



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2014

L'expertise stratégique
en toute indépendance

SOMMAIRE

PAGE 2 : L'IRIS, L'EXPERTISE STRATÉGIQUE EN TOUTE INDÉPENDANCE

PAGE 3 : CONSEIL D'ADMINISTRATION

PAGE 4 : ORGANIGRAMME

PAGE 5 : L'ÉQUIPE DE RECHERCHE DE L'IRIS

PAGE 8 : PROGRAMMES DE RECHERCHE INITIÉS EN 2014

PAGE 9 : MISSIONS, AUDITIONS ET NOMINATIONS

PAGE 10 : L'IRIS ET LES MÉDIAS

PAGE 11 : LES OUVRAGES

page 12 : L'ANNÉE STRATÉGIQUE 2015

page 13 : LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE > PRINTEMPS - N° 93 - Mondialisation et contestation

page 14 : LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE > PRINTEMPS - N° 94 - Football, l'empire pacifique

page 15 : LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE > PRINTEMPS - N° 95 - Mers et Océans

page 16 : LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE > PRINTEMPS - N° 96 - Un monde surarmé ou désarmé

page 17 : AUTRES PARUTIONS

PAGE 22 : PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS

Les Notes de l'IRIS, Les Observatoires, Compte-rendus

PAGE 26 : CONTRIBUTIONS ÉCRITES DES CHERCHEURS (HORS SUPPORTS IRIS)

PAGE 29 : ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR AFFAIRES-STRATEGIQUES.INFO

PAGE 36 : MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS

page 37 : Les grands rendez-vous de l'IRIS

page 42 : Les autres conférences, colloques et séminaires organisés par l'Iris en France et à l'étranger

PAGE 46 : INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS EN FRANCE ET L'ÉTRANGER

PAGE 51 : FORMATIONS PROFESSIONNELLES

Le cycle annuel et les modules thématiques

PAGE 53 : FORMATION INITIALE : IRIS SUP' - Enseignement supérieur technique

PAGE 55 : LA VIE DE L'IRIS

PAGE 56 : ANNEXE FINANCIÈRE

L'IRIS, L'EXPERTISE STRATÉGIQUE EN TOUTE INDÉPENDANCE



L'IRIS, association créée en 1991, reconnue d'utilité publique en 2009, est un think tank français travaillant sur les thématiques géopolitiques et stratégiques, le seul de dimension internationale à avoir été créé sur une initiative totalement privée, dans une démarche indépendante.

■ UN THINK TANK DE RÉFÉRENCE

Pour la sixième année consécutive, le « Global Go-To Think Tanks 2014 » a classé l'IRIS parmi les think tanks internationaux majeurs. Celui-ci constitue le répertoire le plus complet sur les think tanks dans le monde, portant sur 6 681 d'entre eux, dans 182 pays. L'IRIS se positionne à la 26^e place de la catégorie « Meilleur think tank sur les questions de politique étrangère et les enjeux internationaux », 31^e dans la catégorie « Meilleur think tank sur les questions de défense et de sécurité nationales », 52^e dans la catégorie « Meilleure conférence », 49^e place (sur 1 267) dans la catégorie « Meilleur think tank pour l'Europe de l'Ouest ».

Sous forme de consultances, d'études, d'organisation d'événements ou encore de formations professionnelles sur mesure, la qualité reconnue de son expertise et son traitement très large des questions géostratégiques en font un partenaire privilégié tant pour les institutions nationales et internationales que pour le secteur privé.

■ UN THINK TANK AU PROFIL UNIQUE EN FRANCE

L'IRIS est l'unique think tank français présentant la particularité de regrouper un centre de recherche et un lieu d'enseignement délivrant des diplômes (IRIS Sup'), ce modèle contribuant à son attractivité internationale.

Depuis plus de dix années, l'IRIS organise par ailleurs au sein de ses locaux des cycles de formation professionnelle généralistes ou thématiques, destinés à un large public, et organise des formations spécifiques « sur mesure » organisées au sein même des entreprises.

■ 2014, UNE ANNÉE QUI CONFIRME LE DYNAMISME DE L'IRIS

En 2014, l'IRIS, c'est une équipe de recherche de plus d'une soixantaine d'experts, c'est l'organisation de plus de 60 événements en France et à l'étranger, c'est 21 ouvrages publiés ou dirigés par les chercheurs, c'est une douzaine d'études réalisées, c'est plus de 200 contributions écrites au sein de revues scientifiques ou type *policy papers* sur les supports propres à l'IRIS, c'est plus de 350 publications d'analyses et interviews écrites ou filmées sur son site internet, c'est plus de 2000 interventions médias par an, c'est plus de 300 étudiants formés chaque année par un réseau de 250 intervenants et c'est une centaine de professionnels qui ont suivi les formations spécifiques dispensées par l'IRIS... Ce dynamisme et cette diversité des activités de l'IRIS lui permettent de participer pleinement au développement de la pensée stratégique et aux débats sur les questions internationales, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

au 31 décembre 2014

PRÉSIDENTS D'HONNEUR

Pascal LAMY

Ancien Directeur général, Organisation mondiale du commerce (OMC)

Arthur PAECHT

Ancien Vice-Président de l'Assemblée nationale

PRÉSIDENT

Pouria AMIRSHAHI

Député de la 9^{ème} circonscription des Français établis hors de France,
secrétaire de la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale

VICE-PRÉSIDENTS

Roselyne BACHELOT

Ancienne Ministre de la Santé et des Sports

Alain MARSAUD

Député de la 10^{ème} circonscription des Français établis hors de France

Hubert VÉDRINE

Ancien ministre des Affaires étrangères

TRÉSORIER

Alain CAYZAC

Senior Advisor, Goetz Partners

SECRÉTAIRE

Jean MUSITELLI

Conseiller d'Etat

MEMBRES

LEILA AÏCHI	Sénatrice de Paris
MICHEL BARNIER	Ancien commissaire européen au Marché intérieur et aux Services
PATRICK BLOCHE	Député de Paris
JACQUES BOYON	Ancien Secrétaire d'Etat à la Défense
GWENEGAN BUI	Député de la 4 ^e circonscription du Finistère
MARC-ANTOINE JAMET	Secrétaire général, Louis Vuitton - Moët Hennessy (LVMH)
MAURICE LEROY	Député du Loir-et-Cher, président du Conseil général du Loir-et-Cher
JACQUES MYARD	Député des Yvelines, maire de Maisons-Laffitte
ALAIN RICHARD	Sénateur du Val d'Oise, maire de Saint-Ouen L'Aumône, ancien ministre de la Défense
FRÉDÉRIC DE SAINT-SERNIN	Directeur des relations institutionnelles, Pinault-Printemps-Redoute, ancien ministre
PASCALE SOURISSE	Directeur Général, THALES, Division Systèmes C4I Défense & Sécurité
PHILIPPE SUEUR	Conseiller général du Val d'Oise, maire d'Enghien-les-Bains
MARIE-CHRISTINE VERGIAT	Députée européenne
BERNARD DE LA VILLARDIÈRE	Journaliste, producteur

ORGANIGRAMME

au 31 décembre 2014

DIRECTEUR

Pascal BONIFACE
Assistants / Magali MAZOUZ, Fanny WEISSELBERGER

DIRECTEURS ADJOINTS

Didier BILLION
Jean-Pierre MAULNY

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Boris CONTESSE
Assistants / Lisiane ELISABETH, Sasha JEKULOVIC

PÔLE COMMUNICATION

Directrice de la communication / Gwenaëlle SAUZET
Responsable informatique / Pierre-Benoît TASSE

PÔLE DES PUBLICATIONS

Assistant d'édition / Marc VERZEROLI

PÔLE FORMATIONS

Directrice / Christine AUBRÉE
Adjointes / Ghada GILLET, Maxime PINARD, Laurence THOMASSET, Sandrine TSROUIA
Responsable des stages et partenariats / Gaëlle HOLLANDE

PÔLE ORGANISATION DES MANIFESTATIONS

Directrices / Nahid KARBAL, Nathalie MOREAU
Assistante / Delia LAZAR

AGENTS ADMINISTRATIFS

Marc GONCALVES

GARDIEN

Kevin GOPÉE

ÉQUIPE DE RECHERCHE

Directeurs de recherche

Jean-Claude ALLARD
Karim Emile BITAR
Jean-Vincent BRISSET
Alain COLDEFY
Olivier DE FRANCE
Laure DELCOUR
Jacques-Pierre GOUGEON
Olivier GUILLARD
Philippe HUGON
François-Bernard HUYGHE
Bettina LAVILLE
Sylvie MATELLY
Philippe MIGAULT
Béligh NABLI

Senior Advisor

Nicholas DUNGAN

Chercheurs

Bastien ALEX
Samuel CARCANAGUE
Robert CHAOUAD
Thierry COVILLE
Carole GOMEZ
Jean-Jacques KOURLIANDSKY
Thomas LANSON
Karim PAKZAD
Gaëlle PÉRIO VALERO
Stéphanie STERN
Pim VERSCHUUREN

Chercheurs associés

Kader ABDERRAHIM
Sébastien ABIS
Luca BACCARINI

Magali BALENT
Sophie BESSIS
René CAGNAT
Jean-Yves CAMUS
Fanny CHABROL
Barthélémy COURMONT
Jean-Philippe DANIEL
Thiago DE ARAGÃO
Arnaud DUBIEN
Eddy FOUGIER
Pierre JACQUEMOT
Emmanuel HACHE
Nicolas KAZARIAN
Olivier KEMPF
Saad KHIARI
Ali LAÏDI
Philippe LE CORRE
Pierrick LE JEUNE
Michel MAIETTA
Nicolas MAZZUCHI
Serge MICHAILOF
Khadidja MOHSEN-FINAN
Samuel NGUEMBOCK
Bastien NIVET
Edouard PFLIMLIN
Hugo SADA
Jacques SERBA
Assen SLIM
Thomas SNÉGAROFF
Philippe THUREAU-DANGIN
Christophe VENTURA
Eric VERNIER
Jean-Bernard VÉRON
Slimane ZÉGHIDOUR

NOS EXPERTS

au 31 décembre 2014

■ DIRECTEUR



PASCAL BONIFACE

Questions stratégiques - Sécurité européenne - Rapports de force mondiaux - Questions nucléaires - Politique étrangère française

■ DIRECTEURS ADJOINTS



DIDIER BILLION

Moyen-Orient - Turquie et monde turcophone - Politique européenne dans ces régions - Relations UE / Turquie - Politique européenne au Moyen-Orient



JEAN-PIERRE MAULNY

Industries d'armement - Ventes d'armes - Politique de défense de la France - Europe de la défense et Europe de l'armement - OTAN - Politique de défense des pays membres de l'Union européenne

■ DIRECTEURS DE RECHERCHE



JEAN-CLAUDE ALLARD

Politique de défense et de sécurité - Concepts opérationnels et emploi des forces - Gestion de crise - Aéronautique militaire



KARIM ÉMILE BITAR

Moyen-Orient, Proche-Orient - Relations Islam/Occident, politique/religion - Relations franco-arabes et enjeux euro-méditerranéens - Médias dans le monde arabe, féminisme et sociétés civiles



JEAN-VINCENT BRISSET

Chine et Monde Chinois - Questions stratégiques en Asie - Défense et relations internationales - L'outil militaire : moyens, opérations, concepts - Nucléaire militaire - Aéronautique militaire - NRBC et Protection Civile



ALAIN COLDEFY

Politique et stratégie de défense - Stratégie maritime - Industrie de défense



OLIVIER DE FRANCE

Affaires stratégiques - Sécurité européenne - Politiques étrangères et de défense des pays européens - PESC, PESD - Gestion de crise - UE/Afrique sub-saharienne - Royaume-Uni - Sécurité transatlantique - Notions de puissance et de stratégie



LAURE DELCOUR

Russie - Politique extérieure des pays de la CEI et recompositions stratégiques dans l'espace post-soviétique - Action extérieure de l'Union européenne



JACQUES-PIERRE GOUGEON

L'espace germanique - La place et la politique de l'Allemagne dans l'Union européenne - Les relations franco-allemandes - L'évolution de l'Allemagne depuis l'unification



OLIVIER GUILLARD

Environnement politique et stratégique en Asie médiane - Inde, Pakistan, Népal, Sri Lanka, Bangladesh, Bhoutan, Maldives - Ressources énergétiques en Asie - Risque voyage



PHILIPPE HUGON

Afrique - Economie politique internationale - Economie des ressources humaines - Economie du développement économique et durable - Relations entre l'UE et les ACP



FRANÇOIS-BERNARD HUYGHE

Communication et intelligence économique - Cybers-tratégie



BETTINA LAVILLE

Géopolitique du développement durable - Philosophie et durabilité - Négociations internationales post-Rio - Biodiversité - RSE et politiques publiques du développement durable



SYLVIE MATELLE

Dépenses militaires et budgets de la défense - Industries d'armement et restructuration - Mondialisation et relations économiques et stratégiques - Economie européenne, PAC, politiques économiques



PHILIPPE MIGAULT

Questions militaires - Conflits armés - Industrie de défense - Russie



BÉLIGH NABLI

Droit international - Droit et institutions de l'Union européenne - Relations institutionnelles et juridiques Etats/Union européenne - Relations extérieures de l'Union européenne

■ SENIOR ADVISOR

NICHOLAS DUNGAN

Etats-Unis / Relations transatlantiques
Action européenne et américaine dans le monde

■ CHERCHEURS



BASTIEN ALEX

Union européenne - Turquie, Moyen-Orient - Politique d'élargissement de l'UE - Politique extérieure turque - Rôles et activités des Think tanks mondiaux



SAMUEL CARCANAGUE

Europe centre-orientale - Russie - Asie centrale - Défense - Sécurité



ROBERT CHAOUAD

Union européenne
Etude des discours en Relations internationales



THIERRY COVILLE

Iran
Risques-pays



CAROLE GOMEZ

Impact du sport sur les relations internationales - Diplomatie sportive - Intégrité dans le sport



JEAN-JACQUES KOURLIANDSKY

Amérique centrale et Amérique latine - Politiques extérieures et de sécurité de l'espace ibéro-américain



THOMAS LANSON

Défense - Industrie de défense et de sécurité - Cyberdéfense - Technologies de pointe - Nouvelles formes de guerre



KARIM PAKZAD

Afghanistan - Pakistan - Iran - Irak - La question kurde



GAËLLE PÉRIO VALERO

Balkans - Intégration européenne - Islam balkanique - Crime organisé



STÉPHANIE STERN

Solidarité internationale - Mutations du secteur humanitaire



PIM VERSCHUUREN

Géopolitique du sport - Politiques spatiales - Sécurité et Défense

■ CHERCHEURS ASSOCIÉS



KADER ABDERRAHIM

Les systèmes politiques au Maghreb - Evolutions sociétales au Maghreb - Islamisme



SÉBASTIEN ABIS

Enjeux stratégiques en Méditerranée et en Afrique du Nord - Politique européenne de voisinage - Agriculture et mondialisation - Sécurité alimentaire et géopolitique de l'alimentation - Commerce des céréales



LUCA BACCARINI

Marchés de l'énergie et relations internationales - Stratégies des acteurs du monde de l'énergie (compagnies, Etats) - Politique énergétique de l'UE - Finance et géopolitique



MAGALI BALENT

Extrême droite européenne - Front national - Formes d'extrémisme politique - Nationalisme - Identité/multiculturalisme - Migrations et intégration - Histoire de l'idée européenne - Vie politique française Identité



SOPHIE BESSIS

Coopération Nord/Sud - Problèmes alimentaires - Economie et avenir géopolitique du tiers-monde - Questions africaines



RENÉ CAGNAT

Asie centrale



JEAN-YVES CAMUS

Sionisme et anti-sionisme dans l'Europe contemporaine - Identités régionales et séparatismes en Europe - Relations franco-israéliennes - Gauche allemande et conflit moyen-oriental - Nationalismes et extrémismes en Europe



FANNY CHABROL

Afrique subsaharienne – politiques de santé – VIH/sida – coopération internationale



BARTHÉLÉMY COURMONT

Politique étrangère américaine - Politique américaine en Asie-Pacifique - Enjeux politiques et sécuritaires en Asie du Nord-Est - Questions nucléaires - Nouvelles menaces



JEAN-PHILIPPE DANIEL

Mercenariat - Acteurs armés non étatiques - Entreprises privées de sécurité



THIAGO DE ARAGÃO

Amérique latine



ARNAUD DUBIEN

Russie
CEI



EDDY FOGIER

Médias et actualité internationale/européenne – Altermondialisme – Débat sur la mondialisation – Opinion publique et questions internationales/européennes – Réactions vis-à-vis de l'Union européenne – Analyses électorales



PIERRE JACQUEMOT

Economie et sociologie politique de l'Afrique subsaharienne
Aide publique au développement
Coopération française



NICOLAS KAZARIAN

Géopolitique du religieux - Orthodoxie et relations internationales - Enjeux minoritaires



OLIVIER KEMPF

Cyberstratégie - Questions de sécurité de l'aire euro-atlantique - Economie de défense



SAAD KHIARI

Algérie
Dialogue interreligieux



ALI LAÏDI

Guerre économique
Intelligence économique



PHILIPPE LE CORRE

Chine - Relations internationales en Asie - Relations Chine-Europe et Chine-France - Investissements chinois à l'international - Image des pays - Diplomatie publique



PIERRICK LE JEUNE

Asie, Asie du Sud-est - Afghanistan - Réforme des administrations publiques - Fonctions publiques - ONG



MICHEL MAIETTA

Géopolitique du développement - Problématiques de la solidarité internationale



NICOLAS MAZZUCCHI

Energie et matières premières - Mondialisation et guerre économique - Cyberstratégie - Influence - Strat



SERGE MICHAÏLOF

Développement des pays dits "fragiles" - Reconstruction "post conflit"



KHADIJA MOHSEN-FINAN

Maghreb - Méditerranée - Monde arabe
Régimes politiques - Transitions et processus de démocratisation



SAMUEL NGUEMBOCK

Relations Union européenne – Union africaine - Enjeux sécuritaires et de défense en Afrique - Renforcement des capacités des Etats « faibles », « fragiles »



BASTIEN NIVET

L'Union européenne et ses Etats membres - La construction européenne - La sécurité européenne - La PESC - La PESD - Les politiques étrangères et de défense des pays d'Europe occidentale - Les relations transatlantiques



ÉDOUARD PFLIMLIN

Politique de défense japonaise
Enjeux stratégiques en Asie de l'Est



HUGO SADA

Afrique subsaharienne - Problèmes de sécurité Nord/Sud - Francophonie



JACQUES SERBA

Action humanitaire - Organisation et du fonctionnement des ONG - Action extérieure des autorités territoriales



ASSEN SLIM

Intégration économique européenne et politiques communes - Transition postsocialiste en Europe de l'Est - Développement durable et décroissance - Economie du gratuit

**THOMAS SNÉGAROFF**

États-Unis
Relations transatlantiques

**PHILIPPE THUREAU-DANGIN**

Médias internationaux - Géopolitique des opinions -
Amérique latine - États-Unis

**CHRISTOPHE VENTURA**

Amérique latine (vie politique, intégration régionale,
politique extérieure...) - Société civile et mouvements
sociaux

**ERIC VERNIER**

Blanchiment de capitaux - Fraudes en entreprise - Dé-
veloppement bancaire durable

**JEAN-BERNARD VÉRON**

Crises et conflits - Aide humanitaire - Aide au déve-
loppement

**SLIMANE ZÉGHIDOUR**

Moyen-Orient - Maghreb

PROGRAMMES DE RECHERCHE INITIÉS EN 2014



Reconnu pour son expertise aux niveaux national et international, l'IRIS réalise des études, rapports ou notes d'analyses pour des commanditaires diversifiés (ministères français, institutions internationales, entreprises évoluant dans un cadre international ou souhaitant développer leurs exportations). Le pôle recherche est constitué de directeurs de recherche, de chercheurs et de chercheurs associés. Les experts de l'IRIS couvrent à la fois des aires régionales et des questions transversales, permettant de mettre en place pour chaque étude des équipes pluridisciplinaires.

Pour la sixième année consécutive, le « Global Go-To Think Tanks 2014 » a classé l'IRIS parmi les think tanks internationaux majeurs. Celui-ci constitue le répertoire le plus complet sur les think tanks dans le monde, portant sur 6 681 d'entre eux dans 182 pays. **L'IRIS se positionne désormais à la 26^e place de la catégorie « Meilleur think tank sur les questions de politique étrangère et les enjeux internationaux ».** L'IRIS améliore également son classement dans toutes les catégories dans lesquelles il est à nouveau nommé cette année : **31^e dans la catégorie « Meilleur think tank sur les questions de défense et de sécurité nationales » ; 52^e dans la catégorie « Meilleure conférence » ; 49^e place (sur 1 267) dans la catégorie « Meilleur think tank pour l'Europe de l'Ouest »,** soit une progression de dix places par rapport à l'année précédente.

> Modèle d'une BITD basse intégration et haute technologie

> Origines des technologies critiques dans l'industrie en France : spin-ins et/ou spin-offs entre la défense et le civil ?

> Les enjeux sociétaux des nouvelles technologies de contrôle des frontières : aux limites politiques du continuum sécurité-défense

> Stratégie comparée des pays d'Amérique du Sud

> Industrie et technologie de défense italienne : perspectives d'après crise. Exploitation opérationnelle des réseaux sociaux à des fins de C4ISR

> Pooling and Sharing dans le domaine aéroterrestre

> Emplois des drones armés : analyse sociologique, juridique, politique et militaire au sein des systèmes de combat aérien du futur

> Enjeux sécuritaires et énergétiques dans l'espace adriatique

> Une nouvelle Crimée est-elle possible ?

> L'Afghanistan après 2014. Analyse régionale, bilan et perspectives

> Les mouvements de contestation liés aux problématiques de transition en Afrique

> Cyberstratégie : quatre pays et quatre approches

MISSIONS, AUDITIONS ET NOMINATIONS



Serge Michailof (10 janvier / Paris) / Audition sur le projet de loi sur le développement international par la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale.

Thierry Coville (22 janvier / Paris) / Audition sur l'Iran par la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale dans le cadre de la mission d'information sur le Proche et le Moyen-Orient.

Samuel Carcanague (10-12 mars / Barcelone – Espagne) / Participation au deuxième European Think Tank Summit.

Nicolas Mazzucchi (2 avril / Paris) / Audition par la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale sur la géopolitique de l'énergie.

Olivier Guillard (10-17 avril) / Mission en Afghanistan à l'invitation de l'OTAN (Public Diplomacy Division), au lendemain du premier tour de l'élection présidentielle.

Didier Billion (16 avril / Paris) / Audition par la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale sur la situation politique en Turquie.

Jacques Serba (15 mai / Brest) / Soutenance de thèse de doctorat en droit public à l'École doctorale Sciences de l'homme, des organisations de la société (EDSHOS) de l'Université de Bretagne occidentale.

Philippe Hugon (4 juin / Paris) / Audition de Philippe Hugon par la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale sur la stabilisation et développement.

Olivier Guillard (11-19 juin) / Mission au Sri Lanka, cinq années après la fin de la guerre civile, série d'entretiens (auprès de la société civile, des universités et centres de recherche de Colombo).

Pascal Boniface (9-10 septembre / Paris) / Parti-

icipation de Pascal Boniface aux ateliers menés autour de l'étude d'opportunité d'une candidature française aux Jeux olympiques et paralympiques, organisés par le Comité national olympique et sportif français, le Comité français du sport international et le ministère des Droits des femmes, de la Ville, de la Jeunesse et des Sports.

Pascal Boniface (22-23 septembre / Tunis, Tunisie) / Rencontres avec des diplomates, hommes politiques, chefs d'entreprise.

Nicolas Mazzucchi (2 avril / Paris) / Audition par la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale sur la géopolitique de l'énergie.

Béligh Nabli (septembre / Paris) / Chargé du suivi des questions institutionnelles au Commissariat général à la stratégie et à la prospective (CGSP ou France-Stratégie), organisme rattaché au Premier ministre.

Sébastien Abis (novembre 2014) / Nomination comme membre du groupe de travail Mond'Alim 2030, auprès du Centre d'études et de prospective (CEP) du ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt.

Sébastien Abis (novembre 2014) / Sébastien Abis est désigné membre du groupe de travail « Sport en Méditerranée », auprès de l'Office de coopération économique pour la Méditerranée et l'Orient (OCEMO).

Olivier Guillard (13-22 décembre 2014) / Mission à Yangon en Birmanie. Série d'entretiens auprès de la société civile birmane, de la communauté diplomatique, des acteurs politiques à un an du prochain rendez-vous électoral. ■

L'IRIS ET LES MÉDIAS



Reconnus pour leur qualité d'expertise et d'indépendance, les chercheurs de l'IRIS sont très présents au sein de l'espace médiatique français et international, *via* la publication de tribunes, d'interviews ou de citations dans la presse écrite ou *via* des supports télévisés et radiophoniques.

En 2014, l'IRIS a poursuivi ou noué des partenariats avec des médias renommés : *Géopolitique le débat* (RFI) et *Enjeux internationaux* (France culture) autour de la *Revue internationale et stratégique* ; *Le Parisien-Aujourd'hui en France* autour des «Entretiens européens d'Enghien» ; *La Croix*, *Le Journal du Dimanche*, *Ouest France*, *TSF-Jazz* et *RFI*, autour des «Géopolitiques de Nantes» ; *Les Echos* autour du Colloque «Le système financier international et les nouveaux modèles de développement économique».

Les chercheurs de l'IRIS publient par ailleurs de nombreuses tribunes sur *Le Plus du Nouvel Obs* dans le cadre d'un partenariat noué avec le support, ou encore certains chercheurs publient régulièrement sur le *Huffington Post*. Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, est éditorialiste pour les quotidiens *La Croix*, *La Vanguardia* (Espagne) et *Al Ittihad* (Emirats arabes unis), tandis que Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS est éditorialiste pour le quotidien *Zaman* (Turquie).

L'IRIS a par ailleurs continué à améliorer en 2014 sa visibilité sur les réseaux sociaux étant de plus en plus suivi *via* Facebook, Twitter, DailyMotion, YouTube, LinkedIn. En plus d'y partager les analyses et activités de l'Institut, de nombreuses sessions de Live Tweet sont organisées autour des colloques et de certaines conférences.

Son activité médiatique, son dynamisme sur internet et sur les réseaux sociaux, permettent à l'IRIS de **pleinement participer aux débats sur les questions internationales et stratégiques**, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

■ PRESSE ÉCRITE / WEB

1810 interventions dans la presse écrite / web
(tribunes, interviews, citations, actualité de l'IRIS et de ses chercheurs).

■ RADIO

483 interventions

■ TÉLÉVISION

257 interventions

■ FACEBOOK

29 600 followers (au 31 décembre 2014)

■ TWITTER

9000 followers (au 31 décembre 2014)

LES OUVRAGES



Que ce soit via les ouvrages publiés par l'IRIS via sa maison d'édition «IRIS Editions» ou via d'autres éditeurs, l'équipe de recherche de l'IRIS contribue fortement à la réflexion sur les enjeux internationaux et stratégiques.

■ L'ANNÉE STRATÉGIQUE

Créé en 1985, cet ouvrage annuel s'est imposé comme une publication de référence sur les questions internationales qui ont marqué l'année écoulée. *L'Année stratégique* permet à un large public d'accéder à une vision à la fois globale et détaillée de la scène mondiale, à travers les enjeux politiques, économiques, diplomatiques, militaires, sécuritaires et environnementaux. Les articles d'analyse sont accompagnés d'abondants documents statistiques, cartographiques, chronologiques et bibliographiques.

■ LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE

Depuis sa création en 1991, *La Revue internationale et stratégique* s'attache, chaque trimestre, à rendre compte des grands débats qui animent la scène internationale.

À travers la confrontation d'idées et avec le concours de chercheurs et de décideurs, elle tente – au-delà de l'actualité immédiate – de donner sens aux événements internationaux. Organisée autour d'un dossier thématique et de différentes rubriques, la RIS permet au lecteur d'appréhender en profondeur les sujets abordés et d'en acquérir les clés d'analyse.

La RIS poursuit ainsi un double objectif de diffusion pédagogique des savoirs et d'enrichissement du débat intellectuel dans le domaine des relations internationales et des questions stratégiques.

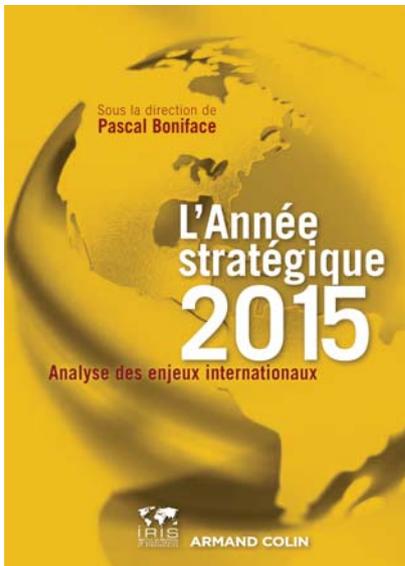
■ LA COLLECTION ENJEUX STRATÉGIQUES

La Collection Enjeux stratégiques accueille, enfin, des ouvrages traitant de questions stratégiques sous des angles précis, ainsi que les actes de certains colloques organisés par l'IRIS.

■ AUTRES PUBLICATIONS

L'équipe de recherche de l'IRIS publie de nombreux ouvrages au sein d'éditions autres que celle de l'IRIS, recensés ici.

L'ANNÉE STRATÉGIQUE 2015



Un outil de compréhension des relations internationales

Crise russo-ukrainienne, affirmation de la puissance chinoise en Asie, menace djihadiste en Irak, permanence du conflit en Syrie, tentation du repli aux États-Unis, foyers de violence en Centrafrique ou au Soudan du Sud, fatigue démocratique en Europe, transition troublée au Venezuela, l'ordre géopolitique mondial semble en recomposition. L'Année stratégique 2015 vous aide à en comprendre et en approfondir les enjeux.

Une synthèse complète de la géopolitique de l'année.

- > 197 fiches-pays (indicateurs politiques, sociaux, démographiques, économiques, culturels et militaires)
- > 7 fiches régionales
- > Cartes régionales et thématiques
- > rappel chronologique des événements qui ont marqué l'année
- > bibliographies et sélection de sites Internet
- > annuaire statistique mondial des données essentielles

SOMMAIRE

CLASSEMENT ALPHABÉTIQUE DES FICHES-PAYS
LES AUTEURS
REMARQUES MÉTHODOLOGIQUES

INTRODUCTION

Le monde paie encore l'occasion gâchée de sortir de l'ordre bipolaire
> Pascal Boniface

ENJEUX ÉCONOMIQUES

Croissance : toujours plus ou un peu mieux ?
> Sylvie Matelly

ENJEUX MILITAIRES

La France a-t-elle toujours les moyens de ses ambitions ?
> Jean-Pierre Maulny

CRIMINALITÉ

Des phénomènes criminels et terroristes en mutation
> Alain Bauer, Stéphane Quéré, Christophe Soulez

ENVIRONNEMENT ET ÉNERGIE

Besoins énergétiques et impératifs environnementaux : une conciliation délicate
> Bastien Alex

ÉMEUTES DANS LE MONDE

Rages populaires
> Alain Bertho

AIRES GÉOGRAPHIQUES

EUROPE

L'Europe sans horizon
> Robert Chaouad

AMÉRIQUE DU NORD

Blocages ou réorientations ?
> Thomas Snégaroff

AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

L'Amérique latine à l'heure des choix
> Jean-Jacques Kourliandsky

MOYEN-ORIENT ET MAGHREB

Recompositions politiques au Moyen-Orient et au Maghreb
> Sophie Bessis et Didier Billion

AFRIQUE SUBSAHARIENNE

Entre dégradations sécuritaires et amélioration économique
Julie Gobillard, Philippe Hugon et Pierre Jacquemot

ASIE ET OCÉANIE

L'Asie fébrile
Philippe Le Corre et Georges Lefevre

RUSSIE ET CEI

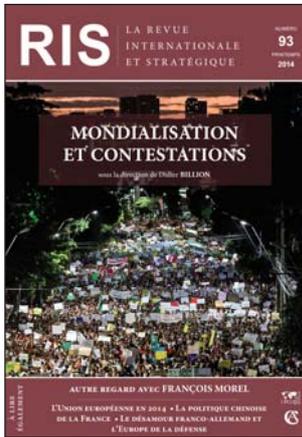
L'onde de choc ukrainienne
> Laure Delcour, Arnaud Dubien et Philippe Migault

ORGANISATIONS INTERNATIONALES

SITES INTERNET SPÉCIALISÉS

ANNEXES STATISTIQUES

LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATÉGIQUE



PRINTEMPS 2014

LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATEGIQUE N°93

Mondialisation et contestations

Dossier sous la direction de **Didier Billion**

Ces dernières années, les mouvements de contestation sociale et politique se sont multipliés : émeutes de la faim en Afrique, dénonciation des politiques d'austérité économique en Europe, Occupy Wall Street aux États-Unis, Anonymous, indignados, flambées de protestations en Iran, en Turquie et en Amérique latine, onde de choc politique dans le monde arabe. Si peu de continents échappent à ces protestations, existe-t-il des points communs entre les revendications exprimées ? Ces mouvements répondent-ils à des agendas nationaux ou internationaux ? Se concrétisent-ils par des débouchés politiques réels ? Quelle est leur sociologie, notamment dans les pays dits émergents ? Que réclament-ils et que nous disent-ils de l'état actuel de la démocratie représentative ? Assiste-t-on à l'apparition de nouvelles formes d'expression de la contestation sociale ?

SOMMAIRE /

AUTRE REGARD

Autre Regard / Un artiste de proximité / Entretien avec François Morel

ÉCLAIRAGES

Changer ou procrastiner. L'Union européenne face à elle-même en 2014 / Bastien Nivet

Bilan et perspectives de la politique chinoise de la France / Yves-Heng Lim

Le désamour franco-allemand et l'Europe de la défense / Caroline Hertling

DOSSIER : MONDIALISATION ET CONTESTATIONS

Introduction. Grandeur et misère des mouvements de contestation de la mondialisation libérale / Didier Billion

« Un nouveau cycle s'est ouvert » / Entretien avec Michel Wieviorka

L'altermondialisme, vingt ans après : la grande désillusion / Eddy Fougier

De l'émeute au soulèvement : la révolution n'est plus ce qu'elle était / Alain Bertho

D'Istanbul à Rio, des soulèvements de classe ? / Kivanc Atak

Les identités collectives arabes au temps d'Internet et des réseaux sociaux / Yves Gonzalez-Quijano

Mouvement étudiant et luttes populaires au Québec / Pierre Beaudet

Combats syndicaux et luttes politiques : quelles articulations ? / Annick Coupé

Espagne, Brésil : les indignations évanescentes / Jean-Jacques Kourliandsky

« Pour quelques arbres en moins ». Le soulèvement Gezi à Istanbul, d'expression citoyenne au tournant politique / Cengiz Aktar

Tahrir 2011-Tahrir 2013 : dynamique de la contestation politique en Égypte / Hicham Mourad

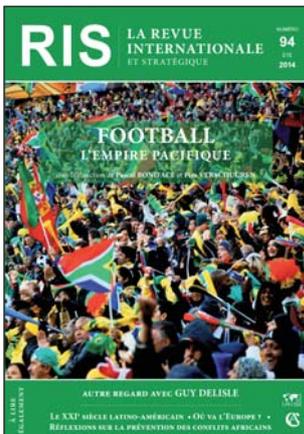
EN LIBRAIRIE

LECTURE CRITIQUE

Quand la démocratie s'enracine en Amérique latine / Chiara Giordano

RECENSIONS

LES ACTIVITÉS DE L'IRIS



ÉTÉ 2014

LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATEGIQUE N°94

Football, l'empire pacifique

Dossier sous la direction de
Pascal Boniface et Pim Verschuuren

Adulé ou haï, vecteur de passions, d'identités, d'intérêts individuels ou collectifs, le football est devenu un élément central de nos sociétés. Il est pratiqué partout, par tous et rassemble des millions de spectateurs de par le monde. Levier économique, voire véritable outil diplomatique, il offre un prisme unique pour analyser les relations internationales. À la veille de la 20^e édition de la Coupe du monde, au Brésil, ce dossier donne l'occasion de réfléchir aux ressorts qui ont permis au football d'atteindre une telle dimension, et de se poser les questions liées à sa gouvernance ou à sa médiatisation. Quelles sont les nouvelles frontières du football ? Et quel lien dresser avec l'échiquier géopolitique actuel ? Rassembleur, il véhicule aussi parfois des tensions. Quels sont les défis du football de demain ?

SOMMAIRE /

AUTRE REGARD

Chroniques du monde / Entretien avec Guy Deslile

ÉCLAIRAGES

Le XXI^e siècle latino-américain / Temir Porrás Ponceléon

Où va l'Europe ? / Pascal Lamy

Réflexions sur la prévention des conflits africains / Jean-Pierre Vettovaglia

DOSSIER : FOOTBALL, L'EMPIRE PACIFIQUE

Introduction. Un empire pacifique et joyeux / Pascal Boniface

Comment gouverne-t-on le football ? / Entretien avec Michel Platini

Le rayonnement sportif : un enjeu pour la politique étrangère de la France / Laurent Fabius

Football, mondialisation et identité nationale / Aldo Rebelo

Faire du sport un levier de croissance pour la France / Valérie Fourneyron

L'équipe de France est-elle l'ambassadrice de la France ? / Noël Le Graët

Le football est-il une entreprise comme les autres ? / Frédéric Thiriez

La stratégie du Qatar dans le domaine du sport / Entretien avec Nasser Al-Khelaïfi

Histoire et passion du futebol au Brésil / Michel Raspaud

L'âge d'or du football, c'est aujourd'hui / Simon Kuper et Stefan Szymanski

Hooliganisme : un phénomène pluriel / Nicolas Hourcade

Vanity Fair. La grande foire aux identités / Albrecht Sonntag

Football et mondes arabes / Sébastien Abis et Djamel Ajmani

La diffusion du football en Amérique latine / Carole Gomez

Les trois équipes de France. Le monde selon la FIFA / Marc Verzeroli

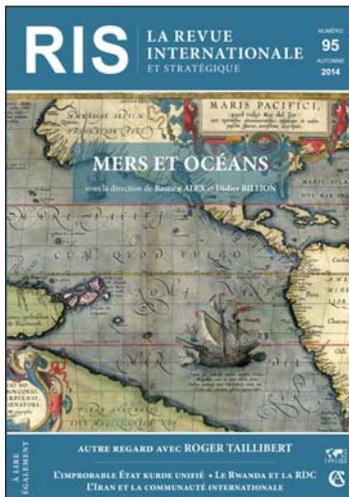
EN LIBRAIRIE

LECTURE CRITIQUE

Un climat de doute. Le poids des incertitudes autour du changement climatique / Bastien Alex

RECENSIONS

LES ACTIVITÉS DE L'IRIS



AUTOMNE 2014

LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATEGIQUE **N°95**

Mers et océans, espaces de compétitivité et d'opportunités

Dossier sous la direction de **Didier Billion et Bastien Alex**

Bien qu'ils recouvrent l'essentiel de la surface du globe, les mers et les océans demeurent des espaces naturels encore largement inconnus. Voies de circulation majeures pour le commerce international, réservoirs de ressources naturelles aussi bien énergétiques qu'alimentaires, l'avantage que confèrent leur connaissance et leur maîtrise en font le théâtre d'une compétition intense entre États, qui se renforcera à l'avenir. Les opportunités offertes sont, en effet, nombreuses (réchauffement de l'Arctique, énergies renouvelables ultramarines, hydrocarbures offshore, stocks halieutiques inexploités) et sont désormais stimulées par la raréfaction des ressources terrestres ou côtières. Cet état de fait pousse les acteurs économiques et politiques à se tourner plus encore vers les mers et océans, qui constituent ainsi de véritables espaces stratégiques.

SOMMAIRE /

AUTRE REGARD

Bâtir l'avenir / Entretien avec Roger Taillibert

ÉCLAIRAGES

L'improbable État kurde unifié / Didier Billion

Le Rwanda et la République démocratique du Congo, David et Goliath dans les Grands Lacs / Pierre Jacquemot

L'impossible confiance mutuelle ? L'Iran et la communauté internationale, entre passé trouble et avenir incertain / Hélène Berche

DOSSIER : MERS ET OCÉANS, ESPACES DE COMPÉTITION ET D'OPPORTUNITÉS

« Maritimer les esprits » / Entretien avec Frédéric Cuvillier

Le Havre dans la mondialisation maritime / Édouard Philippe

La France, puissance maritime qui s'ignore / Jean-Luc Mélenchon

La résistible ascension des marines émergentes / Cyrille P. Coutansais

La dimension maritime est-elle une condition de la puissance aujourd'hui ? / Laurent de Jerphanion

Faire face aux trafics et à la piraterie maritimes / Véronique Roger-Lacan

Entre souveraineté et transnationalité, les défis du droit de la mer / Alexandra Bellayer-Roille

Mers et océans : nouveaux eldorados énergétiques ? / Virginie Saliou

Géo-ingénierie marine. Des risques climatiques aux risques géopolitiques / Bastien Alex

Où en est la course à l'Arctique ? / Thierry Garcin

Internet est maritime : les enjeux des câbles sous-marins / Dominique Boullier

La mer, vecteur de l'imaginaire / Isabelle Autissier

EN LIBRAIRIE

LECTURE CRITIQUE

NOUVEAUTÉS

LES ACTIVITÉS DE L'IRIS



HIVER 2014

LA REVUE INTERNATIONALE ET STRATEGIQUE N°96

Un monde surarmé ou désarmé ?

Dossier sous la direction de **Jean-Pierre Maulny**

Même si le but affiché d'assurer la sécurité internationale est le même, armement et désarmement incarnent des stratégies et des choix politiques antinomiques. Dès lors, doit-on considérer la période actuelle comme une phase de désarmement ou, au contraire, d'une nouvelle course aux armements des États ? Les dynamiques ne sont pas évidentes à saisir, tant les indices sont contradictoires et les méthodes d'évaluation approximatives. La réponse est éminemment complexe, et les problématiques d'armement et de désarmement nécessitent d'être repensés. Quelles sont les dimensions politiques, économiques, technologiques et autres évolutions relatives à ces notions ? Qui en sont les acteurs ? Objet d'étude stratégique s'il en est, la montée en puissance des sociétés civiles dans les débats en a modifié partiellement les paramètres.

SOMMAIRE /

AUTRE REGARD

L'utilité de l'inutile » / Entretien avec Lionel Daudet

ÉCLAIRAGES

Ebola et la faillite de la santé publique en Afrique / Fanny Chabrol

L'État islamique : anatomie d'une machine infernale / Myriam Benraad

Les enjeux de la crise ukrainienne en mer Noire / Igor Delanoë

DOSSIER : UN MONDE SURARMÉ OU DÉARMÉ

Introduction. Armement et désarmement : commençons par régler la boussole / Jean-Pierre Maulny

Science exacte ou idéologie ? De l'usage rhétorique des statistiques de défense / Olivier de France

L'Union européenne et ses dépenses militaires : mise en danger ou hyper soft power ? / Delphine Deschamps-Dutard et Bastien Nivet

Ten years of U.S. defense spending increases: what lessons for the road ahead? / Laurie Dundon

Pourquoi doit-on interdire les « robots tueurs » / Mary Wareham

Cyberarmements : les nouvelles logiques / François-Bernard Huyghe

État des lieux du désarmement nucléaire / Oliver Meier

Les ONG, moteur du désarmement / Patrice Bouveret, avec Sylvie Brigot-Vilain et Baptiste Richardier

La convention d'Ottawa sur les mines antipersonnel : traité exemplaire ou cas d'espèce ? / Philippe Delacroix

Traité sur le commerce des armes : entrée en vigueur, perspective et défis / Brian Wood

EN LIBRAIRIE

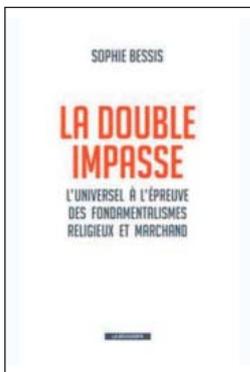
LECTURE CRITIQUE

Rwanda : penser et dépasser le génocide / Yves Gounin

NOUVEAUTÉS

LES ACTIVITÉS DE L'IRIS

AUTRES ÉDITIONS



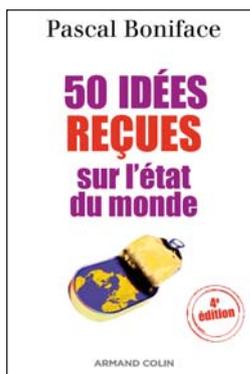
LA DOUBLE IMPASSE. L'UNIVERSEL À L'ÉPREUVE DES FONDAMENTALISMES RELIGIEUX ET MARCHANDS

par Sophie Bessis

La Découverte - 2014 - 230 pages

Le grand tournant conservateur des années 1980 a fait émerger deux systèmes idéologiques qui ont prospéré sur l'épuisement de la modernité et qu'on peut qualifier de fondamentalismes. D'un côté, les apôtres du marché globalisé veulent inclure dans sa sphère toutes les activités humaines. De l'autre, de nouvelles hégémonies religieuses et identitaires tentent de reconquérir des sociétés que les évolutions mondiales plongent dans l'anomie. Entre les deux versions, plus complémentaires que concurrentes, de la réaction postmoderne, y a-t-il place pour un nouvel universalisme capable de

conjuger cette double impasse ? Sophie Bessis propose dans ce livre quelques réponses à cette question. Pour ce faire, elle explore l'histoire heurtée de la modernité dans le monde arabe. Refusant de réduire celui-ci à sa spécificité supposée, elle s'interroge sur le sens qu'on peut donner à ses convulsions et sur la part d'universel que portent ses aspirations. Elle questionne, en regard, l'essor des pensées différentialistes en Occident, y voyant l'abandon par ce dernier d'universaux dont il a longtemps fait sa propriété. Sous quelles formes le Sud peut-il reprendre à son compte un projet de modernité, au-delà de ses contradictions et des régressions qu'il connaît ?



50 IDÉES REÇUES SUR L'ÉTAT DU MONDE - 4^E ÉDITION

par de Pascal Boniface

Armand Colin - 2014 - 160 pages

« Le 11 septembre a changé le monde », « l'ONU ne sert à rien », « les révolutions arabes ont entraîné un effet domino ». Même pour parler d'un monde que l'on sait complexe, on ne compte plus les idées reçues ! Elles traînent sur Internet, dans les médias. Qu'elles soient vraies ou fausses, on ne peut s'en défaire.

En expert reconnu des relations internationales, Pascal Boniface s'est amusé à répertorier ce prêt-à-penser- le-monde, ces certitudes, souvent hexagonales, qui nous abusent. Il les confronte à la réalité pour mieux les faire voler en éclats.

De ce regard juste et informé émerge un autre monde, notre monde, qu'il nous reste encore à découvrir.



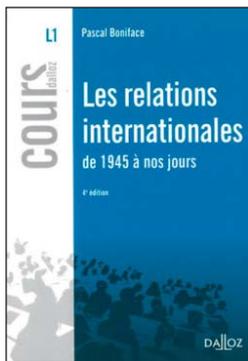
LA FRANCE MALADE DU CONFLIT ISRAËLO-PALESTINIEN

par Pascal Boniface

Salvator - 2014 - 222 pages

Le conflit israélo-palestinien a fait une victime supplémentaire : la société française. Celle-ci est rongée de l'intérieur par cette guerre lointaine qui est devenue l'un des sujets qui divisent le plus les Français. Les juifs français craignent un développement de l'antisémitisme qui les met en danger. Ils ont peur. D'autres Français estiment que l'antisémitisme est plus nettement combattu par les pouvoirs publics et les médias que les autres formes de racisme et de discrimination. Le fossé s'élargit entre ces deux perceptions, divisant les familles, séparant les amis, rendant trop souvent les fréquentations impossibles entre ceux qui ne sont pas d'accord sur ces points. De plus, une confusion opérée entre antisémitisme, antisionisme et critique de l'action du gouvernement israélien contribue à l'im-

portation de ce conflit, où la défense de la politique du gouvernement israélien prend le pas parfois sur la lutte contre l'antisémitisme. Ce conflit risque de durer. Comment éviter qu'il ne gangrène la vie sociale en France ?



LES RELATIONS INTERNATIONALES DE 1945 À NOS JOURS – 4^E ÉDITION

par Pascal Boniface

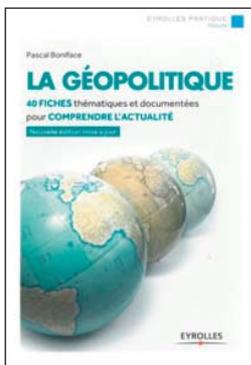
Dalloz - 2014 - 226 pages

Les espoirs d'une sécurité collective et d'un monde régi par le droit ont été balayés par la rupture entre les alliés de la Seconde Guerre mondiale. Les relations internationales ont été organisées autour de la rivalité soviéto-américaine et le clivage Est-Ouest. La guerre froide, la coexistence pacifique et la détente ont été rythmées par les affrontements et la coopération entre les deux superpuissances dont la domination sur les affaires mondiales a été régulièrement contestée.

Le système bipolaire a éclaté au début des années quatre-vingt-dix avec l'implosion de l'Union soviétique.

Le monde est aujourd'hui en recomposition entre unipolarité et multipolarité sur fond de perte du monopole de la puissance par les Occidentaux.

En sept chapitres clairs et synthétiques, ce manuel permet aux étudiants d'avoir une vision globale des relations internationales depuis 1945, d'en comprendre les mécanismes et de disposer des clés qui permettent de comprendre les grands défis internationaux du début de XXI^e siècle.

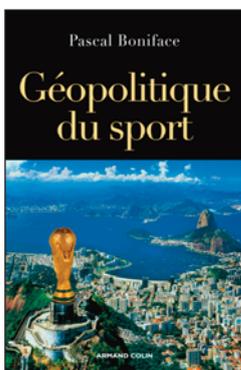


LA GÉOPOLITIQUE – 2^E ÉDITION

par Pascal Boniface

Eyrolles - 2014 - 197 pages

La géopolitique, en tant qu'étude des relations internationales, rend compte du phénomène de la mondialisation tout en analysant ses mécanismes. Pédagogique, ce guide commence par définir la géopolitique. Pratique, il propose ensuite 40 fiches thématiques pour dresser un panorama des conflits, des problématiques et des tendances du monde actuel. Il constitue une synthèse d'introduction et de référence sur le sujet.



GÉOPOLITIQUE DU SPORT

par Pascal Boniface

Editions Armand Colin - 2014 - 187 pages

Le sport, aujourd'hui, c'est bien plus que du sport. A quelques jours du mondial de Football au Brésil, Pascal Boniface décrypte dans son ouvrage les enjeux géopolitiques du sport devenu un élément essentiel de rayonnement et de puissance pour les États.

Malraux avait tort. Le XXI^e siècle ne sera pas religieux avant tout : il sera sportif. Nous sommes entrés dans l'ère du sport mondialisé. Le sport est devenu le nouveau terrain d'affrontement pacifique et régulé des États. C'est la façon la plus visible de montrer le drapeau, d'être un point sur la carte du monde et d'exister aux yeux de tous. Lorsque la globalisation efface les identités nationales, le sport devient le moyen le plus efficace pour ressouder la nation, autour d'un projet commun et fédérateur. Dans ce « village global » qu'est devenue la planète, les champions sont les habitants les plus connus et les plus populaires. Tout le monde a entendu parler d'Usain Bolt ou de Cristiano Ronaldo. Qui connaît le nom du Premier ministre jamaïcain ou portugais ? Qui se souvient du nom du président du Brésil en 1970 ? Celui de Pelé est gravé à tout jamais dans les mémoires. Le sport aujourd'hui c'est donc plus que du sport. C'est de l'émotion, des sensations, des moments de désespoir, de joie, de fraternité, etc., mais aussi de la géopolitique, de la puissance en version « soft ». Bref, un élément essentiel de rayonnement pour un État.

Le sport aujourd'hui c'est donc plus que du sport. C'est de l'émotion, des sensations, des moments de désespoir, de joie, de fraternité, etc., mais aussi de la géopolitique, de la puissance en version « soft ». Bref, un élément essentiel de rayonnement pour un État.



LE GRAND LIVRE DE LA GÉOPOLITIQUE

par Pascal Boniface

Eyrolles - 2014 - 300 pages

Complet, cet ouvrage propose un tour du monde des relations internationales depuis 1945. Illustré de cartes, ce panorama chronologique adopte un ton accessible, sans jargon, pour rendre compte de façon vivante de la complexité et de la richesse de l'histoire contemporaine mondiale. Guerre froide, Détente et émergence du monde multipolaire, telles sont les trois étapes-clés que vous découvrirez et qui vous permettront de comprendre l'actualité.



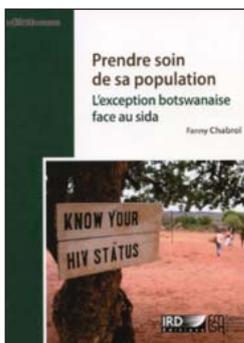
IL ÉTAIT UNE FRANCE : CONSEILS À MES PETITS-ENFANTS ET PETITS-NEVEUX

par René Cagnat

Editions du Rocher - 2014 - 160 pages

Les jeunes Français ignorent en général l'histoire de France et restent insensibles à la notion de patriotisme. Mais qui perd sa mémoire perd son âme ! J'ai donc voulu transmettre à mes petits-enfants l'amour de notre pays ainsi que les notions d'honneur, de devoir, qui leur seront indispensables dans le monde difficile qui les attend. La saga de quatre générations de leurs ancêtres, depuis la fuite d'Alsace après 1870, l'hécatombe de 1914-1918, la bataille oubliée de Diego-Suarez en 1942, jusqu'au drame algérien et à la Guerre froide, leur montrera le prix à payer pour défendre la nation. Enseignement qui leur sera

nécessaire lorsque, confrontés à l'adversité, ils devront réagir au plus vite mais avec justesse et à propos. Le mensonge étant l'une des plaies de ce monde, je me suis efforcé de dire ici mes quatre vérités : vérité me concernant, vérité sur ma famille, vérité, telle que je la perçois, sur notre France et ce qui l'entoure.



PRENDRE SOIN DE SA POPULATION. L'EXCEPTION BOSTWANAISE FACE AU SIDA

par Fanny Chabrol

Editions Maison des Sciences de l'Homme - 2014 - 232 pages

Au début des années 2000 le Botswana est le pays du monde qui connaît le plus haut niveau de séroprévalence du VIH. Dans ce pays qualifié d'exception en Afrique, pour son développement économique et son régime démocratique, la politique d'accès aux médicaments est érigée en modèle de prise en charge de la maladie par les instances internationales.

Produit d'une histoire dans laquelle le nationalisme et la bienfaisance ont imprégné la santé publique, la politique de soin à l'égard des malades du sida est devenue le symbole de la bienfaisance de l'État. Cette politique a été rendue possible par le soutien de l'industrie pharmaceutique, de la recherche biomédicale états-unienne et des fondations philanthropiques convergeant vers un pays qui offrait des opportunités et des garanties pour l'intervention biomédicale sur le sida.

Dans sa définition et sa mise en œuvre la politique de santé publique redéfinit les contours de la citoyenneté botswanaise en réaffirmant l'existence d'une communauté d'individus qui sont pris en charge, dont on prend soin. En même temps, prendre soin de sa population est une invitation à appréhender les modalités complexes par lesquelles la population est délimitée pour recevoir des médicaments et également étudiée par des dispositifs d'expérience et de savoirs (essais cliniques, projets de recherche) et des programmes philanthropiques et pharmaceutiques destinés à bénéficier à une population en particulier, dans un pays choisi.



FICHES D'ACTUALITÉ ET DE CULTURE GÉNÉRALE

par Eddy Fougier

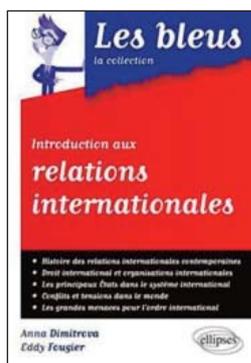
Ellipses - 2014 - 336 pages

Cet ouvrage contient une trentaine de fiches d'actualité et de culture générale réparties en huit grandes thématiques : France, Économie, Mondialisation, Europe, Relations internationales, Géopolitique Sécurité, Pouvoir, Enjeux globaux, Prospective.

Elles abordent les grands sujets au cœur de l'actualité et les principaux débats contemporains : la société de défiance, la crise des classes moyennes, les réformes du système de retraite français, la montée en puissance des économies émergentes, l'évolution de la pauvreté dans le monde, le chômage, la désindustrialisation, la crise de la dette souveraine en Europe, la globalisation économique, les institutions européennes, la fin de la guerre froide, les attentats du 11 septembre 2001, la nature des conflits contemporains,

le printemps arabe, les conflits de l'« Arc de crise », la menace terroriste, la nébuleuse djihadiste, la justice pénale internationale, la faim dans le monde, le changement climatique ou encore le monde de demain. Chaque fiche comprend des encadrés explicatifs, des graphiques, des tableaux, des chronologies, ainsi qu'une bibliographie.

Cet ouvrage s'adresse aux étudiants des universités, des classes préparatoires aux grandes écoles et des Instituts d'Études Politiques. Il peut également satisfaire la curiosité d'un public plus large qui s'intéresse de près à l'actualité et à l'évolution du monde contemporain.

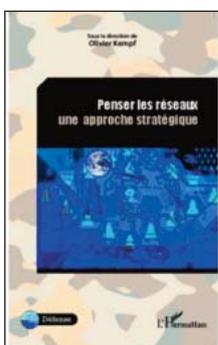


INTRODUCTION AUX RELATIONS INTERNATIONALES par Eddy Fougier

Ellipses - 2014 - 288 pages

Cet ouvrage se veut une introduction aux relations internationales la plus accessible et compréhensible possible. Il est structuré en cinq grandes parties qui abordent chacune de façon synthétique les principales thématiques des relations internationales. La première partie intitulée « Histoire des relations internationales contemporaines » est une mise en perspective historique des relations internationales contemporaines. « Droit international et organisations internationales » aborde le cadre juridique et institutionnel des relations internationales autour des enjeux du droit international et des institutions internationales et régionales. La troisième partie, « Les principaux États dans le système international » est consacrée aux principaux acteurs des relations internationales que sont encore les États. La quatrième partie, « Conflits et tensions dans le monde » s'intéresse aux principales zones de conflits et de tensions dans le monde. Enfin, la cinquième et dernière partie intitulée « Les principales menaces pour l'ordre international » traite des grandes menaces qui pèsent sur l'ordre international actuel.

tionales que sont encore les États. La quatrième partie, « Conflits et tensions dans le monde » s'intéresse aux principales zones de conflits et de tensions dans le monde. Enfin, la cinquième et dernière partie intitulée « Les principales menaces pour l'ordre international » traite des grandes menaces qui pèsent sur l'ordre international actuel.



PENSER LES RÉSEAUX. UNE APPROCHE STRATÉGIQUE sous la dir. de Olivier Kempf

L'Harmattan - 2014 - 296 pages

Cet ouvrage s'articule autour de trois thèmes : les perspectives théoriques des réseaux (emportent-ils une stratégie particulière ? la stratégie doit-elle intégrer les réseaux ? ne l'a-t-elle pas déjà fait dans le passé ?) ; leurs perspectives militaires et géopolitiques ; les points de vue techno-économique (celui du cyberspace proprement dit mais aussi celui d'autres réseaux – électrique par exemple).



L'OTAN AU XXI^E SIÈCLE : LA TRANSFORMATION D'UN HÉRITAGE (2^E ÉDITION)

par Olivier Kempf

Editions du Rocher - 2014 - 613 pages

Depuis vingt ans, l'Alliance n'a cessé de s'adapter à son environnement : opérations menées sur trois continents, accueil des pays de l'ancien bloc de l'Est, invention d'un dialogue avec l'Union Européenne ou les Nations-Unies, nouvelles procédures opérationnelles, modification radicale de son organisation ou réponses aux questions nouvelles comme la cyberdéfense, le terrorisme ou la défense anti-missile. En mutation permanente, le domaine d'action de l'Alliance Atlantique va bien au-delà de la relation entretenue avec la France. Les enjeux liés à l'OTAN sont bien plus intéressants que ce prisme réducteur,

et il est temps de comprendre enfin comment s'est transformé ce qui n'était encore récemment qu'un héritage de la guerre froide. Cet ouvrage novateur et rigoureux décrit précisément cette formidable adaptation. Il trouve le ton juste qui permet sans complaisance de comprendre les permanences, de distinguer les évolutions, de pointer les lacunes et de situer les perspectives. C'est la synthèse la plus complète à ce jour sur l'OTAN, cet acteur incontournable des relations internationales contemporaines. L'auteur, spécialiste reconnu de la question, adopte un ton pédagogique qui répondra aux attentes et aux interrogations du citoyen comme du professionnel.

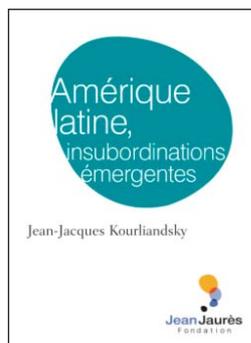


ALLIANCES ET MÉSALLIANCES DANS LE CYBERESPACE

par Olivier Kempf

Economica - 2014 - 192 pages

Traditionnellement, les alliances permettent aux États de s'associer pour se défendre ou attaquer, de façon plus ou moins permanente et plus ou moins formelle. Toutefois, ces mécanismes ne sont valables que dans le cadre des guerres communes avec des hommes, des fusils, des armes et des bombes, y compris nucléaires. La révolution du cyberespace bouleverse ces constructions. En effet, le cyberespace est caractérisé par l'opacité stratégique : tous les acteurs (États, organisations et désormais individus) peuvent agir de façon cachée pour espionner, saboter ou subvertir. Dès lors, quand les alliances d'avant additionnaient des forces, désormais il s'agit plutôt de partager des faiblesses. De même, l'indétermination de l'ennemi relativise la solidité des amitiés : si on n'a plus d'ennemi, si tout le monde est un ennemi potentiel, alors on n'a plus de vrais amis. Le cyberespace introduit de nouveaux paradoxes stratégiques qui n'ont pas été relevés jusqu'à présent. Ainsi, le cyberespace change radicalement les calculs des acteurs et modifie les rapports politiques sous-jacents : ceci explique la diversité des attitudes observées à la suite des grandes affaires de ces dernières années (Géorgie 2007, Stuxnet 2010, Snowden 2013). Cet ouvrage décrypte l'écheveau des calculs. Faisant le lien entre la théorie des alliances et la cyberstratégie, entre les cas pratiques et les enseignements conceptuels qu'on peut en tirer, il analyse avec brio cette question des alliances incertaines et parfois mésalliances qui se dessinent dans le cyberespace.

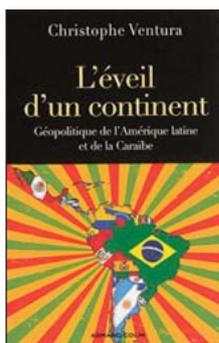


AMÉRIQUE LATINE, INSUBORDINATIONS ÉMERGENTES

par Jean-Jacques Kourliandsky

Fondation Jean Jaurès - 2014 - 119 pages

Si l'Amérique latine est un continent indéniablement émergent sur la scène internationale, les « tiers États » dont elle est composée, méconnus et autrefois marginalisés, parlent et votent à plusieurs voix. Jean-Jacques Kourliandsky analyse ces « Amériques latines » dans un monde multipolaire.



L'ÉVEIL D'UN CONTINENT - GÉOPOLITIQUE DE L'AMÉRIQUE LATINE ET DE LA CARAÏBE

par Christophe Ventura

Armand Colin - 2014 - 168 pages

Terre d'avenir puis de promesses déçues, l'Amérique latine constitue désormais un pôle de puissance incontournable dans le monde. Riche d'immenses ressources naturelles et énergétiques, elle contribue à la diversification des flux d'échanges commerciaux, financiers et humains.

Cette dynamique inédite sert le développement d'un projet géopolitique de coopération Sud/Sud qui consacre l'avènement progressif d'un monde multipolaire dont l'Asie sera le principal moteur et où la Chine disputera la prééminence aux États-Unis.

L'Amérique latine, longtemps considérée comme l'« extrême Occident », se libère ainsi progressivement de son ancrage européen ; elle renforce les formes de son intégration régionale pour peser significativement dans les affaires du monde. Quels sont les contours de cette nouvelle modernité latino-américaine ? Où se situent les points de rupture et les éléments de continuité avec le passé ? L'axe Sud/Sud offre-t-il une alternative au système mondial actuel ? Les expériences politiques et démocratiques progressistes en cours dans plusieurs pays sont-elles durables ? Les États-Unis et l'Europe sont-ils disposés à laisser le champ libre à la Chine dans la région ?

Approfondir l'ensemble de ces problématiques, telle est l'intention de cet ouvrage.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DE L'IRIS



Organisées sous forme d'analyses stratégiques, observatoires, notes d'actualités, compte-rendus de manifestations, etc., l'IRIS publie un grand nombre de publications électroniques écrites par les chercheurs de l'IRIS ou contributeurs associés. Elles concourent à alimenter le débat sur les questions géostratégiques que ce soit auprès des spécialistes que du grand public.

■ NOTES STRATÉGIQUES

◆ LES NOTES STRATÉGIQUES DE L'IRIS

De type "Brief Paper" ou "Working Paper", les notes de l'IRIS proposent un décryptage approfondi de l'actualité de zones géostratégiques mais aussi l'analyse de problématiques liées à la défense et à la sécurité en particulier.

■ LES OBSERVATOIRES DE L'IRIS

◆ OBSERVATOIRE DE LA TURQUIE ET DE SON ENVIRONNEMENT GÉOPOLITIQUE

Sous la direction de Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS, l'Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique se propose de contribuer à une meilleure compréhension des évolutions politiques, sociales, économiques, culturelles et géopolitiques de la Turquie contemporaine.

◆ OBSERVATOIRE DES MUTATIONS POLITIQUES DANS LE MONDE ARABE

Sous la direction de Bélig Nabli, l'Observatoire des mutations politiques dans le monde arabe propose d'analyser la première Révolution du XXI^e siècle et son impact géopolitique sur le monde arabe.

◆ OBSERVATOIRE DES QUESTIONS HUMANITAIRES

Sous la direction de Michel Maietta, chercheur associé à l'Iris et conseiller stratégique à la direction humanitaire de Save the Children International, l'Observatoire des questions humanitaires a pour vocation d'être un lieu de réflexion et de débat sur l'évolution de l'espace humanitaire et des acteurs qui le compose.

◆ OBSERVATOIRE GÉOPOLITIQUE DE LA DURABILITÉ

Sous la direction de Bastien Alex, l'Observatoire géopolitique de la durabilité (OGéoD) propose un éclairage sur les problématiques de développement durable, d'environnement et d'énergie dans une perspective géopolitique.

◆ OBSERVATOIRE GÉOSTRATÉGIQUE DU SPORT

Sous la direction de Pim Verschuuren et Carole Gomez, chercheurs à l'IRIS, l'observatoire géostratégique du sport vise à appréhender l'impact stratégique du sport, élément devenu incontournable des relations internationales.

◆ OBSERVATOIRE GÉOPOLITIQUE DU RELIGIEUX

Sous la direction de Nicolas Kazarian, historien et spécialiste du monde orthodoxe, cet observatoire a pour objectif de bâtir l'édifice nécessaire pour une compréhension saine et exacte des enjeux s'imposant au monde contemporain à travers les questions du Sacré.

◆ OBSERVATOIRE STRATÉGIQUE DE L'ASIE

Sous la direction de Olivier Guillard, directeur de recherche à l'IRIS, l'Observatoire stratégique de l'Asie se veut un espace de recherche, de réflexion et de proposition en lien avec la place cardinale qu'occupe la vaste Asie-Pacifique.

◆ OBSERVATOIRE GÉOSTRATÉGIQUE DE L'INFORMATION

Sous la direction de François-Bernard Huyghe, chercheur à l'IRIS, cet observatoire a pour but d'analyser l'impact de l'information mondialisée sur les relations internationales.

◆ OBSERVATOIRE STRATÉGIQUE ET ÉCONOMIQUE DE L'ESPACE POST-SOVIÉTIQUE

Sous la direction de Philippe Migault, directeur de recherche à l'IRIS, l'Observatoire stratégique et économique de l'espace post-soviétique se propose d'identifier les différentes opportunités de collaboration avec les secteurs les plus stratégiques de l'économie de cette zone.

■ COMPTE-RENDUS

◆ COMPTE-RENDUS DE COLLOQUES ET SÉMINAIRES

> JANVIER, FÉVRIER, MARS 2014

Bastien Alex / « L'énergie, clé de la réconciliation à Chypre », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 28 février 2014.

Antoine Arjakovsky / « Le rôle des églises dans la révolution ukrainienne », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, février 2014.

Sélim Ben Abdeselem / « La Constitution tunisienne : les dix points clés », Observatoire des mutations politiques dans le monde arabe, IRIS, février 2014.

Didier Billion / « La politique extérieure de la Turquie à l'épreuve de la crise syrienne », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 16 janvier 2014.

Didier Billion / « La visite de François Hollande en Turquie : un test pour la politique extérieure de la France », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 27 janvier 2014.

Didier Billion / « François Hollande en Turquie : vers une amélioration des relations franco-turques ? », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 30 janvier 2014.

Didier Billion / « Mouvements de contestation et cycle électoral en Turquie. Incidences sur les politiques intérieure et extérieure », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 19 février 2014.

Didier Billion / « Égypte : esquisse d'un bilan », Observatoire des mutations politiques dans le monde arabe, IRIS, mars 2014.

Didier Billion / « Turquie : des élections compliquées pour l'AKP », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 28 mars 2014.

Seyfettin Gürsel, Gökçe Uysal et Melike Kökkizil / « 1.4 millions young are neither at school nor at work », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 3 janvier 2014.

Carole Gomez / « Veille hebdomadaire », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, de janvier à mars 2014.

Olivier Guillard / « Asia-Pacific Countries Stability Index 2014 », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, janvier 2014.

Olivier Guillard / « Chine 2014 : une diplomatie régionale pour le moins déroutante », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, 27 janvier 2014.

Olivier Guillard / « De Kaboul à Pyongyang, d'Islamabad à Bangkok, un printemps 2014 sous tension », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, 5 mars 2014.

Olivier Guillard / « Session parlementaire 2014 en Chine : quels changements ? », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, 7 mars 2014.

Olivier Guillard / « Birmanie, printemps 2014 : transition, élections, interrogations », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, 25 mars 2014.

Philippe Hugon / « Les défis de la stabilité en Centrafrique », Les notes de l'IRIS, février 2014.

François-Bernard Huyghe / « Zones d'ombre dans le cyberspace », Observatoire géostratégique de l'information, IRIS, mars 2014.

Antoine Petibon / « De la disparition du corporatisme », Observatoire des questions humanitaires, IRIS, 17 mars 2014.

Stéphanie Rivoal / « Repenser l'humanitaire occidental : relevons le défi ensemble », Observatoire des questions humanitaires, IRIS, 28 mars 2014.

Elvira Rodriguez Escudeiro / « Quels impacts les exigences des bailleurs de fonds publics ont-elles sur les ONG », Observatoire des questions humanitaires, IRIS, 11 janvier 2014.

Jacques Serba / « Les associations humanitaires sont-elles des institutions ? », Observatoire des questions humanitaires, IRIS, 10 janvier 2014.

Pim Verschuuren / « Le programme européen de l'IRIS contre la corruption sportive : les premiers enseignements à mi-chemin », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, 6 février 2014.

> AVRIL, MAI, JUIN 2014

Jean-Claude Allard / « Ukraine : "Delenda est Russia", une stratégie d'avenir ? », Observatoire stratégique et économique de l'espace post-soviétique, IRIS, mai 2014.

Bastien Alex / « La transition énergétique entre réforme et révolution », Observatoire géopolitique de la durabilité, IRIS, mai 2014.

Kora Andrieu / « Confronter le passé de la dictature en Tunisie : la loi de "justice transitionnelle" en question », Observatoire des mutations politiques dans le monde arabe, IRIS, 16 mai 2014.

Didier Billion / « Vers une réconciliation turco-arménienne ? », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 28 avril 2014.

Didier Billion / « Les évolutions régionales de la question kurde : enjeux et perspectives pour la Turquie. Compte-rendu du 9e séminaire organisé autour de Hamit Bozarslan avec le soutien de la DAS », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 20 mai 2014.

Didier Billion / « Quelle est la situation en Turquie après la catastrophe de Soma ? », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 21 mai 2014.

Bertrand Brequeville / « En finir avec l'humanitaire », Observatoire des questions humanitaires, IRIS, 30 avril 2014.

René Cagnat / « L'Asie centrale à la croisée des chemins : condominium russo-chinois ? anarchie ou khalifat islamique ? », Observatoire stratégique et économique de l'espace post-soviétique, IRIS, juin 2014.

Collectif / « Le pouvoir de l'amour : leçons apprises au Kenya sur les risques d'échec des initiatives de renforcement de compétences », Observatoire des questions humanitaires, IRIS, 16 juin 2014.

Stanislas de Laboulaye / « Voyage du Pape François en Terre Sainte ; décryptage des enjeux spirituels et diplomatiques », Ob-

servatoire géopolitique du religieux, IRIS, mai 2014.

Carole Gomez / « Veille hebdomadaire », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, d'avril à juin 2014.

Carole Gomez et Jean-Jacques Kourliandky / « Y aura-t-il loin de la coupe aux lèvres ? », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, 17 juin 2014.

Seyfettin Gürsel, Zümrüt İmamoğlu, Baris Soybilgen / « Growth without investment », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 23 avril 2014.

Seyfettin Gürsel, Zümrüt İmamoğlu, Baris Soybilgen / « Foreign demand led growth », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 10 juin 2014.

Olivier Guillard / « Prémices d'un printemps afghan ? Kaboul, entre espoir et réalité », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, avril 2014.

Olivier Guillard / « Pakistan : gouvernement Nawaz Sharif 3.0 ; premier bilan », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, mai 2014.

Olivier Guillard / « Afghanistan, Birmanie, Inde, Thaïlande ; variations démocratique et incidences régionales », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, juin 2014.

Olivier Guillard / « Cinq ans de paix au Sri Lanka », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, juin 2014.

Olivier Guillard / « Thaïlande : le royaume fragile, divisé, sous loi martiale », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, juin 2014.

Philippe Hugon / « Le désenchantement européen et la fracture générationnelle et sociale à la veille des élections du parlement européen », Les Notes de l'IRIS, mai 2014.

Lcl. Lamal Kamal / « Les minorités au cœur de la crise syrienne », Observatoire des mutations politiques dans le monde arabe, IRIS, juin 2014.

Nicolas Kazarian / « Communautés religieuses et changement social. Entretien avec Romain Seze », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, juin 2014.

Bettina Laville / « Climate change is about the future of our land, our resilience and our security », Observatoire géopolitique de la durabilité, IRIS, avril 2014.

Bettina Laville / « La transition énergétique entre réforme et révolution », Observatoire géopolitique de la durabilité, juillet 2014.

Étienne Saoud / « Regard sur la question palestinienne. Entretien avec S. E. Hael Al Fahoum », Observatoire des mutations politiques dans le monde arabe, IRIS, 6 mai 2014.

Sabine Sarraf / « Quelle politique industrielle pour le marché européen de la sécurité ? », Les Notes de l'IRIS, mai 2014.

> JUILLET, AOÛT, SEPTEMBRE 2014

Didier Billion / « Entre turbulences ukrainiennes et caucasiennes : quelles conséquences pour la Turquie en Mer noire ? Compte-rendu du 10e séminaire organisé autour de Alexandre Toumarkine avec le soutien de la DAS », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 3 septembre 2014.

Alma Dufour / « L'économie circulaire peut-elle répondre à l'épuisement des ressources naturelles ? », Observatoire géopolitique de la durabilité, IRIS, août 2014.

Claude Fischer / « Les relations énergétiques UE / Turquie : la Turquie, une puissance régionale incontournable pour la Russie et l'Europe », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 23 septembre 2014.

Alexandra Foucaud / « Le sport, symbole de la mutation sud-africaine », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, 15 septembre 2014.

Carole Gomez / « Veille hebdomadaire », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, de juillet à septembre 2014.

Carole Gomez et Pim Verschuuren / « Le modèle de gestion des supporters est perfectible. Entretien avec Ludovic Lestrelin », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, 4 juillet 2014.

Olivier Guillard / « Indonésie : élections présidentielles dans l'archipel », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, 25 juillet 2014.

Olivier Guillard / « Afghanistan, Pakistan : tourments estivaux en AfPak », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, 26 août 2014.

Olivier Guillard / « Asie, automne 2014 : un été indien bien improbable », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, 10 septembre 2014.

Seyfettin Gürsel, Zümrüt İmamoğlu et Baris Soybilgen / « Foreign demand led growth », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 10 juin 2014.

Nicolas Kazarian / « Communautés religieuses et changement social. Entretien avec Romain Seze », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, juillet 2014.

Martin Kopp / « Vers Paris Climat 2015 : changements climatiques et religions », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, septembre 2014.

Bettina Laville / « La transition énergétique entre réforme et révolution », Observatoire géopolitique de la durabilité, juillet 2014.

Bettina Laville / « Sommet climat de l'ONU : une mobilisation certaine pour une trajectoire incertaine », Observatoire géopolitique de la durabilité, septembre 2014.

Michel Maietta et Stéphanie Stern / « L'humanitaire est-il devenu zombie ? Compte-rendu du premier Stand UP de l'humanitaire », Observatoire des questions humanitaires, IRIS – Save the Children, 15 juillet 2014.

Henrik Urdal / « Peut-on mentir pour la bonne cause ? », Observatoire des questions humanitaires, 19 septembre 2014.

> OCTOBRE, NOVEMBRE, DÉCEMBRE 2014

Amine Ait-Chaalal / « Les États-Unis et les soulèvements arabes (janvier 2009-janvier 2013) », Observatoire des mutations politiques dans le monde arabe, IRIS, 7 novembre 2014.

Asif Arif / « Les persécutions religieuses dans la reconnaissance du statut de réfugié : le paradoxe des Ahmadiis au Pakistan et du droit européen », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, octobre 2014.

Didier Billion / « Les défis de la politique régionale de la Turquie », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 6 octobre 2014.

Didier Billion / « La Turquie sous le feu des critiques internationales », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 6 octobre 2014.

Didier Billion / « L'improbable État kurde unifié », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 16 décembre 2014.

Didier Billion / « Turquie : l'État de droit est-il menacé », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 7 novembre 2014.

Christophe Buffet / « Adaptation au changement climatique : le nécessaire renforcement des collaborations entre think tanks et ONG », Observatoire géopolitique de la durabilité, IRIS, novembre 2014.

Carole Gomez / « Veille hebdomadaire », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, d'octobre à décembre 2014.

Carole Gomez / « Le Maroc, évincé de sa coupe d'Afrique des nations », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, novembre 2014.

Carole Gomez / « L'agenda 2020 du CIO : vers un verbe renouveau », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, novembre 2014.

Carole Gomez et Pim Verschuuren / « Regards sur la diplomatie sportive. Entretien avec Valérie Fourneyron », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, octobre 2014.

Carole Gomez et Pim Verschuuren / « Les dernières évolutions de l'économie du sport. Entretien avec Wladimir Andreff », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, novembre 2014.

Olivier Guillard / « Corée du Nord : de l'art (consommé) de la défiance et du mystère », Observatoire stratégique de l'Asie, IRIS, novembre 2014.

Olivier Guillard / « Birmanie : scrutin J – 300. Tour d'horizon préélectoral », Observatoire stratégique de l'Asie, décembre 2014.

Olivier Guilmain / « Quelle société civile dans l'espace arabe ? », Observatoire des mutations politiques dans le monde arabe, IRIS, 12 décembre 2014.

Anne Hagood / « From Versailles to de-ba'athification », Observatoire de la Turquie et de son environnement géopolitique, IRIS, 15 décembre 2014.

François-Bernard Huyghe (dir.) / « Vérification sur Internet : quand les réseaux doutent de tout », Observatoire géostratégique de l'information, IRIS, novembre 2014.

François-Bernard Huyghe / « Le paradoxe d'Internet », in François-Bernard Huyghe (dir.), « Vérification sur Internet : quand les réseaux doutent de tout », Observatoire géostratégique de l'information, IRIS, novembre 2014.

Nicolas Kazarian / « Comprendre les enjeux géopolitiques des chrétiens d'Orient. Entretien avec Jean-François Colosimo », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, octobre 2014.

Olivier Kempf / « Existe-t-il une cybervérité ? », in François-Bernard Huyghe (dir.), « Vérification sur Internet : quand les réseaux doutent de tout », Observatoire géostratégique de l'information, IRIS, novembre 2014.

Bettina Laville / « Après la dernière parution du GIEC et l'accord Chine/États-Unis, le décor pour la conférence de Paris est planté », Observatoire géopolitique de la durabilité, IRIS, novembre 2014.

Jean-Pierre Maulny / « Towards the Definition of a Strategic European Defence Company », IRIS Notes, décembre 2014.

Philippe Migault / « Crise ukrainienne : les médias traditionnels en perte de vitesse face à l'info 2.0 », in François-Bernard Huyghe (dir.), « Vérification sur Internet : quand les réseaux doutent de tout », Observatoire géostratégique de l'information, IRIS, novembre 2014.

Alice Obrecht / « Pour une "désinternationalisation" de l'action humanitaire : repenser la relation "mondial-local" », Observatoire des questions humanitaires, IRIS, octobre 2014.

Stéphanie Stern / « Compte-rendu du Stand UP de l'humanitaire du 23 septembre 2014 : Le secteur privé veut-il se payer l'humanitaire ? », Observatoire des questions humanitaires, IRIS, octobre 2014.

Pim Verschuuren / « Forum des sports de l'Union européenne 2014 : la politique sportive européenne au milieu du gué », Observatoire géostratégique du sport, IRIS, 8 décembre 2014.

