

# FORMATIONS COURTES OU SUR MESURE

L'IRIS propose des cycles de formations courtes, ciblées sur des secteurs et des compétences précises, dispensées en séances le soir ou sur plusieurs jours. Il est également possible d'organiser des conférences ou formations sur mesure.

## Enjeux géostratégiques de l'énergie\*

### L'objectif

L'énergie est le principal moteur des économies mondialisées : transport, production d'électricité, industrie, ces secteurs en dépendent au premier chef, plaçant l'énergie, et particulièrement les hydrocarbures, au centre d'importants rapports de force internationaux. L'objectif de cette formation est d'étudier les enjeux géopolitiques liés au fonctionnement et aux évolutions majeures du secteur énergétique, des rapports de force pesant sur le pétrole au niveau mondial à la sécurité énergétique de l'Union européenne, en passant par la prise en compte du paramètre climatique au sein des politiques des États.

### Le programme

- Le pétrole au cœur des rapports de force mondiaux
- Charbon, gaz naturel et gaz de schiste : enjeux et perspectives
- Les enjeux géopolitiques de la filière nucléaire
- Les énergies renouvelables : entre ambitions et réalités
- Changement climatique : quel impact pour la régulation internationale ?
- Quel rôle pour le Moyen-Orient dans la géopolitique des hydrocarbures ?
- Russie et CEI : entre puissance énergétique et incertitudes stratégiques
- Quelles politiques et sécurité énergétiques pour l'Union européenne ?
- Amériques : vers l'indépendance énergétique ?
- Asie et Océanie : les conséquences économiques et géopolitiques des appétits énergétiques de la Chine et de l'Inde
- La relation État/entreprise dans le secteur énergétique
- