Décembre 2019 - 166 pages

Cette monographie l'atteste : la question de l'État est loin d'être épuisée. Elle tend au contraire à se renouveler, à travers notamment l'affirmation de l'« État intégré », un type d'État qui procède de la qualité de membre de l'Union européenne. Trop longtemps minorée, la dimension étatique de l'intégration européenne s'avère particulièrement aiguë. La notion d'État intégré suggère ainsi l'existence d'un type d'État dont la spécificité résulte de son lien d'appartenance à l'Union européenne. L'analyse de sa nature, de son statut et de son identité enrichit à la fois la théorie générale de l'État et la théorie de l'intégration. D'un côté, les États membres ne sont pas extérieurs à l'Union : ils sont de l'Union et dans l'Union. De l'autre, l'Union est elle-même intégrée dans les États membres, comme en témoigne – au sein des ordres étatiques – l'émergence de « droits nationaux de l'intégration européenne ». Cependant, la dynamique d'approfondissement ne neutralise pas les formes de résistance exprimées par des États et/ou nations, au nom d'une souveraineté et/ou d'une identité ancrée(s) dans leurs constitutions. Si l'État intégré n'est pas n'importe quel État, il ne correspond pas pour autant à une catégorie « monolithique ». Il n'y a pas un mode unique d'appartenance, de participation et d'intégration des États à l'Union. En cela la « différenciation » entre les membres étatiques de l'Union traduit une réalité prégnante : tous les États membres ne partagent pas une volonté et une capacité d'intégration identiques.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Organisées sous forme d'analyses stratégiques, observatoires, notes d'actualités, compte-rendus de manifestations, etc., l'IRIS publie un grand nombre de publications électroniques écrites par les chercheurs de l'IRIS ou contributeurs associés. Elles concourent à alimenter le débat sur les questions géostratégiques que ce soit auprès des spécialistes que du grand public.

NOTES STRATÉGIQUES

→ LES NOTES STRATÉGIQUES DE L'IRIS

De type "Brief Paper" ou "Working Paper", les notes de l'IRIS proposent un décryptage approfondi de l'actualité de zones géostratégiques mais aussi l'analyse de problématiques liées à la défense et à la sécurité en particulier.

ARES GROUP ET LES OBSERVATOIRES DE L'IRIS

→ ARES GROUP

Le groupe de recherche Ares, coordonné par l'IRIS, a pour objectif de mettre en réseau à haut niveau les experts européens de l'armement afin de nourrir le débat, d'informer l'opinion publique, et de fournir des analyses sur les problématiques liées à l'armement aux autorités publiques nationales et européennes ainsi qu'aux acteurs industriels.

→ OBSERVATOIRE DE LA TURQUIE ET DE SON ENVIRONNEMENT GÉOPOLITIQUE

Sous la direction de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS, l'Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique se propose de contribuer à une meilleure compréhension des évolutions politiques, sociales, économiques, culturelles et géopolitiques de la Turquie contemporaine.

→ OBSERVATOIRE GÉOPOLITIQUE DES ENJEUX DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Il est piloté par Bastien Alex, chercheur à l'IRIS, et François Gemenne, directeur exécutif du programme Politiques de la Terre (Sciences Po - USPC), avec le soutien d'Alice Baillat, chercheuse à l'IRIS. Ils animent une équipe de recherche pluridisciplinaire de plus d'une vingtaine de collaborateurs.

→ OBSERVATOIRE DÉFENSE ET CLIMAT

Observatoire piloté par Bastien Alex et François Gemenne pour le compte de la DGRIS du ministère de la Défense, qui vise à étudier l'articulation entre changements climatiques et enjeux de sécurité et de défense.

→ ASIA FOCUS

Dirigée par Barthélémy Courmont, directeur de recherche à l'IRIS, la collection « Asia Focus » a pour objectif d'approfondir la réflexion sur des sujets d'actualité et d'offrir des éléments de compréhension sur les enjeux actuels en Asie.

→ OBSERVATOIRE DES QUESTIONS HUMANITAIRES

Sous la direction de Michel Maietta, chercheur associé à l'IRIS et conseiller stratégique à la direction humanitaire de Save the Children International, l'Observatoire des questions humanitaires a pour vocation d'être un lieu de réflexion et de débat sur l'évolution de l'espace humanitaire et des acteurs qui le compose.

→ OBSERVATOIRE DE LA SANTÉ MONDIALE « GLOBAL HEALTH »

Sous la direction de Nathalie Ernout et du Dr. Anne Senequier, l'Observatoire de la Santé a pour vocation d'être un lieu de réflexion interrogeant les problématiques nationale et internationale liées au domaine de la Santé.

→ OBSERVATOIRE DE LA PROSPECTIVE HUMANITAIRE

Cet observatoire est dédié à l'étude prospective dans le secteur humanitaire.

→ OBSERVATOIRE GÉOSTRATÉGIQUE DU SPORT

Sous la direction de Pim Verschuuren et Carole Gomez, chercheurs à l'IRIS, l'Observatoire géostratégique du sport vise à appréhender l'impact stratégique du sport, élément devenu incontournable des relations internationales.

→ OBSERVATOIRE BUSINESS ET GÉOPOLITIQUE

Cet observatoire a pour objectif de mobiliser les idées et réflexions sur le rôle géopolitique de l'entreprise et des responsabilités qui en découlent, en associant les acteurs et institutions concernées.

PUBLICATIONS

ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



→ OBSERVATOIRE GÉOPOLITIQUE DU RELIGIEUX

Sous la direction de Nicolas Kazarian, historien et spécialiste du monde orthodoxe, et de François Mabilie, politologue, spécialiste de géopolitique des religions, cet observatoire a pour objectif de bâtir l'édifice nécessaire pour une compréhension saine et exacte des enjeux s'imposant au monde contemporain à travers les questions du Sacré. Ses prérogatives sont : identification et explicitation des points crisogènes contemporains ; suggestions pour éviter à ces derniers de prendre des dimensions incontrôlables ; retours sur des exemples historiques permettant de mieux comprendre les logiques du moment. L'Observatoire est co-animé avec le Centre international de recherche et d'aide à la décision (CIRAD-FIUC).

→ OBSERVATOIRE DE LA SÉCURITÉ DES FLUX ET DES MATIÈRES ÉNERGÉTIQUES

L'Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques est coordonné par l'IRIS, en consortium avec Enerdata et Cassini, dans le cadre d'un contrat avec la DGRIS du ministère des Armées. Son principal objectif consiste à analyser les stratégies énergétiques de la Chine, des États-Unis et de la Russie.

→ OBSERVATOIRE GENRE ET GÉOPOLITIQUE

Sous la direction de Marie-Cécile Naves, chercheuse associée à l'IRIS, l'Observatoire « Genre et géopolitique » a pour ambition d'être un lieu de réflexion et de valorisation de la recherche inter- et pluridisciplinaire sur la manière dont le genre, en tant que concept, champ de recherches et outil d'analyse du réel, peut être mobilisé pour comprendre la géopolitique et être un outil d'aide à la décision sur des questions internationales.

→ OBSERVATOIRE DES ÉLECTIONS 2020 EN AFRIQUE DE L'OUEST

L'Observatoire des élections 2020 en Afrique de l'Ouest, créé en partenariat avec WATHI, a pour objectif de présenter l'ensemble des candidats, leur programme, les enjeux économiques, éducatifs, sociétaux et environnementaux de sorte à donner un panorama complet de la situation des pays engagés dans des processus électoraux en 2020.

→ OBSERVATOIRE STRATÉGIQUE EUROPÉEN

L'Observatoire stratégique européen permet de saisir la politique étrangère des États européens de manière transversale et intuitive. Il en fait apparaître les convergences, les divergences, les réussites et les chantiers. Il se veut un référentiel de données robuste sur la sécurité européenne à destination des professionnels, des décideurs, des universitaires et tous ceux qui sont intéressés par le rôle de l'Europe sur la scène mondiale.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



> JANVIER, FÉVRIER, MARS 2019

Nathan Bailleux / « Uzbekistan, Tadjikistan, Kirgizstan: a New Epicentre of Islamist Terrorism in Central Asia? The Case of The IMU (Islamic Movement of Uzbekistan) and Its Networks », Asia Focus #98, IRIS, janvier 2019.

Pascal Boniface / « Donald Trump, syndic de faillite de l'hégémonie libérale ? », La Revue internationale et stratégique, n°113, IRIS Éditions – Armand Colin, printemps 2019.

Samuel Carcanague / « Pays exportateurs d'hydrocarbures : les grands perdants de la transition énergétique ? », La Revue internationale et stratégique, n°113, IRIS Éditions – Armand Colin, printemps 2019.

Samuel Carcanague et Emmanuel Hache / « Introduction. Vers une géopolitique de l'énergie plus complexe ? », La Revue internationale et stratégique, n°113, IRIS Éditions – Armand Colin, printemps 2019.

Samuel Carcanague et Emmanuel Hache / « Some Geopolitical Issues of the Energy Transition », Projet GENERATE, IFP-IRIS, mars 2019.

Inès Cavalli / « Les défis du nationalisme ouïghour », Asia Focus #99, IRIS, janvier 2019.

Paul Chiron / « Europe, la gestion migratoire », Observatoire des questions humanitaires, IRIS, février 2019.

Coll. / « Vers une géopolitique de l'énergie plus complexe ? Une analyse prospective tridimensionnelle de la transition énergétique », Projet GENERATE, IFP-IRIS, janvier 2019.

Coll. / « The Impact of Future Generation on Cement Demand: an Assessment based on Climate Scenarios », Projet GENERATE, IFP-IRIS, janvier 2019.

Coll. / « Global Food Systems: an Outlook to 2050 », IARAN, IRIS – ACF, février 2019.

Coll. / « Critical raw materials and transportation sector electrification: A detailed bottom-up analysis in world transport », Projet GENERATE, IFP-IRIS, février 2019.

Barthélémy Courmont / « Lecture critique. Au temps des routes de la soie », La Revue internationale et stratégique, n°113, IRIS Éditions – Armand Colin, printemps 2019.

Olivier de France / « PeSCo: The French Perspective », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, février 2019.

Nicolas Duterque / « Quelles perspectives stratégiques pour le Viêtnam indo-pacifique ? », Asia Focus #102, IRIS, février 2019.

Yvonne-Stefania Efstathiou / « PeSCo: The Cyprus Perspective », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, février 2019.

Jérémie Gauthier / « La revalorisation du continent européen en formule 1 : quelle marge de manœuvre pour Liberty Media ? », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, janvier 2019.

Carole Gomez / « Veille hebdomadaire », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, de janvier à février 2019.

Emmanuel Hache / « La Chine, nouveau laboratoire écologique mondial ? », La Revue internationale et stratégique, n°113, IRIS Éditions – Armand Colin, printemps 2019.

Gabriel Jamet / « Les services de renseignement et de sécurité en république populaire de Chine : un instrument essentiel de survie et d'hégémonie », Asia Focus #100, IRIS, janvier 2019.

Victor Keller / « Les ambiguïtés de la lutte antidrogue chinoise », Asia Focus #102, IRIS, janvier 2019.

Raphaël Le Magoaric / « Pays du Golfe : les enjeux diplomatiques des politiques sportives », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, mars 2019.

Emmanuel Meneut / « From safe product to secure product. A challenge for international relations: the case of drones », Asia Focus #105, IRIS, février 2019.

Pierre-Mong Lim / « Éléments de réflexion sur les origines des littératures sinophones d'Asie du Sud-Est », Asia Focus #107, IRIS, mars 2019.

Qiu Lin / « La politique indienne de la France sous Emmanuel Macron », Asia Focus #106, IRIS, mars 2019.

François Mabile / « Le Pape aux Émirats arabes unis : les trois enjeux d'un voyage », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, février 2019.

PUBLICATIONS

ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Claudia Major et Christian Mölling / « PeSCo: The German Perspective », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, février 2019.

Frédéric Mauro / « EU Defence: The White Book Implementation Process », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, mars 2019.

Frédéric Mauro et Olivier Jehin / « Pourquoi nous faut-il une armée européenne ? », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, janvier 2019.

Frédéric Mauro et Olivier Jehin / « Une armée européenne sous quelle forme ? », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, février 2019.

Frédéric Mauro et Olivier Jehin / « Une armée européenne avec qui ? », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, février 2019.

Frédéric Mauro et Olivier Jehin / « Une armée européenne dans quel cadre ? », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, février 2019.

Frédéric Mauro et Olivier Jehin / « Une armée européenne pour faire quoi ? », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, février 2019.

Corinne Mellul / « Les partis religieux en Israël », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, mars 2019.

Laurent Pinguet / « La question tibétaine : « génocide culturel ? », Asia Focus #103, IRIS, février 2019.

Rémi Reverchon / « La mondialisation bientôt achevée de la NBA ? », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, mars 2019.

Anke Schmidt-Felzmann / « PeSCo: The Swedish Perspective », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, mars 2019.

Aurélie Seguin / « L'Indonésie, puissance économique en devenir », Asia Focus #104, IRIS, février 2019.

Quentin Tonnerre / « La diplomatie sportive suisse n'en est qu'à ses débuts », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, janvier 2019.

Loïc Trégourès / « Politisation des tribunes : les supporters, acteurs politiques comme les autres ? », Observatoire Géostratégique du sport, IRIS, mars 2019.

> AVRIL, MAI, JUIN 2019

Camille Abily / « Football féminin : « plus de mixité favorisera plus d'égalité », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, avril 2019.

Bastien Alex, Alice Baillat et François Gemenne / « Implications of Climate Change on Defense and Security Issues in the South Pacific by 2030 », Observatoire Défense et climat, mai 2019.

Bastien Alex, Alice Baillat et François Gemenne / « Rapport d'étude 9 – Prospective océan Indien occidental », Observatoire Défense et climat, mai 2019.

Nathan Bailleux / « The bear, the dragon and the islamists: Russia and China ambiguous stances with regard to the islamist militancy threat », Asia Focus #115, IRIS, juin 2019.

Anthony Bergin, David Brewster, François Gemenne et Paul Barnes / « Environmental security in the eastern Indian Ocean, Antarctica and the Southern Ocean. A risk mapping approach », Programme Climat, énergie et sécurité, IRIS - Australian National University, juin 2019.

Didier Billion / « Où va la Turquie ? », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, juin 2019.

Aleksandra Bolonina / « Security Dimension of China's Presence in Central Asia », Asia Focus #108, IRIS, avril 2019.

Pascal Boniface / « Corée : au-delà de l'enjeu régional, un enjeu global », La Revue internationale et stratégique, n°114, IRIS Éditions – Armand Colin, été 2019.

Charlie Caron-Belloni / « Le Vatican et les Indiens chrétiens catholiques : entre tradition et conciliation », Asia Focus #116, IRIS, juin 2019.

Coll. / « Quand le football s'accorde au féminin », Sport et relations internationales, IRIS-UNESCO-Positive Football, juin 2019.

Emerick Dumas / « Le « football féminin » : l'autre histoire du football », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, avril 2019.

Emerick Dumas / « La Coupe du monde à 48 : illustration de la géopolitique de la FIFA », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, avril 2019.

PUBLICATIONS

ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Emmanuel Dupuy / « France-Chine : rivaux ou partenaires dans le domaine de la sécurité sur le continent africain ? », Asia Focus #110, IRIS, avril 2019.

Carole Gomez et Pim Verschuuren / « Introduction. Changer ou être changées ? Les organisations sportives internationales face à une transition forcée », La Revue internationale et stratégique, n°114, IRIS Éditions – Armand Colin, été 2019.

Anthony Hernandez / « Coupe du monde 2019 : les enjeux de la couverture médiatique », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, mai 2019.

Émeric Hochart / « L'Inde et l'Organisation de coopération de Shanghai », Asia Focus #113, IRIS, mai 2019.

Émeric Hochart / « India and the Shanghai Cooperation Organisation », Asia Focus #113, IRIS, mai 2019.

Pierre Jacquemot / « Les élections en Afrique, marché de dupes ou apprentissage de la démocratie ? », La Revue internationale et stratégique, n°114, IRIS Éditions – Armand Colin, été 2019.

Nicolas Kazarian / « L'autocéphalie de l'église en Ukraine à l'heure des élections présidentielles », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, avril 2019.

Sylvie Le Maux / « Jeux de la Francophonie : vers une diplomatie sportive francophone ? », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, mai 2019.

Natacha Lemoine / « La condition et la place de la femme en Inde », Asia Focus #114, IRIS, juin 2019.

Emmanuel Lincot / « China, a New Cultural Strength? Soft Power and Sharp Power », Asia Focus #109, IRIS, avril 2019.

Emmanuel Lincot / « The BRI, stabilizing factor in the Xinjiang politic? », Asia Focus #111, IRIS, avril 2019.

François Mabillet / « Le populisme religieux, nouvel avatar de la crise politique », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, mai 2019.

Jean-Pierre Maulny et Livia Di Bernardini / « Moving PeSCo forward: what are the next steps? », ARES - Armament Industry European Research Group, IRIS, mai 2019.

Frédéric Mauro / « Refonder l'OTAN pour que vive l'alliance », Programme Europe, stratégie, sécurité, IRIS, juin 2019.

Frédéric Mauro et Olivier Jehin / « Why do we need a European army ? (1/5) », Europe, Strategy, Security Programme, IRIS, avril 2019.

Frédéric Mauro et Olivier Jehin / « A European Army to do what? (2/5) », Europe, Strategy, Security Programme, IRIS, avril 2019.

Frédéric Mauro et Olivier Jehin / « A European Army within what Framework? (3/5) », Europe, Strategy, Security Programme, IRIS, avril 2019.

Frédéric Mauro et Olivier Jehin / « A European Army with whom? (4/5) », Europe, Strategy, Security Programme, IRIS, avril 2019.

Frédéric Mauro et Olivier Jehin / « A European Army in what form? (5/5) », Europe, Strategy, Security Programme, IRIS, avril 2019.

Frédéric Monvoisin / « La censure comme garantie des libertés des expressions : le système de classification des films à Hong Kong », Asia Focus #112, IRIS, mai 2019.

Seyni Ndir Seck / « Femmes et football au Sénégal : les enjeux du développement du sport », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, juin 2019.

Anne Sénéquier / « Les vaccins : la remise en cause de nos super-héros. Doutes et conséquences », Observatoire de la santé mondiale – « Global Health », IRIS, mai 2019.

> JUILLET, AOÛT, SEPTEMBRE 2019

Pascal Boniface / « La France face à la Chine, que faire ? », La Revue internationale et stratégique, n°115, IRIS Éditions – Armand Colin, automne 2019.

Clément Bonnet, Gondia Sokhna Seck, Emmanuel Hache, Marine Simoën, Samuel Carcanague / « Copper at the crossroads: assessing the interactions of the low carbon energy transition with a non-ferrous and structural metal », Projet GENERATE, IRIS, juillet 2019.

Jean-Éric Branaa / « Lecture critique. Nouvelle politique étrangère américaine, nouvel ordre mondial ? », La Revue internationale et stratégique, n°115, IRIS Éditions – Armand Colin, automne 2019.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Stéphane Corcuff / « Artistes et pouvoirs à Taiwan : l'exemple de Mei Dean-E », Asia Focus #119, IRIS, septembre 2019.

Barthélémy Courmont / « Chine – États-Unis : choc des titans ou soft war ? », La Revue internationale et stratégique, n°115, IRIS Éditions – Armand Colin, automne 2019.

Christophe Deroubaix / « Les femmes, au cœur de l'engagement politique des Millennials aux États-Unis », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, septembre 2019.

Jean de Gliniasty / « Relations franco-russes : la culture, ce qui reste après l'orage ? », La Revue internationale et stratégique, n°115, IRIS Éditions – Armand Colin, automne 2019.

Richard T. Griffiths / « New Perspectives on the Belt and Road Initiative beyond Doctrinal Debates », Asia Focus #118, IRIS, juillet 2019.

Emmanuel Hache / « Chine : de la pétro-diplomatie à la diplomatie verte ? », La Revue internationale et stratégique, n°115, IRIS Éditions – Armand Colin, automne 2019.

Thierry Kellner / « Les nouvelles routes de la soie : projet sino-centré ou projet d'hégémonie ? », Asia Focus #121, IRIS, septembre 2019.

Carine Magen / « Pour quelle réduction des risques en Afrique et ailleurs ? », Observatoire de la santé mondiale – « Global Health », IRIS, juillet 2019.

Michel Maietta / « Géopolitique de l'homophobie », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, juillet 2019.

Sylvie Matelly / « La Chine est-elle réellement la deuxième puissance économique mondiale ? », La Revue internationale et stratégique, n°115, IRIS Éditions – Armand Colin, automne 2019.

Frédéric Mauro / « Reforming NATO to save the Alliance », Europe, Strategy, Security Programme, IRIS, juillet 2019.

Emmanuel Meneut / « Secured Product » and « Trusted Company »: Lessons for the Digital Society from the Huawei Case », Asia Focus #120, IRIS, septembre 2019.

Nicolas Mercam / « Censure et autocensure : le cas des pérégrinations du peintre Nirode Mazumdar », Asia Focus #117, IRIS, juillet 2019.

Marie-Cécile Naves / « Sport can be a means of empowering women and girls globally », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, juillet 2019.

Marie-Cécile Naves / « Le genre demeure trop peu mobilisé en géopolitique », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, août 2019.

Marie-Cécile Naves / « Why we need gendered approaches of geopolitics », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, septembre 2019.

Éric Seizelet / « Spleen et aliénation chez les militaires japonais : le suicide dans les forces d'autodéfense », Asia Focus #122, IRIS, septembre 2019.

Ezgi Yazigioglu / « A look upon Turkey's Future Nuclear Weapons Policy », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, septembre 2019.

> OCTOBRE, NOVEMBRE, DÉCEMBRE 2019

Bastien Alex, Sofia Kabbej / « Sommet pour l'action climatique de l'ONU : quels résultats et enseignements ? », Programme Climat, énergie et sécurité, IRIS, octobre 2019.

Félix Arteaga / « National expectations regarding the European Defence Fund: The Spanish Perspective », Ares Group #40, IRIS, octobre 2019.

Hélène Bidard / « Lutte contre les violences faites aux femmes : partir du terrain », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, novembre 2019.

Katia Buffetrille / « Le Tibet : enjeux historiques et mémoriels pour les temps futurs », Asia Focus #129, IRIS, décembre 2019.

Samuel Carcanague, Philippe Copinschi, Catherine Locatelli, Manfred Hafner et Raphaël Danino-Perraud / « La Belt and Road Initiative et la stratégie de sécurisation des approvisionnements énergétiques chinois en Afrique », Observatoire de la sécurité des flux et des matières énergétiques, IRIS, décembre 2019.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Robert Chaouad / « Introduction. Justice pénale internationale : genèse d'une idée, jeunesse d'une institution », La Revue internationale et stratégique, n°116, IRIS Éditions – Armand Colin, hiver 2019.

Thierry Coville / « L'héritage de l'ayatollah Khomeini dans l'Iran d'aujourd'hui », La Revue internationale et stratégique, n°116, IRIS Éditions – Armand Colin, hiver 2019.

Dorian David / « Le déni d'accès chinois, entre héritage impérial et mondialisation : la chasse des vides stratégiques », Asia Focus #126, IRIS, novembre 2019.

Geneviève Garrigos / « Les droits des femmes, un enjeu mondial », Observatoire Genre et géopolitique, IRIS, novembre 2019.

Bastian Giegerich / « Armament and Transatlantic Relationships: The German Perspective », Ares Group #45, IRIS, octobre 2019.

Gaëtan Gorce / « Pour une contribution (raisonnée) au débat sur l'Immigration », Notes de l'IRIS, novembre 2019.

Thomas Jacquot / « Diplomatie climatique : les limites du modèle sud-africain », Programme Climat, énergie et sécurité, IRIS, novembre 2019.