Laki Vingas / « Les minorités religieuses dans la Turquie contemporaine », Observatoire géopolitique du religieux, IRIS, décembre 2014. ■

CONTRIBUTIONS ÉCRITES DES CHERCHEURS (HORS SUPPORTS IRIS)



Les chercheurs de l'IRIS contribuent régulièrement au sein de revues et ouvrages, contribuant ainsi à alimenter le débat sur les questions géopolitiques en France et à l'étranger.

> JANVIER, FÉVRIER, MARS 2014

Sébastien Abis (avec François Luguenot et Pierre Rayé) / « Commerce et logistique des céréales », in *Mediterra 2014*, Rapport du CIHEAM, Paris, Presses de Sciences-Po, janvier 2014.

Sébastien Abis / « Agricultures méditerranéennes, un précipité des tensions du monde », in Jean-Marie Guilloux et Patrick Denoux (dir.), *L'intelligence est dans le pré*, Paris, François Bourin, 2014.

Karim Emile Bitar / « Perspectives géopolitiques de 2014 : le retour des passions dangereuses ? », préface du livre in Sébastien Boussois (coord.), *Moyen-Orient 2013. Bilan géopolitique*, Paris – Bruxelles, Éditions du Cygne – Institut Medea, février 2014.

Pascal Boniface / « Le concept de puissance », in « Géopolitique du monde contemporain », *La revue socialiste*, n° 53, 1er trimestre 2014.

René Cagnat et David Gauzère / « Afghanistan, contexte d'un retrait : triste réalité » et « Quo vadis, Afghanistan ? », *Revue Défense Nationale*, n° 767, février 2014.

Thierry Coville / « Les défis intérieurs et extérieurs d'Hassan Rohani », *La Nouvelle revue Géopolitique*, n° 124, janvier-mars 2014.

Thierry Coville / « L'économie iranienne après l'élection de Hassan Rohani », in « Iran la nouvelle donne », *Confluences Méditerranée*, n° 88, hiver 2013-2014.

Arnaud Dubien / « Politique étrangère russe : état des lieux », in « Géopolitique du monde contemporain », *La revue socialiste*, n° 53, 1er trimestre 2014.

Olivier Guillard / « Inde : une politique étrangère suscitant davantage le débat que l'admiration », in « Géopolitique du monde contemporain », *La revue socialiste*, n° 53, 1er trimestre 2014.

Pierre Jacquemot / « Les classes moyennes dans les économies émergentes », *Cahiers français*, n° 378, *La Documentation française*, janvier-février 2014.

Olivier Kempf / « Stratégie des réseaux : le cas des réseaux électriques intelligents », *Géoéconomie*, n° 69, Choiseul, mars-avril 2014.

Olivier Kempf / « Les relations difficiles du commandement et du management », in « SIGEM », *Cahier spécial RDN*, mars 2014.

Olivier Kempf / « Conséquences stratégiques de l'affaire Snowden », *Observatoire géostratégique de l'information*, IRIS, mars 2014.

Olivier Kempf / « Cyber : la surprise n'est pas celle qu'on croit », *Revue Défense Nationale*, n° 767, février 2014.

Olivier Kempf / « La guerre et l'État », *Stratégique*, n° 105, février 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « L'Amérique latine en état d'in-subordination », in « Géopolitique du monde contemporain », *La revue socialiste*, n° 53, 1er trimestre 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Rio, une merveilleuse ségrégation », *La Nouvelle revue Géopolitique*, n° 124, janvier-mars 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Salvador, quels enjeux pour le second tour de l'élection présidentielle ? », note n° 203, *Fondation Jean Jaurès*, 11 mars 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Salvador, victoire de la gauche », note n° 211, *Fondation Jean Jaurès*, 25 mars 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Les cinémas d'Amérique latine : domination et rejet d'Hollywood », in Lori Maguire et Cyril Buffet (dir.), « Cinéma et Guerre froide. L'imaginaire au pouvoir », *CinémAction*, n° 150, Éditions Charles Corlet, 2014.

Sandy Lamalle / « Multilevel Translation Analysis of a Key Legal Concept: Persona Juris and Legal Pluralism », in Anne Wagner, King Kui Sin et Le Cheng, *Handbook on Legal Translation*, Burlington, Ashgate, 2014.

Serge Michailof / « Les donateurs ne doivent-ils pas revoir radicalement leurs approches au Sahel ? », *Les notes de la FERDI*, janvier 2014.

Serge Michailof / « Eliminating Fragility and Conflict » in Coll., Africa 2050 Realizing the Continent's Full Potential, New Delhi, Oxford University Press India, février 2014.

Serge Michailof (avec Olivier Lafourcade) / « Stabiliser le Mali. Une aide bien gérée est indispensable », Le Débat, n° 179, Gallimard, mars-avril 2014.

Khadija Mohsen-Finan / « Tunisie », Encyclopédie Universalis, 2014.

Edouard Pflimlin (avec Louis-Arthur Borer) / « L'expertise française dans la sécurisation des eaux africaines : regards croisés », Revue Défense Nationale, n° 768, mars 2014.

Edouard Pflimlin (avec Louis-Arthur Borer) / « Piraterie maritime au large de l'Afrique, solutions et nouvelles tendances », Revue Défense Nationale, n° 768, mars 2014.

Éric Vernier et Catherine Karyotis / « Grandes banques et paradis fiscaux : le divorce est-il possible ? », Banque & Stratégie, n° 321, janvier 2014.

> AVRIL, MAI, JUIN 2014

Sébastien Abis / « Mediterranean, Middle East », in Philippe Chalmin (dir.), World Commodities Markets – Cyclope 2014, 2014.

Magali Balent (avec Corinne Deloy) / « Élections européennes 2014 : Vers une extrême droite européenne ? », Questions d'Europe, n° 309, Fondation Robert Schuman, avril 2014.

Karim Emile Bitar / « Les tâtonnements de la politique américaine », Manière de voir, Le Monde diplomatique, n° 135, juin 2014.

Karim Emile Bitar / « La Syrie, foyer de déstabilisation régionale ? », Confluences Méditerranée, n° 89, iReMMO – L'Harmattan, printemps 2014.

Pascal Boniface / « Geopolitical Panorama », in Philippe Chalmin (dir.), World Commodities Markets – Cyclope 2014, 2014.

Pascal Boniface / « Être informé consiste à comprendre rapidement ce qui se passe », in Philippe Lefait (dir.), Le livre militant, Paris, Le Cherche midi, 2014.

Pascal Boniface / Participation au manuel « Histoire-Géographie Terminale S », Hachette éducation, 2014.

Pascal Boniface / Participation au manuel « Géographie Terminale S. Mondialisation et dynamiques géographiques des territoires », Hachette éducation, 2014.

René Cagnat (avec David Gauzère) / « Quo vadis, Afghanistan ? », Revue Défense Nationale, avril 2014.

Jean-Yves Camus / « Le Front national, une droite radicale française ? », Analyses et documents, Friedrich Ebert Stiftung, avril 2014.

Thierry Coville / « La politique syrienne de l'Iran : entre intérêts stratégiques et débats internes » in La tragédie syrienne, Confluences Méditerranée, L'Harmattan, n° 89, printemps 2014.

Thierry Coville / « Economic Competition for Regional Supremacy: Iran vs. Saudi Arabia (and Qatar) », in Sunnis and Shiites: Political Interpretations of a Religious Dichotomy, Awraq, avril 2014.

Olivier Guillard / « Les forces armées pakistanaise : forces et faiblesses d'un acteur de premier plan », Note d'analyse, GRIP, 10 avril 2014.

Emmanuel Hache (avec Vincent Bremond et M. Joëts) / « On the link between oil and commodity prices: a panel VAR approach », Energy Studies Review, Vol. 20, n° 3, Juin 2014.

Emmanuel Hache / «Le Brésil : terre de contrastes énergétiques ? », Revue Accomex, n° 110-111, 2014.

Olivier Kempf / « La transformation cyber de la guerre », Cahiers d'histoire immédiate, Université de Toulouse, printemps 2014.

Olivier Kempf (avec Vivien Fortat) / « Chinese Cyber strategy: from control to expansion », in Christian Harbulot (dir.), China : a bird-eye view, École de guerre économique – Japan University of Economics, mai 2014.

Olivier Kempf / « Le cyberterrorisme : un discours plus qu'une réalité », Hérodote, La Découverte, mai 2014.

Olivier Kempf (avec Thierry Berthier) / « L'Armée électronique syrienne : entre cyberagression et guerre de l'information », Revue Défense Nationale, mai 2014.

Olivier Kempf / « Cyber et surprise stratégique », Stratégiques, n° 106, juin 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Costa Rica, seconde étape du marathon électoral latino-américain », note n° 214, Fondation Jean Jaurès, avril 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Panama : acte III des élections présidentielles en Amérique latine », note n° 218, Fondation Jean Jaurès, mai 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Colombie, une quatrième étape électorale latino-américaine originaire », note n° 222, Fondation Jean Jaurès, juin 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Le rapprochement afro-latino-américain : signe d'un monde en mutation », in Sebastian Santander (dir.), L'Afrique, nouveau terrain de jeu des émergents, Paris, Karthala, 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Que penser du Venezuela ? », La Revue socialiste, n° 55, juillet 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Femmes d'Amérique latine. A comme Adelita... bien sûr », Espaces latinos, été 2014.

Jean-Pierre Maulny / « Les condition de la supériorité stratégique et militaire dans la première moitié du XXIe siècle », Revue Défense Nationale, juin 2014.

Nicolas Mazzucchi / « La manne énergétique russe, un vecteur géoéconomique d'influence au cœur des enjeux européens », Diplomatie, n° 21, juin-juillet 2014.

Nicolas Mazzucchi / « Feeding the Ogre : China's Access to Resources », in Christian Harbulot, *China: a bird eye view*, École de guerre économique – Japan University of Economics.

Nicolas Mazzucchi / « L'économie, cible privilégiée de la guerre informationnelle ? », *Revue Défense Nationale*, n° 770, mai 2014, pp. 22-27.

Bastien Nivet / « France and European Union peace operations in Africa: a francophone space exception ? », in Bruno Charbonneau and Tony Chafer (dir.), *Peace Operations in the Francophone World*, Londres, Routledge, pp.106-119.

> JUILLET, AOÛT, SEPTEMBRE 2014

Sébastien Abis et Karine Bennafla / « Afriq'Orient : des relations à explorer », *Confluences Méditerranée*, n° 90, été 2014, pp. 9-21.

Pascal Boniface / « Géopolitique », in Philippe Chalmin (dir.), *Cyclope 2014. World Commodities Markets*, Paris, 2014.
Pascal Boniface et al. / « Histoire-Géographie, livre du professeur », Hachette Éducation, 2014.

Pascal Boniface et al. / « Mondialisation et dynamiques géographiques des territoires. Géographie, livre du professeur », Hachette Éducation, 2014.

Olivier de France / « Les dépenses militaires dans l'Union européenne », *Yearbook of European Security YES 2014*, version française, septembre 2014.

Olivier de France / « Base de données sur les dépenses militaires européennes », *Yearbook of European Security YES 2014*, version française, septembre 2014.

Olivier Guillard / « La diplomatie des talibans », *Diplomatie*, n° 69, juillet-août 2014, pp.54-57.

> OCTOBRE, NOVEMBRE, DÉCEMBRE 2014

Sébastien Abis (et Pierre Blanc) / « Egypte. Entre insécurité alimentaire et inconnues géopolitiques », *Le Déméter 2015*, novembre 2014.

Sébastien Abis (avec François Luguenot et Pierre Rayé) / « El desafío de los desequilibrios del sector de los cereales en el mundo árabe », *Afkar/Ideas*, n° 44, hiver 2014-15

Pascal Boniface (Entretiens) / « Guerre et opinion publique : communiquer, informer, désinformer » (entretien), *Hermès*, la Revue, n° 70, CNRS Éditions, novembre 2014.

Thierry Coville / « À la conquête du marché iranien », *Diplomatie*, n° 24, décembre 2014.

Jean-Vincent Brisset / « Chine-Syrie : une politique de la cohérence », *Les Cahiers de l'Orient*, n° 116, automne 2014.

Jean-Vincent Brisset / « Chine : puissance montante », *Revue Défense nationale*, n° 774, novembre 2014.

Olivier de France / « NATO: Don't Stop the Soul Searching », *European Leadership Network*, 10 décembre 2014.

Laure Delcour (et Hrant Kostanyan) / « Towards a Fragmented

Neighbourhood: Policies of the EU and Russia and their consequences for the area that lies in between», *CEPS Essays*, n° 17, octobre 2014.

Eddy Fougier / « OGM, nano-technologies... Qui sont les "anti" ? Comment agissent-ils ? », *Le Déméter 2015*, novembre 2014.

Olivier Guillard / « Sri Lanka : du conflit à la reconstitution », *GCSP Policy Paper*, 2014/7, octobre 2014.

Philippe Hugon / « Le rôle des puissances émergentes dans les transformations économiques de l'Afrique. Risques et opportunités », in Arnaud Bourgain, Jean Brot et Hubert Gérardin (dir.), *L'intégration de l'Afrique dans l'économie mondiale*, Paris, Karthala, 2014.

Philippe Hugon / « L'agriculture durable en Afrique », *Après demain*, n° 31-32, octobre 2014.

Philippe Hugon / « L'Éthiopie, nouvelle puissance émergente. Les investissements étrangers », *Diplomatie*, octobre-novembre 2014.

Philippe Hugon / « Un néo-patrimonialisme inadéquat. Le renversement au Burkina Faso du président Blaise Compaoré », *Chaos international*, n° 117, novembre 2014.

Philippe Hugon / « Portraits comparés du coopérant et de l'administrateur de la France d'outre-mer au tournant des indépendances », *Outre-Mers. Revue d'histoire*, 2e semestre 2014.

Philippe Hugon / « L'éthique de la responsabilité et du risque au regard des projets de développement durable, de la responsabilité sociale des entreprises et des risques systémiques », *Mondes en développement*, vol. 42, n° 168, 2014.

Philippe Hugon / « Relecture de "Comportements économiques et structures sociales" d'André Nicolaï au regard des institutionnalismes et de l'anthropologie économique », in François-Régis Mahieu et Thierry Suchère (dir.), *Autour de l'anthropologie économique. Actualité des écrits du professeur André Nicolaï*, Paris, L'Harmattan, 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Brésil, Présidentielle de crise acte 1 », note n° 234, *Fondation Jean Jaurès*, octobre 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Bolivie : une victoire annoncée et confirmée d'Evo Morales », note n° 235, *Fondation Jean Jaurès*, octobre 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Brésil : deuxième succès pour Dilma Rousseff quatrième victoire du PT », note n° 237, *Fondation Jean Jaurès*, octobre 2014.

Jean-Jacques Kourliandsky / « Élections en Uruguay : une gauche percutante », note n° 242, *Fondation Jean Jaurès*, décembre 2014.

Karim Pakzad / « Daech (État islamique) : djihadisme radical, géopolitique régional et menace globale », *La Revue socialiste*, n° 56, novembre 2014. ■

ANALYSES ET INTERVIEWS PUBLIÉES SUR AFFAIRES-STRATEGIQUES.INFO



L'IRIS avait créé en 2008 son site d'informations "affaires-strategiques.info" internationales avec l'ambition de proposer une lecture géopolitique et stratégique de l'actualité internationale. En janvier 2015, l'IRIS a mis en ligne son nouveau site internet www.iris-france.org, regroupant sur un même support la partie analyse de l'actualité contenue sur affaires-strategiques.info avec la partie institutionnelle. Trouvez ici l'ensemble des contributions mises en ligne sur affaires-strategiques.info en 2014.

■ **NOMBRE D'ANALYSES DU JOUR : 117**

■ **NOMBRE D'INTERVIEWS ÉCRITES «LA QUESTION DU JOUR» : 147**

> ANALYSES DU JOUR

Le poids stratégique des cyberarmes

22.12.2014 - Par François-Bernard Huyghe

L'affaire Snowden : une rupture stratégique ?

15.12.2014 - Par Quentin Michaud, journaliste à Opérationnels

Poutine, l'UE et le gazoduc

11.12.2014 - Par Nicolas Mazzucchi

Mistral que faire ?

09.12.2014 - Par Jean-Pierre Maulny

Forum des sports de l'Union européenne 2014 : la politique sportive européenne au milieu du gué

08.12.2014 - Par Pim Verschuuren

Le Rafale dans les médias indiens

05.12.2014 - Par Pierre Memheld

Les grands défis de Michaëlle Jean, nouvelle secrétaire générale de l'Organisation internationale de la francophonie

03.12.2014 - Par Philippe Hugon

Elections à Taiwan : l'alternance en marche

01.12.2014 - Par Barthélémy Courmont

'Former' Foreign Fighters : Separating the Foes from Potential Assets

28.11.2014 - By Romain Quivoovij, graduated from IRIS Sup', Associate Research Fellow at the Center of Excellence for National Security (CENS - Singapore)

Combattre la propagande de l'État islamique. Contre-message ou stratégies indirectes ?

26.11.2014 - Par François-Bernard Huyghe

La situation politique en Catalogne : quels défis ?

24.11.2014 - Par Didier Billion

Le football et les affaires, les raisons d'un amalgame

21.11.2014 - Par Pim Verschuuren

L'Agenda 2020 du CIO : vers un renouveau ?

20.11.2014 - Par Carole Gomez

3 ans après la prise du pouvoir d'Alassane Ouattara : où en est la Côte d'Ivoire ?

20.11.2014 - Par Samuel Nguembock

Reconnaissance de l'Etat palestinien, l'Europe isolée, poussée par son extrême-Occident latino-américain ?

19.11.2014 - Par Pascal Boniface

La dépénalisation universelle de l'homosexualité au Conseil des droits de l'homme des Nations Unies : l'Afrique du Sud doit-elle encore montrer la voie ?

17.11.2014 - Par Sarah Jean-Jacques, diplômée d'IRIS SUP' (responsable de programmes internationaux), étudiante en arabe littéraire à l'INALCO.

Victoire des Républicains lors des « midterms » : Obama deviendra-t-il un président « lame duck » en matière de politique étrangère ?

14.11.2014 - Par Anna Dimitrova, enseignant-chercheur en relations internationales à l'ESCE Paris

Le Maroc évincé de sa Coupe d'Afrique des Nations

13.11.2014 - Par Carole Gomez

La Zambie à la croisée des chemins

12.11.2014 - Par Agathe Nogueira, diplômée d'IRIS Sup'

Réchauffement climatique : une pédagogie à revoir

07.11.2014 - Par Bastien Alex

Juan Manuel Santos, président colombien à Paris : la paix maintenant ?

06.11.2014 - Par Jean-Jacques Kourliandsky

Erythrée – Nations Unies : trop c'est trop !

05.11.2014 - Par Patrick Ferras, directeur de l'Observatoire de la Corne de l'Afrique, enseignant à IRIS SUP'

L'heure de vérité approche pour Paris 2024

04.11.2014 - Par Pim Verschuuren

Les trois paradoxes du Burkina Faso

03.11.2014 - Par Pierre Jacquemot

Printemps noir au Burkina Faso contre la présidence à vie

30.10.2014 - Par Philippe Hugon

Dialogue inter-malien : vers la complexification des négociations de paix

28.10.2014 - Par Samuel Nguembock

Les traités de libre-échange transatlantiques contre la démocratie

27.10.2014 - Par Charles Thibout, ancien assistant de recherche à l'IRIS

Présidentielles brésiliennes, 26 octobre 2014 : au-delà de l'enjeu électoral, un enjeu latino-américain et international

24.10.2014 - Par Jean-Jacques Kourliandsky

Après l'élection de Joko Widodo, quels changements pour l'Indonésie ?

23.10.2014 - Par Barthélémy Courmont

La Turquie sous le feu des critiques internationales

21.10.2014 - Par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS

Les relations serbo-russes font-elles de l'ombre à l'UE ?

21.10.2014 - Par Gaëlle Péro Valero

Gaza : symbole de l'impasse de la politique sécuritaire israélienne ?

21.10.2014 - Par Sébastien Boussois, conseiller scientifique de l'Institut MEDEA (Bruxelles), chercheur associé au CJB (Rabat/Maroc) et au REPI (Université Libre de Bruxelles), président du CCMO, le Cercle des Chercheurs sur le Moyen-Orient

La coopération de défense américano-japonaise s'intensifie

21.10.2014 - Par Edouard Pflimlin

Jean Tirole, prix Nobel d'économie : une récompense qui rompt avec le « french bashing »

16.10.2014 - Par Philippe Hugon

L'Algérie, entre révolte et paralysie

10.10.2014 - Par Kader Abderrahim

Les États se mobilisent pour l'intégrité sportive avec la signature de la Convention du Conseil de l'Europe sur la manipulation des rencontres sportives.

06.10.2014 - Par Pim Verschuuren

Les enjeux de l'élection présidentielle au Brésil

01.10.2014 - Par João de Oliveira, Docteur en Cinéma et Audiovisuel de l'Université de Paris III Sorbonne-Nouvelle

Espagne, imbroglio catalan derrière le retrait de la loi sur l'avortement

29.09.2014 - Par Jean-Jacques Kourliandsky

Ashraf Ghani, nouveau président afghan : une administration, deux hommes, sept interrogations

23.09.2014 - Par Olivier Guillard

Chaises musicales en Ukraine : l'Amérique latine de mieux en mieux assise

18.09.2014 - Par Jean-Jacques Kourliandsky

État islamique : les moyens de le combattre sans répéter les erreurs du passé

16.09.2014 - Par Didier Billion

Ecosse : l'indépendance ou l'autonomie

15.09.2014 - Par Barthélémy Courmont

Embargo russe : l'économie rattrapée par la géopolitique

11.09.2014 - Par Thierry Pouch, économiste, responsable du service des études à l'APCA à Paris, chercheur associé au laboratoire REGARDS de l'Université de Reims Champagne Ardenne

L'OTAN ne doit pas être un outil diplomatique

10.09.2014 - Par Barthélémy Courmont

Brésil : pays émergé ?

08.09.2014 - Par Hervé Théry, directeur de recherches au CNRS-Creda, professeur associé à l'Université de Sao Paulo et codirecteur de la revue Confins

Etat Islamique : armes et insécurités alimentaires

03.09.2014 - Par Sébastien Abis

Budget de défense japonais : Chine et Corée du Nord en ligne de mire

01.09.2014 - Par Edouard Pflimlin

Loi relative à l'économie sociale et solidaire : quel impact sur l'action humanitaire ?

28.08.2014 - Par Jacques Serba

Ebola : quelques leçons d'une crise sanitaire dramatique

26.08.2014 - Par Fanny Chabrol

Chine : quelles perspectives économiques ?

18.08.2014 - Par Dominique Jolly, Professeur de Stratégie d'entreprise à Skema Business School, auteur de « Chine, colosse aux pieds d'argile »

Aménagement du territoire : quels enjeux géopolitiques ?

10.08.2014 - Par Philippe Subra, géographe, professeur à l'Institut français de géopolitique de l'Université Paris 8, auteur de "Géopolitique de l'aménagement du territoire"

Chronique d'une défaite annoncée

31.07.2014 - Par João de Oliveira, Docteur en Cinéma et Audiovisuel de l'Université de Paris III Sorbonne-Nouvelle

The rising of the BRICS

25.07.2014 - Par Thiago de Aragão

Tokyo approuve ses premières exportations d'armements

22.07.2014 - Par Edouard Pflimlin

Edifiant Kriegspiel en Amérique latine

18.07.2014 - Par Jean-Jacques Kourliandsky

Pour une poignée de dollars

16.07.2014 - Par Nicolas Mazzucchi

Enjeux géopolitiques et économiques du « patrimoine mondial »

10.07.2014 - Par Chloé Maurel, agrégée et docteure en histoire, spécialiste des Nations unies

Quand le gouvernement Abe réinterprète la constitution pacifiste

04.07.2014 - Par Edouard Pflimlin

Après l'attaque de Mpeketoni, quelles perspectives politiques pour le Kenya ?

01.07.2014 - Par Julie Gobillard, analyste politique, spécialiste de l'Afrique de l'Est

La gouvernance d'Internet doit être du ressort de l'ONU

27.06.2014 - Par Chloé Maurel, agrégée et docteure en histoire, spécialiste des Nations unies

Offensive militaire au Nord-Waziristan : Games of drones au Pakistan

23.06.2014 - Par Olivier Guillard

De nouvelles lignes de partage en Europe de l'Est ?

20.06.2014 - Par Samuel Carcanague

L'évolution de la pratique et de la représentation du football au Brésil

12.06.2014 - Par João de Oliveira, Docteur en Cinéma et Audiovisuel de l'Université de Paris III Sorbonne-Nouvelle

Les fractures politiques au sein de la gauche brésilienne

10.06.2014 - Par João de Oliveira, Docteur en Cinéma et Audiovisuel de l'Université de Paris III Sorbonne-Nouvelle

Changement climatique : vers des engagements américain et chinois ?

06.06.2014 - Par Bastien Alex

L'Évolution de la puissance navale brésilienne comme levier du développement de l'État

05.06.2014 - Par CF Gustavo Leite Cypriano Neves, officier de la Marine du Brésil, stagiaire international de la promotion « Ceux de 14 » de l'École de Guerre à Paris

Le roi d'Espagne victime indirecte d'une double sanction aux élections européennes du 25 mai 2014

03.06.2014 - Par Jean-Jacques Kourliandsky

« Afrique, réveille-toi ! »

27.05.2014 - Par Patrick Ferras, directeur de l'Observatoire de la Corne de l'Afrique, enseignant à IRIS SUP'

Europe : 6 choses que les politiques devraient rappeler aux électeurs avant le vote

23.05.2014 - Par Philippe Hugon

Le Brésil face à son passé : le cinquantenaire du coup d'Etat militaire

22.05.2014 - Par João de Oliveira, Docteur en Cinéma et Audiovisuel de l'Université de Paris III Sorbonne-Nouvelle

Les minorités au cœur de la crise syrienne

19.05.2014 - Par LCL. Kamal KAMAL, Officier de l'armée de terre libanaise, stagiaire de la 21e promotion « Ceux de 14 » à l'École de guerre

Elections indiennes. Le parti nationaliste hindou au pouvoir

16.05.2014 - Par Robert Chaouad

Brazil : une Coupe du Monde sous tension... sociale

16.05.2014 - Par João de Oliveira, Docteur en Cinéma et Audiovisuel de l'Université de Paris III Sorbonne-Nouvelle

Ukraine : « Delenda est Russia », une stratégie d'avenir ?

14.05.2014 - Par Jean-Claude Allard

La résurgence de la polio, nouvelle urgence mondiale ou échec de la stratégie d'éradication ?

07.05.2014 - Par Fanny Chabrol

Les risques d'un génocide au Soudan du Sud

05.05.2014 - Par Philippe Hugon

Visite de Shinzo Abe en Europe pour renforcer les liens stratégiques

30.04.2014 - Par Edouard Pflimlin

Vers une réconciliation turco-arménienne ?

28.04.2014 - Par Didier Billion

Jours de vote en Inde

24.04.2014 - Par Robert Chaouad

Tournée stratégique de Barack Obama en Asie

23.04.2014 - Par Edouard Pflimlin

Le dialogue 5+5 et son volet défense : une coopération à promouvoir

18.04.2014 - Par le CDT Hervé Braun, groupe D1, stagiaire de la promotion « Ceux de 14 » à l'École de Guerre

Pourquoi faut-il croire en l'Afrique ?

16.04.2014 - Par le Lieutenant-Colonel Xavier CHATILLON, Groupe D4, stagiaire de la 21e Promotion de l'école de guerre*

Arctique, (re)fonte stratégique

14.04.2014 - Par le Cdt Nemtchenko, D2 (FRA), stagiaire à l'École de guerre

L'Amérique latine, entre droit international et normes particulières

11.04.2014 - Par Jean-Jacques Kourliandsky

La Hongrie, symptôme de la crise européenne ?