Emmanuel Hache, Valérie Mignon, Anthony Paris, Margaux Escoffier / « Determinants of Solar Photovoltaic Deployment in the Electricity Mix: Do Oil Prices really matter? », Projet GENERATE, IRIS, décembre 2019.

Bruno Hellendorff / « La Belt and Road Initiative, une politique sino-centrée aux enjeux globaux », Asia Focus #127, IRIS, novembre 2019.

Gueorgui Ianakiev / « The European Defence Fund: a Game Changer for European Defence Industrial Collaboration », Ares Group #48, IRIS, novembre 2019.

Alessandro Marrone / « National expectations regarding the European Defence Fund: The Italian Perspective », Ares Group #42, IRIS, octobre 2019.

Sylvie Matelly / « Armament and Transatlantic Relationships: The French Perspective », Ares Group #44, IRIS, octobre 2019.

Quentin Nougé / « Les damnés de la mer : la réalité de la pêche taïwanaise », Asia Focus #128, IRIS, décembre 2019.

Per Olsson / « National expectations regarding the European Defence Fund: The Swedish Perspective », Ares Group #41, IRIS, octobre 2019.

Margarita Šešelgytė / « Armament and Transatlantic Relationships: The Baltic States Perspective », Ares Group #47, IRIS, novembre 2019.

Julia Tasse, Sofia Kabbej / « Youth for Climate France : marcher, et après ? », Programme Climat, énergie et sécurité, IRIS, octobre 2019.

Julia Tasse, Sofia Kabbej / « La mobilisation de la jeunesse pour le climat en France : quel rôle pour les médias ? », Programme Climat, énergie et sécurité, IRIS, novembre 2019.

Marcin Terlikowski / « National expectations regarding the European Defence Fund: The Polish Perspective », Ares Group #46, IRIS, octobre 2019.

Marc Verzeroli / « Les questions italiennes », La Revue internationale et stratégique, n°116, IRIS Éditions – Armand Colin, hiver 2019.

Dick Zandee / « Armament and Transatlantic Relationships: The Dutch Perspective », Ares Group #43, IRIS, octobre 2019.

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



- Nombre d'analyses / tribunes : **108**
- Nombre d'interviews écrites : **83**
- Nombre d'interviews vidéos : **120**

> ANALYSES - TRIBUNES

L'Amérique latine réactive la guerre froide

11.01.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

Entre dérive autoritaire et « success story » du développement, le paradoxe du Bangladesh

14.01.2019 - Par Alice Baillat, chercheuse associée à l'IRIS

République démocratique du Congo – la première transition démocratique depuis l'indépendance s'annonce incertaine

14.01.2019 - Par Esther Schneider, chercheuse associée à l'IRIS

Hommage à Jacques Boyon

16.01.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Afghanistan : Islamabad ou l'improbable appel au voisin indien

21.01.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

RD Congo : un verdict contre la vérité des urnes

22.01.2019 - Par Pierre Jacquemot, intervenant extérieur

Colombie : vers une nouvelle situation de guérilla ?

25.01.2019 - Par Guillaume Long, chercheur associé à l'IRIS

La crise vénézuélienne attisée par les pompiers incendiaires de la « Communauté internationale »

25.01.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

L'Aéroport de Toulouse-Blagnac : de l'affichage politique à la protection des secteurs stratégiques

29.01.2019 - Par Fabien Carlet, intervenant extérieur

De l'IA en Amérique : les GAFAM mènent la danse stratégique

30.01.2019 - Par Charles Thibout, chercheur associé à l'IRIS

Turquie : puissance régionale incontournable aux capacités limitées

31.01.2019 - Par Didier Billon, directeur adjoint de l'IRIS

Quand la souveraineté alimentaire repose sur la mer...

04.02.2019 - Par Sébastien Abis, chercheur associé à l'IRIS

Géopolitique et Bitcoin : la technologie blockchain dans le monde arabe

14.02.2019 - Par Romain Aby, doctorant à l'Institut français de géopolitique, Public Sector Blockchain Advocate for Seal Network

Élections générales anticipées en Espagne : entre compromis et crispation démocratiques

18.02.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

Inde : le Jammu-et-Cachemire, entre deuil, colère et tentation de représailles

20.02.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Lutte contre le financement du terrorisme et le blanchiment de capitaux : Islamabad pointée du doigt

26.02.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Crise vénézuélienne, sur la voie mexicaine ?

28.02.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

20 ans après le dernier conflit Inde-Pakistan, l'Asie du Sud (une fois encore) au bord du gouffre

01.03.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Le rôle essentiel des garde-côtes américains en Arctique

05.03.2019 - Par Fabien Carlet, intervenant extérieur

Afghanistan : qu'attendre des « discussions » entre les talibans et l'administration US ?

15.03.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Brésil, entre démocratie hégémonique et « bordaberrisme »

18.03.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

Le Japon renforce ses liens militaires avec l'Asie du Sud-Est

19.03.2019 - Par Edouard Pflimlin, chercheur associé à l'IRIS

La Thaïlande (enfin) de retour aux urnes, la panacée ?

22.03.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Daech n'est pas mort, le djihadisme non plus

25.03.2019 - Par Didier Billon, directeur adjoint de l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



Le Tibet, mars 2019 : de l'indifférence à l'oubli ?

29.03.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Birmanie : les 1000 jours au pouvoir d'Aung San Suu Kyi et de la LND

03.04.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

À l'aube de la nouvelle loi, les travers de la coopération française et les moyens d'y remédier

04.04.2019 - Par Pierre Jacquemot, intervenant extérieur

L'Inde à la conquête de l'espace

10.04.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Bésil : où va la puissance agro-alimentaire avec Bolsonaro ?

15.04.2019 - Par Sébastien Abis, chercheur associé à l'IRIS

Où en est l'anti-trumpisme ?

16.04.2019 - Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS

La Zone de libre-échange continentale (ZLEC) de l'Union africaine, 8 défis à relever

18.04.2019 - Par Pierre Jacquemot, intervenant extérieur

Elections espagnoles : vers quel transit post transition démocratique ?

19.04.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

Égypte : la fuite en avant autoritaire

23.04.2019 - Par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Loi Helms-Burton contre Cuba : l'extraterritorialité du droit américain

24.04.2019 - Par Janette Habel, chercheuse à l'IHEAL, membre du Programme Amérique latine/Caraïbe de l'IRIS

Pakistan : élections indiennes, allégations pakistanaises, interrogations internationales

24.04.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Africa at crossroads of a new era of economic diplomacy. The imperative of stepping out of traditional investment patterns

25.04.2019 - Par Esther Schneider, chercheuse associée à l'IRIS

L'Afrique au carrefour d'une nouvelle ère de diplomatie économique : la nécessité de sortir des modèles d'investissement traditionnels

25.04.2019 - Par Esther Schneider, chercheuse associée à l'IRIS

La France à l'ONU aujourd'hui, une action positive ?

29.04.2019 - Par Chloé Maurel, intervenante extérieure

Les dons à Notre-Dame ou la Tour de Beurre : histoire d'une charité bien ordonnée ?

06.05.2019 - Par Éric Vernier, chercheur associé à l'IRIS

Inde/Pakistan : le 3 mai 1999 débutait la guerre de Kargil

07.05.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

La « nouvelle frontière » de Donald Trump

07.05.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

« Vivre mieux et plus vieux »... Est-ce toujours possible ?

09.05.2019 - Par Anne Sénégier, chercheuse à l'IRIS

Le Japon développe des armes pour répondre aux menaces dans le cyberspace

09.05.2019 - Par Edouard Pflimlin, chercheur associé à l'IRIS

Corée du Nord : le « printemps coréen » toucherait-il déjà à sa fin ?

13.05.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Petit focus sur la tectonique de l'intérêt général

15.05.2019 - Par Jacques Serba, chercheur associé à l'IRIS

Interdire Huawei : symbole de la rivalité sino-américaine

16.05.2019 - Par Charles Thibout, chercheur associé à l'IRIS

Amérique latine, sens des coups de sang de Donald Trump

16.05.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

Le gouvernement italien a-t-il encore un avenir ?

17.05.2019 - Par Fabien Gibault, doctorant en didactique, professeur vacataire à l'Université de Turin, spécialiste de l'Italie

La Crimée, une base avancée en mer Noire ?

20.05.2019 - Par Marion Solter, chargée de recherche, Centre d'études stratégiques de la Marine

Sri Lanka, le jour d'après

21.05.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

S'émanciper par le sport, exploser les stéréotypes de genre

24.05.2019 - Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



Élections australiennes : ce qu'il s'est passé et ce qui suit

24.05.2019 - Par Alexandre Dayant, chercheur au Lowy Institute (Australie)

Chine-Pakistan : des divergences sans suite ?

28.05.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

China-Pakistan: « divergences » without consequences?

28.05.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Kaboul ne répond plus

05.06.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

Kabul responds no more

05.06.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

F-35 japonais : renforcement face aux menaces aériennes et intégration régionale

06.06.2019 - Par Edouard Pflimlin, chercheur associé à l'IRIS

Corée du Nord : il y a un an le sommet Trump/Kim Jong-un

12.06.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

North Korea: One year ago, the Trump – Kim Jong-un Singapore Summit

12.06.2019 - Par Olivier Guillard, intervenant extérieur

28 mai 2019 : un domino allemand sur la table de jeu latino-américaine

13.06.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

Enjeux économiques et sécuritaires de la production de gaz naturel en Méditerranée orientale

14.06.2019 - Par Luca Baccarini, chercheur associé à l'IRIS

Où va la Turquie ? Les enjeux de politique intérieure (1/2)

19.06.2019 - Par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Où va la Turquie ? Les enjeux de politique extérieure (2/2)

20.06.2019 - Par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

L'Espagne sous pressions nationalistes

27.06.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

La France renforce ses liens sécuritaires avec le Japon dans le cadre de l'« axe indopacifique »

27.06.2019 - Par Edouard Pflimlin, chercheur associé à l'IRIS

Afghanistan, discussions de 'paix', scrutin présidentiel : opportunités ou priorités ?

28.06.2019 - Par Olivier Guillard, chercheur associé à l'IRIS

Afghanistan, 'peace' discussions, presidential elections: opportunities or priorities?

28.06.2019 - Par Olivier Guillard, chercheur associé à l'IRIS

Mercosur – Union européenne : vingt ans après

03.07.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

Approche de l'espace fiscal humanitaire français

04.07.2019 - Par Jacques Serba, chercheur associé à l'IRIS

Au retour de la mission Clemenceau, le porte-avions Charles de Gaulle comme outil de puissance et d'influence

11.07.2019 - Par Hugo Decis, intervenant extérieur

Accord Union Européenne – MERCOSUR : le chaînon manquant

24.07.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

Thaïlande : le crépuscule en trompe-l'œil de la junte

31.07.2019 - Par Olivier Guillard, chercheur associé à l'IRIS

Thailand: the twilight in trompe-l'oeil of the junta

31.07.2019 - Par Olivier Guillard, chercheur associé à l'IRIS

Livre blanc sur la défense : ce que la Chine veut dire au monde

01.08.2019 - Par Hugo Decis, intervenant extérieur

Gouvernement italien : une nouvelle version de la politique ?

30.08.2019 - Par Fabien Gibault, doctorant en didactique, professeur vacataire à l'Université de Turin, spécialiste de l'Italie

France-Brésil-Amérique latine : malentendus passagers ou mésententes durables ?

02.09.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

La stratégie de l'hélicoptère

05.09.2019 - Par Romuald Sciora, chercheur associé à l'IRIS

Colombie : municipales en salsa du démon

12.09.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

Objectifs de développement durable : quel bilan dresser en matière de santé et de bien-être en 2019 ?

13.09.2019 - Par Anne Sénéquier, chercheur à l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



Dawda Jawara et la construction de la nation gambienne

18.09.2019 - Par Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS

Les Îles Salomon rompent leurs relations avec Taïwan après la « diplomatie du dollar » chinoise

19.09.2019 - Par Alexandre Dayant, chercheur au Lowy Institute (Sydney, Australie)

Who rules Algeria right now? An analysis on the current state of state [power] and how it is changing after the ousting of President Bouteflika

20.09.2019 - Par Brahim Oumansour, chercheur associé à l'IRIS

A look upon Turkey's Future Nuclear Weapons Policy

25.09.2019 - Par Ezgi Yazigioglu, IRIS Sup' Student

BlackRock ou la tentation du pouvoir absolu des fonds d'investissements

26.09.2019 - Par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS

AI in China: Discipline and Punish

01.10.2019 - Par Charles Thibout, chercheur associé à l'IRIS

Sommet pour l'action climatique de l'ONU : quels résultats et enseignements ?

02.10.2019 - Par astien Alex, directeur de recherche à l'IRIS

Mondial d'athlétisme à Doha : la rencontre entre l'humain et ses limites

03.10.2019 - Par Anne Sénéquier, chercheuse à l'IRIS

L'OMC, invitée surprise de la guerre commerciale

04.10.2019 - Par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS

Coupe du monde de rugby au Japon : et après ?

08.10.2019 - Par Carole Gomez, directrice de recherche à l'IRIS

Trump is no warmonger

10.10.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

« Le futur du monde global » de Mikhaïl Gorbatchev

11.10.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Soudan, Algérie, Égypte, Irak... Révoltes arabes : quelques remarques sur la nouvelle séquence en cours

15.10.2019 - Par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Une Amérique latine recentrée par l'Argentine ?

16.10.2019 - Par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur associé à l'IRIS

Dans l'Indopacifique, la posture française doit évoluer

24.10.2019 - Par Hugo Decis, intervenant extérieur

Manifestations au Liban : une révolution de la dignité

25.10.2019 - Par Karim Émile Bitar, chercheur associé à l'IRIS

Océan de dette ? Gérer la diplomatie de la dette chinoise dans le Pacifique

29.10.2019 - Par Alexandre Dayant, Roland Rajah et Jonathan Pryke, chercheurs au Lowy Institute

Microsoft, maître du cloud de l'armée américaine

04.11.2019 - Par Charles Thibout, chercheur associé à l'IRIS

Armes autonomes : la difficile lecture du cas français

15.11.2019 - Par Martin Antonini, étudiant à IRIS Sup', sous la direction de Charles Thibout, chercheur associé à l'IRIS

L'OTAN est morte mais l'Europe est malade

21.11.2019 - Par Frédéric Mauro, chercheur associé à l'IRIS

NATO is dead but Europe is sick

21.11.2019 - Par Frédéric Mauro, chercheur associé à l'IRIS

Bougainville : plus d'autonomie, ou l'indépendance ?

22.11.2019 - Par Alexandre Dayant, chercheur au Lowy Institute (Sydney, Australie)

Franç CFA : fin de partie ?

25.11.2019 - Par Caroline Roussy, chercheur à l'IRIS

La flotte sous-marine japonaise bien placée dans la bataille de mer de Chine et du Pacifique

26.11.2019 - Par Edouard Pflimlin, chercheur associé à l'IRIS

La Méditerranée dans l'environnement stratégique français

04.12.2019 - Par Hugo Decis, intervenant extérieur

L'« État intégré » : la figure étatique de l'Union européenne

06.12.2019 - Par Bélig Nabli, intervenant extérieur

La Turquie une nouvelle fois au centre de multiples tensions

12.12.2019 - Par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



Procédure d'impeachment contre Trump : péril ou aubaine ?

12.12.2019 - Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS

Défense européenne : faire le deuil de l'Angleterre

26.11.2019 - Par Frédéric Mauro, chercheur associé à l'IRIS

> INTERVIEWS ÉCRITES

Brexit : « Les institutions britanniques sont actuellement incapables de résoudre l'équation »

15.01.2019 - Le point de vue de Olivier de France, directeur de recherche à l'IRIS

Plans d'urgence pour le Brexit : vers un « accord sans accord » ?

18.01.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Amérique latine : quelles perspectives en 2019 ?

24.01.2019 - Le point de vue de Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

Maroc : l'agriculture comme levier de développement national et international

11.02.2019 - Le point de vue de Sébastien Abis, chercheur associé à l'IRIS

Iran : des commémorations teintées d'incertitudes

14.02.2019 - Le point de vue de Thierry Coville, chercheur à l'IRIS

États-Unis : le « mur », pierre angulaire de la campagne présidentielle de 2020 ?

22.02.2019 - Le point de vue de Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS

L'Algérie peut-elle être déstabilisée par les manifestations actuelles ?

26.02.2019 - Le point de vue de Brahim Oumansour, chercheur associé à l'IRIS

Sommet États-Unis/Corée du Nord : que doit-on en attendre ?

27.02.2019 - Le point de vue de Barthélémy Courmont, directeur de recherche à l'IRIS

Cuba : nouvelle Constitution, nouvelles tensions avec les États-Unis

28.02.2019 - Le point de vue de Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

Brexit : l'agriculture, la pêche et l'alimentation mises au défi

12.03.2019 - Le point de vue de Sébastien Abis, chercheur associé à l'IRIS

Sommets sur l'environnement au Kenya : « La transition écologique passe par une lutte contre l'incohérence »

14.03.2019 - Le point de vue de Alice Baillat, chercheuse associée à l'IRIS et Bastien Alex, directeur de recherche à l'IRIS

La compétition spatiale, reflet d'une complexification stratégique ?

20.03.2019 - Le point de vue de Philippe Steininger, chercheur associé à l'IRIS

Brexit : « Les difficultés de Theresa May ne justifient pas de sacrifier les solidarités historiques aux saccades de l'actualité »

21.03.2019 - Le point de vue de Olivier de France, directeur de recherche à l'IRIS

Visite de Xi Jinping en Europe : la Chine cherche ses partenaires des nouvelles routes de la soie

22.03.2019 - Le point de vue de Barthélémy Courmont, directeur de recherche à l'IRIS

Kazakhstan : démission de Nazarbaïev, et après ?

27.03.2019 - Le point de vue de Samuel Carcanague, intervenant extérieur

Entre taxes numériques nationales et refonte de la fiscalité internationale : vers un bras de fer mondial à l'OCDE

28.03.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Élections présidentielles en Ukraine : les enjeux d'un scrutin où le « déagisme » a le vent en poupe

29.03.2019 - Le point de vue de Arnaud Dubien, chercheur associé à l'IRIS

Élections municipales en Turquie : le pouvoir mis au défi

03.04.2019 - Le point de vue de Didier Billon, directeur adjoint de l'IRIS

Divergences franco-allemandes sur la gestion du Brexit : une question aussi politique qu'économique

12.04.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Franco-German differences on the management of Brexit: A political as well as an economic issue

12.04.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



Politique de sanctions américaines : vers une nouvelle guerre commerciale ?

26.04.2019 - Le point de vue de Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS

Le « modèle allemand » : de totem à tabou

26.04.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Pour les populistes nationalistes, l'égalité entre les femmes et les hommes remet en cause un ordre établi

30.04.2019 - Le point de vue de Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS

Chaos libyen : une issue est-elle possible ?

10.05.2019 - Le point de vue de Brahim Oumansour, chercheur associé à l'IRIS

Tensions Iran/États-Unis : la situation peut-elle dérapier ?

10.05.2019 - Le point de vue de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Peste porcine africaine : la Chine fragilisée, la planète secouée

22.05.2019 - Le point de vue de Sébastien Abis, chercheur associé à l'IRIS

Révoltes au Soudan : les enjeux de la transition

24.05.2019 - Entretien avec Pauline Brückner, doctorante au CERI et au CEDEJ

La Méditerranée positive se donne rendez-vous à Marseille

24.05.2019 - Le point de vue de Sébastien Abis, chercheur associé à l'IRIS

Après les élections européennes : fragmentation politique et chaises musicales

29.05.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Europe after the Elections: An Untimely Job Hunt amid Political Fragmentation

29.05.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

« Trente ans après Tiananmen, les Chinois ne s'intéressent pas vraiment à la démocratie. »

04.06.2019 - Le point de vue de Barthélémy Courmont, directeur de recherche à l'IRIS

« L'instrumentalisation du conflit syrien : une réalité qui perdure »

07.06.2019 - Le point de vue de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Hong Kong : bras de fer entre la rue et le gouvernement

12.06.2019 - Le point de vue de Barthélémy Courmont, directeur de recherche à l'IRIS

Salon du Bourget : l'occasion d'un nouvel élan pour la défense européenne ?

17.06.2019 - Le point de vue de Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS

Salon du Bourget : l'industrie aéronautique rattrapée par les tensions commerciales et le défi environnemental

18.06.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Paris Air Show: Trade Tensions and the Environment Will Transform the Aerospace Industry

18.06.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Marchés agricoles internationaux : quels sont les atouts de la France pour faire face à la concurrence ?

24.06.2019 - Le point de vue de Sébastien Abis, chercheur associé à l'IRIS

L'Amérique latine, centre de gravité des déplacements forcés

26.06.2019 - Le point de vue de Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

Rencontre Trump-Kim : vers un réchauffement des relations ?

01.07.2019 - Le point de vue de Barthélémy Courmont, directeur de recherche à l'IRIS

ZLEC : vers une union économique africaine ?

09.07.2019 - Le point de vue de Pierre Jacquemot, intervenant extérieur

Accord sur le nucléaire iranien : la riposte de Téhéran

10.07.2019 - Le point de vue de Thierry Coville, chercheur à l'IRIS

The Row over France's Digital Tax Signals a New Chapter in US-EU Trade Bargaining

15.07.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Taïwan : « L'élection de janvier 2020 sera une lutte à distance entre Pékin et Washington »

16.07.2019 - Le point de vue de Barthélémy Courmont, directeur de recherche à l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



La nomination d'Ursula von der Leyen, reflet de l'état des rapports de force dans l'Union ?

18.07.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Birmanie : retour des sanctions américaines ?

19.07.2019 - Le point de vue de Olivier Guillard, intervenant extérieur

Burma: Are the US sanctions really back ?

19.07.2019 - Le point de vue de Olivier Guillard, intervenant extérieur

EU Top Appointments Mirror Europe's Fragmentation

19.07.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

France : une nouvelle stratégie spatiale de défense pour quoi faire ?

29.07.2019 - Le point de vue de Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS

Israël-Liban : vers un nouveau conflit ?

04.09.2019 - Le point de vue de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Iran/États-Unis : la stratégie de pression graduelle

07.09.2019 - Le point de vue de Thierry Coville, chercheur à l'IRIS

Arabie saoudite : vers un nouveau choc pétrolier ?

17.09.2019 - Le point de vue de Francis Perrin, directeur de recherche à l'IRIS

La France et l'Allemagne vont-elles définir une politique d'exportation d'armement commune ?

23.09.2019 - Le point de vue de Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS

Sommet sur le climat : et après ?

25.09.2019 - Le point de vue de Bastien Alex, directeur de recherche à l'IRIS et Julia Tasse, chercheuse à l'IRIS

Égypte : les leçons du mouvement de contestation du régime

01.10.2019 - Le point de vue de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Manifestations en Équateur : symbole d'un revirement annoncé ?

07.10.2019 - Le point de vue de Guillaume Long, chercheur associé à l'IRIS

Irak : vers une nouvelle fracture ?

08.10.2019 - Le point de vue de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Retrait des troupes américaines de Syrie : quelles conséquences ?

09.10.2019 - Le point de vue de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Vers une redistribution des cartes en Amérique latine ?

14.10.2019 - Le point de vue de Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

Pourquoi y a-t-il une urgence africaine ?

21.10.2019 - Le point de vue de Caroline Roussy chercheuse à l'IRIS

Manifestations chiliennes : un nouveau pays latino-américain en crise ?

22.10.2019 - Le point de vue de Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur à l'IRIS

Libra de Facebook : l'étalon-or façon subprime ?

23.10.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Iran : tour d'horizon de la situation actuelle

28.10.2019 - Le point de vue de Thierry Coville, chercheur à l'IRIS

Après la mort d'Al-Baghdadi, quel futur pour l'État islamique ?

31.10.2019 - Le point de vue de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Élections en Argentine : le tournant ?