10.04.2014 - Par Samuel Carcanague

Au Congo, les métastases du génocide rwandais

08.04.2014 - Par Pierre Jacquemot

Inde, la démocratie grand format

07.04.2014 - Par Robert Chaouad

Exportations d'armes : le Japon se libère de son carcan

04.04.2014 - Par Edouard Pflimlin

Entre l'Afrique de l'Ouest et l'Europe, un nouvel avatar : les APE

02.04.2014 - Par Pierre Jacquemot

Corée du Nord, printemps 2014 : une diplomatie « Pyongyang style »

31.03.2014 - Par Olivier Guillard

Une grippe de guerre froide venue d'Europe

24.03.2014 - Par Jean Jacques Kourliandsky, chercheur à l'IRIS

L'Inde bientôt aux urnes, les voisins déjà aux aguets : des crispations régionales en perspective ?

19.03.2014 - Par Olivier Guillard

Dépenses militaires américaines depuis la fin de la Guerre froide : toujours un statut de leader malgré une diminution

14.03.2014 - Par Anaïs Chagankerian, assistante de recherche à l'IRIS

Crimée : la cyberguerre à laquelle vous échapperez peut-être aussi

13.03.2014 - Par François-Bernard Huyghe

Le Japon met la force amphibie au cœur de sa défense

10.03.2014 - Par Edouard Pflimlin

Session parlementaire 2014 en Chine : quels changements ?

07.03.2014 - Par Philippe Le Corre

Le point de vue tchèque sur la crise ukrainienne

06.03.2014 - Par Hugo Ben Simhon, ancien assistant de recherche à l'IRIS

Syrie, la cyberattaque à laquelle vous avez échappé

03.03.2014 - Par François-Bernard Huyghe

Repenser le problème nord-coréen

26.02.2014 - Par Barthélémy Courmont

Complémentarité transatlantique

19.02.2014 - Par Nicholas Dungan

La politique anti-amérindienne du Canada

11.02.2014 - Par Charles Thibout, ancien assistant de recherche à l'IRIS

Le programme européen de l'IRIS contre la corruption sportive : les premiers enseignements à mi-chemin

06.02.2014 - Par Pim Verschuuren

L'Union africaine, la Corne de l'Afrique et l'Éthiopie

04.02.2014 - Par Patrick Ferras, directeur de l'Observatoire de la Corne de l'Afrique

Une loi pour le développement et la solidarité internationale

31.01.2014 - Par Pierre Jacquemot

Cinquante ans de relations diplomatiques... mais encore ?

29.01.2014 - Par Philippe Le Corre

Le Mexique entre rébellion et émergence. Il y a vingt ans l'Alena et le sous-commandant Marcos

28.01.2014 - Par Jean-Jacques Kourliandsky

La visite de François Hollande en Turquie : un test pour la politique extérieure de la France

27.01.2014 - Par Didier Billion

Le Japon fait de l'Afrique une priorité stratégique

24.01.2014 - Par Edouard Pflimlin

Tunisie : le douloureux chemin de la démocratie

23.01.2014 - Par Khadija Mohsen-Finan

La réforme de l'Armée populaire de libération, symbole des luttes de pouvoir internes en Chine

22.01.2014 - Par Jean-Vincent Brisset

Genève II commence mal

21.01.2014 - Par Karim Pakzad

2014, le retour d'Al-Qaïda

21.01.2014 - Par Philippe Thureau-Dangin, chercheur associé à l'IRIS

L'accord sur le nucléaire iranien : changement tactique ou évolution stratégique du pouvoir iranien ?

17.01.2014 - Par Thierry Coville

L'emploi des forces armées dans la sécurisation des favelas au Brésil

15.01.2014 - Par Olivia Ronsain, diplômée en relations internationales et en économie, assistante de recherche sur la politique de défense américaine à l'IRSEM et rédactrice du blog Latin America Watch

Syrie-Russie : accord sur l'exploration pétrolière offshore

10.01.2014 - Par Luca Baccarini

L'homme de l'année 2013 : un pape révolutionnaire

07.01.2014 - Par Karim Emile Bitar

> INTERVIEWS ÉCRITES (RUBRIQUE «QUESTION DU JOUR»)**Que retenir de 2014 ?**

22.12.2014 - Le point de vue de Pascal Boniface

Qui sont les Taliban derrière l'attaque de l'école au Pakistan ?

17.12.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

Conférence à Lima sur le climat : un nouveau rendez-vous sacrifié ?

16.12.2014 - Le point de vue de Bastien Alex

Turquie : l'Etat de droit est-il menacé ?

16.12.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Négociations israélo-palestiniennes : vers toujours plus de division ?

12.12.2014 - Le point de vue de Pascal Boniface

La Chine : première puissance économique mondiale pour de vrai ?

11.12.2014 - Le point de vue de Sylvie Matelly

Kazakhstan : quels enjeux autour de la visite de François Hollande ?

10.12.2014 - Le point de vue de Samuel Carcanague

Russie et pétrole : quelle relation pour l'avenir ?

08.12.2014 - Le point de vue de Nicolas Mazzucchi

L'abandon des charges contre Moubarak : symbole d'un retour en arrière pour l'Égypte ?

03.12.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Conférence de l'ONU sur le climat à Lima : les signaux positifs vont-ils se confirmer ?

02.12.2014 - Le point de vue de Bastien Alex

Défaite des démocrates aux mid-terms et démission du Secrétaire à la défense, quelles conséquences pour la stratégie américaine en Asie ?

28.11.2014 - Le point de vue de Barthélémy Courmont

Que retenir du premier tour des élections présidentielles tunisiennes ?

27.11.2014 - Le point de vue de Bélih Nabli

Vote sur la reconnaissance d'un Etat palestinien par la France : quels enjeux ?

26.11.2014 - Le point de vue de Pascal Boniface

Prolongement des négociations avec l'Iran, un motif d'espoir ?

26.11.2014 - Le point de vue de Thierry Coville

Rapport du Fond des Nations unies pour la population : quelles nouvelles pour l'Afrique ?

24.11.2014 - Le point de vue de Serge Michailof

Roumanie : quels défis pour le nouveau président de la République ?

19.11.2014 - Le point de vue de Samuel Carcanague

Violence au Mexique : un mal incurable ?

17.11.2014 - Le point de vue de Jean-Jacques Kourliandsky

L'Australie est-elle une puissance émergente ?

14.11.2014 - Le point de vue de Barthélémy Courmont

Chine-Etats-Unis : un accord historique sur le climat ?

13.11.2014 - Le point de vue de Bastien Alex

Chine-Japon : le « dégel » ?

12.11.2014 - Le point de vue de Edouard Pflimlin

Catalogne : une consultation, pour quoi faire ?

07.11.2014 - Le point de vue de Jean-Jacques Kourliandsky

Que changerait un accord avec l'Iran ?

05.11.2014 - Le point de vue de Thierry Coville

Midterms aux Etats-Unis : quels enjeux ?

03.11.2014 - Le point de vue de Nicholas Dungan

Elections législatives en Tunisie : la réussite d'un nouveau modèle de démocratie ?

01.11.2014 - Le point de vue de Khadija Mohsen-Finan

Lutte contre la fraude et les paradis fiscaux : un combat perdu d'avance ?

30.10.2014 - Le point de vue de Eric Vernier

Élections législatives en Ukraine : quels enseignements et quels défis ?

30.10.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Tunisie : un pas de plus vers une démocratie effective ?

29.10.2014 - Le point de vue de Bélig Nabli

Quels sont les enjeux du nouveau mandat de Dilma Rousseff?

27.10.2014 - Le point de vue de Jean-Jacques Kourliandsky

Denis Mukwege, prix Sakharov

27.10.2014 - Le point de vue de Pierre Jacquemot

Crise Ebola : symptomatique des limites de l'humanitarisme occidental ?

22.10.2014 - Le point de vue de Fanny Chabrol

Hong Kong : que retenir des violents affrontements de ce weekend ?

21.10.2014 - Le point de vue de Philippe Le Corre

La régulation des paris sportifs, élément-clé de la lutte contre la corruption sportive (Les enseignements du programme IRIS)

20.10.2014 - Le point de vue de Pim Verschuuren

Un semestre d'élections, quel bilan pour l'Europe centre-orientale et balte ?

20.10.2014 - Le point de vue de Samuel Carcanague

Incidents autour du match Serbie-Albanie : symptomatiques de la violence dans le football ?

17.10.2014 - Le point de vue de Pim Verschuuren

Bolivie : quels enseignements peut-on tirer de la réélection d'Evo Morales ?

15.10.2014 - Le point de vue de Christophe Ventura

Ukraine : quel état des lieux à quelques jours de la rencontre entre Vladimir Poutine et Petro Porochenko ?

13.10.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Elections en Bolivie : quels bilan et enjeux pour le pays le plus pauvre d'Amérique du Sud ?

10.10.2014 - Le point de vue de Christophe Ventura

Quelle réalité à la menace Boko Haram ?

09.10.2014 - Le point de vue de Samuel Nguembock

1er tour de l'élection présidentielle brésilienne : quel bilan ?

06.10.2014 - Le point de vue de Jean-Jacques Kourliandsky

Après l'investiture d'Ashraf Ghani, quelles perspectives pour l'Afghanistan ?

01.10.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

Australie : quels positionnement et rôle sur la scène internationale ?

30.09.2014 - Le point de vue de Barthélémy Courmont

Quelle communication pour les groupes djihadistes ?

25.09.2014 - Le point de vue de François-Bernard Huyghe

Is there a Darker Side of the Scottish Referendum?

24.09.2014 - Le point de vue de Nicholas Dungan

Intervention en Syrie, otage en Algérie ... Vers un nouveau tournant de la lutte contre l'Etat islamique ?

23.09.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Ecosse : le « NO » à l'indépendance, et après ?

19.09.2014 - Le point de vue de Olivier de France

Scottish Independence and a More Stable Northern Ireland?

18.09.2014 - Le point de vue de Robert Hanratty

Algérie : quelles menaces intérieures et extérieures pour le régime ?

16.09.2014 - Le point de vue de Kader Abderrahim

Le souhait d'indépendance pour la Catalogne est-il possible ?

14.09.2014 - Le point de vue de Jean-Jacques Kourliandsky

Constituer une coalition pour défaire l'Etat islamique : quels enjeux, quelles conséquences ?

12.09.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

Le Sommet du 4 et 5 septembre a-t-il signé la transformation de la posture stratégique de l'OTAN ?

09.09.2014 - Le point de vue de Olivier de France

En pleine négociation sur son programme nucléaire, quel futur pour la relation entre les puissances occidentales et l'Iran ?

05.09.2014 - Le point de vue de Thierry Coville

Quelles conséquences à la suspension de la livraison du Mistral par la France ?

04.09.2014 - Le point de vue de Jean-Vincent Brisset

Conférence Paris Climat 2015 : un enjeu majeur pour la diplomatie française ?

03.09.2014 - Le point de vue de Bastien Alex

Libye : quel état des lieux ?

01.09.2014 - Le point de vue de Kader Abderrahim

La question kurde au regard du désordre régional

29.08.2014 - Entretien avec Jordi Tejel Gorgas, historien à l'IHEID (Genève), auteur de « La question kurde : passé et présent »

Afghanistan : pourquoi les jours à venir sont-ils décisifs ?

29.08.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

La trêve à Gaza, premier pas vers une paix future ?

27.08.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Ukraine : dissolution du Parlement... et après ?

26.08.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

L'Afghanistan est-il à un point charnière de son histoire ?

23.07.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

Avion civil abattu en Ukraine : la faute à qui ?

18.07.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Les Brics sont-ils en train de bousculer les rapports de force économiques mondiaux ?

16.07.2014 - Le point de vue de Sylvie Matelly

Israël/Palestine : comment le conflit peut-il évoluer ?

15.07.2014 - Le point de vue de Pascal Boniface

Kenya : une situation politique et sécuritaire de plus en plus délétaire ?

11.07.2014 - Le point de vue de Samuel Nguembock

Argentine : quelle stratégie pour faire face au risque de faillite ?

10.07.2014 - Le point de vue de Christophe Ventura

Ukraine : Petro Porochenko prend-t-il le dessus ?

08.07.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Politique migratoire de l'Union européenne : entre solidarité migratoire et protection des frontières, quel équilibre ?

07.07.2014 - Le point de vue Corinne Balleix, politologue, enseignante à Sciences-Po Paris, Université Paris-I et Université Evry-Val d'Essonne

La Palestine, à nouveau au bord de l'explosion ?

04.07.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Le Royaume-Uni, « Wayne Rooney » de l'Europe ?

03.07.2014 - Le point de vue de Olivier de France

Nigeria : pourquoi le groupe Boko Haram a-t-il pu prendre une telle ampleur ?

02.07.2014 - Le point de vue de Jean-Bernard Veron, président du Comité des solidarités internationales à la Fondation de France, rédacteur en chef de la revue Afrique contemporaine

La Libye, un pays en voie de « somalisation » ?

27.06.2014 - Le point de vue de Kader Abderrahim

Quelle place pour le FN au Parlement européen ?

26.06.2014 - Le point de vue de Magali Balent

Stratégie politique chinoise : quel équilibre ?

25.06.2014 - Le point de vue de Jean-Pierre Cabestan, professeur et directeur du Département de science politique de l'Université baptiste de Hong Kong

Vers la paix en Ukraine ?

25.06.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Quel avenir pour les frontières en Irak ?

24.06.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Election de Juan Manuel Santos : quel avenir pour la Colombie ?

20.06.2014 - Le point de vue de Jean-Jacques Kourliandsky

Afghanistan : pourquoi l'euphorie du 1er tour des présidentielles laisse-t-il place à l'inquiétude du 2nd tour ?

18.06.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

L'armée française a-t-elle encore les moyens de ses ambitions ?

17.06.2014 - Le point de vue de Jean-Pierre Maulny

Y aurait-il loin de la coupe aux lèvres ?

17.06.2014 - Par Jean-Jacques Kourliandsky

Thaïlande : vers un mieux après la levée du couvre-feu ?

16.06.2014 - Le point de vue de Olivier Guillard

Irak : jusqu'où peut aller l'EIIL ?

13.06.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

Tokyo/Canberra : un renforcement des relations sécuritaires et économiques pour quelles conséquences ?

12.06.2014 - Le point de vue de Edouard Pflimlin

Quels sont les enjeux de la question énergétique dans le conflit qui oppose Russes et Européens en Ukraine

11.06.2014 - Le point de vue de Nicolas Mazzucchi

Syrie : une révolution peut en parasiter une autre

11.06.2014 - Le point de vue de François Burgat, politologue, directeur de recherche à l'Institut de recherches et d'études sur le monde arabe et musulman à Aix-en-Provence.

Quelle est la situation de la Syrie après la réélection sans surprise de Bachar el-Assad ?

06.06.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Quelles sont les perspectives de la réconciliation politique en Côte d'Ivoire ?

05.06.2014 - Le point de vue de Samuel Nguembock

How to Interpret Obama at West Point?

04.06.2014 - Le point de vue de Nicholas Dungan

Percée des partis europhobes et nationalistes aux élections européennes : quelles causes pour quelles conséquences ?

28.05.2014 - Le point de vue de Magali Balent

Que nous révèle la victoire de Petro Porochenko sur l'état actuel de l'Ukraine ?

26.05.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Thaïlande : une impasse politique sans fin ?

23.05.2014 - Le point de vue de Olivier Guillard

Quel avenir pour l'Irak au lendemain des élections législatives ?

22.05.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

Quelle est la situation en Turquie après la catastrophe de Soma ?

21.05.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Japon : l'auto-défense collective est-elle envisageable ?

19.05.2014 - Le point de vue de Edouard Pflimlin

Reprise des négociations entre l'Iran et le P5+1 : quels enjeux ?

13.05.2014 - Le point de vue de Thierry Coville

Après le référendum au Donbass, quelle évolution de la crise ukrainienne ?

12.05.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

L'aide française est en diminution

12.05.2014 - Le point de vue de Pierre Jacquemot

Elections européennes : quels sont les enjeux de la montée de l'euroscpticisme ?

07.05.2014 - Le point de vue de Magali Balent

Ukraine : comment la Russie s'adapte-t-elle aux sanctions internationales ?

30.04.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Affaire Alstom : syndrome de l'absence de vision stratégique industrielle de la France ?

29.04.2014 - Le point de vue de Sylvie Matelly

Centrafrique : quels sont les tenants et les aboutissants des missions onusienne et européenne ?

28.04.2014 - Le point de vue de Philippe Hugon

Syrie : comment évolue la situation ?

25.04.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Indépendance de l'Ecosse : quels enjeux ?

24.04.2014 - Le point de vue de Olivier de France

Insécurité climatiques et alimentaires : un choc inévitable ?

23.04.2014 - Le point de vue de Sébastien Abis

A J-50 avant la Coupe du monde de football, où en est le Brésil ?

22.04.2014 - Le point de vue de Jean-Jacques Kourliandsky

Nouveau rapport du GIEC : un constat alarmant ?

16.04.2014 - Le point de vue de Bettina Laville

Elections présidentielles en Algérie : une campagne décevante ?

14.04.2014 - Le point de vue de Kader Abderrahim

Ukraine : vers une escalade des tensions ?

10.04.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Nouvel échec des négociations israélo-palestiniennes : la faute à qui ?

08.04.2014 - Le point de vue de Pascal Boniface

Scrutin présidentiel en Afghanistan : un premier tour (relativement) encourageant ?

07.04.2014 - Le point de vue de Olivier Guillard

Afghanistan : des élections à haut risque ?

04.04.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

Ratification par la France du Traité sur le commerce des armes : et maintenant ?

02.04.2014 - Le point de vue de Jean-Pierre Maulny

Quelle réalité pour le partenariat stratégique franco-chinois ?

28.03.2014 - Le point de vue de Philippe Le Corre

Visite d'Obama en Europe : symbole du renouveau du leadership américain ?

26.03.2014 - Le point de vue de Thomas Snégaroff

Turquie : des élections compliquées pour l'AKP ?

25.03.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Où en sont les relations franco-marocaines ?

19.03.2014 - Le point de vue de Khadija Mohsen-Finan

Référendum en Crimée : quel avenir pour l'Ukraine ?

17.03.2014 - Le point de vue de Arnaud Dubien

Election présidentielle en Afghanistan : quels enjeux ?

07.03.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

La France est-elle malade du conflit israélo-palestinien ?

06.03.2014 - Le point de vue de Pascal Boniface

Ukraine : quels sont les scénarios de sortie de crise possibles ?

04.03.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Ukraine : comment interpréter le jeu de Vladimir Poutine ?

03.03.2014 - Le point de vue de Pascal Boniface

A quels enjeux internationaux le marché agroalimentaire français est-il confronté ?

28.02.2014 - Le point de vue de Sébastien Abis

Quels sont les domaines de coopération franco-nigériens ?

27.02.2014 - Le point de vue de Philippe Hugon

Algérie : quels enjeux à la veille des élections présidentielles ?

26.02.2014 - Le point de vue de Kader Aberrahim, chercheur associé à l'IRIS

Où va l'Ukraine ?

25.02.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Venezuela : vers une résolution de la crise ?

24.02.2014 - Le point de vue de Jean-Jacques Kourliandsky

Relations transatlantiques : la visite de Hollande à Obama a-t-elle changé la donne ?

14.02.2014 - Le point de vue de Pascal Boniface

Trois ans après la chute de Moubarak : quel bilan ?

12.02.2014 - Le point de vue de Didier Billion

President Hollande's state visit to the United States: a renewed alliance?

10.02.2014 - Le point de vue de Nicholas Dungan

Sotchi : quels enjeux pour la Russie ?

07.02.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Ukraine : une question de concessions ?

05.02.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

J.O. de Sotchi : un enjeu politique pour Vladimir Poutine ?

**04.02.2014 - Le point de vue de Pascal Boniface
Iran : quelles avancées ?**

03.02.2014 - Le point de vue de Thierry Coville

Sommet franco-britannique : un point sur le traité de Lancaster House ?

31.01.2014 - Le point de vue de Jean-Pierre Maulny

Discours d'Obama : une réactivation du rêve américain ?

30.01.2014 - Le point de vue de Thomas Snégaroff

François Hollande en Turquie : vers une amélioration des relations franco-turques ?

29.01.2014 - Le point de vue de Didier Billion

Tunisie : de la transition constitutionnelle à la transition démocratique ?

28.01.2014 - Le point de vue de Bélih Nabli

Genève II : vers une résolution du conflit syrien ?

24.01.2014 - Le point de vue de Didier Billion

L'Ukraine peut-elle sortir de sa crise politique ?

23.01.2014 - Le point de vue de Philippe Migault

Surveillance américaine : entre liberté et sécurité

22.01.2014 - Le point de vue de Thomas Snégaroff

Forum économique mondial de Davos 2014 : quels enjeux ?

21.01.2014 - Le point de vue de Sylvie Matelly

Thaïlande : une situation sans issue ?

15.01.2014 - Le point de vue de Olivier Guillard

Opération Serval, un an après : quel bilan ?

14.01.2014 - Le point de vue de Pascal Boniface

Vers une reconstruction de l'Etat de Centrafrique ?

13.01.2014 - Le point de vue de Philippe Hugon

2014, année internationale de l'agriculture familiale (AIAF) de l'ONU : quels enjeux ?

09.01.2014 - Le point de vue de Sébastien Abis

La Tunisie vers un mieux ?

08.01.2014 - Le point de vue de Bélih Nabli

Crise en Irak : quels sont les raisons et enjeux ?

07.01.2014 - Le point de vue de Karim Pakzad

Elections municipales au Kosovo : que révèlent-elles sur le vote serbe et albanais ?

06.01.2014 - Par Sébastien Gricourt, ancien Conseiller politique dans les Balkans (CICR, OTAN, ONU), Chercheur indépendant



MANIFESTATIONS ORGANISÉES PAR L'IRIS



Colloques, séminaires, conférences et petits-déjeuners, soit plus d'une soixantaine de manifestations pour la seule année 2014, sont autant d'événements que l'IRIS inscrit dans le débat national et international.

■ CONFÉRENCES / COLLOQUES OUVERTS AU PUBLIC

L'IRIS organise de grandes rencontres internationales ouvertes à un large public ou à un public plus restreint qui permettent de faire le point sur l'actualité internationale. Plusieurs événements majeurs viennent ponctuer l'agenda annuel de nos activités dont pour 2014 :

- > Etat de Palestine : quelles perspectives ?
- > Les Entretiens Européens d'Enghien
- > Colloque France-Russie
- > Les Géopolitiques de Nantes
- > Les Conférences stratégiques annuelles : «Le système financier international et les nouveaux modèles de développement économique»

■ RENCONTRES BILATÉRALES - CERCLES DE RÉFLEXION

L'IRIS organise plusieurs fois par an des rencontres entre responsables politiques, économiques et experts internationaux. Ces réunions restreintes sont destinées à renforcer les échanges et confronter les points de vue entre décideurs. Elles réunissent des parlementaires, des industriels, des chercheurs, des cadres ministériels, français et étrangers. Elles sont organisées en France ou à l'étranger. Il existe des rendez-vous réguliers, mais des réunions spécifiques sont organisées à la demande de commanditaires. Parmi les rencontres bilatérales qui se tiennent régulièrement, on peut citer les franco-allemandes, franco-turques, franco-russes. Ces rencontres peuvent également être thématiques (lutte contre les trucages de rencontres sportives à l'échelle européenne, exportations d'armement, politique industrielle en Europe, enjeux sécuritaires en Méditerranée, etc.).

■ CONFÉRENCES-ADHÉRENTS

L'IRIS organise régulièrement Les Débats de l'IRIS, des conférences-débats réservées en priorité à ses adhérents, et invite politiques, journalistes, chercheurs, etc., à venir s'exprimer sur l'actualité internationale ou à l'occasion de la parution d'ouvrages. Par ailleurs, depuis 2008, l'IRIS organise conjointement avec la Maison de l'Europe de Paris des conférences géopolitiques bimestrielles sur des sujets ayant trait aux problématiques européennes.

COLLOQUE

ÉTAT DE PALESTINE : quelles perspectives ?

Jeudi 6 février 2014 - Salle Victor Hugo, Paris

(Immeuble Jacques Chaban-Delmas
101, rue de l'Université, Paris 7e)



9h45 - ALLOCUTIONS D'OUVERTURE

Pouria Amirshahi, député de la 9^{ème} circonscription des Français établis hors de France, secrétaire de la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale, président de l'IRIS

Michel Billout, sénateur, membre de la commission des Affaires étrangères, de la Défense et des forces armées du Sénat

10h00 - LES MUTATIONS DE L'ORDRE STRATÉGIQUE RÉGIONAL ET LE CONFLIT ISRAËLO-PALESTINIEN

Modérateur :

Jean-Paul Chagnollaud, professeur de sciences politiques à l'Université de Cergy-Pontoise, rédacteur en chef de la revue *Confluences Méditerranée*, directeur de l'iReMMO

Denis Charbit, maître de conférences au département de sociologie, science politique et communication à l'Université ouverte d'Israël

Jean-Pierre Filiu, professeur des Universités en histoire du Moyen-Orient contemporain, Sciences Po Paris

11h30 - LA SOLUTION DE DEUX ÉTATS EST-ELLE ENCORE POSSIBLE ?

Modérateur :

Martine Gozlan, journaliste, *Marianne*

Zeev Sternhell, historien et penseur politique israélien

Michel Warschawski, journaliste et militant pacifiste israélien, co-fondateur et président du Centre d'information alternative de Jérusalem

14h30 - PALESTINIENS ET ISRAËLIENS : DEUX PEUPLES PRÊTS POUR LA PAIX ?

Modérateur : **Daniel Cirera**, secrétaire du Conseil scientifique de la fondation Gabriel Péri

Mossi Raz, ancien député israélien, co-directeur de "La paix maintenant"

Denis Sieffert, directeur de la rédaction, *Politis*

Taoufiq Tahani, président de l'Association France Palestine Solidarité

16h00 - FRANCE, EUROPE, ÉTATS-UNIS : DES ACTEURS INTERNATIONAUX POUR LA PAIX

Modérateur : **Didier Billion**, directeur adjoint de l'IRIS

Stephen Eric Bronner, professeur de science politique, Rutgers University (Etats-Unis)

Alain Frachon, chef d'édition, *Le Monde*

Alexis Le Cour Grandmaison, sous-directeur Egypte-Levant, direction de l'Afrique du Nord et du Moyen-Orient, ministère des Affaires étrangères

Patrick Le Hyaric, député européen, directeur de *L'Humanité* et de *L'Humanité dimanche*

17h30 - CONCLUSIONS

Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

Michel Maso, directeur de la fondation Gabriel Péri

6^e

Entretiens européens
d'Enghien

Où va l'Europe ?

(Quo vadis Europa ?)



SAM. 8 MARS 2014
PERGOLA NOVA 9H30
RIVES ENGHEN-LES-BAINS

ORGANISÉ PAR



AVEC LE SOUTIEN DE



EN PARTENARIAT AVEC



9h30 - ALLOCUTIONS DE BIENVENUE

Philippe Sueur, maire d'Enghien-les-Bains, vice-président du Conseil général du Val d'Oise
Pascal Boniface, directeur de l'IRIS

9h45 - ALLOCUTION D'OUVERTURE

Thierry Repentin, ministre délégué auprès du ministre des Affaires étrangères, chargé des Affaires européennes

10h15 - L'EUROPE, CONTINENT PERDANT DE LA MONDIALISATION ?

Modérateur : **Sylvie Matelly**, directrice de recherche à l'IRIS

François Clemenceau, rédacteur en chef au *Journal du dimanche*, en charge de l'actualité internationale et de la politique étrangère

Christian Lequesne, directeur de recherche au CERI, professeur à Sciences Po

Mathilde Lemoine, économiste

Angelica Schwall-Düren, ministre des Affaires fédérales, de l'Europe et des Médias du Land de Rhénanie du Nord-Westphalie (Allemagne)

12h00 – ALLOCUTION DE CLÔTURE DE LA MATINÉE

Pascal Lamy, ancien directeur général de l'OMC, président d'honneur de Notre Europe - Institut Jacques Delors, président d'honneur de l'IRIS

13h45 - L'EUROPE PUISSANCE : CHIMÈRE OU SCÉNARIO D'AVENIR ?

Modérateur : **Jean-Pierre Maulny**, directeur adjoint de l'IRIS

Sven Biscop, directeur du programme « L'Europe dans le monde », Institut Egmont

Général Jean-Paul Perruche, président d'Euro-Défense-France, chercheur associé à l'IRSEM et ancien directeur général de l'EMUE

Jean-Christophe Ploquin, rédacteur en chef, *La Croix*

Francis Wurtz, ancien député européen, président de l'Institut d'études européennes de l'Université Paris 8

15h30 - Y A-T-IL ENCORE UN DÉSIR D'EUROPE ?

Modérateur : **Pascal Boniface**, directeur de l'IRIS

Roselyne Bachelot, ancien ministre, vice-présidente de l'IRIS

Sylvie Goulard, députée européenne, groupe ADLE, Parlement européen

Gaël Sliman, directeur général adjoint de BVA

Yves Thread, directeur adjoint de la rédaction, *Le Figaro*

Henri Vernet, rédacteur en chef adjoint, *Le Parisien Aujourd'hui en France*

17h15 - CONCLUSION



2^{ème} ÉDITION

Colloque FRANCE-RUSSIE

Jeudi 24 avril 2014

Paris - Salle Victor Hugo

(Immeuble Jacques Chaban-Delmas - 101, rue de l'Université, Paris 7e)

9H00 - ALLOCUTIONS D'OUVERTURE

Pascal BONIFACE, Directeur de l'IRIS
Emmanuel QUIDET, Président de la Chambre de commerce et d'industrie franco-russe (CCIFR)
Yves-Thibault de SILGUY, Vice-président, MEDEF International

9H30 - QUELLES RELATIONS FRANCO-RUSSES EN 2014 ?

Jean-Pierre CHEVÈNEMENT, Sénateur du Territoire de Belfort, représentant spécial de la France pour la Russie
S. E. M. Alexandre ORLOV, Ambassadeur de Russie en France
Raphaël BELLO, Chef de service des affaires bilatérales et de l'internationalisation des entreprises, Direction Générale du Trésor, ministère de l'Économie et des Finances
Andreï KORTOUNOV, Directeur général du Conseil russe pour les affaires internationales
Emin ISKENDEROV, Président Directeur Général, Hermitage
Bruno COTTE, Directeur général international, SAFRAN

Modérateur :
Arnaud DUBIEN, Directeur de l'Observatoire franco-russe

11h00 - Pause-café

11H30 - REGARDS CROISÉS SUR L'UKRAINE ET LE « VOISINAGE COMMUN » RUSSO-EUROPÉEN

Eric FOURNIER, Directeur de l'Europe continentale, ministère des Affaires étrangères
Mikhail REMIZOV, Président de l'Institut de stratégie nationale
Dmytro VYDRIN, Politologue (Kiev)
Pat COX, Ancien envoyé spécial du Parlement européen pour l'Ukraine
Yves POZZO DI BORGIO, Sénateur de Paris, vice-président de la commission des Affaires étrangères, de la défense et des forces armées, Sénat
Thierry MARIANI, Député de la 11^{ème} circonscription des Français de l'étranger, co-président du Dialogue franco-russe*

Modérateur :
Sergueï KARAGANOV, Président du Club de Valdaï

13h00 - Pause déjeuner libre

14H30 - QUELLES RECOMPOSITIONS AU MOYEN-ORIENT ?

Vitaly NAOUMKINE, Directeur de l'Institut d'études orientales de l'Académie des sciences de Russie
Alain MARSAUD, Député de la 10^{ème} circonscription des Français établis hors de France, membre de la commission des Affaires étrangères, Assemblée nationale
Evgueni LOUKIANOV, Secrétaire-adjoint du Conseil de sécurité nationale de la Fédération de Russie
Jean GLAVANY, Député des Hautes-Pyrénées, membre de la commission des Affaires étrangères, Assemblée nationale

Modérateur :
Fiodor LOUKIANOV, Rédacteur en chef de *Russia in Global Affairs*

16h00 - Pause-café

16h30 - L'AVENIR DU SECTEUR ÉNERGÉTIQUE RUSSE ET DES COOPÉRATIONS AVEC LA FRANCE

Konstantin SIMONOV, Directeur de la Fondation pour la sécurité énergétique nationale
Jacques de BOISSÉSON, Directeur général, Total Exploration & Production Russie
Sergueï NOVIKOV, Directeur de la communication, Rosatom
Un représentant d'EDF
Vincent PRINGAULT, Co-directeur du centre franco-russe pour l'efficacité énergétique

Modérateur :
Ekaterina TROFIMOVA, 1^{ère} vice-présidente de Gazprombank

18H00 - DISCOURS DE CLÔTURE

S. E. M. Jean-Maurice RIPERT, Ambassadeur de France en Russie
Guennadi TIMTCHENKO, Actionnaire principal de NOVATEK, président du Conseil économique des entreprises françaises et russes
Christophe de MARGERIE, Président Directeur Général de TOTAL, co-président du Conseil économique des entreprises françaises et russes

18h30 - Fin du colloque



Les Géopolitiques de Nantes

Des tables rondes et conférences pour décrypter les défis stratégiques auxquels le monde est confronté.

ven. 26 et sam. 27 septembre 2014

au lieu unique, Nantes

entrée libre / www.lelieuunique.com



Le lieu unique et l'Institut de relations internationales et stratégiques (Iris), avec le soutien de Nantes Métropole, vous invitent à participer à la seconde édition des Géopolitiques de Nantes : rendez-vous annuel proposant une quinzaine de tables rondes en présence d'une soixantaine de conférenciers pour décrypter les défis stratégiques auxquels le monde est confronté. Faire comprendre, donner des perspectives, multiplier les échanges entre les spécialistes et le public, tels sont les objectifs de ces deux journées.

VENDREDI 26 SEPTEMBRE 2014

14h : **Ouverture** avec Johanna Rolland, maire de Nantes, présidente de Nantes Métropole, Pascal Boniface, directeur de l'IRIS et Patrick Gyger, directeur du lieu unique

14h30 : **Leçon inaugurale :**
« **Quel rôle pour la France dans un monde en mutation ?** » Par Hubert Védrine

15h15-16h45 : « **Un monde toujours plus inégalitaire, est-ce inéluctable ?** » Avec Jean-Marc Daniel, Marie Duru-Bellat, Susan George et Jean Ziegler* / Présentée par Marie-France Chatin

15h15-16h45 : « **Chinafrique : mythe ou réalité ?** » Avec Jean-Luc Domenach, Pierre Haski et Valérie Niquet / Présentée par Amar Abdelkrim

15h15-16h45 : « **Les flux migratoires** » Avec Hervé Le Bras, Pascal Brice, Geneviève Garrigos et Catherine de Wenden / Présentée par Pim Verschuuren

17h-18h30 : « **Les médias fabriquent-ils l'opinion ?** » Avec Jean-Jacques Bourdin*, Edwy Plenel, Dominique Quinio et Dominique Wolton / Présentée par Pascal Boniface

17h-18h30 : « **Vers une nouvelle géopolitique de l'énergie** » Avec Luca Baccarini, Claude Fischer, Emmanuel Hache et Denis Simonneau / Présentée par Bastien Alex

17h-18h30 : « **Les sociétés civiles, actrices de la mondialisation ?** » Avec Anne Hery, Denis Sieffert et Christophe Ventura / Présentée par Michel Maietta

SAMEDI 27 SEPTEMBRE 2014

9h30-11h : « **Israël-Palestine : un conflit pour l'éternité ?** » Avec Rony Brauman, Jean-Paul Chagnollaud, Renaud Girard et Agnès Levallois / Présentée par Didier Billion

9h30-11h : « **L'arme alimentaire** » Avec François Collart-Dutilleul, Guillaume Garot* et Stéphanie Rivoal / Présentée par Samuel Carcanague

9h30-11h : « **La Russie, partenaire / adversaire ?** » Avec Arnaud Dubien, Isabelle Facon, Anne Nivat* et Anne de Tinguy / Présentée par Philippe Migault

11h15-12h45 : « **Peut-on parler de guerre de religions ?** » Avec Bertrand Badie, Dounia Bouzar, Raphaël Liogier et Odon Vallet / Présentée par Jean-Pierre Maulny

11h15-12h45 : « **Les enjeux de l'exception culturelle** » Avec Marc Le Glatin, Jean Musitelli et Philippe Thureau-Dangin / Présentée par Patrick Gyger

11h15-12h45 : « **Cartoon's diplomacy** » Avec Hani Abbas*, Baha Boukhari*, Aurélien Froment (dit Aurel), Michel Kichka et Nicolas Vadot

14h-15h30 : « **La France de Hollande, puissance guerrière ?** » Avec Gérard Chaliand, François Clemenceau, Michel Foucher et Yves Izard / Présentée par Pascal Boniface

14h-15h30 : « **La mer, espace stratégique** » Avec Brigitte Bornemann, Cyrille Coutansais, Amiral Bernard Rogel* et Véronique Roger-Lacan / Présentée par Bastien Alex

14h-15h30 : « **Où va l'Iran ?** » Avec Thierry Coville, Fariba Hachtroudi, Azadeh Kian et François Nicollaud / Présentée par Samuel Carcanague





LE SYSTÈME FINANCIER INTERNATIONAL ET LES NOUVEAUX MODÈLES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

MERCREDI 15 OCTOBRE 2014
Hémicycle du Conseil régional d'Île-de-France
57, rue de Babylone 75007 Paris

En partenariat avec
Les Echos

EUROSUR



19^{èmes} Conférences stratégiques annuelles



9H00 - ACCUEIL CAFÉ

9H30 - ALLOCUTIONS D'OUVERTURE

Pascal BONIFACE, Directeur de l'IRIS

Roberto ROMERO, Vice-président chargé des Affaires internationales et européennes, Conseil régional d'Île-de-France

10H00 - Séance inaugurale - QUEL SYSTÈME FINANCIER POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ?

Kemal DERVIS, Économiste, vice-président de la Brookings Institution - Washington, ancien administrateur du PNUD et ancien ministre de l'Économie de Turquie

10H30 - LE SYSTÈME FINANCIER INTERNATIONAL MIS EN ŒUVRE DEPUIS 1945 A-T-IL ATTEINT SES LIMITES ?

Modérateur **Didier BILLION**, Directeur adjoint de l'IRIS

Jérôme CAZES, Président du Club des Vigilants, ancien directeur général de Coface

Liêm HOANG NGOC, Économiste, ancien député européen
Pedro PAEZ, Économiste, ancien ministre de l'Économie de l'Équateur

Dominique PLIHON, Professeur en sciences économiques à l'Université Paris-Nord, porte-parole d'Attac
Christian SAINT-ETIENNE, Professeur titulaire de la chaire d'économie industrielle au Conservatoire national des arts et métiers et président de l'institut France Stratégie

12H15 - COCKTAIL DÉJEUNATOIRE

Salon Pierre-Charles Krieg, 33 rue Barbet de Jouy, Paris 7e

14H00 - ÉCONOMIE RÉELLE VS ÉCONOMIE VIRTUELLE : QUELLES RÉALITÉS, QUELS DÉFIS ?

Modérateur **Sylvie MATELLY**, Directrice de recherche à l'IRIS
Karine BERGER, Députée des Hautes-Alpes, secrétaire nationale à l'Économie du Parti socialiste, membre de la Commission des Finances

Nicholas DUNGAN, Senior Advisor à l'IRIS, Senior Fellow à l'Atlantic Council et Visiting Professor au Collège universitaire de Sciences Po Reims

Michel-Edouard LECLERC, Président de l'Association des centres distributeurs E. Leclerc (ACDLec)

15H30 - VERS QUELS NOUVEAUX MODÈLES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ?

Modérateur **Christophe VENTURA**, Chercheur associé à l'IRIS
Jacques GÉNÉREUX, Économiste, professeur à Sciences Po Paris

Benoît HAMON, Ancien ministre délégué chargé de l'Économie sociale et solidaire et de la Consommation, ancien ministre de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, député des Yvelines
Hugues DE JOUVENEL, Président de Futuribles International
Laurence PARISOT, Vice-présidente du Directoire du groupe l'IFOP

17H00 - ALLOCUTION DE CLÔTURE

Roberto ROMERO, Vice-président chargé des Affaires internationales et européennes, Conseil régional d'Île-de-France

> EN FRANCE

« **Défis russes** » (14 janvier / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution du numéro 92 de La Revue internationale et stratégique. Autour d'Arnaud Dubien, directeur de l'Observatoire franco-russe et chercheur associé à l'IRIS, Philippe Migault, directeur de recherche à l'IRIS, et Jean Radvanyi, professeur à l'Institut national des langues et civilisations orientales (INALCO) et membre du conseil scientifique de l'Observatoire franco-russe.

« **Quel rôle pour l'Amérique latine dans un monde multipolaire ?** » (3 février / Paris) / Réunion organisée autour de Temir Porras Ponceléon, ancien ministre de la République bolivarienne du Venezuela, à l'occasion de sa visite en France.

« **Rôle et influence des think tanks dans les débats stratégiques internationaux** » (4 février / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la publication du 2013 Global Go To Think Tanks Index Report, classement mondial des centres de recherche réalisé par l'Université de Pennsylvanie. Autour de François Clémenceau, rédacteur en chef du Journal du dimanche en charge de l'actualité internationale et de la politique étrangère, Michel Foucher, titulaire de la Chaire de géopolitique appliquée au Collège d'études mondiales et Nicole Gnesotto, professeur au Conservatoire national des arts et métiers, titulaire de la Chaire sur l'Union européenne. Animée par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS.

« **État de Palestine : quelles perspectives ?** » (6 février / Paris) / Colloque organisé par l'IRIS et la Fondation Gabriel Péri. Autour de quatre thèmes : Les mutations de l'ordre stratégique régional et le conflit israélo-palestinien ; La solution de deux États est-elle encore possible ? ; Palestiniens et Israéliens : deux peuples prêts pour la paix ? ; France, Europe, États-Unis : des acteurs internationaux pour la paix.

« **Les sociétés civiles, nouvel acteur géostratégique mondial** » (13 février / Paris) / Conférence-débat organisée par l'IRIS et le CCFD Terre-Solidaire, à l'occasion du lancement du Baromètre des sociétés civiles 2013. L'autre visage de la mondialisation. Autour de Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, Xavier Ricard Lanata, directeur des partenariats internationaux au CCFD-Terre Solidaire, et Patrick Viveret, philosophe et essayiste. Animée par Joseph Confavreux, journaliste à Mediapart.

« **1914-2014 : d'une mondialisation à l'autre** » (20 février / Paris) / Conférence-débat autour de Jean-Pierre Chevènement à propos de son nouveau livre La France sortie de l'Histoire ?, animée par Kader Abderrahim dans le cadre des Jeudis de l'Institut du monde arabe.

« **2011-2014 : Un réveil arabe ?** » (4 mars / Paris) / Conférence-débat organisée autour de François Reynaert, journaliste et essayiste, et Denis Bauchard, ancien ambassadeur et conseiller pour le Moyen-Orient à l'IFRI. Animée par Bélig Nabli, directeur de recherche à l'IRIS.

« **Où va l'Europe ? (Quo vadis Europa ?)** » (8 mars / Enghien-les-Bains) / Colloque organisé par l'IRIS et la Ville d'Enghien-les-Bains, avec le soutien du Groupe Lucien Barrière, en partenariat avec l'Institut BVA, la Friedrich Ebert Stiftung, l'IEE de l'Université Paris 8 et ID-FM. Thèmes des tables-rondes :

L'Europe, continent perdant de la mondialisation ? ; L'Europe puissance : chimère ou scénario d'avenir ? ; Y a-t-il encore un désir d'Europe ?

« **Réguler le sport-business en Europe** » (13 mars / Paris) / Conférence-débat organisée autour de Frédéric Bolotny, expert et économiste du football, et Philippe Diallo, président de l'Union des professionnels de football. Animée par Pim Verschuren, chercheur à l'IRIS.

« **Les évolutions régionales de la question kurde : enjeux et perspectives pour la Turquie** » (26 mars / Paris) / Séminaire organisé dans le cadre de l'Observatoire de la Turquie et son environnement géopolitique autour de Hamit Bozarslan, directeur d'études à l'EHESS. Animée par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing?** » (27 mars / Paris) / Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le trucage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **S'adapter aux changements climatiques : problématique majeure de l'après Kyoto ?** » (2 avril / Paris) / Conférence-débat organisée autour d'Amy Dahan, directrice de recherche émérite au CNRS (Centre Alexandre Koyré), Jean Jouzel, paléoclimatologue au Laboratoire des sciences du climat et de l'environnement (CNRS) et vice-président du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC). Animée par Bettina Laville, conseiller d'État et directrice de recherche à l'IRIS, et organisée dans le cadre de l'Observatoire géopolitique de la durabilité.

« **Quelles perspectives pour une Écosse indépendante ?** » (3 avril / Paris) / Réunion organisée autour de Fiona Hyslop, secrétaire à la Culture et aux Affaires extérieures du gouvernement écossais, à l'occasion de sa visite en France.

« **La France malade du conflit israélo-palestinien ? Les difficultés d'un débat libre** » (10 avril / Paris) / Conférence-débat organisée autour de Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, Rony Brauman, professeur associé à l'Institut d'études politiques de Paris, ancien président de Médecins sans frontières, Jean Plantu, journaliste caricaturiste au Monde, président de Cartooning for Peace. Animée par Dominique Lagarde, ancienne journaliste, spécialiste du monde arabe.

« **Mondialisation et contestations** » (15 avril / Paris) / Conférence-débat organisée autour d'Annick Coupé, porte-parole de l'Union syndicale Solidaires et Eddy Fougier, politologue, chercheur associé à l'IRIS. Animée par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS.

« **Colloque France-Russie** » (24 avril / Paris) / Colloque organisé par l'observatoire franco-russe et l'IRIS, en partenariat avec le MEDEF et la CCIFR. Quatre tables rondes : Quel partenariat franco-russe en 2014 ? ; Regards croisés sur l'Ukraine et le "voisinage commun" russo-européen ; Quelles recompositions au Moyen-Orient ? ; L'avenir du secteur énergétique russe et des coopérations avec la France

« **Quel futur pour la gauche israélienne ?** » (6 mai / Paris) / Conférence-débat organisée autour de Nitzan Horowitz, député Meretz de la Knesset, David Chemla, secrétaire européen de JCall, et Sylvain Cypel, journaliste au Monde. Animée par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS.

« **Enjeux des élections européennes** » (15 mai / Paris) / Conférence-débat organisée autour d'Yves Bertoncini, directeur de Notre Europe – Institut Jacques Delors, Gilles Finchelstein, directeur de la Fondation Jean Jaurès, et Thierry Pech, directeur de Terra Nova. Animée par Bélig Nabl, directeur de recherche à l'IRIS.

« **Le sport est-il un enjeu géopolitique ?** » (19 mai / Paris) / Conférence-débat organisée à l'occasion de la parution de l'ouvrage *Géopolitique du sport*, écrit par Pascal Boniface, et de la parution du numéro 94 de *La Revue internationale et stratégique*. Autour de Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, Jean Lévy, ambassadeur pour le sport, Roselyne Bachelot, ancienne ministre, et Achilles Zaluar, ministre-conseiller, chef de mission adjoint à l'ambassade du Brésil à Paris.

« **L'humanitaire est-il devenu zombie ?** » (22 mai / Paris) / Stand UP de l'humanitaire organisé par l'IRIS dans le cadre de l'Observatoire des questions humanitaires et Save the Children. Autour de Stéphanie Rivoal, présidente d'Action contre la faim, Pierre Micheletti, enseignant à l'IEP de Grenoble et ancien président de Médecins du Monde, et Michael Neuman, directeur de recherche au CRASH. Animé par Christian Troubé, journaliste, directeur de l'Agence Rue principale.

« **L'Ukraine va-t-elle enterrer la défense européenne ?** » (17 juin / Paris) / Conférence-débat organisée par l'IRIS en partenariat avec la Maison de l'Europe. Autour de Nicole Gnesotto, vice-présidente de Notre Europe – Institut Jacques Delors et professeure au CNAM, Jolyon Howorth, professeur de sciences politiques et de relations internationales à l'Université Yale, Alexandra De Hoop Scheffer, Senior Transatlantic Fellow et directrice à Paris du German Marshall Fund of the United States, et Djordje Kuzmanovic, président de la commission Défense du Parti de gauche. Animée par Olivier de France, directeur de recherche à l'IRIS.

« **Nature et géopolitique : Les enjeux du projet de loi sur la biodiversité** » (24 juin / Paris) / Conférence-débat organisée dans le cadre de l'observatoire géopolitique de la durabilité. Autour de Gilles Boëuf, président du Muséum national d'histoire naturelle et professeur au Collège de France, et Guillaume Sainteny, professeur à l'école Polytechnique. Animée par Bettina Laville, conseiller d'Etat et directrice de recherche à l'IRIS.

« **Entre turbulences ukrainiennes et caucasiennes : quelles conséquences pour la Turquie en mer noire ?** » (3 juillet / Paris) / Séminaire organisé par l'IRIS dans le cadre de l'Observatoire de la Turquie et son environnement géopolitique autour d'Alexandre Toumarkine, chercheur à l'Orient-Institut Istanbul, animé par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS.

« **Changing Together – the Opportunities of Transformation** » (28 juillet / Paris) / Séminaire restreint avec des représentants de l'industrie de défense, animé par Jean-Pierre Maulny, directeur adjoint de l'IRIS et Olivier de France, directeur de recherche à l'IRIS, sur les perspectives de coopération dans le domaine des capacités militaires avec l'Allemagne.

« **Intégration ou balkanisation ? L'Europe à l'épreuve des indépendances** » (18 septembre / Paris) / Conférence-débat organisée par l'IRIS en partenariat avec la Maison de l'Europe. Autour de Marti Anglada, délégué du gouvernement de la Catalogne en France et Suisse, de Thierry Garcin, maître de conférences à HEC et chercheur associé à l'Université Paris-Descartes, de Colin Imrie, responsable des relations Europe-Royaume-Uni du gouvernement écossais, de Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur à l'IRIS, et animée par Olivier de France, directeur de recherche à l'IRIS.

« **Le secteur privé veut-il se payer l'humanitaire ?** » (23 septembre / Paris) / 2e Stand UP de l'humanitaire organisé par l'IRIS dans le cadre de l'Observatoire des questions humanitaires. Autour de Boris Martin, rédacteur en chef de la revue *Humanitaire*, de Myriam Bincaille, déléguée générale du fonds Suez Environnement Initiatives, de Dominique Mas, chef de mission pour l'action humanitaire du Centre de crise du ministère des Affaires étrangères et du Développement international, de Serge Michailof, chercheur associé à l'IRIS et ancien directeur exécutif chargé des opérations à l'AFD, et animé par Christian Troubé, journaliste, directeur de l'Agence Rue Principale.

« **Multi-Lateral Institutions to Address issues of Governance that Affect Non-traditional Security** » (24 septembre / Paris) / Réunion avec une délégation de Malaisie et des membres de l'IRIS.

« **Les Géopolitiques de Nantes** » (26-27 septembres / Nantes) / L'IRIS et le Lieu unique, avec le soutien de Nantes Métropole, présentent pendant deux jours une quinzaine de tables-rondes et une soixantaine de conférenciers, pour décrypter les défis stratégiques auxquels le monde est confronté. En partenariat avec La Croix, Ouest France, Le Journal du dimanche, WIK, Jet-FM, TSF-Jazz et l'émission « *Géopolitique, le débat* » sur RFI.

« **Mers et océans** » (6 octobre / Paris) / Conférence-débat organisée autour de Bastien Alex, chercheur à l'IRIS, Cyrille Coutansais, directeur de recherche au Centre d'études stratégiques de la Marine (CESM), ministre de la Défense, et Véronique Roger-Lacan, représentante spéciale pour la lutte contre la piraterie maritime, ministère des Affaires étrangères et du Développement international. Animée par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS.

« **Quels engagements aériens à l'horizon 2030-2040 ?** » (9-10 octobre / Paris) / Séminaire organisé par l'IRIS sous l'égide du ministère de la Défense.

« **La France, puissance rebelle, régulatrice ou assagie ?** » (11 octobre / Blois) / Conférence organisée par l'IRIS autour de Pascal Boniface, Bertrand Badie, Nicole Gnesotto, Denis Sieffert et Bernard Guetta, dans le cadre des Rendez-vous de l'Histoire de Blois.

« **Le système financier international et les nouveaux modèles de développement économique** » (15 octobre / Paris) / Colloque organisé par la Région Île-de-France avec l'IRIS et Eurosur, en partenariat avec Les Échos. Thèmes : Quel système financier pour le développement économique ? – Le système financier international mis en œuvre depuis 1945 a-t-il atteint ses limites ? – Économie réelle vs économie virtuelle : quelles réalités, quels défis ? – Vers quels nouveaux modèles de développement économique ?

« **Processus de paix en Colombie : le jeu des extrêmes** » (27 octobre / Paris) / Réunion organisée autour de Juan Carlos Ruiz Vasquez, professeur et directeur du Master en Science politique et Relations internationales de l'Université de Rosario, Bogotá (Colombie). Animée par Jean-Jacques Kourliandsky, chercheur à l'IRIS sur les questions ibériques.

« **Rencontre avec Romain Nadal, porte-parole du ministère des Affaires étrangères** » (28 octobre / Paris) / L'IRIS et le BDE d'IRIS SUP', l'école de l'IRIS, ont organisé une conférence-débat autour de Romain Nadal, directeur de la communication et de la presse, porte-parole du ministère des Affaires étrangères et du Développement international, animée par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, sur les thèmes des métiers de la diplomatie et de la politique étrangère française.

« **Le Maroc dans le contexte des soulèvements arabes** » (4 novembre / Paris) / Conférence-débat organisée autour d'Ali Bouabid, délégué général de la Fondation Abderrahim Bouabid et ancien dirigeant de l'Union socialiste des forces populaires, de Khadija Mohsen-Finan, chercheur associée à l'IRIS, spécialiste du Maghreb et des questions méditerranéennes, et de Pierre Vermeren, professeur à l'Université Paris 1, spécialiste du Maroc. Animée par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS.

« **La géopolitique selon GDF** » (12 novembre / Paris) / Conférence-débat organisée par l'IRIS et le BDE d'IRIS SUP', l'école de l'IRIS, autour de Denis Simonneau, directeur des relations européennes et internationales de GDF Suez, animée par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS, et Jean-Baptiste Gruffaz, membre du BDE d'IRIS Sup'.

« **Conséquences du dérèglement climatique pour le ministère de la Défense** » (13 novembre / Paris) / Conférence-débat autour d'Alain Coldefy, vice-président de l'Académie de Marine et directeur de recherche à l'IRIS, et Hervé Kempf, rédacteur en chef du site d'information Reporterre.net. Animée par Bastien Alex, chercheur à l'IRIS.