31.10.2019 - Le point de vue de Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

Élections anticipées britanniques : pour le Brexit, « en réalité, rien n'est encore joué »

31.10.2019 - Le point de vue de Olivier de France, directeur de recherche à l'IRIS

Facebook's Libra: The Subprime Gold Standard

04.11.2019 - Le point de vue de Rémi Bourgeot, chercheur associé à l'IRIS

Nourrir les seniors : un marché stratégique en devenir

06.11.2019 - Le point de vue de Sébastien Abis, chercheur associé à l'IRIS

Emmanuel Macron souhaite-t-il enterrer l'OTAN ?

08.11.2019 - Le point de vue de Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS

La présence française au Sahel : quel avenir pour l'opération Barkhane ?

08.11.2019 - Le point de vue de Caroline Roussy, chercheuse à l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



Bolivie : plongée vers le chaos

14.11.2019 - Le point de vue de Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

Hong Kong : jusqu'où ira la contestation ?

15.11.2019 - Le point de vue de Barthélémy Courmont, directeur de recherche à l'IRIS

Colonies israéliennes : le soutien du gouvernement Trump peut-il mettre le feu aux poudres ?

20.11.2019 - Le point de vue de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

L'Iran, sous tensions internes et externes

22.11.2019 - Le point de vue de Thierry Coville, chercheur à l'IRIS

Les Ouïghours face à l'État chinois : un futur incertain

28.11.2019 - Le point de vue de Emmanuel Lincot, chercheur associé à l'IRIS

Sustainable Ocean Summit : vers une utilisation responsable de l'océan ?

28.11.2019 - Le point de vue de Julia Tasse, chercheuse à l'IRIS

Révolte et répression : l'enlisement de la crise en Irak

29.11.2019 - Le point de vue de David Rigoulet-Roze, chercheur associé à l'IRIS

OTAN : l'heure des comptes ?

03.12.2019 - Le point de vue de Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS

« Force de Sibérie » : vers une domination gazière russe ?

10.12.2019 - Le point de vue de Francis Perrin, directeur de recherche à l'IRIS

Vers la paix en Ukraine ?

11.12.2019 - Le point de vue de Jean de Glinasty, directeur de recherche à l'IRIS

Élections en Algérie : vers une réconciliation entre le pouvoir et le peuple ?

16.12.2019 - Le point de vue de Brahim Oumansour, chercheur associé à l'IRIS

Accords commerciaux entre les États-Unis et la Chine : vers la fin de la guerre commerciale ?

18.12.2019 - Le point de vue de Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS

La COP25 : un échec face à l'urgence climatique ?

19.12.2019 - Le point de vue de Julia Tasse, chercheuse à l'IRIS et Sofia Kabbej, assistante de recherche à l'IRIS

Libye : un nouveau théâtre de « guerre par procuration » ?

23.12.2019 - Le point de vue de David Rigoulet-Roze, chercheur associé à l'IRIS

> INTERVIEWS VIDÉOS

[Les entretiens géopolitiques d'IRIS Sup' #3] Bolsonaro, élections en Israël, Syrie/Afghanistan

14.01.2019 - Pascal Boniface est interrogé par Victoire, Aurélien et Karl, étudiants à IRIS Sup'

L'Europe face au défi Trump

16.01.2019 - Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage de Pascal Boniface Requiem pour le monde occidental (Eyrolles)

Brésil : quelles perspectives géopolitiques pour 2019 ?

17.01.2019 - Par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

Les dimensions géopolitiques et de sécurité des nouvelles routes de la soie

21.01.2019 - Entretien avec Christian Cambon, sénateur du Val de Marne, président de la commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat

L'urbanisation du monde : quels défis pour les villes du Sud ?

22.01.2019 - Conférence à l'occasion de la parution du n°112 de La Revue internationale et stratégique sur «L'urbanisation du monde : quels défis pour les villes du Sud ?»

France-Amérique latine : des coopérations innovantes au service d'un nouvel équilibre mondial

23.01.2019 - L'IRIS et l'Agence française de développement (AFD), en partenariat avec l'Institut des Amériques et l'IHEAL, organisent un colloque autour de deux tables rondes : France / Amérique latine : des intérêts communs et Stratégies et chantiers prioritaires.

Les dimensions géopolitiques et de sécurité des nouvelles routes de la soie

23.01.2019 - Entretien avec Zhao Bin, ministre conseiller et chef du service politique à l'ambassade de Chine en France

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



L'Union européenne et les nouvelles routes de la soie

25.01.2019 - Entretien avec Elvire Fabry, chercheuse senior, Institut Jacques Delors – Notre Europe

L'Union européenne et les nouvelles routes de la soie

25.01.2019 - Entretien avec Yang Pibing, Vice General Manager du Zhengzhou International Hub Development and Construction Co. Ltd

Les enjeux énergétiques et environnementaux des Nouvelles routes de la soie

28.01.2019 - Entretien avec Angélique Palle, chercheuse à l'IRSEM

Venezuela : je réponds à vos questions

28.01.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Dans la tête des gilets jaunes

29.01.2019 - Par François-Bernard Huyghe, directeur de recherche à l'IRIS

Les dimensions agricoles des nouvelles routes de la soie

30.01.2019 - Entretien avec Carole Ly, responsable de la mission des Affaires européennes et internationales, FranceAgriMer

Think Tanks, médias et politique à l'ère des fake news

31.01.2019 - Conférence-débat à l'occasion de la parution du classement Global Go To Think Tank 2018

Les dimensions agricoles des nouvelles routes de la soie

01.02.2019 - Entretien avec Guo Pei, directeur de l'Institut du management économique de l'Université de l'Agriculture de Chine

Après l'élection de Jair Bolsonaro : quelles perspectives pour le Brésil, l'Amérique latine et les équilibres mondiaux ?

05.02.2019 - Conférence-débat organisée autour de Celso Amorim et Pascal Boniface. Animée par Christophe Ventura

Agricultures mondiales : le déplacement de la puissance ?

07.02.2019 - Conférence-débat organisée par le Club Demeter, en partenariat avec l'IRIS, à l'occasion de la parution du Déméter 2019

Projet FAIRES : étapes clés et bilan

08.02.2019 - Par Carole Gomez, directrice de recherche à l'IRIS

[Les entretiens géopolitiques d'IRIS Sup' #4] Venezuela, traité INF, diplomatie du Vatican

11.02.2019 - Pascal Boniface est interrogé par Simon, Mario et Arthur, étudiants à IRIS Sup'

France / Amérique latine : quels intérêts communs ?

11.02.2019 - Entretien avec Olivier Compagnon, directeur de l'IHEAL, à l'occasion de sa participation au colloque «France-Amérique latine : des coopérations innovantes au service d'un nouvel équilibre mondial»

Tensions franco-italiennes : je réponds à vos questions

11.02.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

France-Amérique latine : quels intérêts communs ?

12.02.2019 - Entretien avec S.E. Juan Manuel Gomez-Robledo, ambassadeur du Mexique en France, à l'occasion de sa participation au colloque «France-Amérique latine : des coopérations innovantes au service d'un nouvel équilibre mondial»

Agricultures mondiales : le déplacement de la puissance ?

13.02.2019 - Par Sébastien Abis, chercheur associé à l'IRIS

Agriculture française : entre puissance et instabilité

19.02.2019 - Entretien avec Quentin Mathieu, économiste, assemblée permanente des Chambres d'agriculture de France, membre du comité de rédaction de Déméter

[Les entretiens géopolitiques d'IRIS Sup' #5] Inde/Pakistan, élections européennes & Algérie

11.03.2019 - Pascal Boniface est interrogé par Ezgi, Giovanna et Marc, étudiants à IRIS Sup'

Algérie : le peuple mène à la mi-temps, Bouteflika vise les prolongations

12.03.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Attentes et attendus de la défense européenne

13.03.2019 - Conférence-débat organisée à l'occasion de la remise du rapport de Louis Gautier sur la défense et la sécurité européenne (2019). Autour de Louis Gautier et animée par Pascal Boniface

Christchurch : un attentat terroriste islamophobe

18.03.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Les entreprises face aux enjeux du monde, de la corruption au climat

18.03.2019 - Conférence-débat organisée autour de Patrick d'Humières, de Charles Duchaine et de Pierre Victoria. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS

Algérie : je réponds à vos questions

19.03.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



Peut-on parler d'une géopolitique de la transition énergétique ?

26.03.2019 - Conférence-débat autour de Esther Bailleul, Clément Bonnet et Emmanuel Hache. Animée par Samuel Carcanague, chercheur à l'IRIS

Algérie : l'armée débranche Bouteflika

27.03.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

L'aide publique au développement : levier incontournable ou tonneau des Danaïdes ?

28.03.2019 - Autour de Hervé Berville, Laurent Bigot, Patrice Fonlladosa, Pierre Jacquemot, Grégory Villeneuve. Animée par Henri De Villeneuve

Le Golan selon Trump : je réponds à vos questions

01.04.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Quelle géopolitique de la transition énergétique ?

02.04.2019 - Par Samuel Carcanague, intervenant extérieur et Emmanuel Hache, directeur de recherche à l'IRIS

Algérie : quelles perspectives ? quels espoirs ?

02.04.2019 - Conférence-débat organisée autour de Hasni Abidi, Genève, Akram Belkaid, Sophie Bessis, El Mouhoub Mouhoud. Animée par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS.

Alliance Atlantique : en pleine forme à 70 ans?

03.04.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Vers une armée européenne ? Enseignements du sondage Odoxa

03.04.2019 - Entretien avec Gaël Sliman, co-fondateur et président d'Odoxa

Brexit: should I stay or should I go?

05.04.2019 - Entretien avec Jon Henley, correspondant Europe au Guardian

Vers une armée européenne ?

08.04.2019 - Entretien avec Jean-Jacques Roche, directeur de la formation, des études et de la recherche à l'IHEDN

[Les entretiens géopolitiques d'IRIS Sup' #6] Défense spatiale, présidentielles en Ukraine, Chine

08.04.2019 - Pascal Boniface est interrogé par Maxime, Pauline et Amaury, étudiants à IRIS Sup'

Quelles recompositions après les élections européennes ?

09.04.2019 - Entretien avec Alberto Toscano, journaliste, politologue et écrivain italien

Nétanyahou : triomphe stratégique ?

10.04.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Venezuela : quelles solutions politiques ?

10.04.2019 - Conférence-débat autour de Geneviève Garrigos, Jean-Jacques Kourliandsky, Temir Porras. Animée par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

Le climat en crise

11.04.2019 - Entretien avec Cécile Duflot, directrice générale d'Oxfam France, ancienne ministre

Arrestation de Julian Assange : la volte-face de l'Équateur

12.04.2019 - Par Guillaume Long, chercheur associé à l'IRIS

Toujours plus de guerres ?

15.04.2019 - Entretien avec Michel Goya, officier des troupes de marine, docteur en histoire contemporaine

Un monde de plus en plus inégal ?

16.04.2019 - Entretien avec Claire Hédon, rédactrice en chef à RFI, présidente d'ATD Quart Monde France

Un lobbying éthique est-il possible ?

18.04.2019 - 18e Stand Up de l'humanitaire de l'IRIS organisé autour de Karine Jacquemart, Julie Vallat et Elsa Foucraut. Animé par Nathalie Ernoult. Conclusion par Michel Maietta

[Comprendre le monde] La mondialisation

19.04.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Nouvelles sanctions de Washington sur Cuba : quels enjeux ?

19.04.2019 - Par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

La France face à ses défis

23.04.2019 - Entretien avec Xavier Pasco, directeur de la Fondation pour la recherche stratégique (FRS)

[Comprendre le monde] Les acteurs des relations internationales

25.04.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



Elections législatives indiennes : les enjeux d'un scrutin hors norme

06.05.2019 - Conférence-débat organisée autour de Jean-Joseph Boillot, Olivier Da Lage, Isabelle Jourmard et Charlotte Thomas. Animée par Alice Baillat, chercheuse à l'IRIS

Trump va-t-il réussir son pari d'imposer un monde unipolaire ?

07.05.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Trump va-t-il entrer en guerre contre l'Iran ?

20.05.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Le trafic d'armes classiques : nouvelles dynamiques, nouveaux modes opératoires, nouvelles routes

21.05.2019 - Entretien avec Matthias Nowak, chercheur au Small Arms Survey

La géopolitique au lycée : défis d'enseignement, enjeux de savoirs

22.05.2019 - Conférence-débat organisée autour de Xavier Martinet, Nathalie Coste, Fanny Maillo-Viel et Stéphane Vautier. Animée par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

« Quand le football s'accorde au féminin ». Les enjeux de la féminisation du football

23.05.2019 - Conférence-débat organisée par l'UNESCO, l'IRIS et Positive Football à l'occasion de la parution du rapport « Quand le football s'accorde au féminin »

Nouvelles technologies et nouveaux matériaux : quelles conséquences sur les armes légères et sur leurs trafics ?

23.05.2019 - Entretien avec Pascal Girault, chef du service des armes, Secrétariat général, ministère de l'Intérieur

Amérique latine : perspectives politiques de l'intégration régionale

27.05.2019 - Entretien avec Carlos Ominami, ancien ministre et sénateur du Chili, président de la Fondation Chili 21

Chine/États-Unis : de la rivalité à l'affrontement ?

27.05.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Où va l'Europe ?

03.06.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Trump et l'Europe : amis ou ennemis ?

07.06.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

“Quand le football s'accorde au féminin”. Pourquoi l'UNESCO s'engage

11.06.2019 - Entretien avec Philipp Müller-Wirth, responsable sport à l'UNESCO, à propos du rapport « Quand le football s'accorde au féminin »

Quand le football s'accorde au féminin

12.06.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS et Carole Gomez, directrice de recherche à l'IRIS

Vers une guerre dans le détroit d'Ormuz ?

17.06.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Démographie : the population bomb ?

20.06.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Soudan : la répression va-t-elle gagner ?

24.06.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Est-il permis de critiquer Erdogan ?

25.06.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

“Quand le football s'accorde au féminin”. Pourquoi Positive Football s'engage

26.06.2019 - Entretien avec Jérôme Dumois, porte-parole et co-fondateur de Positive Football, conseiller à la présidence de l'UNFP, à propos du rapport « Quand le football s'accorde au féminin »

G20 : Quels enjeux stratégiques ?

27.06.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Trump – Kim, un show diplomatique-médiatique

01.07.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Plan Kushner : le flop du « deal du siècle »

02.07.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

UE – MERCOSUR : Enjeux et perspectives du traité de libre-échange

02.07.2019 - Par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

États-Unis – Iran : pourquoi tant de haine ?

03.07.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Nouvelle commission, nouveau départ pour l'Europe ?

05.07.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Pourquoi un défilé militaire le 14 Juillet ?

11.07.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



Égypte-Algérie : rivalité sportive ou solidarité politique ?

17.07.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Little Miss Soccer – Entretien avec les co-fondatrices du projet

18.07.2019 - Entretien avec Mélina Boetti et Candice Prévost, ex-footballeuses, co-fondatrices de Little Miss Soccer

Afrique : quelles opportunités de développement économique ?

22.07.2019 - Entretien avec Mario Pezzini, directeur du Centre de développement de l'OCDE

Bras de fer entre l'Inde et le Pakistan : la situation au Cachemire

03.09.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Trump-Rohani : sommet ou confrontation ?

11.09.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Rugby : Quels enjeux géopolitiques ?

12.09.2019 - Par Carole Gomez, directrice de recherche à l'IRIS

Que ferait Netanyahu s'il était réélu ?

16.09.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Arabie saoudite : un colosse aux pieds d'argile ?

23.09.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Hommage à la diplomatie chiraquienne ?

26.09.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Crise systémique mondiale : quelles perspectives démocratiques ?

26.09.2019 - Conférence exceptionnelle autour de Dilma Rousseff, ancienne présidente de la République fédérative du Brésil

Trump et l'impeachment : scénarios et perspectives

30.09.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Géopolitique de l'Internet

02.10.2019 - Entretien avec Fabrice Epelboin, enseignant à Sciences Po et entrepreneur dans le numérique

La France est-elle encore une grande puissance ?

07.10.2019 - Entretien avec Frédéric Charillon est professeur des universités de science politique

Vers une guerre commerciale Europe/États-Unis ?

07.10.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Pourra-t-on toujours nourrir la planète ?

08.10.2019 - Entretien avec Céline Laisney, directrice d'AlimAvenir et experte en veille sur l'alimentation

Un duel États-Unis / Chine ?

09.10.2019 - Entretien avec Thomas Snégaroff, historien, spécialiste des États-Unis et journaliste sur France Info et France 5

Où peut-on organiser des compétitions sportives mondialisées ?

10.10.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Quel avenir pour le Royaume-Uni après le Brexit ?

10.10.2019 - Entretien avec Nora Hamadi, journaliste et présentatrice de l'émission européenne «Vox Pop» sur Arte

Le Brésil de Bolsonaro

11.10.2019 - Entretien avec Maud Chirio, maître de conférences à l'Université Paris-Est Marne-la-Vallée

Peut-on arrêter Erdogan ?

14.10.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Vers une nouvelle course aux armements ?

14.10.2019 - Entretien avec Sylvie Brigot-Vilain est directrice générale chez Amnesty International France

Doit-on avoir peur de Vladimir Poutine ?

16.10.2019 - Entretien avec Clémentine Fauconnier, docteure en science politique de Sciences Po, attachée temporaire d'enseignement et de recherche à l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne

Présentation de l'Observatoire Genre & Géopolitique

18.10.2019 - Par Marie-Cécile Naves, directrice de recherche à l'IRIS

European Public Opinion Three Decades After the Fall of Communism

21.10.2019 - Interview with James Bell, Vice President of Global Strategy, Pew Research Center

Kurdistan syrien : vainqueurs et perdants

21.10.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

La Russie de retour en Afrique

28.10.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Expliquez-moi... La situation en Ukraine

31.10.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR *WWW.IRIS-FRANCE.ORG*



Macron : comment faire face à la Chine ?

12.11.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Les droits des femmes, un enjeu mondial

13.11.2019 - Entretien avec Geneviève Garrigos, ancienne présidente d'Amnesty International France et membre de la Commission nationale de consultation des droits de l'homme

Introduction to Grassroots Sport Diplomacy

15.11.2019 - IRIS is partnering ISCA on this brand new project, co-funded by the European Commission under the Erasmus+ Programme

[Les entretiens géopolitiques d'IRIS Sup' #7] Mobilisations, indépendantismes, hégémonie chinoise

18.11.2019 - Pascal Boniface est interrogé par Marc, Cédric et Nato, étudiants à IRIS Sup'

Bolivie : le retour des coups d'État militaires ?

18.11.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Israël – Palestine : Trump réinvente le droit international

20.11.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Korean Peninsula in its strategic environment

21.11.2019 - Interview with Kim Joon-Hyung, Chancellor of National Diplomatic Academy of the Ministry of Foreign Affairs of South Korea

Israël : quel agenda national et international ?

26.11.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Ouïghours : une répression dans le silence

02.12.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

L'OTAN, sortie du coma ?

09.12.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

[Les entretiens géopolitiques d'IRIS Sup' #8] Crise en Iran, élections en Algérie, Amérique latine

10.12.2019 - Pascal Boniface est interrogé par Valentin, Marine et Frida, étudiants à IRIS Sup'

Élections en Algérie : le bras de fer entre le pouvoir et la population continue

16.12.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Expliquez-moi... Les frontières

17.12.2019 - Par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Justice de l'eau : un combat du XXI^{ème} siècle

18.12.2019 - Entretien avec Rodrigo Mundaca, lauréat du Prix Danielle Mitterrand 2019 et Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS

Migration : le défi du XXI^e siècle ?

18.12.2019 - Entretien avec Catherine Wihtol de Wenden, directrice de recherche émérite au CNRS rattachée au CERI, auteur de «Géopolitique des migrations» (Eyrolles)

CONTRIBUTIONS ÉCRITES DES CHERCHEURS (HORS SUPPORTS IRIS)



Les chercheurs de l'IRIS écrivent régulièrement au sein de revues et ouvrages, contribuant ainsi à alimenter le débat sur les questions géopolitiques en France et à l'étranger.

> JANVIER, FÉVRIER, MARS 2019

Pascal Boniface / « Trump Reinvents Limited Sovereignty », International Security Forum Report 2018, mars 2019.

Carole Gomez / « Le sport : un empire géopolitique à conquérir » in Claude Mesmin et Sonia Bressler (sous la dir.), « Femmes et Géopolitique(s) », Diplômées n°266-267, La Route de la Soie éditions, mars 2019, pp. 129-142.

Pierre Jaillet / « Les politiques monétaires après la crise » et « Les politiques d'objectifs des banques centrales en perspective », Revue française d'économie, n°3, janvier 2019.

Sylvie Matelly / « Les investissements chinois en Europe dans le secteur des énergies renouvelables : quelle stratégie ? Doit-on s'en inquiéter ? », Diplomatie Magazine, n°97, pp. 62-65, mars-avril 2019.

Sylvie Matelly / « La faible prise en compte des femmes dans les relations internationales : une fatalité ? » in Claude Mesmin et Sonia Bressler (sous la dir.), « Femmes et Géopolitique(s) », Diplômées n°266-267, La Route de la Soie éditions, mars 2019, pp. 129-142.

Marie-Cécile Naves / « Trump réélu ? », Revue Politique internationale, hiver 2019.

Francis Perrin / « Hausse des prix du pétrole et fortes fluctuations des cours », Magazine Entreprendre à l'international, Hors-série, pp. 16-19, mars 2019.

> AVRIL, MAI, JUIN 2019

Sébastien Abis / « Afrique du Nord et Moyen-Orient : l'eau en coule plus sous les ponts », Rapport Cyclope 2019, mai 2019.

Sébastien Abis / « Se nourrir, entre innovations et paradoxes », revue CARTO, n°53, mai-juin 2019.

Sébastien Abis / « Enjeux géopolitiques de la Coupe d'Afrique des Nations », Revue de l'Armée de l'air, juin 2019.

Luca Baccarini / « Enjeux économiques et sécuritaires de la production de gaz naturel en Méditerranée orientale », Revue Études Marines, n°16, juin 2019.

Pascal Boniface / « Trump, un impérialisme débridé », Attac – Les Possibles, n°20, printemps 2019.

Pascal Boniface / « Le grand jeu », Rapport Cyclope 2019, pp.33-39, mai 2019.

Pascal Boniface / « Why the concept of Gaullio-Mitterrandism is still relevant », Cairn international, juin 2019.

Carole Gomez / « Le sport, nouvel "or noir" ? », Rapport Cyclope 2019, mai 2019.

Emmanuel Hache / « Alcune questioni geopolitiche della transizione energetica », Energia, mai 2019.

Pierre Jaillet / « Les politiques monétaires après la crise », Second volume de la Revue française d'économie, Vol.XXXIII, avril 2019.

Jean-Jacques Kourliandsky / « L'évangélisme politique en Amérique latine », Nueva sociedad, n°280, mars-avril 2019.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Amérique latine, retour de la guerre froide ? », La Jornada-Aguascalientes, avril 2019.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Intégrations d'Amérique latine, entre désunions et concubinages », Espaces Latinos, n°299, avril-juin 2019.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Venezuela : labyrinthes d'une crise », Diplomatie Magazine, n°98, mai-juin 2019, pp.34-39.

Georges Lefevre / « Les trois jours qui ont ébranlé le destin de l'Afghanistan », Le Monde diplomatique, avril 2019, pp. 10-11.

Frédéric Mauro / « La défense européenne entre coopération et intégration : de la PSDC à l'armée européenne », Revue de la Défense nationale (RDN), avril 2019, pp.24-25.

Edouard Pflimlin / « Les Kouriles pomme de discorde entre la Russie et le Japon », Hors-série du Monde - Géopolitique des îles en 40 cartes, juin 2019, pp.24-25.

Eric Vernier / « Les enjeux de la délinquance fiscale globalisée », Revue du GRASCO, n°26, mai 2019, pp.19-27.

CONTRIBUTIONS ÉCRITES DES CHERCHEURS (HORS SUPPORTS IRIS)



> JUILLET, AOÛT, SEPTEMBRE 2019

Sébastien Abis / « Pour une vision géopolitique et stratégique de l'agriculture », Revue Préventique, n°165, juillet 2019.

Sébastien Abis / « Maroc : une projection agro-alimentaire vers l'Afrique », Revue CARTO n°55, septembre 2019.

Thierry Coville / « Iran-Etats-Unis : extension du domaine de la lutte », Le Figaro Histoire, n°45, août-septembre 2019.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Andrés Manuel López Obrador : Le président qui ne voyage pas », Espaces Latins, n°300, juillet-septembre 2019.

Jean-Pierre Maulny / « Vers une autonomie stratégique européenne », Revue défense nationale, N°821, juillet 2019.

Edouard Pflimlin / « Les Kouriles. Pomme de discorde entre la Russie et le Japon », Hors-série Le Monde, juillet-août 2019.

Charles Thibout / « L'intelligence artificielle, une géopolitique des fantasmes », Études digitales, n°5, 2019, pp. 105-115.

Charles Thibout / « La compétition mondiale de l'intelligence artificielle », Revue Pouvoirs, n°170, septembre 2019, pp. 131-142.

Christophe Ventura / « L'Amérique latine face à ses crises migratoires », Diplomatie Magazine, n°100, septembre-octobre 2019, p.49.

Éric Vernier / « Lutte anti-blanchiment et nouvelles technologies : le jeu du chat et de la souris », Grands dossiers de Diplomatie, n° 52, août-septembre, pp. 77-79.

Éric Vernier / « Analyse comparative de la rémunération des dirigeants des grands groupes bancaires mutualistes et non mutualistes français », Revue d'Economie Financière, n° 134, 2^e trimestre, pp. 205-227.

Éric Vernier / « Les banques mutualistes sont-elles plus vertueuses ? Le cas de la fraude fiscale et du blanchiment », Revue d'Economie Financière, n° 134, 2^e trimestre, pp. 177-191.

> OCTOBRE, NOVEMBRE, DÉCEMBRE 2019

Sébastien Abis / « Maroc : une projection agro-alimentaire vers l'Afrique », Revue CARTO, n°55, septembre-octobre 2019.

Sébastien Abis / « L'Éthiopie a faim d'avenir », Revue Sesame, n°06, INRA, octobre 2019.

Sébastien Abis / « Modernité et mondes agricoles », Comité demain, n°03, Passion céréales, décembre 2019.

Didier Billion / « Turkey in the Mediterranean: Influence on European Policies », The IEMed releases its Mediterranean Yearbook 2019, novembre 2019.

Didier Billion / « La Turquie, allié capricieux, ennemi impossible », Le Monde diplomatique, octobre 2019.

Pierre Jaillet / « Is Central Bank Independence an Obsolete Concept ? » Policy Paper N° 247, Institut Jacques Delors, janvier 2020.

Jean-Jacques Kourliandsky / « América Latina pertany a la seva manera », Revue Política e Prosa, n°13, novembre 2019.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Amérique latine, les enjeux de la défense nationale », Les cahiers du temps, n°134, Automne 2019.

Marie-Cécile Naves / « Les femmes en marche depuis 150 ans », Hors-série Le Monde, « L'Empire américain », octobre 2019.

Karim Pakzad / « L'indépendance afghane : mythe ou réalité », Revue Afrane, n°199, octobre 2019.

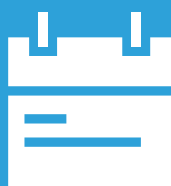
David Rigoulet-Roze / « L'ostracisation du Qatar : un aspect singulier d'une crise multiforme dans le Golfe », Revue Orient Stratégiques, n°10, 2020, pp. 123-141.

Eric Vernier / « Analyse comparative de la rémunération des dirigeants des grands groupes bancaires mutualistes et non mutualistes français », Revue d'Economie Financière, n° 134, 2^e trimestre.

Eric Vernier / « Les banques mutualistes sont-elles plus vertueuses ? Le cas de la fraude fiscale et du blanchiment », Revue d'Economie Financière, n° 134, 2^e trimestre, pp. 177-191.

Eric Vernier / « Financement du terrorisme : imaginer pour mieux lutter », Sécurité & Défense magazine, n° 32, novembre-décembre.

MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



Colloques, séminaires, conférences et petits-déjeuners, soit une soixantaine de manifestations sur l'année 2019, sont autant d'événements que l'IRIS inscrit dans le débat national et international.

→ CONFÉRENCES / COLLOQUES OUVERTS AU PUBLIC

L'IRIS organise de grandes rencontres internationales ouvertes à un large public ou à un public plus restreint qui permettent de faire le point sur l'actualité internationale. Plusieurs événements majeurs viennent ponctuer l'agenda annuel de nos activités dont pour 2019 :

- > Les Entretiens européens d'Enghien
- > Les Internationales de Dijon
- > Les Géopolitiques de Nantes

→ RENCONTRES BILATÉRALES - CERCLES DE RÉFLEXION

L'IRIS organise plusieurs fois par an des rencontres entre responsables politiques, économiques et experts internationaux. Ces réunions restreintes sont destinées à renforcer les échanges et confronter les points de vue entre décideurs. Elles réunissent des parlementaires, des industriels, des chercheurs, des cadres ministériels, français et étrangers. Elles sont organisées en France ou à l'étranger. Il existe des rendez-vous réguliers, mais des réunions spécifiques sont organisées à la demande de commanditaires. Parmi les rencontres bilatérales qui se tiennent régulièrement, on peut citer les franco-allemandes, franco-turques, franco-chinoises.

→ LES DÉBATS DE L'IRIS

L'IRIS organise régulièrement Les Débats de l'IRIS, des conférences-débats réservées en priorité à ses adhérents, et invite politiques, journalistes, chercheurs, etc., à venir s'exprimer sur l'actualité internationale ou à l'occasion de la parution d'ouvrages.





9H30 - ALLOCUTIONS DE BIENVENUE

Philippe SUEUR, Maire d'Enghien-les-Bains, premier vice-président du Conseil départemental du Val d'Oise
Pascal BONIFACE, Directeur de l'IRIS

10H – BREXIT: SHOULD I STAY OR SHOULD I GO?

La mise en œuvre du Brexit a plongé le Royaume-Uni et l'Union européenne dans une situation politique inédite riche en rebondissements. Au lendemain de la date officielle du 29 mars 2019, Bruxelles et Londres seront-elles revenues sur l'accord initialement conclu ? Quelles seraient les conséquences d'une sortie sans accord ? Quelles leçons l'Europe devra-t-elle tirer de ce tournant majeur dans l'histoire de l'Union ?

Robert FRANK, professeur émérite à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
Jon HENLEY, correspondant Europe au *Guardian*
Pascale JOANNIN, directrice générale de la Fondation Robert Schuman
Michel MANGENOT, directeur de l'Institut d'études européennes de l'Université Paris 8
 MODÉRATRICE **Sylvie MATELLY**, directrice adjointe de l'IRIS

11H30 – VERS UNE ARMÉE EUROPÉENNE ?

Le 5 novembre dernier lors d'un entretien avec un journaliste à Verdun, le Président Emmanuel Macron a demandé que soit formée une « vraie armée européenne » face à la Russie et afin que l'Europe ne dépende plus des États-Unis pour sa sécurité. Quelques semaines plus tard, la Chancelière Angela Merkel reprenait les mêmes mots. Que pourrait signifier « armée européenne » ? Est-ce un effet d'annonce ? Un aboutissement possible des initiatives récentes ? Une utopie ? Est-ce souhaitable ?

Pascal BONIFACE, directeur de l'IRIS
Jean-Louis GERGORIN, professeur à Sciences Po, gérant de JLG Strategy
Jean-Jacques ROCHE, directeur de la formation, des études et de la recherche à l'IHEDN, professeur de relations internationales à l'Université Panthéon-Assas
Nils SCHMID, député au Bundestag, porte-parole pour les questions de politique étrangère du groupe parlementaire du SPD
Gaël SLIMAN, co-fondateur et président d'Odoxa
 MODÉRATEUR **Jean-Pierre MAULNY**, directeur adjoint de l'IRIS

14H15 – QUELLES RECOMPOSITIONS APRÈS LES ÉLECTIONS EUROPÉENNES ?

Les élections européennes du 26 mai 2019 s'inscrivent dans un contexte de reconfigurations politiques profondes. Euroscepticisme, Brexit, montée de l'extrême droite, délitement des partis traditionnels : comment se traduiront à l'échelle européenne les recompositions politiques nationales ? À quoi ressemblera le prochain Parlement européen ? Quel sera son rôle face aux remises en cause du projet de l'Union ?

Patrick MARTIN-GENIER, spécialiste des questions européennes et internationales, des collectivités territoriales et des affaires publiques
Geneviève PONS, directrice du bureau de Bruxelles, Institut Jacques Delors Notre Europe
Alain RICHARD, ancien ministre, sénateur du Val d'Oise, président de l'IRIS
Alberto TOSCANO, journaliste, politologue et écrivain italien
 MODÉRATEUR **Henri VERNET**, rédacteur en chef-adjoint de la rubrique « Politique-Politique internationale » du quotidien *Le Parisien-Aujourd'hui en France*

CONFÉRENCES
ET DÉBATS
AUTOUR
DES ENJEUX
GÉOPOLITIQUES
D'AUJOURD'HUI

**"UN MONDE
EN CRISES"**

**LES
INTERNATIONALES
DE
DIJON**

**06.04
2019**

9H - 17H15
SALLE DES ÉTATS
PALAIS DES DUCS
DE BOURGOGNE




FRANCE
MÉDIA
MONDE

DIPLOMATIE



9H

Allocutions de bienvenue

FRANÇOIS ROMANHEIM
MAIRE DE DIJON
PRÉSIDENT DE DIJON MÉTROPOLE
ANCIEN MINISTRE

FABIAL BONIFACE
DIRECTEUR DE L'IRIS

9H30-11H

La climat en crise

Malgré le succès d'estime de la COP21 en 2015, l'organisation de la lutte contre le changement climatique à l'échelon international semble toujours aussi délicate. Quel est l'impact du retrait américain annoncé et de la politique unilatérale de Donald Trump ? La société civile est-elle en mesure de prendre le relais des États ? La médiatisation croissante des conséquences migratoires et sécuritaires du changement climatique peut-elle favoriser la prise de conscience ?

NOÉLYNE MICHELOT
ANCIENNE MINISTRE

CÉCILE DUPLOY
DIRECTRICE GÉNÉRALE
D'OGAM FRANCE
ANCIENNE MINISTRE

JEAN-MICHEL VALANTIN
SPÉCIALISTE DE GÉOPOLITIQUE
ET D'ÉTUDES STRATÉGIQUES

FRANÇOIS GEMINIS
DIRECTEUR EXÉCUTIF
DU PROGRAMME DE
RECHERCHE
INTERDISCIPLINAIRE
"POLITIQUE DE LA TERRE"
À AIGERCE PO

MODÉRATION :
SAÛFATY ALEX
CHERCHEUR À L'IRIS

PIERRE CORNUA
ANCIEN HAUT FONCTIONNAIRE
DU MINISTÈRE DE LA DÉFENSE

MICHEL GOYA
ANCIEN OFFICIER DES
TROUPES MARINES
DOCTEUR EN HISTOIRE
CONTEMPORAINE

MARIE-LOUISE LAMBERT
GRAND RECHERCHEUR
AU FRANO

MODÉRATION :
LUKASZ MACH
DIRECTEUR DU CAMPUS
EUROPÉEN DE SCIENCES
PO À DIJON

12H45

Pause déjeuner

14H-15H30

Un monde de plus en plus Inégal ?

La croissance des revenus dans le monde des trois dernières décennies est estimée à 100%. Pourtant, les inégalités n'ont cessé d'augmenter. Comment l'expliquer ?

Quel est le profil de la croissance mondiale ? Santé, éducation, fiscalité, régulation, redistribution : quelles sont les marges de manœuvre des États pour réduire les inégalités ? Quel rôle les organisations internationales ont-elles à jouer ?

JEAN-MARC DANIEL
PROFESSEUR D'ÉCONOMIE
À L'ESCI-EUROPE

ELMIR HEDON
RÉDACTRICE EN CHEF À AFP
PRÉSIDENTE STATO QUART MONDE FRANCE

QUINTAVE MAJIBAN
ÉCONOMISTE
ANCIEN VICE-PRÉSIDENT
D'ATAC FRANCE

BYLWIE MATTELLI
DIRECTRICE ADJOINTE DE L'IRIS

MODÉRATION :
PHILIPPE KAND
MAÎTRE DE CONFÉRENCES EN DROIT
PUBLIC À L'UNIVERSITÉ DE BOURGOGNE

15H30-17H

La France face à ses défis

La France est-elle encore en mesure de peser sur la scène internationale ? Est-elle toujours capable de faire entendre sa voix ? Est-elle restée dans le rang ou s'est-elle conservée une diplomatie spécifique qui la distingue et qui lui permet de peser plus que son poids objectif ?

FABIAL BONIFACE
DIRECTEUR DE L'IRIS

MICHEL BUCLOS
CONSEILLER SPÉCIAL
À L'INSTITUT MONTAIGNE

NICOLAS GEMINIS
PRÉSIDENT DE
L'INSTITUT DES HAUTES
ÉTUDES DE DÉFENSE
NATIONALE (IHEDN)

XAVIER PABLO
DIRECTEUR DE LA
FONDATION POUR
LA RECHERCHE
STRATÉGIQUE (FRS)

MODÉRATION :
ANASTASIA SYKOWICZ
ADJOINTE AU MAIRE
DE DIJON DÉLÉGUÉE
AUX RELATIONS
INTERNATIONALES,
AU TOURISME
ET AU CONGRÈS
VICE-PRÉSIDENTE
DE DIJON MÉTROPOLE
PRÉSIDENTE DE
L'OFFICE DE TOURISME
DE DIJON MÉTROPOLE

17H

Allocution de clôture

ANASTASIA SYKOWICZ
ADJOINTE AU MAIRE DE DIJON, DÉLÉGUÉE AUX
RELATIONS INTERNATIONALES, AU TOURISME ET AU
CONGRÈS, VICE-PRÉSIDENTE DE DIJON MÉTROPOLE
ET PRÉSIDENTE DE L'OFFICE DE TOURISME DE DIJON
MÉTROPOLITAIN



Le lieu unique et l'IRIS, avec le soutien de Nantes Métropole, organisent pour la 7^e année les Géopolitiques de Nantes, rendez-vous annuel proposant une quinzaine de tables rondes en présence d'une soixantaine de conférenciers, pour décrypter les défis stratégiques auxquels le monde est confronté. Faire comprendre, donner des perspectives, multiplier les échanges entre les spécialistes et le public, tels sont les objectifs de ce festival.

VENDREDI 27 SEPTEMBRE

14h Ouverture et remise du prix du Livre des Géopolitiques
par Johanna Rolland, Pascal Boniface et Patrick Gyger

14h30 Leçon inaugurale : Géopolitique du sport : patriotisme
et/ou internationalisme ? par Lilian Thuram

15h15-16h45 Algérie : quelles perspectives ? Quels espoirs ?
avec Hasni Abidi, Yves Aubin de la Messuzière, Fatiha Dazi-
Héni et Alain Gresh / présentée par Didier Billion

15h15-16h45 Géopolitique de l'Internet
avec Fabrice Epelboin, Gaëtan Gorce, Sophie Nerbonne et
Samuel Nowakowski / présentée par Charles Thibout

15h15-16h45 À l'heure du trop méconnu socle européen
des droits sociaux, quel(s) rôle(s) des villes pour renforcer la
dimension sociale de l'Europe ?
Avec Liz Gosme, Abbassia Hakem, Lluís Torrens Mèlich /
présentée par Denis Bouget

15h15-16h15 Rencontre avec Henri Vernet autour de son livre
Article 36

17h-18h30 La France est-elle encore une grande puissance ?
avec Pascal Boniface, Frédéric Charillon, Nicole Gnesotto et
Henri Vernet / présentée par Sylvie Matelly

17h-18h30 Pourra-t-on toujours nourrir la planète ?
avec Matthieu Brun, Georges Galardon, Céline Laisney et Anne
Panel / présentée par Victor Pelpel

17h-18h30 Qu'arrive-t-il à l'Italie ?
avec Ludmila Acone, Anaïs Ginori, Marc Lazar et Alberto
Toscano / présentée par Marc Verzeroli

17h-18h Rencontre avec Yves Aubin de la Messuzière autour
de son livre Profession diplomate, un ambassadeur dans la
tourmente

SAMEDI 28 SEPTEMBRE

9h30-11h Un duel États-Unis / Chine ?
avec François Clemenceau, Pierre Haski, Laurence Nardon et
Thomas Snégaroff / présentée par Pascal Boniface

9h30-11h Communauté internationale : mythe ou réalité ?
avec Thérèse Gastaut, Francis Laloupo, Xavier Martinet, Jean
Musitelli et Agnès Rotivel / présentée par Bastien Alex

9h30-11h Quel avenir pour le Royaume-Uni après le Brexit ?
avec Olivier de France, Nora Hamadi, Pauline Schnapper et
Alex Taylor / présentée par Pierre Colomina

9h30-10h30 Rencontre avec Fatiha Dazi-Héni autour de son
livre L'Arabie saoudite en 100 questions

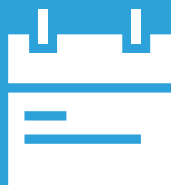
11h15-12h45 Doit-on avoir peur de Vladimir Poutine ?
avec Arnaud Dubien, Clémentine Fauconnier, Jean de Gliniasty
et Tatiana Kastouéva-Jean / présentée par Samuel Carcanague

11h15-12h45 Le Brésil de Bolsonaro
avec Maud Chirio, Guillaume Long, Thomas Pizer et Christophe
Ventura / présentée par Marie-France Chatin

11h15-12h45 Vers une nouvelle course aux armements ?
avec Sylvie Brigot-Vilain, Jean-Marie Collin, Jean-Pierre
Maulny et Jérôme Pellistrandi / présentée par Antoine Diacre

11h15-12h15 Rencontre avec Pascal Boniface autour de son
livre L'Atlas des crises et des conflits

MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



> EN FRANCE

« **Les nouvelles routes de la soie** » (10 janvier / Paris) / 2^e session du Forum de Paris sur les nouvelles routes de la soie organisée par l'IRIS et l'Ambassade de Chine en France. Elle réunit un panel d'intervenants français et chinois de haut niveau, ayant pour but d'évaluer et de débattre autour de diverses dimensions de l'initiative des nouvelles routes de la soie.

« **L'Europe face au défi Trump** » (16 janvier / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage de Pascal Boniface *Requiem pour le monde occidental* (Eyrolles). Autour de Pascal BONIFACE, directeur de l'IRIS, et de Hubert VEDRINE, président de Hubert Védrine Conseil et ancien ministre des Affaires étrangères. Animée par Marie-France CHATIN, journaliste à RFI, présentatrice de l'émission « Géopolitique le débat ».

« **L'urbanisation du monde : quels défis pour les villes du Sud ?** » (22 janvier / Paris) / Conférence à l'occasion de la parution du n°112 de *La Revue internationale et stratégique* sur « L'urbanisation du monde : quels défis pour les villes du Sud ? » dirigée par Robert CHAOUAD et Marc VERZEROLI autour de Laure CRIQUI, spécialiste en développement urbain international et Jacques VÉRON, directeur de recherche à l'Ined, animée par Marc VERZEROLI, rédacteur en chef de *La Revue internationale et stratégique*.

France-Amérique latine : des coopérations innovantes au service d'un nouvel équilibre mondial (23 janvier / Paris) / L'IRIS et l'Agence française de développement (AFD), en partenariat avec l'Institut des Amériques et l'IHEAL, ont organisé un colloque autour de deux tables rondes : France / Amérique latine : des intérêts communs et Stratégies et chantiers prioritaires.

« **Donald Trump menace-t-il le monde occidental ?** » (22 janvier / Nantes) / Conférence de Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, organisée par le lieu unique en partenariat avec l'IRIS.

« **L'Union européenne à l'heure de la présidence roumaine : quels enjeux et quelles perspectives ?** » (29 janvier) / Séminaire fermé organisé par l'IRIS autour de Son Excellence Monsieur Luca NICULESCU, Ambassadeur de Roumanie en France, animé par Sylvie MATELLY, Directrice-adjointe de l'IRIS.

« **Think Tanks, médias et politique à l'ère des fake news** » (31 janvier / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution du classement Global Go To Think Tank 2018 par

l'Université de Pennsylvanie, autour de Nicolas BAUQUET, directeur des études de l'Institut Montaigne, François-Bernard HUYGHE, directeur de recherche à l'IRIS, Naïma MOUTCHOU, députée du Val d'Oise et membre de la commission des lois, et Tara VARMA, directrice adjointe du Bureau de Paris & Policy Fellow de l'ECFR. Animée par Sylvie MATELLY, directrice adjointe de l'IRIS.

« **Après l'élection de Jair Bolsonaro : quelles perspectives pour le Brésil, l'Amérique latine et les équilibres mondiaux ?** » (5 février / Paris) / Conférence-débat organisée autour de Celso AMORIM, ancien ministre brésilien des Affaires étrangères (2003-2010) et de la Défense (2011-2014), et Pascal BONIFACE, directeur de l'IRIS. Animée par Christophe VENTURA, directeur de recherche à l'IRIS.

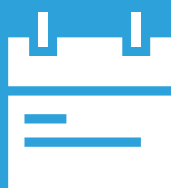
« **Agricultures mondiales : le déplacement de la puissance ?** » (7 février / Paris) / Conférence-débat organisée par le Club Demeter, en partenariat avec l'IRIS, à l'occasion de la parution du *Déméter 2019*, ouvrage de référence sur l'agriculture, la sécurité alimentaire et le développement durable dans le monde. Autour de Bernard Valluis, président de European Flour Millers, Thierry Pouch, économiste, responsable du Service études, références et prospective de l'Assemblée permanente des chambres d'agriculture et chercheur associé au Laboratoire REGARDS de l'Université de Reims Champagne-Ardenne et Matthieu Brun, consultant au Club Demeter et doctorant à Sciences Po Bordeaux. Animée par Sébastien Abis, directeur du club Demeter et chercheur associé à l'IRIS.

« **La politique étrangère et de défense de la Pologne : entre l'UE et l'OTAN** » (5 mars / Paris) / Séminaire fermé organisé autour de Marcin TERLIKOWSKI, directeur du programme défense et sécurité du Polish Institute of International Affairs (PISM) de Varsovie. Animé par Jean-Pierre MAULNY, directeur adjoint de l'IRIS.

« **Attentes et attendus de la défense européenne** » (13 mars / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la remise du rapport de Louis Gautier sur la défense et la sécurité européenne (2019). Autour de Louis GAUTIER, chargé par le Président de la République d'une mission sur les adaptations de la Défense européenne. Animée par Pascal BONIFACE, directeur de l'IRIS.

« **La coopération industrielle de défense franco-allemande** » (13 mars / Paris) / Séminaire restreint réunissant les différents acteurs français de la coopération industrielle de défense franco-allemande.

MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



« **Les entreprises face aux enjeux du monde, de la corruption au climat** » (18 mars / Paris) / Conférence-débat organisée autour de Patrick d'Humières, directeur de l'Académie internationale durable, associé au programme Géopolitique et entreprises de l'IRIS, de Charles Duchaine, directeur de l'Agence française anticorruption et de Pierre Victoria, directeur du Développement durable de Véolia. Animée par Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'IRIS.

« **Peut-on parler d'une géopolitique de la transition énergétique ?** » (26 mars / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution du numéro 113 de La Revue internationale et stratégique de l'IRIS, sous la direction de Samuel Carcanague et Emmanuel Hache, « Géopolitique de la transition énergétique » (Armand Colin, 2019). Autour de Esther BAILLEUL, Responsable de projets territoires CLER - Réseau pour la transition énergétique, Clément BONNET, postdoctorant à IFP Énergies nouvelles, Emmanuel HACHE, économiste à IFP Énergies nouvelles, porteur du projet ANR GENERATE. Animée par Samuel CARCANAGUE, chercheur à l'IRIS.