« **Quel rôle pour l'Azerbaïdjan dans la nouvelle géopolitique de l'énergie ?** » (26 novembre / Paris) / Séminaire co-organisé par l'IRIS et The European Azerbaijan Society.

« **Turbulences politiques régionales : la Turquie prise au piège ?** » (27 novembre / Paris) / Séminaire organisé dans le cadre de l'Observatoire de la Turquie et son environnement géopolitique autour de Kadri Gürsel, éditorialiste au quotidien Milliyet, et de Anne Hagood, chercheuse à l'Institut de recherche sur le Moyen-Orient (MERI), Erbil (Irak). Réunion animée par Didier Billion, directeur adjoint de l'IRIS.

« **UE : Une nouvelle mandature pour quelle nouvelle dynamique ?** » (2 décembre / Paris) / Conférence-débat organisée par l'IRIS en partenariat avec la Maison de l'Europe autour de Thierry Chopin, directeur d'études de la Fondation Robert Schuman, et d'Henri Weber, directeur des études auprès du Premier secrétaire du Parti socialiste, chargé des études européennes. Animée par Olivier de France, directeur de recherche à l'IRIS.

« **La défense française aujourd'hui : métiers, missions et défis** » (11 décembre / Paris) / Conférence-débat organisée par l'IRIS et le BDE d'IRIS SUP', l'école de l'IRIS, autour de Pierre Bayle, directeur de la Délégation à l'information et à la communication de la défense (DlCoD), porte-parole du ministère de la Défense, animée par Pascal Boniface, directeur de l'IRIS et Joseph Mathivet, vice-président du BDE d'IRIS SUP'.

« **Changement climatique : le futur accord de 2015 est-il sur les rails ?** » (15 décembre / Paris) / Conférence-débat sera organisée autour de Monique Barbut, secrétaire exécutive de la Convention des Nations unies sur la lutte contre la désertification, de Bettina Laville, conseiller d'État et directrice de recherche à l'IRIS, et animée par Bastien Alex, chercheur à l'IRIS.

« **Islam et humanitaire : long drink ou cocktail molotov ?** » (18 décembre / Paris) / 4e Stand UP de l'Humanitaire organisé dans le cadre de l'Observatoire des questions humanitaires par l'IRIS et Save the Children. Autour de Djamel Misraoui, spécialiste de la solidarité internationale dans le monde musulman, Ghaleb Bencheikh, docteur en sciences et président de la Conférence mondiale des religions pour la paix, et Kader Abderrahim, chercheur associé à l'IRIS et professeur à Sciences Po Paris. Débat animé par Christian Troubé, journaliste, directeur de l'agence Rue Principale.

> À L'ÉTRANGER

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing?** » (17 janvier / Bruxelles – Belgique) / Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le trucage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing?** » (14 février / La Valette – Malte) / Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le trucage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing?** » (25 février / Rome – Italie) / Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le trucage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing?** » (18 mars / Vilnius – Lituanie) / Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le trucage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing?** » (20 mars / Munich – Allemagne) / Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le trucage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **Nouveaux défis sur la scène internationale : points de vue franco-turcs** » (7 avril / Istanbul, Turquie) / Troisième session du séminaire organisé par l'IRIS en partenariat avec l'Université de Galatasaray et avec le soutien du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie du ministère des Affaires étrangères et du Développement international.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing?** » (8 avril / Tallin, Estonie) / Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against

sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le truchage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing? » (10 avril / Helsinki, Finlande) /** Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le truchage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing? » (14 avril / Lisbonne, Portugal) /** Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le truchage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing? » (24 avril / Madrid, Espagne) /** Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le truchage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing? » (6 mai / Athènes, Grèce) /** Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le truchage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing? » (28 mai / Londres, Royaume-Uni) /** Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le truchage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **What national networks in the EU to fight against match-fixing? » (10 juin / Bruxelles, Belgique) /** Séminaire organisé par l'IRIS sur le thème « What national networks to fight against sports corruption? » dans le cadre du Programme européen sur la lutte contre le truchage de matchs, financé par la Commission européenne et European Lotteries.

« **26e Cercle stratégique franco-allemand » (26 juin / Berlin, Allemagne) /** 26e cercle stratégique franco-allemand organisé par l'IRIS et la Friedrich Ebert Stiftung autour de trois thématiques : Les opérations extérieures : l'usage de la force dans le règlement des crises ; Iran : perspectives de règlement de la question nucléaire et implications sur les équilibres stratégiques ; La Russie et la crise ukrainienne. ■

INTERVENTIONS EXTÉRIEURES DES CHERCHEURS



Les chercheurs de l'IRIS répondent régulièrement aux invitations des institutions, centre de recherche, associations, organisations, etc., à participer à des conférences, séminaires, colloques, contribuant ainsi au débat stratégique tant en France qu'à l'étranger.

> EN FRANCE

« **Développement durable, développement vulnérable** » (10 janvier / Clermont-Ferrand) / Intervention de Serge Michailof à la conférence de clôture sur le thème « Paix et sécurité : nouveaux enjeux pour le développement » du colloque organisé par la Fondation pour les études et recherches sur le développement international (FERDI) à l'occasion de ses dix ans.

« **Développement durable, développement vulnérable** » (10 janvier / Clermont-Ferrand) / Intervention de Philippe Hugon à la table ronde sur le thème « L'intégration régionale est-elle une réponse à la vulnérabilité ? » dans le cadre du colloque organisé par la Fondation pour les études et recherches sur le développement international (FERDI) à l'occasion de ses dix ans.

« **Pierre Mendès France et l'indépendance en Tunisie** » (20 janvier / Marseille) / Participation de Sophie Bessis au débat organisé par le Mucem.

« **De Gaulle et le Liban** » (24 janvier / Paris) / Intervention de Karim Emile Bitar sur le thème « De Gaulle, le conflit israélo-arabe et le Liban » et modération de la table ronde sur le thème « "Français, regardez le Liban avec les yeux du Général" (Charles Hérou). Quel sens donner aujourd'hui à cette injonction ? », dans le cadre du colloque organisé par la Fondation Charles de Gaulle et l'Association Francophonie au Sénat.

« **Tunisie : une transition difficile** » (28 janvier / Marseille) / Conférence de Khadija Mohsen-Finan organisée par l'Université de Marseille.

« **L'Iran, une révolution silencieuse ?** » (29 janvier / Lille) / Conférence de Thierry Coville organisé par l'association étudiante Groupe socialiste universitaire de Sciences Po Lille.

« **Stratégies de défense, des choix de société** » (31 janvier / Paris) / Intervention de Nicolas Mazzucchi dans le cadre du colloque organisé par la CFTD au sein du Conseil économique social et environnemental.

« **La place de la France dans le monde** » (1er février / Paris) / Intervention de Pascal Boniface dans le cadre de la Journée Défense du Parti de Gauche.

« **La géopolitique du Panama** » (3 février / Paris) / Conférence de Jean-Jacques Kourliandsky organisée par l'ESSEC.

« **L'Union européenne et le soutien au développement** » (3 février / Versailles) / Conférence de Philippe Hugon organisée par la Mairie de Versailles.

« **Enjeu et défi de la stabilisation de la Centrafrique** » (5 février / Paris) / Conférence de Philippe Hugon organisée par l'IHEDN.

« **Brésil-France : un partenariat équilibré ?** » (6 février / Paris) / Conférence de Jean-Jacques Kourliandsky au côté de Regiane De Melo, conseillère stratégie et défense de l'ambassade du Brésil en France, organisée par le Comité Amérique latine de l'ANAJ-IHEDN.

« **Réussir la transition démocratique en Tunisie** » (10 février / Paris) / Intervention de Khadija Mohsen-Finan à la table-ronde organisée au collège des Bernardins.

« **La Tunisie d'hier à aujourd'hui** » (24 février / Paris) / Conférence de Sophie Bessis à l'Institut Pierre Mendès France.

« **Conflictos Sociales en América Latina** » (27 février / Paris) / Conférence-débat autour de Jean-Jacques Kourliandsky organisée par l'Observatoire économique et social d'Amérique latine à la Maison de l'Amérique latine.

« **La Colombie et ses violences** » (13 mars / Grenoble) / Conférence de Jean-Jacques Kourliandsky organisée par l'Association des masters des étudiants en droit international et européen (AMEDIE).

« **La diplomatie économique de la France et le monde arabe** » (19 mars / Paris) / Intervention de Pascal Boniface à la table-ronde sur les évolutions géopolitiques dans le monde arabe dans le cadre du colloque organisé par la Chambre de commerce franco-arabe à l'Institut du monde arabe.

« **La Diplomatie économique de la France** » (19 mars / Paris) / Intervention de Karim Emile Bitar sur le thème « Les évolutions géopolitiques dans le monde arabe » au colloque organisé par la Chambre de commerce franco-arabe à l'Institut du monde

arabe.

« **La Diplomatie économique de la France** » (19 mars / Paris) / Modération par Karim Emile Bitar de la table ronde sur le thème « Questions économiques : bilan et perspective de la diplomatie économique » au colloque organisé par la Chambre de commerce franco-arabe à l'Institut du monde arabe.

« **2014, année électorale en Amérique latine** » (20 mars / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandky au petit-déjeuner débat organisé par France-Amérique.

« **La diplomatie économique de la France et les Suds** » (20 mars / Paris) / Conférence de Philippe Hugon organisée par Coordination Sud.

« **Tensions autour des colonies. Conséquences humanitaires pour la population palestinienne** » (20 mars / Paris) / Modération par Pascal Boniface de la conférence organisée par Première Urgence – Aide Médicale Internationale, autour de représentants des ONG Première-urgence – Aide médicale internationale (ONG menant des projets en Territoire palestinien occupé), Médecins du monde (ONG médicale menant des projets en Territoire palestinien occupé), Al-Haq (ONG palestinienne de défense des droits de l'homme) et B'Tselem (ONG israélienne de défense des droits de l'homme en Territoire palestinien occupé).

« **La Syrie : quelles perspectives pour une sortie de crise ?** » (21 mars / Paris) / Intervention de Karim Emile Bitar sur le thème « La dimension géopolitique de la crise syrienne » à la journée d'études conjointe IRSEM – Paris IV Sorbonne.

« **La place et l'avenir de la France dans la géopolitique mondiale** » (26 mars / Reims) / Conférence à la Neoma Business School en collaboration avec l'IHEDN de Reims.

« **Situation en Iran et évolution des négociations entre les « 5+1 » sur le dossier nucléaire** » (31 mars / Paris) / Rencontre autour de Thierry Coville organisée par l'Union des journalistes arabisants en France (UJAF).

« **Présentation du Kirghizstan** » (1er avril / Paris) / Conférence-projection autour de René Cagnat organisée par l'association des Timourides.

« **Entre Chine, Russie et Islam : où va l'Asie centrale ?** » (4 avril / Grenoble) / Conférence de René Cagnat au 6e festival de géopolitique de Grenoble.

« **La géopolitique des tubes en Eurasie** » (4 avril / Grenoble) / Table-ronde dans le cadre du Festival de géopolitique et géoéconomie de Grenoble. Intervention de Nicolas Mazzucchi sur la stratégie des pipelines chinois en Asie centrale.

« **Iran : une nouvelle donne ?** » (8 avril / Paris) / Intervention de Thierry Coville au débat organisé par l'Académie diplomatique internationale.

« **Nouveaux rapports de forces, interdépendances et équilibres stratégiques** » (10 avril / Paris) / Intervention de Jean-Pierre Maulny dans le cadre de la Chaire grands enjeux stratégiques de l'Université Paris 1, dirigée par Louis Gautier.

« **Géopolitique du cyberspace** » (28 avril / Paris) / Intervention d'Olivier Kempf dans le cadre du débat public organisé par le Centre Beaubourg.

« **La Turquie, affirmation contrastée d'une puissance émergente** » (6 mai / Limoges) / Conférence de Didier Billion à la Bibliothèque multimédia francophone de Limoges.

« **Quelles perspectives européennes ?** » (14 mai / La Celle Saint-Cloud) / Conférence de Philippe Hugon organisée par le Mouvement européen et Confrontations Europe.

« **Rebâtir la confiance dans le cyberspace** » (14 mai / Saint-Cyr) / Intervention d'Olivier Kempf sur « Possibilités d'alliance dans le cyberspace » dans le cadre du colloque organisé par le CREC et la Chaire Saint-Cyr de cyberdéfense.

« **Edward Said, la France et les intellectuels français** » (14-16 mai / Lyon) / Intervention de Karim Emile Bitar au colloque « Edward W. Said / Orientalismes / Occidentalismes », organisé par l'École normale supérieure de Lyon.

« **Piraterie : "la sûreté maritime dans tous ses États". Regards croisés d'experts étatiques et privés** » (15 mai / Paris) / Conférence co-organisée par Edouard Pflimlin à l'École militaire.

« **États-Unis / Europe : existe-t-il un modèle occidental ?** » (17 mai / Paris) / Intervention de Pascal Boniface à la table-ronde organisée par les Amis du Monde diplomatique dans le cadre du colloque à l'occasion du 60e anniversaire du journal.

« **Révoltes arabes, transformations politiques en Amérique latine, mouvements de contestation en Amérique du Nord et en Europe : quelles leçons pour l'émancipation des peuples ?** » (17 mai / Paris) / Intervention de Christophe Ventura à la table-ronde organisée par les Amis du Monde diplomatique dans le cadre du colloque à l'occasion du 60e anniversaire du journal.

« **La France malade du conflit israélo-palestinien** » (20 mai / Lyon) / Rencontre-débat autour de Pascal Boniface et de son ouvrage « La France malade du conflit israélo-palestinien ».

« **Les risques d'investissements en Afrique** » (22 mai / Paris) / Intervention de Philippe Hugon à la table-ronde organisée par le Club Déméter.

« **Comportements économiques et structures sociales d'André Nicolaï à l'épreuve de l'institutionnalisme et de l'anthropologie économique** » (23 mai / Le Havre) / Intervention de Philippe Hugon dans le cadre du Colloque André Nicolaï organisé par l'Université du Havre.

« **Vers l'ouverture des échanges commerciaux avec l'Iran ?** » (23 mai / Paris) / Intervention de Thierry Coville dans le cadre du colloque organisé en partenariat par le Cercle Iran Économie et le Groupe sénatorial d'amitié France-Iran.

« **La Coupe du monde de Football au Brésil : sport, passion et politique du ballon rond** » (26 mai / Paris) / Intervention de Pascal Boniface à la conférence-débat organisée par l'Institut des Amériques à la Maison de l'Amérique latine.

« **Rafael Correa : de la République bananière à la non-République** » (26 mai / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandky sur l'Équateur dans le cadre de la rencontre-débat organisée par la Fondation Jean Jaurès.

« **Pamir et Pamiri, survie d'un peuple qui nous ressemble** » (28 mai / Paris) / Conférence de René Cagnat à propos du Tadjikistan organisée par l'Association France-Turkménistan.

« **L'Asie centrale, à la croisée des chemins** » (2 juin / Paris) / Conférence-débat autour de René Cagnat organisée par le Groupe Europe de l'Est.

« **Bonnes nouvelles d'Afrique** » (6 juin / Bordeaux) / Intervention de Philippe Hugon dans le cadre du colloque organisé par la Fondation prospective et innovations.

« **La croissance de l'Afrique est-elle durable ?** » (10 juin / Clermont-Ferrand) / Conférence de Philippe Hugon organisée par l'école doctorale de l'Université de Clermont-Ferrand.

« **Is there a future for EDTIB?** » (23 juin / Paris) / Intervention de Jean-Pierre Maulny lors de la session européenne des responsables d'armement.

« **Vers un monde sans armes nucléaires** » (23-27 juin / Paris) / Intervention de Jean-Pierre Maulny lors du colloque organisé par l'association Arrêtez la Bombe à l'Assemblée nationale.

« **L'Union européenne et la gestion de la crise européenne** » (4 juillet / Paris) / Intervention de Laure Delcour à la table-ronde dans le cadre du Séminaire Grandes écoles organisé par l'IHEDN.

« **La nouvelle vision géopolitique de la Russie, Syrie et Ukraine** » (30 août / La Rochelle) / Intervention de Pascal Boniface à la table-ronde organisée dans le cadre de l'Université d'été du Parti socialiste.

« **Comment en finir avec les dérèglements politiques** » (14 septembre / Paris) / Intervention de Pascal Boniface à la conférence-débat organisée dans le cadre de la Fête de l'Humanité.

« **Où en est la Colombie aujourd'hui ?** » (29 septembre / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky à la table-ronde organisée par France-Amériques.

« **Football et géopolitique** » (6 octobre / Paris) / Conférence de Pascal Boniface organisée par les Amis de l'INSEP.

« **10e anniversaire de l'entrée de la Pologne dans l'Union européenne** » (7 octobre / Liévin) / Intervention de Jean-Pierre Maulny à la table-ronde sur le thème « La Pologne dans l'Union européenne » dans la cadre du Congrès organisé par la Maison de la Polonia de France.

« **Quelle gouvernance mondiale** » (8 octobre / Mantes-la-Jolie) / Conférence de Pascal Boniface organisée par le Lycée Saint-Exupéry.

« **La sécurité en Afrique** » (9 octobre / Caen) / Conférence de Philippe Hugon organisé par l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN).

« **Les enjeux géopolitiques du sport... un élément essentiel de rayonnement pour un État** » (14 octobre / Rouen) / Conférence-débat de Pascal Boniface organisée par CCI Rouen.

« **Islamophobie, un problème inventé ?** » (15 octobre / Paris) / Conférence-débat autour de Pascal Boniface organisée par la Ligue des droits de l'homme.

« **La France et le conflit israélo-palestinien** » (21 octobre / Montrouge) / Conférence de Pascal Boniface organisée par l'Université des savoirs partagés.

« **Les défis du territoire : Enjeux dans la Méditerranée** » (24 octobre 2014 / Paris) / Conférence de Sébastien Abis, chercheur associé à l'IRIS lors à l'occasion du VII Forum International de l'observatorio de legislacion agraria (Rencontre franco-espagnole).

« **Les armes hypersoniques sont-elles l'avenir ?** » (3 novembre / Paris) / Séminaire d'étude organisé par le Club Participation et Progrès. Introduction par Philippe Migault, directeur de recherche à l'IRIS.

« **Les études européennes aujourd'hui : enjeux, objectifs, moyens** » (6-7-8 novembre / Paris et Saint-Denis) / Intervention de Pascal Boniface en ouverture du colloque international organisé par l'Institut d'études européennes de l'Université Paris 8.

« **Les défis européens** » (7 novembre / Arras) / Conférence de Jean-Pierre Maulny sur le thème « L'Europe dans le monde, éléments de prospective, les enjeux géopolitiques pour les Européens », dans le cadre des deux jours de conférences et débats sur l'Europe organisés à Bruxelles et Arras par le Mouvement européen France Pas-de-Calais et l'Université d'Artois.

« **L'Amérique latine dans le XXIe siècle** » (11 novembre / Lyon) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky organisée par Espaces latinos dans le cadre de la Semaine de la solidarité internationale.

« **Les femmes dans les révolutions arabes : l'exemple de la Tunisie** » (12 novembre / Aix-en-Provence) / Conférence de Sophie Bessis organisée par l'association Le café de l'Histoire.

« **La France malade du conflit israélo-palestinien** » (13 novembre / Lille) / Conférence de Pascal Boniface organisée par l'association Perspectives de l'Université catholique de Lille.

« **Dynamiques de développement en Méditerranée. Tendances lourdes et signaux faibles** » (17 novembre / Villepinte) / Intervention de Sébastien Abis lors du Forum SYMOP.

« **Géohistoire et enjeux stratégiques du blé** » (18 novembre 2014 / Montpellier) / Conférence de Sébastien Abis lors de la rencontre-débat organisée par Passion céréales.

« **L'Uruguay en présidentielle. Les défis de l'après Mujica** » (20 novembre / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky dans le cadre de la rencontre publique organisée par l'Observatoire de l'Amérique latine.

« **L'humanitaire a-t-il encore sa place en Palestine ?** » (29 novembre / Institut du monde arabe, Paris) / Intervention de Pascal Boniface à la conférence-débat organisé par le Secours islamique France.

« **La diplomatie française aujourd'hui** » (29 novembre / Paris) / Intervention de Didier Billion sur le thème « Quelle alternative diplomatique pour la France ? » dans le cadre du colloque organisé par la Fondation Gabriel Péri.

« **Asie centrale, vingt siècles de conquête : état de lieux** » (29 novembre / Paris) / Conférence de René Cagnat sur le thème « Sur le Toit du monde, survie des peuples pamiri et kyrgys du Pamir », organisée dans le cadre des rencontres culturelles de la Maison des orientalistes.

« **Regards géopolitiques sur les dynamiques alimentaires et**

céréalières mondiales » (1er décembre / Lyon) / Intervention de Sébastien Abis à l'Institut supérieur d'agriculture et d'agro-alimentaire.

« Solidarité Palestine » (2 décembre / Paris) / Conférence-débat de Pascal Boniface autour de son livre *La France malade du conflit israélo-palestinien* organisée par l'Université populaire de Toulouse et le collectif Solidarité Palestine 31.

« Les radicalités politiques en France et la montée du Front national » (2 décembre / Montpellier) / Conférence de Jean-Yves Camus organisée par l'Association montpelliéraine pour un judaïsme humaniste et laïque.

« La Turquie, quel positionnement international ? » (3 décembre / Poitiers) / Conférence de Didier Billion dans le cadre de la 198^e session en région de l'IHEDN.

« Forum Énergie : l'énergie en état de choc, quelle gouvernances, quels nouveaux modèles ? » (3 décembre / Paris) / Intervention de Pascal Boniface sur le thème « Gouvernance mondiale, européenne, française : comment fait-on ? », dans le cadre de l'édition 2014 du Forum de l'énergie organisé par l'Université Paris-Dauphine.

« L'Afghanistan post-2014 : quels enjeux ? » (3 décembre / Poitiers) / Intervention d'Olivier de France dans le cadre de la 198^e session en région de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN).

« Actualité des livres sur l'Amérique latine » (4 décembre / Paris) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky pour son livre *Amérique latine, insubordinations émergentes* (Fondation Jean Jaurès) dans le cadre du rendez-vous trimestriel autour de l'actualité des livres sur l'Amérique latine à la Maison de l'Amérique latine.

« Pour l'agriculture française, les sols sont un atout dans la mondialisation » (5 décembre / Paris) / Conférence de Sébastien Abis lors du colloque de la Journée mondiale des sols au Conseil économique, social et environnemental.

« 2014 : Notre monde est-il au bord du gouffre ? » (8 décembre / Paris) / Intervention de Pascal Boniface sur le thème « La montée des tensions et le panorama actuel des tensions et des conflits dans le monde » dans le cadre du colloque organisé par le Club Participation et Progrès.

« Les céréales au cœur des enjeux géopolitiques contemporains » (12 décembre / Châtelleraut) / Intervention de Sébastien Abis lors de l'assemblée générale de la coopérative La Tricherie.

« Dynamiques géopolitiques, alimentaires et céréalières dans le monde et en Méditerranée. Que peut et veut faire la France ? » (18 décembre / Paris) / Conférence-débat autour de Sébastien Abis, organisée par Resolia.

> À L'ÉTRANGER

« Immigration, exil et relations internationales » (4 février / Birzeit, Palestine) / Participation de Khadija Mohsen-Finan au workshop organisé par l'Université de Palestine.

« Le Maghreb » (24-28 février / Venise, Italie) / Série de conférences de Khadija Mohsen-Finan organisée par l'Université Ca' Foscari.

« Les accords de partenariat entre l'UE et les ACP » (6 mars / Bruxelles, Belgique) / Conférence de Philippe Hugon organisée par Confrontations Europe.

« Mutations de l'ordre stratégique mondiale » (11 mars / Bruxelles, Belgique) / Conférence de Pascal Boniface à la Bibliothèque royale de Bruxelles organisée par l'Association Connaissance et vie.

« What EU Citizens Think About Defence » (20 mars / Dublin, Irlande) / Conférence d'Olivier de France organisée par l'Institute of International and European Affairs.

« The Evolution of Legal Personality as a Technique in International Practice » (20 mars / Sydney, Australie) / Intervention de Sandy Lamalle dans le cadre du Séminaire du Centre for International Law de l'Université de Sydney.

« The Legal Personality of International Organisations under International Law » (21 mars / Melbourne, Australie) / Intervention de Sandy Lamalle dans le cadre du Séminaire du Castan Centre for Human Rights de la Monash University.

« The Process of Reconciliation and Truth: a Case for Integrating Indigenous Specificity in the Legal Field » (28 mars / Canberra – Australie) / Intervention de Sandy Lamalle dans le cadre de la 50th Anniversary AIATSIS Conference sur « Breaking Barriers in Indigenous Research and Thinking », organisée par l'Institut pour les études aborigènes.

« Egypt and the Challenge of Post-Revolutionary Change » (2 avril / Genève, Suisse) / Participation de Karim Emile Bitar au Panel organisé Geneva Center for Security Policy.

« The United States and the New Middle East and North Africa : Patterns of Change and Continuity » (2 avril / Genève, Suisse) / Conférence de Karim Emile Bitar au Geneva Center for Security Policy.

« Indigenous Rights in Canada and the Commission on Reconciliation and Truth » (7 avril / Sydney, Australie) / Intervention de Sandy Lamalle dans le cadre du colloque organisé par la New York University.

« La régionalisation au "féminin" » (2-3 mai / Essaouira, Maroc) / Intervention de Sophie Bessis dans le cadre de la cinquième édition de l'International Women's Tribune.

« Situation intérieure et environnement international : où va la Turquie ? » (5 mai / Istanbul, Turquie) / Intervention de Didier Billion organisée par l'association Français de Turquie, citoyens et solidaires.

« Enriching the Middle East's Economic Future » (13 mai / Doha, Qatar) / Intervention de Pascal Boniface à la table-ronde « Democracy. Building after the change » dans le cadre du 14th Doha Forum organisé par le Center for Middle East Development et le ministère des Affaires étrangères du Qatar.

« Flexible frameworks, beyond borders » (15-17 mai / Forlì, Italie) / Intervention de Jean-Pierre Maulny dans le cadre du séminaire organisé par l'Istituto Affari Internazionali et l'Université de Bologne pour le compte du commandement allié à la transformation de l'OTAN.

« **Le djihadisme européen et ses conséquences dans l'espace euro-méditerranéen** » (23 mai / Tanger, Maroc) / Intervention d'Olivier Kempf sur « Tours et détours du cyberjihadisme » dans le cadre du colloque « Dialogue Amsterdam-Tanger ».

« **Le contrôle du corps des femmes à travers l'Histoire : essai de mise en perspective de la question de la santé sexuelle et reproductive des femmes dans le monde arabe** » (23-24 mai / Tunis, Tunisie) / Conférence inaugurale de Sophie Bessis du colloque « Regards croisés sur la santé sexuelle et reproductive dans les pays arabes. Pour une socio-anthropologie du sujet, du corps féminin et de l'État », organisé par l'Institut de recherche sur le Maghreb contemporain (IRMC), les Fonds des Nations unies pour la population (FNUAP) et l'association Tewhida Ben Cheick.

« **The Practice of International Organisations and the Evolution of Legal Personality** » (28 mai / Pékin, Chine) / Intervention de Sandy Lamalle au colloque organisé par l'Institute for International Law et la China University of Political Science and Law.

« **L'éthique économique, le risque et la responsabilité** » (29 mai / Marrakech, Maroc) / Leçon inaugurale de Philippe Hugon dans le cadre du colloque ATM.