« **L'aide publique au développement : levier incontournable ou tonneau des Danaïdes ?** » (28 mars / Paris) / Autour de Hervé BERVILLE, député des Côtes d'Armor, porte-parole du groupe parlementaire La République en marche, membre parlementaire du conseil d'administration de l'Agence française de développement (AFD), Laurent BIGOT, directeur général de Gaskiya, co-fondateur de Emergence Executive Coaching et ancien diplomate, Patrice FONLLADOSA, président de (Re)sources, président du comité Afrique du Medef international, vice-président du Conseil de chefs d'entreprise France Arabie Saoudite, Pierre JACQUEMOT, ancien ambassadeur, chercheur associé à l'IRIS, président du GRET-Professionnels du développement solidaire, Grégory VILLENEUVE, chargé de mission auprès du directeur général adjoint de l'AFD. Animée par Henri DE VILLENEUVE, directeur général de Cobasa. Conférence-débat organisée par l'IRIS et Cobasa, dans le cadre du programme humanitaire et développement.

« **Les Entretiens européens d'Enghien - Union européenne : l'heure des choix** » (30 mars / Enghien-les-Bains) / 11^e édition des Entretiens européens d'Enghien organisée par l'IRIS, la Ville d'Enghien-les-Bains et l'Office du tourisme et des Congrès d'Enghien-les-Bains, avec le soutien du Groupe Lucien Barrière, en partenariat avec Toute l'Europe, l'Université Paris 8, la fondation Friedrich Ebert Stiftung, Odoxa, le Parisien-Aujourd'hui en France, IDFM-Radio Enghien. Thèmes des tables rondes : Brexit : should I stay or should I go ? ; Vers une armée européenne ? ; Quelles recompositions après les élections européennes ?

« **Algérie : quelles perspectives ? quels espoirs ?** » (2 avril / Paris) / Conférence-débat organisée autour de Hasni Abidi, politologue, directeur du CERMAM, Genève, Akram Belkaid, journaliste au Monde Diplomatique, chroniqueur au Quotidien d'Oran, Sophie BESSIS, historienne, directrice de recherche à l'IRIS, El Mouhoub Mouhoud, économiste, professeur à l'université Paris-Dauphine, PSL, LEDa-Dial UMR CNRS, IRD. Animée par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS.

« **Séminaire franco-chinois** » (4 avril / Paris) / Séminaire franco-chinois organisé par l'IRIS en partenariat avec le China Center for International Economic Exchanges (CCIEE). Thèmes des tables rondes : Bilateral relations with Russia and USA, China-Ue: strategic and economic issues.

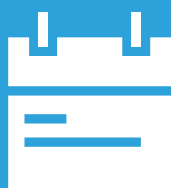
« **Les internationales de Dijon - «Un monde en crises»** » (6 avril / Dijon) / 3^e édition des Internationales de Dijon, organisée par l'IRIS et la Ville de Dijon, en partenariat avec RFI et Diplomatie magazine. Autour de 4 tables rondes : Le climat en crise ; Toujours plus de guerres ? ; Un monde de plus en plus inégal ? ; La France face à ses défis.

« **Venezuela : quelles solutions politiques ?** » (10 avril / Paris) / Conférence-débat autour de Geneviève Garrigos, responsable Amériques d'Amnesty International France, Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur à l'IRIS, directeur de l'Observatoire Amérique latine de la Fondation Jean Jaurès, Temir Porras, ancien vice-ministre des Affaires étrangères de la République bolivarienne du Venezuela, ancien directeur de cabinet de Nicolas Maduro (il a quitté le gouvernement en 2013). Animée par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

« **Colombie : quel avenir pour l'accord de paix ?** » (18 avril / Paris) / Séminaire fermé organisé par l'IRIS dans le cadre du programme Amérique latine – Caraïbes avec Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur à l'IRIS, directeur de l'Observatoire Amérique latine de la Fondation Jean-Jaurès, Guillaume Long, chercheur associé à l'IRIS, ancien ministre des Affaires étrangères de l'Équateur lors du lancement des négociations avec l'ELN à Quito. Animé par Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS.

« **Un lobbying éthique est-il possible ?** » (18 avril / Paris) / 18^e Stand Up de l'humanitaire de l'IRIS organisé autour de Karine Jacquemart, directrice générale de Foodwatch France (Stand Uppeuse), Julie Vallat, responsable du sociétal, branche Exploration Production, Total S.A (Contraditrice), Elsa Foucaut, responsable du plaidoyer chez Transparency international

MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



(Co-rapporteuse). Animé par Nathalie Ernoult, responsable du parcours plaidoyer et communication d'influence d'IRIS Sup', responsable advocacy pour la campagne d'accès aux médicaments essentiels à MSF international. Conclusion par Michel Maïetta, directeur de recherche à l'IRIS.

« **La réponse de l'Europe aux changements stratégiques de Washington** » (26 avril / Paris) / Séminaire restreint organisé par l'IRIS et la Fondation Friedrich Ebert, dans le cadre du programme Global Atlanticists de la Fondation Friedrich Ebert, sur le thème « La réponse de l'Europe aux changements stratégiques de Washington ». Organisé autour de deux tables rondes : Une nouvelle approche américaine du multilatéralisme : phénomène transitoire ou tendance durable ? ; Le concept d'autonomie stratégique de l'UE : une réponse adéquate à la politique de Donald Trump ?

« **Élections législatives indiennes : les enjeux d'un scrutin hors norme** » (6 mai / Paris) / Conférence-débat organisée autour de Jean-Joseph Boillot, économiste, chercheur associé à l'IRIS, membre du Cercle Cyclope, Olivier Da Lage, journaliste, rédacteur en chef à RFI, Isabelle Joumard, économiste principale, cheffe du bureau Inde-Tunisie à l'OCDE, et Charlotte Thomas, politiste, coordinatrice du programme Asie du Sud du collectif de chercheurs et chercheuses Noria. Animée par Alice Baillat, chercheuse à l'IRIS.

« **Prévention et lutte contre les trafics d'armes classiques : nouveaux défis et perspectives** » (15 mai / Paris) / Séminaire restreint organisé par l'IRIS et le GRIP, en partenariat avec la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées, sur le thème « Prévention et lutte contre les trafics d'armes classiques : nouveaux défis et perspectives ».

« **Les itinéraires de la radicalisation** » (17 mai / Paris) / L'IRIS et l'Institut GLOBSEC organisent un séminaire restreint sur le thème « Les itinéraires de la radicalisation ».

« **La géopolitique au lycée : défis d'enseignement, enjeux de savoirs** » (22 mai / Paris) / Conférence-débat organisée autour de Xavier Martinet, journaliste, producteur de l'émission « Les enjeux internationaux » sur France culture, Nathalie Coste, professeure agrégée d'histoire-géographie au lycée Saint-Exupéry de Mantes-la-Jolie, Fanny Maillio-Viel, professeure agrégée de géographie, enseignante au lycée Christophe Colomb de Sucy-en-Brie, Stéphane Vautier, inspecteur pédagogique régional de l'académie de Rouen, codirecteur du manuel d'histoire-géographie, géopolitique et sciences politiques chez Hachette. Animée par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS.

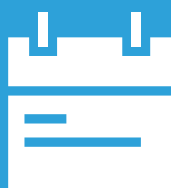
« **Quand le football s'accorde au féminin** ». Les enjeux de la féminisation du football (23 mai / Paris) / Conférence-débat organisée par l'UNESCO, l'IRIS et Positive Football à l'occasion de la parution du rapport « Quand le football s'accorde au féminin ». Avec les allocutions d'ouverture de Nada Al-Nashif, sous-directrice générale pour les sciences sociales et humaines de l'UNESCO, Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, et Jérôme Dumois, porte-parole et co-fondateur de Positive Football, conseiller à la présidence de l'UNFP. Autour de Carole Gomez, chercheuse à l'IRIS, Brigitte Henriques, vice-Présidente de la FFF, Ângela Melo, directrice des programmes et des politiques, secteur des Sciences sociales et humaines de l'UNESCO, et Fabien Safanjon, vice-président de l'UNFP. Animée par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS.

« **Enjeux de la relation Chine / États-Unis en Amérique latine : quelles conséquences pour les entreprises françaises ?** » (11 juin / Paris) / Première réunion du Club entreprises Amérique latine de l'IRIS, une initiative du Programme "Amérique latine/ Caraïbe" de l'Institut. Intervention de Christophe Ventura, directeur de recherche à l'IRIS et de son programme Amérique latine/Caraïbe, animation par Stéphane Witkowski, président du Conseil d'orientation stratégique de l'IHEAL, avec la participation de Guillaume Long et Jean-Jacques Kourliandsky, experts de la zone à l'IRIS.

« **Les organisations de solidarité mondiale sont-elles prêtes à relever le défi du changement climatique ?** » (14 juin / Paris) / Conférence organisée par Action contre la Faim, en partenariat avec l'IRIS. Ouverture de la table ronde par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS. Avec les interventions de Jérôme Frignet, directeur de campagne Greenpeace, Alain Oppliger, ex-responsable du développement au Comité international de la Croix-Rouge, Samantha Brangeon, facilitatrice du réseau humanitaire et environnement de l'URD, Olivier Le Guillou, directeur pays Action contre la Faim à Madagascar.

« **Quelles mutations pour les organisations sportives internationales ?** » (17 juin / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution du numéro 114 de La Revue internationale et stratégique de l'IRIS, sous la direction de Carole Gomez et Pim Verschuuren, sur « Organisations sportives internationales : la transition forcée ». Autour de Carole Gomez, chercheuse à l'IRIS et de Jean Lévy, ancien ambassadeur de France, ancien ambassadeur pour le sport (2013-2015), et ancien conseiller aux affaires internationales de la Fédération internationale de l'automobile. Animée par Pim Verschuuren, doctorant à l'Université de Lausanne et chercheur associé à l'IRIS.

MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



« **L'agriculture, levier du développement au Maroc** » (18 juin / Paris) / Conférence-débat organisée autour de El Mahdi Arrifi, directeur général de l'Agence pour le développement agricole (ADA) du Royaume du Maroc, de Mohammed El Moatamid, Chef de la division de l'ingénierie des projets Direction de développement de l'espace rural et des zones de montagne (MAPM) et de Stéphane Yrles, secrétaire général du groupe Avril. Animée par Sébastien Abis, directeur du Club Demeter, chercheur associé à l'IRIS.

« **Implications of Climate Change on Defence and Security in the Indian Ocean** » (28 juin / Paris) / Séminaire restreint organisé par l'IRIS dans le cadre de l'Observatoire Défense et climat, en partenariat avec la DGRIS du ministère des Armées.

« **Un monde de crises et de conflits** » (11 septembre / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage intitulé Atlas des crises et conflits (Armand Colin, Fayard, édition 2019). Autour des auteurs Pascal Boniface, directeur de l'IRIS et Hubert Védrine, président de Hubert Védrine conseil et ancien ministre des Affaires étrangères. Animée par Clarence Rodriguez, journaliste.

« **L'Union européenne à l'heure de la présidence finlandaise : quels enjeux et quelles perspectives ?** » (13 septembre / Paris) / Séminaire restreint organisé autour de S.E.M. Teemu Tanner, ambassadeur de Finlande en France. Le séminaire porte sur le thème « L'Union européenne à l'heure de la présidence finlandaise : quels enjeux et quelles perspectives ? ».

« **Quand le rugby est géopolitique** » (16 septembre / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage de Carole Gomez intitulé Le rugby à la conquête du monde. Histoire et géopolitique de l'ovalie (Armand Colin, 2019). Autour de S.E. Laurence Fischer, Ambassadrice pour le Sport et Carole Gomez, Chercheuse à l'IRIS. Animée par Pascal Boniface, Directeur de l'IRIS.

« **Crise systémique mondiale : quelles perspectives démocratiques ?** » (18 septembre / Paris) / Conférence autour de Dilma Rousseff, ancienne présidente de la République fédérative du Brésil (2011-2016). Animée par Pascal BONIFACE, Directeur de l'IRIS, et Christophe VENTURA, directeur de recherche à l'IRIS.

« **32^e session du Cercle stratégique franco-allemand** » (18 et 19 septembre / Paris) / 32^e session du Cercle stratégique franco-allemand organisé en partenariat avec la fondation Friedrich Ebert.

« **Changement climatique : quels enjeux pour la sécurité et la défense ?** » (23 septembre / Paris) / Conférence-débat organisée dans le cadre du cycle d'événement Climat & Energie. Autour d'Adrien Estève, doctorant au Centre de recherches internationales (CERI) de Sciences Po, François Gemenne, chercheur, co-directeur de l'Observatoire défense et climat du ministère des armées-IRIS, membre du GIEC, Nicolas Regaud, conseiller spécial pour l'Indo-Pacifique de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) au Ministère des armées. Animée par Bastien Alex, chercheur à l'IRIS et co-directeur de l'Observatoire défense et climat.

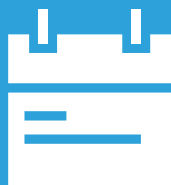
« **Les Géopolitiques de Nantes - 7^e édition** » (27 et 28 septembre) / Le lieu unique et l'IRIS, avec le soutien de Nantes Métropole, ont organisés la 7^e édition des Géopolitiques de Nantes, rendez-vous annuel proposant deux journées de débats et de rencontres en présence d'une cinquantaine de conférenciers, pour décrypter les défis stratégiques auxquels le monde est confronté. Faire comprendre, donner des perspectives, multiplier les échanges entre les spécialistes et le public, tels sont les objectifs de ces deux journées.

« **Un an après la prise de fonction d'« AMLO » : où en est la « quatrième transformation » du Mexique ?** » (1 octobre / Paris) / Séminaire restreint organisé dans le cadre du programme « Amérique latine / Caraïbe ». Autour de Laura CARLSEN, journaliste et analyste politique de nationalité étasunienne et mexicaine basée à Mexico. Animé par Christophe VENTURA, directeur de recherche à l'IRIS.

« **L'Arabie saoudite : un « colosse » aux pieds d'argile ?** » (2 octobre / Paris) / Conférence-débat autour de Clarence Rodriguez, journaliste, correspondante de presse à Riyad durant 12 ans, Francis Perrin, directeur de recherche à l'IRIS, spécialiste des questions énergétiques, et David Rigoulet-Roze, chercheur à l'IFAS, rédacteur en chef de la revue Orients Stratégiques. Animée par Didier Billon, directeur adjoint de l'IRIS.

« **Forum de Paris sur la paix 2019** » (12 et 13 novembre / Paris) / L'IRIS était partenaire de la seconde édition du Forum de Paris sur la Paix, le rendez-vous annuel rassemblant tous les acteurs de la gouvernance mondiale. Il a pour ambition de travailler sur des solutions de gouvernance mondiale face à un système international en crise. Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, intervient lors de la table ronde «Carton rouge pour la guerre : le sport au service de la paix» qui se tiendra le 13 novembre de 11h à 11h45.

MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



« **Doit-on craindre la Chine ? Les attributs de la puissance chinoise** » (3 octobre / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution du numéro 115 de la Revue internationale et stratégique, coordonnée par Alice BAILLAT et intitulée « Doit-on craindre la Chine ? Les attributs de la puissance chinoise ». Autour d'Antoine BONDAZ, chargé de recherche à la Fondation pour la recherche stratégique (FRS), Emmanuel HACHE, économiste à IFP Energies nouvelles et directeur de recherche à l'IRIS et Alisée PORNET, économiste à l'Agence française de développement (AFD). Animée par Sylvie MATELLY, directrice adjointe de l'IRIS.

« **A United Europe? Social Change and Democracy** » (18 octobre / Paris) / Seminar organized for the 30th anniversary of the fall of the Berlin wall by IRIS in partnership with the Pew Research Center presenting their latest multi-country survey on European public opinion. With James Bell, Vice President of Global Strategies of the Pew Research Center, hosted by Sylvie Matelly, Deputy Director of IRIS.

« **La Belt and Road Initiative (BRI) et la stratégie de sécurisation des approvisionnements énergétiques chinois en Afrique subsaharienne** » (24 octobre / Paris) / Séminaire organisé par l'IRIS, Enerdata et Cassini dans le cadre de l'Observatoire de la sécurité des flux et matières premières énergétiques mené pour le compte de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées. Autour de Philippe Copinschi, universitaire et consultant indépendant, spécialiste des questions énergétiques en Afrique, Catherine Locatelli, chargée de recherche au CNRS, spécialiste de la Chine, Raphaël Danino-Perraud, doctorant à l'Université d'Orléans/BRGM, spécialiste des minerais critiques, Manfred Hafner, professeur en géopolitique et économie de l'énergie (Sciences Po, Johns Hopkins University). Animé par Samuel Carcanague, chercheur à l'IRIS et coordinateur de l'Observatoire de la sécurité des flux et matières premières énergétiques.

« **Le genre, enjeu géopolitique** » (13 novembre / Paris) / Conférence-débat autour d'Hélène Bidard, adjointe à la Maire de Paris pour l'égalité femmes-homme et présidente d'Elu.e.s contre les violences faites aux femmes (ECVF), Geneviève Garrigos, ancienne présidente Amériques d'Amnesty International France, membre de la Commission nationale consultative des droits de l'homme, Ouafae Sananes, chargée de mission, experte genre à l'Agence française de développement (AFD), et Coumba Traoré-Peytavin, secrétaire générale du Forum de Bamako. Animée par Marie-Cécile Naves, directrice de l'Observatoire Genre et Géopolitique de l'IRIS.

« **La péninsule coréenne dans son environnement stratégique** » (13 novembre / Paris) / Séminaire restreint autour de Joonhyung Kim, chancelier de l'Académie diplomatique du Ministère des Affaires étrangères de la République de Corée. Animé par Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS.

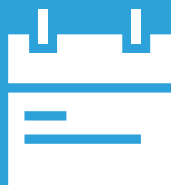
« **Info : quelles réponses à la défiance ?** » (18 novembre / Paris) / IRIS Sup', l'école de l'IRIS, organise une rencontre-débat autour de Vincent Giret, Directeur de France Info, sur le thème « Info : quelles réponses à la défiance ? ». Cette rencontre est animée par Pascal BONIFACE, Directeur de l'IRIS.

« **Perspective norvégienne sur le Nouvel Arctique** » (22 novembre / Paris) / Séminaire restreint autour de Rune Jensen, coordinateur du Livre blanc du gouvernement norvégien sur l'Arctique. Animé par Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS.

« **Seminar on EU Sport Diplomacy: Perspectives of Cooperation with International Organisations** » (26 novembre / Strasbourg) / This seminar is the third of five international events organised by the ERASMUS+ project "Promoting a Strategic Approach to EU Sport Diplomacy" (EUSD). The Strasbourg event is expected to explore how the European Union can, in the field of sport and sport diplomacy, develop meaningful relations with international organisations, specifically the Council of Europe, represented by the EPAS which has kindly accepted to host the event. IRIS is a partner of the event and Carole Gomez, research fellow at IRIS, is moderating the first panel on "How are European institutions perceived by other actors of sport diplomacy?".

« **Le capitalisme à l'horizon 2030 sera-t-il « responsable », voire « philanthropique » ?** » (28 novembre / Paris) / 19^e Stand Up de l'humanitaire organisé par l'Observatoire des questions humanitaires de l'IRIS, autour de Marc Lévy, administrateur de l'Agence nouvelle des solidarités actives (ANSA), ancien directeur de la prospective au GRET (Professionnels de la solidarité) (Stand upper), Céline Mas, présidente d'ONU Femmes France (Co-stand upper), Michel Maietta, directeur de recherche à l'IRIS (Challenger). Animée par Philippe Ryfman, avocat, professeur et chercheur associé honoraire à l'Université Paris 1, chercheur (ONG et Humanitaire) et essayiste.

MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



« La mobilisation des jeunes pour le climat : effet de mode ou révolution ? » (4 décembre / Paris) / Conférence-débat organisée en partenariat avec Oxfam France dans le cadre du cycle événementiel Climat & Energie autour de Noémie Coudurier, responsable de campagne Climat et sécurité alimentaire à Oxfam France, Adèle Fardoux, co-directrice Plaidoyer de CliMates, Côme Girschig, vice-président des Jeunes Ambassadeurs pour le Climat, Yann Le Lann, sociologue, coordinateur du collectif Quantité critique. Animée par Julia Tasse, chercheuse à l'IRIS.

« Les nouvelles routes de la soie » (19 décembre / Paris) / Troisième session du Forum de Paris sur les nouvelles routes de la soie organisée par l'IRIS et l'Ambassade de Chine en France. Elle réunit un panel d'intervenants français et chinois de haut niveau, ayant pour but d'évaluer et de débattre autour de diverses dimensions de l'initiative des nouvelles routes de la soie. Autour des thématiques : L'insertion de l'Union européenne au sein des nouvelles routes de la soie : limites et réalités ; Les enjeux technologiques des nouvelles routes de la soie ; Les perspectives de coopération franco-chinoise en Afrique ; Les routes de la soie : un nouveau multilatéralisme ?

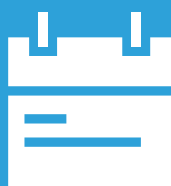
> À L'ÉTRANGER

« Moving PeSCo forward: what are the next steps? » (21 mai / Bruxelles – Belgique) / Seminar organized by Ares Group, the Armament Industry European Research Group, coordinated by IRIS, around two subjects: « What lies ahead of PeSCo ? » and « PeSCo as a driver for a stronger European Defence ».

« It is time for the EU to fund defence: launching the EDF » (8 octobre / Bruxelles – Belgique) / ARES Group, the network of European researchers on security and defence, will hold a seminar on 8 October, at 9:00 in Brussels, Belgium. The seminar « It is time for the EU to fund defence: launching the EDF » will be the opportunity to talk about the national expectations regarding the European Defence Fund, and about the transatlantic relationships in the field of armament after the exchange of letters between US and EU institutions regarding EU initiatives on European defence.

« Kampala Geopolitics » (17 et 18 octobre / Kampala – Ouganda) / Deuxième édition des Géopolitiques de Kampala organisée à l'Université Makerere à Kampala en Ouganda par l'Ambassade de France en Ouganda, l'Alliance Française de Kampala, la Konrad-Adenauer-Stiftung Uganda & South Sudan, la Makerere University, UN Women et Reach a Hand, en partenariat avec l'IRIS. Au programme, 18 conférences-débats, 100 intervenants, et de nombreuses animations culturelles et festives.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



Les chercheurs de l'IRIS répondent régulièrement aux invitations des institutions, centre de recherche, associations, organisations, etc., à participer à des conférences, séminaires, colloques, contribuant ainsi au débat stratégique tant en France qu'à l'étranger.

> EN FRANCE

« Europe : relever le défi Trump » (14 janvier / Paris) / Intervention de Pascal Boniface à la conférence-débat « Les lundis de l'IHedn ».

« Les nouvelles routes de la Soie chinoises » (16 janvier / Toulon) / Conférence de Samuel Carcanague organisée par le Cercle varois de conférences internationales.

« Trump menace-t-il le monde occidental » (22 janvier / Nantes) / Intervention de Pascal Boniface lors de la conférence organisée par le Lieu Unique.

« Pour une approche globale de la criticité : de la géologie à la géopolitique : Quelques exemples de marché de matières premières » (23 janvier / Paris) / Intervention d'Emmanuel Hache lors de la conférence organisée par le Conseil français de l'énergie.

« Comment évaluer la criticité des matériaux dans les programmes d'expansion du véhicule électrique ? » (24 janvier / Paris) / Intervention d'Emmanuel Hache lors de la conférence organisée par l'IFRI.

« Quelle paix pour la Colombie ? » (25 janvier / Montpellier) / Participation de Jean-Jacques Kourliandsky à la projection-débat organisée par l'Université Paul Valéry.

« Les nouveaux enjeux de la société irakienne » (26 janvier / Besançon) / Participation de Sophie Bessis à une table ronde dans le cadre d'une manifestation autour de la scène culturelle de Bagdad organisée par l'Association Siwa.

« La situation en Arabie saoudite » (26 janvier / Paris) / Intervention de Didier Billion lors de la conférence organisée par les Ambassadeurs de la jeunesse.

« Conséquences la phase actuelle de la mondialisation sur les équilibres mondiaux contemporains » (31 janvier / Die) / Intervention de Sophie Bessis lors de l'évènement les Rencontres de Die.

« La nouvelle géopolitique du pétrole, du gaz et de la transition énergétique » (31 janvier / Paris) / Intervention d'Emmanuel Hache lors de la conférence organisée par le CEPIL.

« La géopolitique du Golfe » (2 février / Paris) / Intervention de Francis Perrin dans le cadre de la formation « Ateliers 5 heures pour comprendre » organisé par l'iReMMO.

« La France dans le monde » (4 février / Saint-Raphaël) / Intervention de Pascal Boniface lors de l'évènement « Les conférences de 18h59 » organisée au palais des congrès de Saint-Raphaël.

« La France est-elle encore une puissance internationale ? » (11 février / Paris) / Intervention de Pascal Boniface lors de la conférence organisée par La Chaîne de l'espoir.

« Enjeux et défis de la base industrielle et technologique de défense française » (19 février / Lille) / Intervention de Pierre Colomina dans le cadre du Cycle « Jeunes IHEDN ».

« Pakistan, le point sur les réseaux du terrorisme et l'évolution des insécurités en zones tribales pachtounes de la frontière AfPak » (20 février / Montreuil) / Participation de Georges Lefeuvre lors d'une conférence organisée à la Cour Nationale du Droit d'Asile (CNDA).

« La situation dans les mondes arabes » (26 février / Nantes) / Intervention de Didier Billion lors de la conférence organisée le Lieu unique.

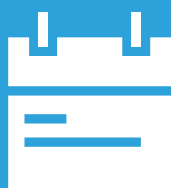
« L'autonomie stratégique européenne et la Russie, une voie "à tenter de" suivre (4 mars / Paris) / Intervention de Jean-Pierre Maulny à la chaire grands enjeux stratégiques contemporains à l'Université Paris 1 Sorbonne.

« Amérique Latine : balancier politique et crise de l'intégration » (9 mars / Paris) / Intervention de Christophe Ventura lors de la conférence organisée par les Ambassadeurs de la Jeunesse et en partenariat avec le Ministère de l'Europe et des affaires étrangères.

« La Géopolitique. Panorama des nouveaux rapports de force mondiaux » (12 mars / Paris) / Intervention de Pascal Boniface dans l'amphithéâtre Patrice Chéreau du Lycée Louis-le-Grand.

« Ports & transports à l'heure de la transition énergétique » (13 mars / Dunkerque) / Intervention d'Éric Vernier lors de la conférence organisée par l'Université d'hiver de Dunkerque.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



« **L'autonomie stratégique de l'Union européenne** » (14 mars / Grenoble) / Conférence de Pascal Boniface lors du « Festival de Géopolitique de Grenoble » organisé par Grenoble Ecole de Management.

« **Guerres sans perspective de paix** (16 mars / Nantes) / Introduction et animation de la table ronde par Didier Billion dans le cadre des Rencontres de Sophie, organisées par le lieu Unique.

« **La Chine dans le monde** » (18 mars / Saint-Cyprien) / Conférence de Jean-Vincent Brisset organisée par le Lions Club de Saint-Cyprien Catalane.

« **La nouvelle Chine de Mao – le temps de la Révolution ?** » (20 mars / Lyon) / Intervention de Jean-Vincent Brisset lors du colloque « La Chine et le traité de Versailles » organisé par l'Université Jean-Moulin Lyon III.

« **Les droits humains en mauvais état** » (21 mars / Dieulefit) / Intervention de Sophie Bessis lors de la conférence organisée par l'Association Le Savoir Partagé.

« **Commerce international et Paradis fiscaux** » (21 mars / Paris) / Intervention d'Éric Vernier lors du 1^e colloque international organisé à l'Assemblée nationale.

« **Les paradis fiscaux au cœur du commerce international** » (21 mars / Paris) / Intervention d'Éric Vernier lors du 1^e colloque « Commerce international et paradis fiscaux » à l'Assemblée nationale.

« **Où va le Brésil ? Géopolitique du retour de l'extrême-droite** » (22 mars / Antony) / Intervention de Christophe Ventura lors du cycle « Le monde en question » animé par Rencontres et débats autrement.

« **L'avenir du multilatéralisme et de la gouvernance mondiale** » (25 mars / Paris) / Modération de la table ronde par Pascal Boniface lors du Séminaire franco-chinois sur la gouvernance mondiale organisé par le CAPS.

« **L'Uruguay : un modèle économique et social à suivre ?** » (25 mars / Paris) / Participation de Jean-Jacques Kourliandsky à la table ronde organisée par France-Amériques – Cercle des nations américaines.

« **Arabie saoudite, Iran, Turquie – Lutte de puissances au Moyen-Orient** » (27 mars / Mantes-la-Jolie) / Intervention de Didier Billion lors de la conférence organisée à l'Université populaire Camille Corot.

« **L'histoire du féminisme tunisien et le facteur religieux** » (28 mars / Lyon) / Intervention de Sophie Bessis lors du colloque « Femmes, libertés et droits en islam » organisé par l'école normale supérieure de Lyon.

« **Pourquoi l'étude des ressources est essentielle dans un contexte de transition énergétique ?** » (29 mars / Paris) / Intervention d'Emmanuel Hache lors des Doctoriales transdisciplinaires des ressources du séminaire organisé par l'Université Paris 1, l'Institut Français de Géopolitique et le CSFRS.

« **JO d'Hiver de 2018 à PyeongChang : les JO de la réconciliation entre les 2 Corées** » (5 avril / Paris) / Intervention de Pascal Boniface lors du forum national « Le sport pour la paix et l'humanité » organisé par le Comité national olympique et sportif français.

« **Marché de l'Or noir, quelles perspectives pour le Moyen-Orient ?** » (12 avril / Paris) / Intervention de Francis Perrin dans le cadre de la conférence organisée par l'association Meydane Panthéon Sorbonne

« **From Energy Geopolitics to Resources Geopolitics** » (15 avril / Grenoble) / Intervention d'Emmanuel Hache dans le cadre de la KIC-INNO Energie organisée par Grenoble Ecole de Management.

« **Changement climatique et conflits en Afrique sahélienne** » (15-16 avril / Cannes) / Intervention de Bastien Alex lors du colloque « Santé et changement climatique : soigner une humanité à 2°C » organisé par la Croix rouge française et le Comité international de la Croix rouge.

« **Être agriculteur demain** » (17 avril / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors de la conférence du Sommet international de jeunes agricultures (SIJA).

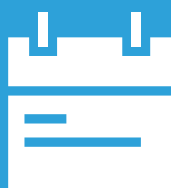
« **Penser les transitions avec optimisme** » (24 avril / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors du Comité scientifique de TERRES OLEOPRO.

« **Pacifique colombien, la guerre pour le territoire** » (26 avril / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors de la conférence organisée par GRECOL-ALC.

« **Mexique : quelle stratégie diplomatique régionale** » (27 avril / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors de la conférence organisée par Les ambassadeurs de la jeunesse.

« **Géopolitique de l'agriculture et de l'alimentation : quelle place pour l'Europe ?** » (14 mai / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors de la conférence pour la formation Sénèque de Coop de France-ESSEC.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



« **Coordonner les politiques monétaires et macroprudentielles ?** » (15 mai / Paris) / Intervention de Pierre Jaillet lors du séminaire « Les politiques monétaires après la crise » organisé par la Revue française d'économie.

« **Où va l'Amérique du Sud à l'heure de Trump ?** » (16 mai / Paris) / Modération de Christophe Ventura lors de la conférence organisée par la Maison de l'Amérique latine.

« **Vers une armée européenne ?** » (16 mai / Paris) / Intervention de Jean-Pierre Maulny et Frédéric Mauro dans le cadre des entretiens de la défense européenne 2^{ème} édition organisé par l'Université Paris I Panthéon Sorbonne, Sciences Po Grenoble, l'Association MSIPP Défense et Frédéric MAURO cabinet d'avocats.

« **Quels projets concrets pour relancer la coopération en Méditerranée ?** » (20 mai / Marseille) / Animation de la table ronde par Sébastien Abis lors des 10^{ème} Rencontres de Cybèle organisées par l'EUROMED et l'IHEDN.

« **Qui gouverne le monde ? Les mutations de l'ordre stratégique mondial** » (20 mai / Val de Reuil) / Conférence de Pascal Boniface organisée par la mairie de Val de Reuil.

« **Quelles innovations pour l'agriculture et l'alimentation ?** » (21 mai / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors de la conférence organisée par Futuribles.

« **Religions et Politique en Amérique latine** » (22 mai / Lyon) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors de la conférence organisée par Espaces latinos.

« **Soyons acteurs des changements !** » (24 mai / Vigneau) / Animation de Sébastien Abis du Congrès du NEGOCE Centre-Est.

« **Uchronie géopolitique** » (25 mai / Saint-Emilion) / Intervention de Pascal Boniface lors du 13^e festival Philosophia.

« **Réduire les tensions dans le Golfe persique : regards croisés** » (27 mai / Paris) / Intervention de Didier Billion lors de la conférence organisée par le Centre franco-iranien et le groupe d'amitié France-Iran du Sénat.

« **L'émancipation des filles par le sport. S'inspirer des bonnes pratiques dans le monde** » (27 mai / Paris) / Introduction de Marie-Cécile Naves lors de la conférence organisée par Sport et Citoyenneté.

« **Quarante ans après leur retour dans les casernes, quelle est la place et le rôle des militaires en Amérique latine ?** » (3 juin / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors de la conférence organisée par l'association ECIA Panthéon-Sorbonne.

« **Femmes et foot #ChangeTheGame** » (4 juin / Paris) / Conclusion de Carole Gomez lors de la conférence organisée par l'UNESCO.

« **Venezuela : une crise latino-américaine, des intérêts internationaux** » (5 juin / Caen) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors du Forum mondial Normandie pour la Paix.

« **Transitions géostratégiques mondiales : un rendez-vous pour la France** » (7 juin / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors de la conférence organisée par La Ferme Digitale lors du LFDAY 2019.

« **Être agriculteur demain** » (13 juin / Varneau) / Intervention de Sébastien Abis lors des Journées techniques annuelles organisées par le SEVEPI.

« **Le football féminin, un exemple ?** » (13 juin / Reims) / Interventions de Carole Gomez lors du colloque organisé par l'association Nova Villa.

« **Les organisations de solidarité mondiale sont-elles prêtes à relever le défi du changement climatique ?** » (14 juin / Paris) / Ouverture de la conférence par Pascal Boniface, organisée par Action contre la Faim.

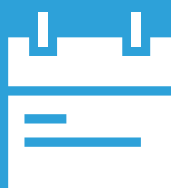
« **La crise vénézuélienne, point de situation et perspectives** » (14 juin / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors de la 8^e session internationale Amérique latine et Caraïbes organisée par l'IHEDN.

« **Mondialisation, d'autres mondes possibles ?** » (15 juin / Paris) / Intervention de Pascal Boniface lors de l'Assemblée générale d'Attac.

« **Cuba et son environnement régional** » (20 juin / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors d'une séance de groupe d'études organisée à l'IHEAL.

« **Sport for all: what levers of action towards equal access to sporting activities?** » (24 juin / Paris) / Intervention de Carole Gomez et Marie-Cécile Naves lors d'une table ronde organisée par Sciences Po, au sein du Programme de recherche et d'enseignement des savoirs sur le genre.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



« **La Méditerranée positive** » (24 juin / Marseille) / Participation de Sébastien Abis en tant que personnalité qualifiée au Sommet des deux rives.

« **Changement climatique : problème global, conséquences inégales** » (24 juin / Lille) / Intervention de Bastien Alex et Alice Baillat lors du café-climat organisé par Métropole Européenne de Lille.

« **Sécurité et environnement** » (25 juin / Paris) / Intervention de Bastien Alex lors du colloque organisé par l'Ecole de guerre.

« **Talents invisibles : le genre en question** » (27 juin / Toulouse) / Intervention de Marie-Cécile Naves lors du colloque annuel du Centre des Jeunes Dirigeants.

« **Dynamiques des marchés agricoles et alimentaires mondiaux** » (27 juin / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors de la conférence organisée à l'Assemblée générale de la SNIAA.

« **La place des femmes dans le sport, stéréotypes dans les pratiques et mixité** » (3 juillet / Paris) / Intervention de Carole Gomez lors d'une conférence autour du thème « Promouvoir la place du sport dans la vie des femmes » organisée par la Magazine ELLE.

« **Les médias : espace pertinent du débat démocratique ?** » (7 juillet / La-Charité-sur-Loire) / Table-ronde animée par Charles Thibout, avec Bélich Nabli, Edwy Plenel et Anaïs Voy-Gillis, dans le cadre du Festival des idées.

« **Dynamique des routes de la soie** » (9 juillet / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors d'une conférence organisée devant le Cercle WK85 Allemand.

« **Vers un nouvel ordre international ?** » (30 août / Poitiers) / Participation de Pascal Boniface à une table ronde dans le cadre du Forum du Futuroscope organisé par la Fondation Prospective et Innovation (FPI).

« **Se repérer dans le temps au milieu des tumultes du présent** » (3 septembre / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors d'une conférence organisée par Bayer.

« **Agriculture(s) française et européenne en révolution** » (4 septembre / Châlons) / Intervention de Sébastien Abis lors d'une conférence organisée par Vivescia.

« **Le sport dans les relations internationales contemporaines** » (17 septembre / Paris) / Conférence de Pascal Boniface à l'occasion de l'HEC Débats organisée par HEC.

« **Quel ordre mondial aujourd'hui ?** » (26 septembre / Mantes-la-Jolie) / Conférence inaugurale de Pascal Boniface organisée par le Lycée Saint-Exupéry.

« **États Unis - Iran, Guerre des Princes : où va le Moyen Orient ?** » (30 septembre / Paris) / Intervention de Francis Perrin lors d'un séminaire organisé par la Fondation Tuck.

« **Les collectivités territoriales et les EPL dans la compétition mondiale de l'intelligence artificielle** » (10 octobre / Strasbourg) / Intervention de Charles Thibout lors d'une conférence organisée par la Fédération des entreprises publiques locales.

« **L'agriculture française dans la mondialisation : Atouts et menaces** » (11 octobre / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors d'une conférence organisée par CARGILL.

« **La Turquie et les mouvements de contestation dans le monde arabe** » (13 octobre / Blois) / Intervention de Didier Billion lors d'une conférence dans le cadre des Rendez-vous de l'Histoire.

« **Leadership politique et genre dans le monde** » (15 octobre / Nantes) / Intervention de Marie-Cécile Naves lors d'une conférence organisée par le Lieu Unique.

« **Le processus de paix en Colombie** » (16 octobre / Lille) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors d'une conférence organisée par l'association étudiante Initiative de Sciences Po Lille.

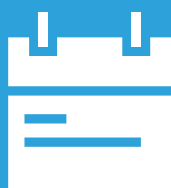
« **Agriculture & Alimentation : Des champs d'avenir pour la France** » (16 octobre / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors du séminaire des Directeurs d'EPLEFPA au Ministère de l'agriculture et de l'alimentation.

« **Nourrir le monde en 2050 : les défis de la production agricole et de la sécurité alimentaire** » (16 octobre / Paris) / Intervention de Sébastien Abis pour la Société d'Economie Politique (SEP).

« **Comment co-construire une planète apprenante ?** » (17 octobre / Paris) / Intervention de Marie-Cécile Naves lors d'une conférence organisée lors de la « Nuit des débats » par le CRI (Center for Research and Interdisciplinary).

« **La démocratie est-elle menacée ?** » (17 octobre / Paris) / Intervention de Bélich Nabli et Charles Thibout lors d'une conférence organisée par le média Chronik.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



« Agriculture & Alimentation : Tendances stratégiques et enjeux pour la France » (17 octobre / Montpellier) / Intervention de Sébastien Abis lors de l'assemblée générale d'AGROSUD.

« Comment lire l'histoire de la Tunisie » (17 octobre / Paris) / Intervention de Sophie Bessis lors d'un colloque organisé au Musée d'art et d'histoire du judaïsme.

« Enjeux géopolitiques et stratégiques de l'intelligence artificielle » (7 novembre / Paris) / Intervention de Charles Thibout lors d'un colloque organisé par l'INHESJ.

« Le contexte géopolitique de la question palestinienne » (7 novembre / Lille) / Intervention de Didier Billion lors d'une conférence de l'association Amitié Lille-Naplouse.

« L'Union européenne en tant qu'acteur global » (15 novembre / Paris) / Intervention de Pierre Colomina lors d'un colloque « L'Union européenne : enjeux et perspectives » organisé par L'Ambassade de la République de Pologne à Paris et le Centre Scientifique à Paris de l'Académie Polonaise des Sciences.

« Les grands enjeux de l'Amérique Latine » (18 novembre / Paris) / Intervention de Christophe Ventura lors d'une conférence organisée par HEIP.

« Production des aliments : la « faim » justifie-t-elle les moyens ? » (20 novembre / Orléans) / Intervention de Sébastien Abis lors de l'Open AgriFood.

« La Tunisie, entre idées reçues et complexité de l'histoire » (20 novembre / Aix en Provence) / Intervention de Sophie Bessis lors d'une conférence organisée au Café histoire.

« L'Europe à l'horizon 2030 face aux puissances mondiales » (21 novembre / Paris) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une conférence organisée par la Commission Europe et Géopolitique du Groupe des Anciens Députés à l'Assemblée Nationale.

« Les mutations stratégiques mondiales » (25 novembre / Toulouse) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une conférence organisée dans le cadre des « Rendez-vous du changement » par Toulouse Business School.

« Les enjeux des traités de libre échange : le cas de l'accord Union Européenne – MERCOSUR » (25 novembre / Paris) / Intervention de Christophe Ventura lors d'une conférence organisée par le Cercle des Nations Américaines.

« Arabie saoudite, Iran, Turquie : les enjeux de puissance au Moyen-Orient » (28 novembre / Paris) / Intervention de Didier Billion lors d'une conférence organisée par l'IHEDN.

« Géopolitique du Golfe » (30 novembre / Paris) / Intervention de Francis Perrin lors d'un atelier de réflexion organisé par l'iReMMo.

« Les enjeux dans l'arc sahélo-saharien » (2 décembre / Paris) / Intervention de Caroline Roussy lors d'un séminaire organisé par l'IHEDN.

« Afrique du Nord : quel avenir pour le pétrole et le gaz ? » (2 décembre / Paris) / Intervention de Francis Perrin lors d'une conférence organisée par la Fondation Tuck.

« Changement climatique : quels impacts en matière de sécurité et de défense ? » (3 décembre / Nantes – France) / Intervention de Bastien Alex au Lieu Unique.

« La question de l'éthique dans les entreprises face à la concurrence mafieuse : le risque de mimétisme » (5 décembre / Paris) / Intervention d'Eric Vernier lors du 12^{ème} Colloque annuel du CERi.

« La foule est-elle sensible à la distance géographique ? Le cas du financement solidaire en ligne d'une microbrasserie » (5 décembre / Paris) / Intervention d'Eric Vernier lors du 12^{ème} Colloque annuel du CERi.

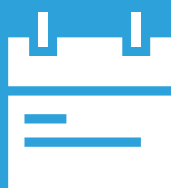
« Intelligence artificielle en Chine : surveiller et punir » (10 décembre / Paris) / Intervention de Charles Thibout lors d'une conférence organisée par le Paris Open Source Summit.

« Amérique latine, un continent en pleines turbulences » (16 décembre / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky à la Maison de l'Amérique latine lors d'une conférence organisée par France Amérique latine.

« L'année 2019 en Amérique latine » (17 décembre / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors d'une conférence organisée par le Secours Catholique.

« Les enjeux stratégiques du e-commerce ? » (18 décembre / Paris) / Intervention de Sébastien Abis lors de la Convention annuelle d'InVivo.

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



> À L'ÉTRANGER

« **Evolution of the European security landscape** » (15 janvier / Copenhague - Danemark) / Intervention de Jean-Pierre Maulny lors de la conférence organisée par l'ambassade de France au Danemark et le center of war studies de l'université de Copenhague.

« **La géopolitique stratégique – les grandes mutations du monde** » (24 janvier / Djibouti) / Intervention de Pascal Boniface lors de la conférence organisée par l'Institut d'études diplomatiques de Djibouti.

« **Changement climatique... le lien retrouvé entre l'Homme et la nature** » (31 janvier / Lisbonne) / Intervention d'Anne Sénégui lors de la conférence « La nuit des idées » organisée par la foundation Calouste Gulbenkian et l'Institut Français du Portugal.

« **Sécurité, climat et développement au Sahel** » (19 février / La Haye – Pays-Bas) / Organisation et modération du panel par Bastien Alex et Alice Baillat, lors de la 4^e édition de la Planetary Security Conference organisée par un consortium de think tanks.

« **Quels besoins en matériaux pour la transition énergétique ?** » (20 février / La Haye – Pays Bas) / Intervention d'Emmanuel Hache lors de la 4^e édition de la Planetary Security Conference organisée par un consortium de think tanks.

« **Diplomatie et coopération entre la Tunisie et l'Afrique de l'Ouest depuis l'Indépendance jusqu'à aujourd'hui** » (28 février / Tunis – Tunisie) / Intervention de Sophie Bessis lors de la conférence organisée par l'Institut de recherches sur le Maghreb contemporain.

« **Conséquences sécuritaires et migratoires des changements climatiques en Méditerranée** » (6 mars / Tunis - Tunisie) / Intervention d'Alice Baillat lors de la 15^e édition du séminaire EUROMED, organisée par l'Institut de Défense nationale de Tunisie et le Centre de Genève pour le contrôle démocratique des forces armées (DCAF).

« **Autonomy & Strategy: What Should Europe Want ?** » (12 mars / Bruxelles - Belgique) / Intervention de Jean-Pierre Maulny lors de la conférence organisée par Egmont et l'IISS.

« **Les transformations stratégiques internationales en 2019** » (19 mars / Casablanca - Maroc) / Conférence de Pascal Boniface organisée par l'APD.

« **Le nouvel ordre mondial** » (20 mars / Rabat - Maroc) / Conférence de Pascal Boniface organisée par l'APD.

« **Impacts sécuritaires du changement climatique dans le Pacifique Sud** » (21 mars / Nouméa – Nouvelle Calédonie) / Participation d'Alice Baillat à la conférence de restitution d'une étude portant sur les impacts sécuritaires du changement climatique dans le Pacifique Sud, coordonnée par les chercheurs de l'IRIS en charge de l'Observatoire Défense et Climat piloté par la DGRIS, et avec la contribution des six autres pays membres du SPDMM.

« **Korea's Choice** » (23-24 avril / Séoul – Corée) / Participation de Pascal Boniface au Asan Plenum 2019, lors d'une table ronde sur l'OTAN et à un débat en plénière sur le thème « Nationalism or Internationalism ».

« **L'Europe de la défense : la question capacitaire** » (25 avril / Bruxelles – Belgique) / Intervention de Jean-Pierre Maulny lors de la conférence organisée par l'Institut royal supérieur de défense (IRSD).

« **La Tunisie et le nouvel ordre commercial mondial** » (3 mai / Tunis – Tunisie) / Conclusion de Pascal Boniface lors du forum de l'Économiste maghrébin.

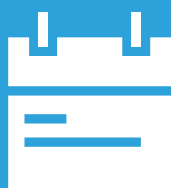
« **Environnement et développement durable en Méditerranée** » (16 mai Palerme – Italie) / Intervention et animation de Sébastien Abis lors du Forum préparatoire au Sommet des deux rives.

« **Critical raw materials and energy transition: Lithium, Copper, cobalt and Nickel. A detailed bottom-up analysis** » (29 mai / Montréal – Canada) / Intervention d'Emmanuel Hache dans le cadre de la conférence organisée par l'Association Internationale des Économistes de l'Énergie (AIEE).