« **L'image du Mexique et de l'Amérique latine en France et en Europe** » (30 juin / Mexico, Mexique) / Déjeuner-débat autour de Jean-Jacques Kourliandsky organisé par l'École d'administration publique du district fédéral de Mexico (EAPDF).

« **Séminaire sur le plan stratégique 2015-2019 de la Banque Ouest Africaine de Développement** » (1-5 juillet / Lomé, Togo) / Participation de Serge Michailof.

« **Bourguiba, le retour ?** » (3 août / Monastir, Tunisie) / Intervention de Sophie Bessis sur le thème « Bourguiba et la communication politique » dans le cadre du colloque organisé par le Laboratoire du patrimoine de l'Université de Manouba.

« **La diplomatie parlementaire** » (12 août / Mexico, Mexique) / Intervention de Jean-Jacques Kourliandsky devant le groupe de dialogue franco-mexicain sur la diplomatie parlementaire. Réunion organisée par l'École d'administration publique du district fédéral de Mexico.

« **Taking Responsibility. But how ?** » (11 septembre / Berlin, Allemagne) / Intervention de Pascal Boniface à la table-ronde « The End of "Interventionist Overstretch" ? Lessons from 20 years of Multinational Interventions » dans le cadre de la Tiergarten Conference organisée par la Friedrich Ebert Stiftung.

« **L'Inde contemporaine. Puissance émergente** » (7 octobre / Montréal, Canada) / Conférence d'Olivier Guillard organisée dans le cadre de grandes conférences de l'Institut d'études internationales de Montréal (IEIM), par le Centre d'études et de recherche sur l'Inde, l'Asie du Sud et sa diaspora de l'Université du Québec à Montréal (UQAM).

« **Pourquoi l'Europe est indispensable : transcender les crises pour réinventer notre avenir commun** » (12-13 octobre / Istanbul, Turquie) / Allocution de clôture de Didier Billion dans le cadre du 6e séminaire annuel de l'Institut du Bosphore en collaboration avec le CSFRS.

« **Les jeunes en Afrique opportunités ou bombe à retardement ?** » (23-26 octobre / Yamassoukro, Côte d'Ivoire) / In-

tervention de Philippe Hugon sur le thème « Les enjeux de l'emploi des jeunes en Afrique » dans le cadre du colloque organisé par le Groupe initiative Afrique.

« **Les diplomaties européennes face aux recompositions politiques dans le monde arabe** » (30 octobre 2014 / Rome, Italie) / Présidence de Laure Delcour de la table-ronde « Beyond Official Diplomacy: civil societies, media, regional organization » dans le cadre de la journée d'étude lancée à l'initiative de l'Ambassade de France en Italie en collaboration avec l'Université LUISS Guido Carli, Sciences Po et WFAFW.

« **Confronting racism in sport** » (4 novembre / Doha, Qatar) / Intervention de Pascal Boniface à la table-ronde organisée dans le cadre du Doha Goals Forum.

« **A world in change. Between hope and chaos** » (9 novembre / Berlin, Allemagne) / Intervention de Pascal Boniface dans le cadre du New Policy Forum.

« **Quelles leçons ont été tirées des deux guerres mondiales et de la guerre froide pour établir un nouvel ordre international ? Quel ordre mondial aujourd'hui ?** » (20 novembre / Dakar, Sénégal) / Conférence de clôture de Pascal Boniface dans le cadre du colloque organisé par l'Ambassade de France et l'Institut français du Sénégal en partenariat avec le musée des Forces armées du Sénégal et l'Université Cheick-Anta-Diop.

« **Food Diplomacy for the Mediterranean** » (20 novembre / Milan, Italie) / Intervention de Sébastien Abis au Centro Italiano per la Pace in Medio Oriente (CIPMO).

« **La géopolitique du sport** » (21 novembre / Dakar, Sénégal) / Conférence de Pascal Boniface aux côtés d'Alain Giresse et de Lilian Thuram, organisée par l'Institut français du Sénégal.

« **Sécurité et enjeux internationaux : 15 mots clefs pour l'Expo** » (21 novembre / Milan, Italie) / Conférence de Sébastien Abis à l'occasion du séminaire de l'Associazione Italiana Traduttori e Interpreti (AITI).

« **L'insertion des pays d'Afrique méditerranéenne dans les chaînes de valeur mondiale** » (20-22 novembre / Rabat, Maroc) / Conférence inaugurale de Philippe Hugon sur « Les Chaînes de valeur mondiales et les pays du Sud de la Méditerranée » dans le cadre du colloque organisé par l'OMC, le CEA et l'Université de Rabat.

« **Religions et droits de l'homme** » (28 novembre / Marrakech, Maroc) / Intervention de Sophie Bessis dans le cadre du Forum mondial des droits de l'homme.

« **The 2015 Strategic Year: understand what is at stake** » (18 décembre / Hong-Kong, Chine) / Conférence de Pascal Boniface organisée par la Chambre de commerce et d'industrie de France à Hong Kong. ■

FORMATIONS PROFESSIONNELLES



Enrichir ses connaissances, développer son esprit critique, favorisent le recul nécessaire à la prise de décision.

Tous les professionnels, en entreprises, dans les institutions publiques ou dans les ONG, sont de plus en plus confrontés aux complexités de la mondialisation dans le cadre de leur activité quotidienne. Instabilités politiques, concurrence économique, cybercriminalité, sécurité des expatriés, tensions croissantes sur les approvisionnements énergétiques... sont autant de paramètres qu'il convient désormais d'appréhender dans sa pratique professionnelle.

Depuis 2001, l'IRIS a mis en place des **programmes de formation en cours du soir**, destinés à fournir des éléments de compréhension des enjeux géopolitiques contemporains.

L'IRIS a également développé des **formations spécifiques « sur mesure »** organisées au sein même des entreprises. Ces programmes de formation sont alors construits en partenariat avec les directions des ressources humaines et les directions internationales et sont destinés à apporter des réponses opérationnelles à des besoins spécifiques.

Les cycles de formations professionnelles

QUI PEUT PARTICIPER ?

Nos cycles sont ouverts à toute personne soucieuse, par nécessité professionnelle ou par intérêt personnel, de développer ses connaissances et d'affiner ses analyses de la situation internationale, qu'elle soit économique, politique, sociale, culturelle ou diplomatique.

CONTENU DES FORMATIONS

Tous les conférenciers exposent pendant un peu plus d'une heure les données de la problématique avant de consacrer les vingt dernières minutes de la séance à des échanges avec les participants. Un support de cours leur est également remis.

INTERVENANTS FORMATEURS

Experts de l'IRIS ou d'autres centres de recherche, hauts fonctionnaires, universitaires de renom, journalistes, ils ont tous une grande pratique de l'enseignement et de la pédagogie.

Les participants reçoivent en fin de stage une attestation de formation professionnelle pour la matière enseignée. Les cours se déroulent à l'IRIS.

Les programmes 2014-15

■ CYCLE ANNUEL (25 SÉANCES)

→ Comprendre le monde

Faites le tour du monde des questions stratégiques en 25 séances ! Ce cycle vous permettra de faire le point sur les grands dossiers qui occupent le devant de l'actualité internationale et de mieux saisir les rapports de force entre les principaux acteurs. Durant toute l'année, vous aborderez les grands enjeux économiques, militaires, politiques et sociétaux du monde contemporain.

→ Comprendre les grands basculements de l'économie mondiale

« Les Français ont des difficultés à saisir les problématiques et les défis économiques ». Probablement exagérée, cette remarque fréquente découle toutefois d'une réalité : l'économie est beaucoup moins enseignée en France que dans de nombreux pays où elle figure au programme de tous les cursus comme l'histoire ou la géographie. Ce peu d'appétence génère souvent réticences et appréhensions à l'égard de mécanismes complexes qui apparaissent alors comme menaçants. L'objectif de ce cycle de formation est de parvenir à mieux décrypter ces mécanismes et à en débattre.

■ LES MODULES THÉMATIQUES (12 SÉANCES)

→ Maghreb & Moyen-Orient

Le Maghreb et le Moyen-Orient vivent depuis près de quatre ans une situation historique. Toutefois la profonde onde de choc politique qui traverse ces régions n'est pas et ne sera pas linéaire. Ce séminaire se propose de faire un point précis sur la situation actuelle et d'en présenter les processus complexes.

→ L'impact des religions dans les relations internationales

La montée en puissance du religieux sur la scène internationale interpelle. Comprendre l'influence des religions comme acteurs géopolitiques est aujourd'hui essentiel. Fondamentalisme, intégrisme, mais aussi dialogue et négociation sont des aspects du fait religieux qui structure les grandes trajectoires diplomatiques du monde contemporain.

→ Intelligence stratégique

Ouverture des marchés, compétition mondiale, insécurité des expatriés, vitesse de l'information, atteinte à l'image de marque, espionnage commercial... Ce module présente les différentes menaces qui pèsent sur les Etats et les entreprises, et la façon dont les acteurs économiques, qu'ils soient privés ou publics, s'organisent pour y faire face.

→ Enjeux géostratégiques de l'énergie

Le domaine de l'énergie fait face à de nombreux défis et a une influence majeure sur les relations internationales. Quels sont les stratégies des différents acteurs et le fonctionnement des marchés ? Quel impact sur l'environnement ? Quels risques géopolitiques liés à ces questions ?

IRIS SUP'

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR TECHNIQUE



■ IRIS SUP' : DE LA GÉOPOLITIQUE ET DE LA PRATIQUE PROFESSIONNELLE



Créé par l'IRIS en 2002, IRIS Sup' est un établissement privé d'enseignement supérieur technique, enregistré auprès du rectorat de Paris, qui a pour vocation de former des étudiants à différents métiers dans un contexte international.

Chercheurs de l'IRIS, universitaires, cadres d'entreprises et de la haute fonction publique, professionnels de la solidarité internationale, la complémentarité entre des intervenants de haut niveau de cultures très différentes offre aux étudiants une confrontation pertinente des points de vue et un échange d'expériences répondant aux attentes du milieu professionnel.

À visée « professionnalisante », les formations d'IRIS Sup' proposent aux étudiants :

- d'acquérir les connaissances nécessaires à la compréhension et à l'analyse des enjeux internationaux ;
- des outils professionnels, avec une part grandissante accordée à l'apprentissage par la simulation et la mise en situation professionnelle, dès la 1^e année ;
- de mûrir et de mettre en place leur projet professionnel, en France ou à l'étranger.

■ LES PARTENARIATS



Certificats communs IRIS/GEM. La géopolitique devient une compétence presque incontournable du manager. Les étudiants de l'ESC ont la possibilité de passer leur dernière année dans un des programmes d'IRIS Sup' : en RI 2 ou Géoéconomie et intelligence stratégique. Ceux de l'IRIS suivent également l'enseignement en management stratégique d'un professeur de Grenoble Ecole de Management et profitent des ressources en ligne de l'ESC. Les étudiants validant l'ensemble du cursus obtiennent aussi un certificat commun IRIS/GEM.



Aménagement de cursus. Les étudiants inscrits à IRIS Sup' en Relations internationales 1 et 2 peuvent, sous conditions, s'inscrire à l'Institut d'études européennes de Paris 8 pour préparer en parallèle le Master mention « Etudes européennes et internationales ». Un suivi pédagogique individuel à l'IEE permettra d'articuler les cursus des deux formations.



VES. Un partenariat entre l'IPAG de l'Université de Bretagne Occidentale et l'IRIS permet aux diplômés des formations « Responsable de programmes internationaux », « Relations internationales 2^e année », « Action humanitaire : enjeux stratégiques et gestion de projet », « Défense, sécurité et gestion de crise » qui le souhaitent de bénéficier du dispositif VES (validation des études supérieures). La validation des enseignements de l'IRIS se traduira par l'attribution de crédits ECTS en vue de l'obtention de l'une des options du Master administration et management public délivré par l'UBO.

■ LES DIPLÔMES PROPOSÉS SUR L'ANNÉE SCOLAIRE 2014/2015

> EN FORMATION PERMANENTE ET EN ENSEIGNEMENT À DISTANCE

Niveau Bac +4 :

Diplôme privé d'études fondamentales RELATIONS INTERNATIONALES

Cette formation est accessible après une licence ou équivalent. Elle doit permettre aux étudiants de :

- Maîtriser les fondamentaux de la géopolitique contemporaine par une approche pluridisciplinaire des relations internationales ;
- Développer un esprit critique et une capacité d'analyse par la réalisation de travaux personnels et collectifs ;
- Appréhender la diversité des « métiers de l'international » afin d'affiner son projet professionnel.

Niveau Bac +5 :

Diplôme privé d'études supérieures RELATIONS INTERNATIONALES

Cette formation est accessible avec un diplôme de niveau bac+4 (master 1 ou équivalent). Elle a pour objectif :

- De confirmer l'étudiant dans sa connaissance et sa compréhension des relations internationales ;
- De développer sa capacité d'analyse opérationnelle des enjeux stratégiques contemporains ;
- De le doter d'outils utilisés dans un cadre professionnel lié à des activités et des problématiques internationales.

>> Depuis 2012, cette formation, dispensée en partenariat avec l'ESC Grenoble, est également sanctionnée par un Certificat en relations internationales commun IRIS / ESC Grenoble

> EN FORMATION PERMANENTE

Niveau Bac +5 :

Diplôme privé d'études supérieures DÉFENSE SÉCURITÉ ET GESTION DE CRISE

Cette formation, accessible avec un diplôme de niveau bac+4, a pour objectif :

- D'apporter aux étudiants des connaissances et des clés de compréhension sur l'environnement stratégique, les enjeux de défense et les nouvelles problématiques de sécurité, tout en intégrant une approche pratique, avec des intervenants provenant du monde professionnel ;
- De fournir méthodes de travail et outils de prise de décision dans la gestion des crises.

Diplôme privé d'études supérieures GÉOÉCONOMIE & INTELLIGENCE STRATÉGIQUE

Ce diplôme, accessible avec un bac +4, répond à un double objectif :

- Former des professionnels capables de comprendre l'environnement international des affaires, d'évaluer les risques, d'anticiper les difficultés afin d'accompagner l'entreprise et ses collaborateurs dans leurs activités internationales ;
- Permettre l'acquisition des outils et instruments indispensables à la prise de décision dans un contexte international mouvant et complexe.

>> Depuis 2012, cette formation est dispensée en partenariat avec l'ESC Grenoble. Elle est sanctionnée par un certificat conjoint IRIS / ESC Grenoble en Gééconomie & Intelligence stratégique.

Diplôme privé d'études supérieures ACTION HUMANITAIRE : ENJEUX STRATÉGIQUES ET GESTION DE PROJET (en partenariat avec Bioforce)

Cette formation, accessible avec un diplôme de niveau bac+4, apporte aux étudiants :

- Les connaissances permettant de comprendre les enjeux internationaux et de mener une réflexion critique et indépendante sur l'action humanitaire et ses problématiques ;
- Les méthodes et outils indispensables pour exercer les métiers liés à la gestion de projet humanitaire ;
- Les outils nécessaires à la préparation de son projet professionnel.

Diplôme privé d'études supérieures RESPONSABLE DE PROGRAMMES INTERNATIONAUX

Cette formation, accessible avec un diplôme de niveau bac+4, a pour objectif de former des professionnels capables :

- D'analyser un environnement international mouvant et complexe, comprendre les enjeux géostratégiques actuels et mieux contextualiser l'action ou la coopération internationale ;
- De maîtriser la planification stratégique (Project Cycle Management) afin de permettre aux ONG, fondations, organisations internationales et aux collectivités territoriales d'identifier, de concevoir, de mettre en œuvre et d'évaluer leurs programmes internationaux ;
- D'appliquer les outils les plus innovants de programmation et de gestion propres aux environnements de transition et réhabilitation (post-urgence), développement et coopération internationale.

LA VIE DE L'IRIS



mars / Olivier de France intègre l'IRIS en tant que directeur de recherche sur les problématiques de défense et de sécurité.

22 mars / IRIS Sup', l'école de l'IRIS a organisé ses portes-ouvertes avec, à 14 heures, la présentation de l'IRIS par Pascal Boniface et celle d'IRIS SUP' par l'équipe pédagogique. De 14 heures à 17 heures, les candidats ont pu rencontrer les actuels et anciens étudiants de l'IRIS ainsi que des intervenants des différentes promotions autour d'espaces de discussion.

avril / L'IRIS lance l'OGéoD, l'observatoire géopolitique de la durabilité, sous la direction de Bettina Laville et Bastien Alex.

avril / L'IRIS accueille trois nouveaux chercheurs associés au sein de l'équipe de recherche : Emmanuel Hache, spécialisé sur l'économie des ressources naturelles et les questions énergétiques ; Samuel Nguembock, spécialisé sur les enjeux sécuritaires et de défense en Afrique ; et Slimane Zéghidour, spécialisé dans le Maghreb et le Moyen-Orient.

12-14 juin / IRIS Sup', l'école de l'IRIS, participe à la 5^e édition du Salon des solidarités, au Parc des expositions de Paris

30 juin / L'assemblée générale de l'IRIS, réunie le 30 juin 2014, a validé les propositions du conseil d'administration (CA) réuni le 25 juin visant à la nomination de nouveaux membres dudit CA pour une durée de trois ans : Leila Aïchi, sénatrice de Paris, secrétaire de la commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat ; Gwenegan Bui, député de la 4^e circonscription du Finistère, membre de la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale ; Maurice Leroy, député du Loir-et-Cher, président du Conseil général du Loir-et-Cher ; Alain Richard, Sénateur du Val d'Oise, maire de Saint-Ouen-l'Aumône, ancien ministre de la Défense ; Marie-Christine Vergiat, députée européenne. Pascal Boniface est, par ailleurs, reconduit dans ses fonctions de directeur de l'IRIS pour un mandat de cinq ans.

juillet / Pendant une semaine, IRIS Sup', l'école de l'IRIS, a accueilli les étudiants qui ont suivi les programmes en relations internationales 1^e et 2^e années à distance pour une session d'examens visant à valider leurs connaissances.

27 novembre / Remise des diplômes aux promotions 2013-2014 d'IRIS Sup', suivie du gala organisé par le bureau des élèves. ■

ANNEXE FINANCIÈRE



Les produits d'exploitation :

Chiffres 2014

Chiffre d'affaires total :
3 023 680€

830 550 €
> 27,50% du CA

Administration
française

97 601 €
> 3,20% du CA

Organisations
internationales

2 095 529 €
> 69,30% du CA

Secteur privé

Bilan association

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2014 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2013 (12 mois)		Variation
	Brut	Amort. prov.	Net	Net		
Immobilisations incorporelles						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement						
Concessions, brevets, droits similaires	15 712,60	15 512,60	200,00	3 611,11	- 3 411	
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles						
Immobilisations incorporelles en cours						
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	34 952,00		34 952,00		34 952	
Immobilisations corporelles						
Terrains						
Constructions	1 168 507,60	241 589,35	926 918,25	1 007 018,99	- 80 101	
Installations techniques, matériel et outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles	180 946,61	139 092,79	41 853,82	65 845,10	- 23 991	
Immobilisations grevées de droit						
Immobilisations en cours						
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles						
Immobilisations financières						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Autres titres immobilisés						
Prêts						
Autres immobilisations financières	42 570,20		42 570,20	42 570,20		
TOTAL (I)	1 442 689,01	396 194,74	1 046 494,27	1 119 045,40	- 72 551	
Stocks en cours						
Matières premières, approvisionnements						
En-cours de production de biens et services						
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises	18 583,73	14 774,11	3 809,62	5 344,55	- 1 535	
Avances et acomptes versés sur commandes						
Créances usagers et comptes rattachés	1 361 206,92	39 172,21	1 322 034,71	1 448 167,31	- 126 133	
Autres créances						
. Fournisseurs débiteurs						
. Personnel	50,00		50,00	200,00	- 150	
. Organismes sociaux	4 976,00		4 976,00	5 296,00	- 320	
. Etat, impôts sur les bénéfices	42 200,00		42 200,00	25 593,00	16 607	
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	21 863,51		21 863,51	103 845,36	- 81 982	
. Autres	21 737,48		21 737,48	8 422,20	13 315	
Valeurs mobilières de placement	132 821,00		132 821,00		132 821	
Instruments de trésorerie						
Disponibilités	105 870,68		105 870,68	189 764,16	- 83 893	
Charges constatées d'avance	95 899,80		95 899,80	77 522,06	18 378	
TOTAL (II)	1 805 209,12	53 946,32	1 751 262,80	1 864 154,64	- 112 892	
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion actif (V)						
TOTAL ACTIF	3 247 898,13	450 141,06	2 797 757,07	2 983 200,04	- 185 443	

CABINET CARAMIGEAS

EXPERTISE COMPTABLE
COMMISSARIAT AUX COMPTES
8/10, rue d'Alsace
92300 LEVALLOIS-PERRET

SAS INEC

Page 3

Bilan association (suite)

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2014 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2013 (12 mois)	Présenté en Euros Variation
Fonds associatifs et réserves			
Fonds propres			
. Fonds associatifs sans droit de reprise			
. Ecarts de réévaluation			
. Réserves			
. Report à nouveau			
. Résultat de l'exercice	596 406,38	539 615,19	56 791
Autres fonds associatifs	22 437,40	56 791,19	- 34 354
. Fonds associatifs avec droit de reprise			
. Apports			
. Legs et donations			
. Résultats sous contrôle de tiers financeurs			
. Ecarts de réévaluation			
. Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	62 909,60	70 085,60	- 7 176
. Provisions réglementées			
. Droits des propriétaires (commodat)			
TOTAL (I)	681 753,38	666 491,98	15 261
Provisions pour risques et charges			
TOTAL (II)			
Fonds dédiés			
. Sur subventions de fonctionnement			
. Sur autres ressources			
TOTAL (III)			
Dettes			
Emprunts et dettes assimilées	348 716,12	438 157,21	- 89 441
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Fournisseurs et comptes rattachés	318 666,90	425 156,74	- 106 490
Autres	538 670,78	503 469,93	35 201
Instruments de trésorerie			
Produits constatés d'avance	909 949,89	949 924,18	- 39 974
TOTAL (IV)	2 116 003,69	2 316 708,06	- 200 704
Ecart de conversion passif (V)			
TOTAL PASSIF	2 797 757,07	2 983 200,04	- 185 443
Engagements reçus			
Legs nets à réaliser			
. acceptés par les organes statutairement compétents			
. autorisés par l'organisme de tutelle			
Dont en nature restant à vendre			
Engagements donnés			

CABINET CARAMIGEAS
 EXPERTISE COMPTABLE 
 COMMISSARIAT AUX COMPTES
 8/10, rue d'Alsace

Compte de résultat association

		Exercice clos le 31/12/2014 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2013 (12 mois)		Présenté en Euros	
		France	Exportations	Total	Total	Variation	%	
Produits d'exploitation								
Ventes de marchandises		44 499,89	17 874,89	62 374,78	47 388,21	14 987	31,63	
Production vendue biens								
Production vendue services		2 243 439,24		2 243 439,24	2 231 824,40	11 615	0,52	
Montants nets produits d'expl.		2 287 939,13	17 874,89	2 305 814,02	2 279 212,61	26 601	1,17	
Autres produits d'exploitation								
Production stockée								
Production immobilisée								
Subventions d'exploitation				592 136,96	550 586,09	41 551	7,55	
Cotisations				31 400,00	25 129,60	6 270	24,95	
Autres produits				279,98	125 632,22	- 125 352	-99,78	
Reprise de provisions				12 637,21	15 766,45	- 3 129	-19,85	
Transfert de charges				81 411,78	60 270,45	21 141	35,08	
Sous-total des autres produits d'exploitation				717 865,93	777 384,81	- 59 519	-7,66	
Total des produits d'exploitation (I)				3 023 679,95	3 056 597,42	- 32 917	-1,08	
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun – Excédent transféré (II)								
Produits financiers								
De participations								
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif								
Autres intérêts et produits assimilés				183,56	602,44	- 419	-69,53	
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges								
Différences positives de change								
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement				351,20	647,80	- 297	-45,79	
Total des produits financiers (III)				534,76	1 250,24	- 715	-57,23	
Produits exceptionnels								
Sur opérations de gestion				8 861,47	891,38	7 970	894,13	
Sur opérations en capital				7 176,00	1 674,40	5 502	328,57	
Reprises sur provisions et transferts de charges								
Total des produits exceptionnels (IV)				16 037,47	2 565,78	13 472	525,05	
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)				3 040 252,18	3 060 413,44	- 20 161	-0,66	
(+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs								
SOLDE DEBITEUR = DEFICIT								
TOTAL GENERAL				3 040 252,18	3 060 413,44	- 20 161	-0,66	

CABINET CARAMIGEAS
 EXPERTISE COMPTABLE
 COMMISSARIAT AUX COMPTES 
 8/10, rue d'Alsace
 92300 LEVALLOIS-PERRET

	Exercice clos le 31/12/2014 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2013 (12 mois)	Variation	%
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises	65 983,61	52 607,90	13 376	25,43
Variations stocks de marchandises	-601,97	-5 433,97	4 832	88,92
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variations stocks matières premières et autres approvisionnements				
Autres achats non stockés	36 509,15	53 804,15	- 17 295	-32,14
Services extérieurs	371 841,75	333 048,25	38 794	11,65
Autres services extérieurs	945 357,99	1 035 593,02	- 90 235	-8,71
Impôts, taxes et versements assimilés	37 211,31	30 360,45	6 851	22,57
Salaires et traitements	972 490,52	894 652,41	77 838	8,70
Charges sociales	391 077,79	386 414,93	4 663	1,21
Autres charges de personnels				
Subventions accordées par l'association				
Dotations aux amortissements et aux dépréciations				
. Sur immobilisations : dotation aux amortissements	141 616,78	72 019,88	69 597	96,64
. Sur immobilisations : dotation aux dépréciations				
. Sur actif circulant : dotation aux dépréciations	14 774,11	51 809,42	- 37 035	-71,48
. Pour risques et charges : dotation aux provisions				
Autres charges	29 164,12	79 851,36	- 50 687	-63,48
Total des charges d'exploitation (I)	3 005 425,16	2 984 727,80	20 697	0,69
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun – Déficit transféré (II)				
Charges financières				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Intérêts et charges assimilées	10 389,62	1 694,45	8 695	513,16
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placements				
Total des charges financières (III)	10 389,62	1 694,45	8 695	513,16
Charges exceptionnelles				
Sur opérations de gestion				
Sur opérations en capital	2 000,00	9 381,00	- 7 381	-78,68
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions				
Total des charges exceptionnelles (IV)	2 000,00	9 381,00	- 7 381	-78,68
Participation des salariés aux résultats (V)				
Impôts sur les sociétés (VI)		7 819,00	- 7 819	-100
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)	3 017 814,78	3 003 622,25	14 193	0,47
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées				
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT	22 437,40	56 791,19	- 34 354	-60,49
TOTAL GENERAL	3 040 252,18	3 060 413,44	- 20 161	-0,66
Evaluation des contributions volontaires en nature				
Produits				
. Bénévolat				
. Prestations en nature				
. Dons en nature				
Total				
Charges				
. Secours en nature				
. Mise à disposition gratuite de biens et services				
. Prestations				

	Exercice clos le 31/12/2014 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2013 (12 mois)	Variation	%
. Personnel bénévole				
Total				

CABINET CARAMIGEAS
 EXPERTISE COMPTABLE
 COMMISSARIAT AUX COMPTES 
 8/10, rue d'Alsace
 92300 LEVALLOIS-PERRET



iRIS

INSTITUT DE RELATIONS
INTERNATIONALES
ET STRATÉGIQUES