« **Determinants of investments in solar photovoltaic: do Oil prices really matter ? A PSTR approach** » (30 mai / Montréal – Canada) / Intervention d'Emmanuel Hache dans le cadre de la conférence organisée par l'Association Internationale des Économistes de l'Énergie (AIEE).

« **European security in times of crisis** » (1-2 juillet / Berlin - Allemagne) / Participation de Jean-Pierre Maulny à un policy game organisé par la Körber Stiftung et l'International Institute of Strategic Studies (IISS).

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



« **Idéologie patriarcale et contrôle du corps des femmes** » (5 juillet / Tunis – Tunisie) / Intervention de Sophie Bessis lors de la conférence organisée par l'université d'été de l'Association tunisienne des femmes démocrates.

« **Transatlantic Relations and the World Order** (8 juillet / Pékin - Chine) / Participation de Pascal Boniface à une table ronde dans le cadre de la 8^{ème} édition du World Peace Forum, organisé à Pékin par l'Université de Tsinghua et le Chinese People's Institute of Foreign Affairs.

« **Peace in Northeast Asia: Challenges and Tasks** » (5 septembre / Séoul - Corée) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une session plénière dans le cadre de la 7^{ème} édition du Seoul Defense Dialogue organisé par le ministère de la Défense de la République de Corée.

« **PeSCo, don't waste the chance** » (18 septembre / Bruxelles - Belgique) / Intervention de Jean-Pierre Maulny lors d'un séminaire organisé par Egmont Institute et la présidence finlandaise de l'Union européenne sur la coopération structurée permanente.

« **Savoir historique et transmission, la déconstruction des romans nationaux** » (10 au 13 octobre / Oujda – Maroc) / Intervention de Sophie Bessis au colloque « Lettres du Mahgreb ».

« **Comment la jeunesse africaine envisage-t-elle les enjeux de défense ?** » (13 octobre / Dakar – Sénégal) / Intervention de Caroline Roussy lors du 20^e forum international sur le continent africain de l'IHEDN.

« **Les paradoxes de la paix et de la guerre en Amérique latine** » (24 octobre / Hiroshima – Japon) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors d'une conférence organisée sur la paix mondiale.

« **Transition et sobriété énergétiques** » (2 novembre / Trois-Rivières – Canada) / Intervention de Bastien Alex lors du Forum Sciences et Sociétés de l'Association canadienne-française pour l'avancement des sciences (Acfas).

« **Les mutations stratégiques de l'ordre mondial** » (4 novembre / Papeete – Tahiti) / Conférence de Pascal Boniface à l'Université de Polynésie française, UPF.

« **Indopacifique et routes de la soie : les nouvelles stratégies mondiales** » (6 novembre / Papeete – Tahiti) / Intervention de Pascal Boniface dans le cadre du colloque.

« **Climate Change Implications for Defense and Military Operations** » (11 novembre / Islamabad – Pakistan) / Intervention de Bastien Alex lors d'une conférence à l'Université Comsats d'Islamabad.

« **Geopolitics of the Anthropocene** » (13 novembre / Lahore – Pakistan) / Intervention de Bastien Alex lors d'une conférence à la National School for Public Policies de Lahore.

« **Les crises d'Amérique du sud** » (15 novembre / Tanger – Maroc) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors d'une conférence organisée dans le cadre des 12^{ème} MEDdays.

« **CSDP workshop** » (15 novembre / Canedabbia – Italie) / Intervention de Jean-Pierre Maulny lors d'un séminaire organisé par la Konrad Adenauer Stiftung.

« **Democracias en crise e populismo na américa latina** » (27 novembre / Rio de Janeiro – Brésil) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors d'une conférence organisée par la faculté nationale de droit de Rio de Janeiro.

« **A global just transition? Systemic impacts of going low-carbon** » (28 et 29 novembre / Berlin – Allemagne) / Intervention de Francis Perrin lors d'un atelier organisé par l'Institute for Advanced Sustainability Studies (IASS).

« **Venezuela, une crise révélatrice de nouvelles formes de régulation internationales** » (3 décembre / Lima – Pérou) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky lors d'un congrès de sociologie latino-américaine ALAS.

« **État des relations internationales** » (3 décembre / Kinshasa – République démocratique du Congo) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une conférence à l'Université de Kinshasa.

« **Géopolitique du Sport** » (3 décembre / Kinshasa – République démocratique du Congo) / Intervention de Pascal Boniface à l'Institut français de Kinshasa.

« **État des relations internationales** » (4 décembre / Kinshasa – République démocratique du Congo) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une conférence à l'Académie diplomatique du ministère des Affaires étrangères de RDC.

« **Droits humains, démocratie, conflit : le monde progresse-t-il ?** » (5 décembre / Brazzaville - République du Congo) / Intervention de Pascal Boniface lors d'une conférence à l'Institut français de Brazzaville.

« **Peace and sport** » (12 décembre / Monaco) / Modération de Pascal Boniface lors de la session « Investir dans le sport pour assurer la paix et la prospérité ».



IRIS SUP' : DE LA GÉOPOLITIQUE ET DE LA PRATIQUE PROFESSIONNELLE

Créé par l'IRIS en 2002, IRIS Sup' est un établissement privé d'enseignement supérieur technique, enregistré auprès du rectorat de paris, qui a pour vocation de former des étudiants à différents métiers dans un contexte international. **Il délivre des titres de niveau 7 enregistrés au Répertoire national des certifications professionnelles (RNCP).** Chercheurs de l'IRIS, universitaires, cadres d'entreprises et de la haute fonction publique, professionnels de la solidarité internationale, etc., la complémentarité entre des intervenants de haut niveau de cultures très différentes offre aux étudiants une confrontation pertinente des points de vue et un échange d'expériences répondant aux attentes du milieu professionnel.

Les formations d'IRIS Sup' proposent aux étudiants:

- d'acquérir les connaissances nécessaires à la compréhension des enjeux internationaux et de développer leur capacité d'analyse et de propositions pour aider à la décision dans les organisations ;
- des outils professionnels, avec une part importante accordée à l'apprentissage par la simulation et la mise en situation professionnelle, dès la 1^{re} année ;
- de mûrir et de mettre en place leur projet professionnel au sein d'ateliers dédiés.

UN SUIVI ET UN ENCADREMENT PÉDAGOGIQUE

Avec plus de 260 étudiants en présentiel, IRIS Sup' reste une structure dans laquelle l'anonymat n'a pas sa place. En début d'année, chaque étudiant signe un règlement intérieur, qui régira ses relations avec l'école. La présence en cours est obligatoire et les travaux doivent être rendus dans les délais fixés. Le dialogue avec l'administration est constant : qu'il se pose une question d'ordre administratif ou pédagogique, chaque étudiant trouvera toujours un interlocuteur.

DES FORMATIONS OUVERTES SUR LE MONDE PROFESSIONNEL

Une organisation favorable à l'alternance études / pratique. Possibilité de faire des stages ou d'occuper un emploi 3 jours par semaine, en parallèle des cours d'octobre à mai, puis à temps plein de juin à décembre.

Le contact avec les professionnels. Tous les intervenants exercent dans des entreprises, des associations, des organisations internationales ou la haute fonction publique. Leurs cours mêlent ainsi apports théoriques, applications pratiques et vécu au quotidien de fonctions dans un environnement international. Des projets sont réalisés avec et pour des organismes partenaires.

L'association aux activités de l'IRIS. Parallèlement à leurs cours, les étudiants d'IRIS Sup' peuvent assister aux conférences et collaborer aux activités de l'IRIS.

Le réseau des anciens. Créée en 2008, l'association des anciens de l'IRIS a vocation à rassembler un réseau qui compte plus de 1900 diplômés en 2019.



Les expériences professionnelles et internationales. Animés par des coaches, des ateliers de réflexion sur son projet professionnel et ses méthodes de recherche de stage/emploi sont prévus dans tous les programmes. Des responsables des stages et contrats d'alternance publient également des annonces à destination des étudiants qu'elles reçoivent aussi pour des conseils personnalisés. Les étudiants d'IRIS Sup' sont aujourd'hui appréciés dans plusieurs centaines d'entreprises privées et organismes publics. Une responsable des relations internationales développe les offres à l'étranger, les mobilités internationales et suit les étudiants étrangers.

LES PARTENARIATS ACADÉMIQUES ET PROFESSIONNELS SUR 2019/2020

IRIS / Grenoble Ecole de Management - La géopolitique est désormais une compétence reconnue incontournable pour manager à différents niveaux des entreprises/organisations/institutions quels que soient leur secteur d'activité et leur taille. Les étudiants de GEM ont la possibilité de passer leur dernière année du Programme Grande école dans un des parcours d'IRIS Sup' : Géopolitique et prospective, Gééconomie et gestion des risques, ou Défense, sécurité et gestion de crise. Les étudiants d'IRIS Sup' participent également à des cours sur les thématiques Géopolitique et entreprises, sous forme de cas pratiques et de serious games, dispensés par des professeurs de Grenoble Ecole de Management et profitent des ressources documentaires en ligne de GEM. Les étudiants validant l'ensemble du cursus obtiennent aussi un certificat commun IRIS/GEM.

IRIS / IEE de Paris 8 - Les étudiants inscrits à IRIS Sup' en Relations internationales 1^{re} année peuvent, sous conditions, s'inscrire à l'Institut d'études européennes (IEE) de l'université Paris 8 pour préparer en parallèle le parcours « Union européenne et mondialisation » du master mention « Études européennes et internationales ». Un suivi à l'IEE permettra d'articuler les cursus des deux formations.

IRIS / IPAG / UBO - Un partenariat entre l'IPAG de l'Université de Bretagne occidentale et l'IRIS permet aux diplômés des titres « Manager humanitaire » et « Analyste en stratégie internationale » qui le souhaitent de bénéficier du dispositif VES (validation des études supérieures). La validation des enseignements de l'IRIS se traduira par l'attribution de crédits ECTS en vue de l'obtention de l'un des parcours du master Administration publique délivré par l'UBO.

IRIS / Universités de São Paulo - L'IRIS a signé des accords de partenariats avec deux universités prestigieuses de São Paulo (l'Université de São Paulo (USP) et la Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC)) et propose à ses étudiants de première année (RI1) de partir au Brésil pour un semestre d'études (à partir de février).

IRIS / ADIT - Leader européen de l'intelligence stratégique et de l'éthique des affaires, l'ADIT collabore à l'élaboration du programme Gééconomie et gestion des risques de l'IRIS, sur ses domaines d'expertise.

IRIS / Other Solutions Consulting - Entreprise de consulting au service d'organisations internationales et nationales œuvrant dans le secteur de l'aide au développement, de la protection des droits de l'homme et de l'environnement, propose des formations dans la gestion des risques de sécurité. OSC assure la mise en situation des étudiants du parcours MH opérationnel.

IRIS / + 20 ONG etc. - Les étudiants du titre Manager humanitaire travaillent sur des projets proposés par des associations depuis 2014.

IRIS / Club Demeter - IRIS Sup' fait partie des écoles partenaires d'Interfaces Formation (IF), le réseau d'écoles du Club Demeter, qui rassemble 54 entreprises de l'agriculture et de l'alimentation.

IRIS / Angelio Academia - Cours d'anglais à tarifs réduits pour les étudiants qui ont un très bon profil, mais doivent progresser en anglais.

IRIS Sup' propose des formations en géopolitique appliquée menant à deux titres de niveau 1 reconnus par l'État : Analyste en stratégie internationale (ASI) et Manager humanitaire (MH). Accessibles avec un bac+3, les cursus durent deux ans. Les titulaires d'un bac+4 peuvent postuler directement en 2^e année.

EN FORMATION PERMANENTE ET EN ENSEIGNEMENT À DISTANCE

→ Diplôme privé d'études fondamentales RELATIONS INTERNATIONALES (Bac +4)

Cette formation doit permettre aux étudiants de :

- Maîtriser les fondamentaux de la géopolitique contemporaine par une approche pluridisciplinaire des relations internationales ;
- Développer un esprit critique et une capacité d'analyse par la réalisation de travaux personnels et collectifs ;
- Appréhender la diversité des « métiers de l'international » afin d'affiner son projet professionnel.

→ Parcours GÉOPOLITIQUE ET PROSPECTIVE (Bac +5)

Cette formation est accessible avec un diplôme de niveau bac+4 et a pour objectif :

- De confirmer l'étudiant dans sa connaissance et sa compréhension des relations internationales ;
- De rendre opérationnelle sa capacité d'analyse des enjeux stratégiques contemporains ;
- De le doter d'outils et techniques professionnels utilisés dans un cadre professionnel lié à des activités et problématiques internationales.

→ Parcours DÉFENSE SÉCURITÉ ET GESTION DE CRISE (Bac +5)

Cette formation, accessible avec un diplôme de niveau bac+4, a pour objectif :

- D'apporter aux étudiants des connaissances et des clés de compréhension sur l'environnement stratégique, les enjeux de défense et les nouvelles problématiques de sécurité ;
- De fournir méthodes de travail et outils de prise de décision dans la gestion des crises.

>>> Depuis 2012, les formations du titre ASI, dispensées en partenariat avec Grenoble Ecole de Management sont également sanctionnées par un Certificat en relations internationales commun IRIS / GEM (pour les formations permanentes).

→ Parcours MANAGER HUMANITAIRE - RESPONSABLE DE PROGRAMMES INTERNATIONAUX (Bac +5)

La formation se caractérise par un tronc commun regroupant les connaissances et compétences au cœur du métier de Manager humanitaire et trois parcours : parcours opérationnel ; parcours stratégique ; parcours plaidoyer et communication d'influence.

EN FORMATION PERMANENTE

→ Parcours GÉOÉCONOMIE & GESTION DES RISQUES (Bac +5)

Le parcours géoéconomie et gestion des risques répond à un triple objectif :

- Former des professionnels capables de comprendre l'environnement international des relations internationales économiques au-delà des seuls enjeux « business » (guerre économique, culture et management, développement durable, conformité et due diligence, etc.), d'évaluer les risques, d'anticiper les difficultés afin d'accompagner leur administration ou leur entreprise et ses collaborateurs dans leurs activités internationales ;
- Permettre l'acquisition des outils et instruments indispensables (veille, intelligence, sécurité) à la prise de décision dans un contexte international mouvant et complexe ;
- Assurer l'originalité des profils diplômés en développant des double-compétences (géoéconomie, veille ou compliance, suivant le cursus initial), afin d'amplifier la professionnalisation et l'employabilité.

LES MODULES DE SPÉCIALISATION

Les modules de spécialisation sont des cycles de formation courts qui permettent d'acquérir des compétences ciblées. Un certificat de spécialisation détaillant les compétences acquises est remis à ceux qui valident le module.

→ **Initiation au plaidoyer** : De plus en plus d'organisations ressentent le besoin de développer une stratégie de plaidoyer. L'IRIS propose deux possibilités d'acquérir des compétences dans ce domaine :

- un module de spécialisation (16h) d'Initiation au plaidoyer qui permet de mettre en œuvre des opérations de plaidoyer simples et locales.
- le parcours Plaidoyer et communication d'influence de la formation Manager humanitaire (78h) qui permet de mener des actions de plaidoyer complexes d'envergure, transnationales et multilatérales.

FORMATIONS PROFESSIONNELLES



Les professionnels (salariés d'entreprises, d'associations, d'ONG, consultants ou fonctionnaires) évoluent de plus en plus souvent dans un environnement mondialisé et éprouvent le besoin d'acquérir de nouvelles compétences pour faire face à des problématiques internationales qui s'imposent dans leur quotidien ou pour se réorienter. Pour répondre à cette demande, l'IRIS a mis en place une offre de formations qui répond à différents besoins.

DES FORMATIONS DIPLÔMANTES EN PRÉSENTIEL : ROMPRE AVEC LE QUOTIDIEN

IRIS Sup' a toujours, depuis son ouverture en 2002, favorisé une diversité d'origines académiques, géographiques et professionnelles au sein de ses promotions. Chaque année, des professionnels ou des demandeurs d'emploi, suivent ainsi les parcours proposés par l'école avec les étudiants en formation initiale. L'organisation des cours sur deux jours facilite cette mixité.

DES FORMATIONS DIPLÔMANTES EN E-LEARNING : L'IRIS HORS LES MURS

Pour répondre à la demande de nombreux professionnels, exerçant en France ou à l'étranger, qui ne pouvaient se libérer pour suivre un cursus en présentiel, IRIS Sup' propose ses formations en e-learning. La première année (Relations internationales) ainsi que le parcours Géopolitique et prospective du titre ASI (Analyste en stratégie internationale) sont disponibles depuis 2012. À partir de fin 2019, deux autres formations sont proposées en e-learning ou blended learning : Défense, sécurité et gestion de crise, et Manager humanitaire.

DES FORMATIONS COURTES OU SUR MESURE : CIBLER DES COMPÉTENCES

Depuis plus de 15 ans, l'IRIS, association reconnue d'utilité publique, met son expertise et ses capacités d'analyse au service de salariés en organisant tout au long de l'année des cycles de conférences pour développer sa capacité d'analyse et débattre avec des experts. Des formations courtes permettant d'acquérir rapidement des compétences sont organisées de 18h à 20h ou sur plusieurs jours. Des formations sur mesure peuvent être organisées à la demande d'organisations.

LA VALIDATION DES ACQUIS

→ La VAPP (validation des acquis professionnels et personnels) : REPRENDRE SES ÉTUDES

Le principe du dispositif est de reconnaître les acquis de l'expérience pour accéder à une formation lorsqu'on ne dispose pas des diplômes requis.

Conditions : une expérience personnelle et/ou professionnelle (minimum 3 ans) idéalement en rapport avec le diplôme visé.

→ La VAE (validation des acquis de l'expérience) : FAIRE RECONNAÎTRE SES COMPÉTENCES

La VAE permet une validation de tous les acquis de l'expérience pour l'obtention de tout ou partie d'un diplôme (Loi de modernisation sociale avril 2002, décret du 19 août 2013, loi du 8 août 2016).

Conditions : l'exercice, continu ou non, pendant une durée cumulée d'au moins un an, d'activité professionnelle salariée ou non, de bénévolat ou de volontariat. L'expérience doit être en rapport avec la certification visée.

LES MODULES THÉMATIQUES

→ Enjeux géostratégiques de l'énergie

L'énergie est le principal moteur des économies mondialisées : transport, production d'électricité, industrie, ces secteurs en dépendent au premier chef, plaçant l'énergie, et particulièrement les hydrocarbures, au centre d'importants rapports de force internationaux. L'objectif de cette formation est d'étudier les enjeux géopolitiques liés au fonctionnement et aux évolutions majeures du secteur énergétique, des rapports de force pesant sur le pétrole au niveau mondial à la sécurité énergétique de l'Union européenne, en passant par la prise en compte du paramètre climatique au sein des politiques des États.

Rythme : 12 séances de 1h30, le mercredi soir de 18h30 à 20h

→ Stratégie et outils de plaidoyer

À partir d'une analyse, le plaidoyer vise un objectif de changement de politique, de normes ou de pratique. S'appuyant sur de nombreux exemples vécus, des exercices de mise en situation et des travaux de groupes, la formation Stratégie et outils de plaidoyer vise à donner les clés aux professionnels afin d'identifier des opportunités de plaidoyer au sein de leur structure et de mettre en œuvre des opérations de plaidoyer simples et locales.

Rythme : 8 séances de 2h le jeudi de 18h à 20h et 1 séance de 4h pour le media training

→ Complexité et programmation stratégique

Ces formations s'adressent à des professionnels dans le secteur économique, politique, humanitaire ou social qui ont des bases ou une expérience de gestion du cycle de projet ; des cadres supérieurs, dirigeants et exécutifs à la recherche de connaissances et de savoir-faire en termes de stratégie et maîtrise de la complexité ; étudiants bac+4/5 à la recherche d'un cours professionnalisant et pratique en programmation stratégique.

Rythme : Chaque module est organisé en sessions de 5 mardis de 18h à 21h et 3 samedis de 10h à 13h

LE « SUR-MESURE »

→ Assemblées générales, réunions de directeurs internationaux...

Sur demande, l'IRIS peut, grâce à son large réseau, trouver un expert, sur un thème de votre choix, pour assurer une conférence en français ou en anglais. C'est l'occasion d'aborder un thème sous un angle différent, de prendre de la distance par rapport à ses préoccupations quotidiennes.

→ Des conférences « briefs »

À la demande d'organismes publics ou privés, l'IRIS organise des conférences géopolitiques régulières, tous les mois ou tous les deux mois, sur des pays ou des thématiques en lien avec l'actualité et leurs activités.

→ Des formations spécifiques

L'IRIS peut concevoir, en partenariat avec les directions des ressources humaines et les directions internationales des entreprises, des programmes de formation destinés à apporter des réponses opérationnelles à des besoins. Elles peuvent avoir lieu sur site ou dans les locaux de l'IRIS.

LA VIE DE L'IRIS



Février / Guillaume Long a rejoint l'IRIS en tant que chercheur associé spécialiste de la politique extérieure et multilatéralisme des pays d'Amérique latine.

Mars / Samedi 16 mars dans les locaux de l'IRIS à Paris s'est tenue la journée portes ouvertes d'IRIS Sup' qui a accueilli près de 350 personnes.

Avril / Frédéric Mauro a rejoint l'IRIS en tant que chercheur associé spécialiste de la défense européenne.

Avril / Hugo Decis a rejoint l'IRIS en tant qu'enseignant-chercheur au pôle défense.

Mai / Alice de La Pradelle a rejoint l'IRIS en tant que chargée de relations internationales et de développement à IRIS Sup'.

Juin / L'IRIS lance son Observatoire « Genre et géopolitique » sous la direction de Marie-Cécile Naves, chercheuse associée à l'IRIS.

Septembre / Caroline Roussy a rejoint l'IRIS en tant que chercheuse spécialiste de l'Afrique de l'Ouest, de l'intégration régionale, des questions frontalières, du G5-Sahel.

Septembre / Julia Tasse a rejoint l'IRIS en tant que chercheuse spécialiste du changement climatique et des Océans et milieux marins.

Septembre / Marine Simoën a rejoint l'IRIS en tant que chercheuse associée spécialiste de l'économie des ressources naturelles, des matières premières et des énergies renouvelables.

Septembre / L'IRIS, l'institut GLOBSEC et une équipe de recherche pan-européenne ont publié le rapport final « European Jihad: future of the past? » visant à dresser le portrait-robot du djihadiste européen.

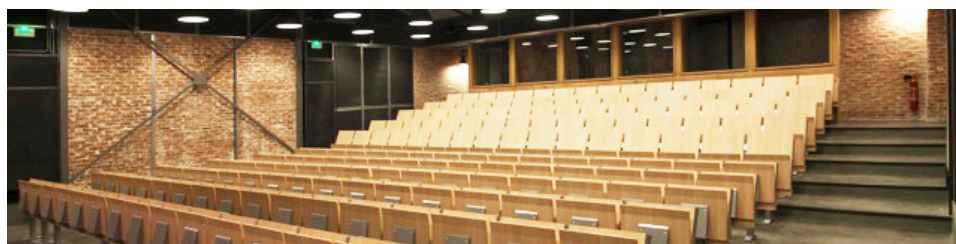
Octobre / Emmanuel Lincot a rejoint l'IRIS en octobre en tant que chercheur associé spécialiste de l'Asie centrale et des relations franco-chinoises.

Octobre / Marine Simoën a rejoint l'IRIS en octobre en tant que chercheuse associée spécialiste de l'économie des ressources naturelles et des énergies renouvelables.

Novembre / David Rigoulet-Roze a rejoint l'IRIS en novembre en tant que chercheur associé spécialiste de l'Asie du Sud-Ouest et du Proche et Moyen-Orient.

Novembre / Vendredi 29 novembre, dans les Salons Hoche à Paris, s'est tenue la cérémonie de remise des diplômes des promotions d'IRIS Sup' sous le parrainage de M. François Hollande.

L'ESPACE DE CONFÉRENCES DE L'IRIS



L'IRIS met à disposition ses espaces événementiels pour organiser conférences, séminaires, assemblées générales, colloques... En plein cœur de Paris, l'espace de conférence de l'IRIS comprend un hall d'accueil, un auditorium tout équipé et une salle adjacente.

Situés au 2 bis rue Mercœur dans le 11^e arrondissement de Paris, au cœur du triangle Bastille-République-Nation, nos locaux sont facilement accessibles par les transports en commun (métro Voltaire ou Charonne ; bus n°46, 56, 61, 69) et peuvent s'adapter à toutes sortes de manifestations. Les locaux sont accessibles aux personnes à mobilité réduite.

INFORMATIONS ET CONTACT

espace-conferences@iris-france.org

www.espace-conferences.org

ANNEXE 1 : CHARTE DÉONTOLOGIQUE



CHARTRE DÉONTOLOGIQUE

PRÉSENTATION

L'IRIS, association loi 1901 créée en 1991 reconnue d'utilité publique, est un *think tank* français travaillant sur les thématiques géopolitiques et stratégiques.

L'Institut couvre un spectre très large de questions géostratégiques, opérant pour le compte d'organismes publics (ministères, institutions européennes, Parlement, organisations internationales) et d'entreprises privées qui lui commandent études, notes et formations. Ses chercheurs participent à de multiples conférences en France et à travers le monde. Parallèlement, son activité médiatique, son dynamisme sur internet et sur les réseaux sociaux, ainsi que les nombreuses manifestations que l'IRIS organise, lui permettent de participer pleinement aux débats sur les questions internationales et stratégiques, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

MISSIONS

L'origine de la création de l'IRIS relève de la volonté de satisfaire trois objectifs principaux :

- Produire des idées et contribuer à la recherche et au débat sur les questions internationales et stratégiques.
- Créer un lieu de dialogue et de réflexion entre tous ceux qui composent la communauté stratégique, spécialistes venus d'horizons professionnels et philosophiques différents, qu'il s'agisse de responsables politiques, hauts fonctionnaires civils et militaires, industriels, experts, universitaires, etc.
- Rendre accessible au plus grand nombre les questionnements géopolitiques, par une démarche pédagogique et didactique.

VALEURS

Les décisions de l'IRIS, ses comportements et ses actions sont guidés par les valeurs suivantes :

➤ **Indépendance**

L'IRIS exerce ses activités en toute indépendance et ne reçoit d'instruction ou recommandation de quiconque qu'il s'agisse d'institutions publiques ou privées. Cette indépendance lui confère sa légitimité. L'IRIS a prouvé depuis sa création qu'il respectait ce principe et en assume les conséquences.

Cette indépendance et cette liberté reconnues renforcent la crédibilité de l'Institut et suscitent un mouvement de respect et d'empathie à son égard.

➤ ***Diversité et rigueur intellectuelle***

L'IRIS n'a pas de position officielle. Chaque chercheur est libre d'exprimer son point de vue comme il l'entend, en toute liberté, sous réserve du respect de la loi française, des principes scientifiques et de la rigueur intellectuelle propre à sa fonction. La liberté d'opinion doit se fonder sur des raisonnements argumentés ; elle ne doit pas déformer les faits, et doit être animée par l'esprit critique, l'équité, l'exactitude et l'intégrité.

➤ ***Transparence***

L'IRIS obéit au principe de transparence. L'Institut publie ses rapports d'activités annuellement, consultables sur son site internet, accompagnés d'une annexe financière (produits d'exploitation et bilan de l'association). L'IRIS communique par ailleurs chaque année l'intégralité de ses comptes auprès du Journal officiel ; ils y sont consultables sur demande. L'Institut est également enregistré auprès du registre de la transparence de l'Union européenne.

L'IRIS peut passer des partenariats pour organiser des événements mais doit s'assurer de la pluralité des opinions exprimées.

➤ ***Pédagogie et dialogue***

L'IRIS considère que la géopolitique est l'affaire de tous et cherche donc à faire preuve de pédagogie et de sens du dialogue à travers les publications que l'Institut met gratuitement en ligne sur son site internet et ses réseaux sociaux, ainsi que par les manifestations grand public qu'il organise où un temps accordé au débat est systématique. Les formations dispensées par l'IRIS ou via son école IRIS Sup' répondent aux mêmes principes.

GOUVERNANCE

L'IRIS est administré par un Conseil qui réunit des dirigeants politiques et économiques, des hauts fonctionnaires et des intellectuels issus d'horizons variés et de diversité d'opinion. De par leur expérience professionnelle dans les domaines liés à l'international, leur intérêt pour la prospective et leur sympathie pour les activités menées par l'IRIS depuis ses débuts, ses membres constituent une ressource indispensable de réflexion sur les grandes orientations que l'Institut doit se fixer à moyen et long termes. Le Conseil joue également un rôle pivot dans la vie juridique de l'Institut, tel que défini par les statuts.

En tant qu'association loi 1901, toute personne civile ou morale souhaitant prendre part à la vie de l'IRIS peut y adhérer. Les adhérents valident en assemblée générale les propositions de résolution du Conseil d'administration.

ANNEXE 2 : RÉSULTATS FINANCIERS 2019

L'IRIS EN QUELQUES CHIFFRES

LES PRODUITS D'EXPLOITATION : Chiffres 2019

Chiffre d'affaires total :
4 157 821€

1 198 493€
> 29% du CA

Administration
française

33 910€
> 1% du CA

Organisations
internationales

2 925 419€
> 70% du CA

Secteur privé

IRIS ASSOCIATION

**Association régie par la loi de 1901
Siège Social : 2 bis, rue Mercœur - 75011 PARIS**

**Rapport Général du Commissaire aux comptes
à l'Assemblée Générale du 8 septembre 2020**

**CABINET
CARAMIGEAS
EXPERTISE COMPTABLE
COMMISSARIAT AUX COMPTES
8, rue d'Alsace
92300 Levallois Perret
Tel : 01.41.40.95.10
Fax : 01.76.50.27.04**

IRIS ASSOCIATION

Association régie par la loi de 1901
Siège social : 2 bis, rue Mercoeur
75011 - PARIS

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre assemblée générale du 27 juin 2019, je vous présente mon rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2019 sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association INSTITUT DE RELATIONS INTERNATIONALES ET STRATEGIQUES, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de mes appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président. Il m'appartient, sur la base de mon audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II – Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je porte à votre connaissance les éléments suivants :

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de mon opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

Règles et méthodes comptables

La note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe expose les principales règles et méthodes comptable appliquées.

Dans le cadre de mon appréciation des règles et principes comptables suivis par votre association, j'ai vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et des informations fournies dans les notes de l'annexe.

Estimations comptables

J'ai procédé à l'appréciation des approches retenues par l'association décrites dans l'annexe concernant la détermination des provisions ou autres éléments d'estimation significatifs des comptes annuels, sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondage l'application de ces méthodes.

Conclusion

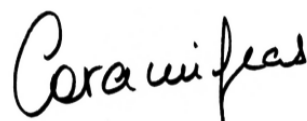
Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de ma démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de mon opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérifications et informations spécifiques

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral et financier adressé aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Levallois-Perret, le 31 juillet 2020



Catherine CARAMIGEAS
Commissaire aux Comptes

Membre de la Compagnie Régionale de VERSAILLES

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2019 12			Exercice N-1 31/12/2018 12
		Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
	Capital souscrit non appelé (I)				
ACTIF IMMOBILISÉ	Immobilisations incorporelles				
	Frais d'établissement				
	Frais de développement				
	Concessions, brevets et droits similaires	136 015	67 961	68 054	4 184
	Fonds commercial (I)				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Avances et acomptes	20 073		20 073	
	Immobilisations corporelles				
	Terrains				
	Constructions	1 771 412	851 859	919 553	751 333
	Installations techniques, matériel et outillage				
	Autres immobilisations corporelles	209 621	125 935	83 685	52 604
	Immobilisations en cours				
	Avances et acomptes				
	Immobilisations financières (2)				
	Participations mises en équivalence				
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Autres immobilisations financières	54 454		54 454	46 873
	Total II	2 191 574	1 045 755	1 145 819	854 993
ACTIF CIRCULANT	Stocks et en cours				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises	15 598	9 489	6 109	6 085
	Avances et acomptes versés sur commandes				5 160
	Créances (3)				
	Clients et comptes rattachés	2 669 131	126 475	2 542 656	2 122 073
	Autres créances	96 128	7 256	88 872	118 430
Comptes de Régularisation	Capital souscrit - appelé, non versé				
	Valeurs mobilières de placement				
	Disponibilités	132 515		132 515	431 178
	Charges constatées d'avance (3)	204 127		204 127	96 840
	Total III	3 117 499	143 220	2 974 279	2 779 766
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
	Primes de remboursement des obligations (V)				
	Ecart de conversion actif (VI)				
	TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)	5 309 074	1 188 975	4 120 098	3 634 759

(1) Dont droit au bail
(2) Dont à moins d'un an
(3) Dont à plus d'un an

Mission de présentation - Voir le rapport d'Expert Comptable

O.F.E.C.

CABINET CARAMONAS
EXPERTISE COMPTABLE
COMMISSAIRE AUX COMPTES
8/10, rue d'Alsace
92300 LEVALLOIS-PERRET

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
CAPITAUX PROPRES	Capital (Dont versé :) Primes d'émission, de fusion, d'apport Ecart de réévaluation		
	Réserves Réserve légale Réserves statutaires ou contractuelles Réserves réglementées Autres réserves		
	Report à nouveau	818 425	771 688
	Résultat de l'exercice (Bénéfice ou perte)	37 014	46 738
	Subventions d'investissement Provisions réglementées	40 876	34 206
	Total I	896 316	852 631
AUTRES FONDS PROPRES	Produit des émissions de titres participatifs Avances conditionnées		
	Total II		
PROVISIONS	Provisions pour risques Provisions pour charges	38 000	54 500
	Total III	38 000	54 500
DETTES (1)	Dettes financières Emprunts obligataires convertibles Autres emprunts obligataires Emprunts auprès d'établissements de crédit Concours bancaires courants Emprunts et dettes financières diverses	280 404 411	98 581 325
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes d'exploitation Dettes fournisseurs et comptes rattachés Dettes fiscales et sociales	726 581 538 878	488 210 488 779
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés Autres dettes	3 689 16 683	383 453
Comptes de Régularisation	Produits constatés d'avance (1)	1 619 136	1 268 280
	Total IV	3 185 783	2 727 628
	Ecart de conversion passif (V)		
	TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	4 120 098	3 634 759

(1) Dont à moins d'un an

Mission de présentation - Voir le rapport d'Expert Comptable

2 973 903 2 727 628
CABINET CARAMIGÉAS
EXPERTISE COMPTABLE
COMMISSARIAT AUX COMPTES
OF.E.C.
8/10, rue d'Alsace
92300 LEVALLOIS-PERRET

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2019 12			Exercice N-1 31/12/2018 12	
	France	Exportation	Total		
Produits d'exploitation (1)					
Ventes de marchandises	56 938	3 708	60 646	44 641	
Production vendue de biens					
Production vendue de services	3 184 991	235 084	3 420 075	2 981 886	
Chiffre d'affaires NET	3 241 929	238 792	3 480 721	3 026 527	
Production stockée					
Production immobilisée					
Subventions d'exploitation			572 411	686 134	
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			61 971	74 671	
Autres produits			42 719	26 506	
Total des Produits d'exploitation (I)			4 157 822	3 813 838	
Charges d'exploitation (2)					
Achats de marchandises			61 011	31 478	
Variation de stock (marchandises)			128	7 896	
Achats de matières premières et autres approvisionnements					
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)					
Autres achats et charges externes *			1 850 520	1 807 835	
Impôts, taxes et versements assimilés			47 073	50 494	
Salaires et traitements			1 375 415	1 232 669	
Charges sociales			537 696	475 693	
Dotations aux amortissements et dépréciations					
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			173 945	146 959	
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations					
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			54 731	9 641	
Dotations aux provisions					
Autres charges			40 047	37 675	
Total des Charges d'exploitation (II)			4 140 566	3 800 340	
1 - Résultat d'exploitation (I-II)			17 255	13 497	
Quotes-parts de Résultat sur opération faites en commun					
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)					

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

Mission de présentation - Voir le rapport d'Expert Comptable

O.F.E.C.

CABINET CARAMIGEAS
EXPERTISE COMPTABLE
COMMISSARIAT AUX COMPTES
8/10, rue d'Alsace
92300 LEVALLOIS-PERRET

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2019	Exercice N-1 31/12/2018
Produits financiers		
Produits financiers de participations (3)		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)		
Autres intérêts et produits assimilés (3)	6 289	648
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		3 758
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total V	6 289	4 406
Charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées (4)	2 218	3 337
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total VI	2 218	3 337
2. Résultat financier (V-VI)	4 071	1 069
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)	21 326	14 567
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	7 329	7 176
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	16 500	25 500
Total VII	23 829	32 676
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	454	150
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
Total VIII	454	150
4. Résultat exceptionnel (VII-VIII)	23 376	32 526
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)	7 688	355
Total des produits (I+III+V+VII)	4 187 940	3 850 920
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)	4 150 926	3 804 182
5. Bénéfice ou perte (total des produits - total des charges)	37 014	46 738

* Y compris : Redevance de crédit bail mobilier

: Redevance de crédit bail immobilier

(3) Dont produits concernant les entreprises liées

(4) Dont intérêts concernant les entreprises liées

Mission de présentation - Voir le rapport d'Expert Comptable

13 145

15 127

CABINET CARAMIGEAS
EXPERTISE COMPTABLE
COMMISSARIAT AUX COMPTES
8/10, rue d'Alsace
92300 LEVALLOIS-PERRET

O.F.E.C.

ANNEXE

SOMMAIRE

Evènements significatifs postérieurs à la clôture	page 6
- REGLES ET METHODES COMPTABLES	
Principes et conventions générales	6
Permanence ou changement de méthodes	7
Informations générales complémentaires	7
- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN	
Etat des immobilisations	8
Etat des amortissements	8
Etat des provisions	9
Etat des échéances des créances et des dettes	9
Autres immobilisations incorporelles	10
Evaluation des immobilisations corporelles	10
Evaluation des amortissements	10
Evaluation des matières et marchandises	10
Dépréciation des stocks et en cours	10
Evaluation des créances et des dettes	10
Dépréciation des créances	10
Produits à recevoir	11
Détail des produits à recevoir	11
Charges à payer	11
Détail des charges à payer	12
Charges et produits constatés d'avance	12
Détail des charges constatées d'avance	13
Détail des produits constatés d'avance	14
- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT	
Ventilation de l'effectif moyen	14
Honoraires des commissaires aux comptes	14
- ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS	
Montant des engagements financiers	14
Engagement en matière de pensions et retraites	15

NA = Non Applicable NS = Non significative

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de 4 120 098.37 Euros et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont les produits d'exploitation sont de 4 157 821.63 Euros et dégageant un excédent de 37 014.25 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2019 au 31/12/2019.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Information relative aux traitements comptables induits par l'épidémie de Coronavirus.

Conformément aux dispositions de l'article L 833-2 du Plan Comptable Général, les comptes annuels de l'entité au 31/12/2019 ont été arrêtés sans aucun ajustement lié à l'épidémie du Coronavirus.

Les éléments suivants reflètent uniquement les conditions qui existaient à la date de clôture, sans tenir compte de l'évolution ultérieure de la situation :

- la valeur comptable des actifs et des passifs
- la dépréciation des créances clients
- la dépréciation des stocks
- le chiffre d'affaires.

L'Association a mis en action un plan de continuité de l'exploitation en utilisant les mesures suivantes :

- mise en place d'un programme de réduction des coûts afin de sécuriser les résultats et la trésorerie
- recours au chômage partiel pour 6 % du personnel

Eu égard à ces mesures et à la situation de l'Association à la date de l'arrêté des comptes, elle estime que la poursuite de son exploitation n'est pas remise en cause.

- REGLES ET METHODES COMPTABLES -

Principes et conventions générales

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2014-03 et des règlements ANC 2018-07 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.

L'application du règlement ANC 2018-06 en particulier dans le traitement des subventions d'investissement, n'a pas conduit à de changement de méthode ou d'évaluation.

Permanence des méthodes

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Informations générales complémentaires

Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Les travaux engagés dans l'aménagement des locaux du 5ème étage du "2B rue Mercour PARIS (75011) ont représentés un investissement de 310 K Euros. L'emprunt bancaire souscrit auprès de BNP PARIBAS le 19/09/2019 et libéré fin 11/2019 pour 250 K€ voit son remboursement en capital débuté en 12/2019. Aucune enveloppe supplémentaire n'a été demandée. La durée de l'emprunt est de 84 mois au taux de 0,50 % représentant une charge annuelle de remboursement de 36.350 €.

L'Association est engagée sauf accord de la banque à ne pas aliéner, hypothéquer, donner à bail ou en gage immobilier, apporter tout ou partie de son patrimoine immobilier à un tiers ; à ne pas céder tout ou partie de ses actifs, sauf dans le cadre de sa gestion courante habituelle ; à contracter des dettes dont les charges éventuelles cumulées avec ses emprunts actuels risquent d'excéder ses facultés de remboursement .

Il a été obtenu sur l'exercice une subvention d'investissement à hauteur de 14.000 € par le bailleur. Cette dernière est rapportée au résultat proportionnellement à l'amortissement pratiqué sur l'installation d'une climatisation au "2ème étage du 2 bis rue Mercour PARIS ".

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN -

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Etat des immobilisations

	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluations	Acquisitions
Autres postes d'immobilisations incorporelles TOTAL	63 637		92 451
Installations générales agencements aménagements des constructions	1 458 407		313 005
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	196 866		51 733
TOTAL	1 655 273		364 738
Prêts, autres immobilisations financières	46 873		7 581
TOTAL	46 873		7 581
TOTAL GENERAL	1 765 783		464 771

	Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice	Réévaluation Valeur d'origine fin exercice
	Poste à Poste	Cessions		
Autres immobilisations incorporelles TOTAL			156 088	156 088
Installations générales agencements aménagements constr.		0	1 771 412	1 771 412
Matériel de bureau et informatique, Mobilier		38 979	209 621	209 621
TOTAL		38 979	1 981 032	1 981 032
Prêts, autres immobilisations financières			54 454	54 454
TOTAL			54 454	54 454
TOTAL GENERAL		38 979	2 191 574	2 191 574

Etat des amortissements

Situations et mouvements de l'exercice	Montant début d'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises	Montant fin d'exercice
Autres immobilisations incorporelles TOTAL	59 453	8 508		67 961
Installations générales agencements aménagements constr.	707 074	144 784		851 859
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	144 262	20 652	38 979	125 935
TOTAL	851 336	165 437	38 979	977 794
TOTAL GENERAL	910 789	173 945	38 979	1 045 755

Ventilation des dotations de l'exercice	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Amortissements dérogatoires	
				Dotations	Reprises
Autres immob.incorporelles TOTAL	8 508				
Instal.générales agenc.aménag.constr.	144 784				
Matériel de bureau informatique mobilier	20 652				
TOTAL	165 437				
TOTAL GENERAL	173 945				

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Etat des provisions

Provisions pour risques et charges	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Litiges	54 500		16 500		38 000
TOTAL	54 500		16 500		38 000

Provisions pour dépréciation	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Sur stocks et en cours	9 641	9 489	9 641		9 489
Sur comptes clients	81 232	45 243			126 475
Autres provisions pour dépréciation	7 256				7 256
TOTAL	98 130	54 731	9 641		143 220
TOTAL GENERAL	152 630	54 731	26 141		181 220
Dont dotations et reprises d'exploitation exceptionnelles		54 731	9 641		16 500

Etat des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Autres immobilisations financières	54 454	-0	54 454
Clients douteux ou litigieux	148 653	0	148 653
Autres créances clients	2 520 478	2 520 478	
Personnel et comptes rattachés	1 557	1 557	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	240	240	
Taxe sur la valeur ajoutée	72 016	72 016	
Divers état et autres collectivités publiques	3 083	3 083	
Débiteurs divers	19 232	19 232	
Charges constatées d'avance	204 127	204 127	
TOTAL	3 023 840	2 820 733	203 107

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes ets crédit à 1 an maximum à l'origine	517	517		
Emprunts et dettes ets crédit à plus de 1 an à l'origine	280 298	68 419	142 555	69 324
Fournisseurs et comptes rattachés	726 581	726 581		
Personnel et comptes rattachés	180 495	180 495		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	140 840	140 840		
Impôts sur les bénéfices	4 744	4 744		
Taxe sur la valeur ajoutée	170 833	170 833		
Autres impôts taxes et assimilés	41 966	41 966		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	3 689	3 689		
Autres dettes	16 683	16 683		
Produits constatés d'avance	1 619 136	1 619 136		
TOTAL	3 185 782	2 973 903	142 555	69 324
Emprunts souscrits en cours d'exercice	250 000			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	68 091			

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Autres immobilisations incorporelles

Les brevets, concessions et autres valeurs incorporelles immobilisées ont été évalués à leur coût d'acquisition, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

	Valeurs	Taux d'amortissement
SITE INTERNET	64 772	33.33
LOGICIELS	71 043	20.00
DEPOT MARQUE	200	

Evaluation des immobilisations corporelles

La valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

Evaluation des amortissements

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

Catégorie	Mode	Durée
Agencements et aménagements	Linéaire	06 à 20 ans
Matériel de bureau	Linéaire/Dégressif	03 à 08 ans
Mobilier	Linéaire	06 à 10 ans

Evaluation des matières et marchandises

Les matières et marchandises ont été évaluées à leur coût d'acquisition selon la méthode du coût d'achat moyen pondéré.

Les frais de stockage n'ont pas été pris en compte pour l'évaluation des stocks.

Dépréciation des stocks

Les stocks et en cours ont, le cas échéant, été dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle à la date de clôture de l'exercice.

Evaluation des créances et des dettes

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Dépréciation des créances

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Créances usagers et comptes rattachés	557 297
Autres créances	3 083
Total	560 380

Détail des produits à recevoir

	Montant
CLIENTS FACTURES A ETABLIR	557 297
ETAT PRODUITS A RECEVOIR	3 083
Total	560 380

Charges à payer

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	517
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	217 446
Dettes fiscales et sociales	182 740
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	3 689
Autres dettes	3 960
Total	408 352

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Détail des charges à payer

	Montant
INTERETS COURUS SUR EMPRUNTS	106
FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES	217 446
FOURNISSEURS IMMOS FACTURES NON PARVENUES	3 689
CLIENTS AVOIR A ETABLIR	3 960
PERS PROVISION CONGES PAYES	79 110
PERS PROVISION CHARGES A PAYER	27 000
PERS PROVISION CHARGES SOCIALES SUR CONGES PAYES	31 644
PERS PROVISION CHARGES SOCIALES SUR CHARGES A PAYER	10 800
ETAT CHARGES A PAYER	34 186
INTERETS BANCAIRES A PAYER	411
Total	408 352

Charges et produits constatés d'avance

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	204 127
Total	204 127
Produits constatés d'avance	Montant
Produits d'exploitation	1 619 136
Total	1 619 136

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Détail des charges constatées d'avance

	Exploitation	Financier	Exceptionnel
CREDIT-BAIL MOBILIER	2 209		
LOCATIONS IMMOBILIERES	59 627		
LOCATIONS MOBILIERES	16 321		
CHARGES LOCATIVES	11 100		
MAINTENANCES	7 374		
ASSURANCES	6 376		
DOCUMENTATIONS	805		
PUBLICITES	673		
TELEPHONIE & INTERNET	4 073		
HONORAIRES DIVERS	58 527		
DROITS D'AUTEUR	37 042		
Total	204 127		



IRIS - Institut de relations internationales et stratégiques

2 bis rue Mercœur
75011 Paris - FRANCE

Tel : **+33 (0)1 53 27 60 60**
Mail : **contact@iris-france.org**

www.iris-france.org

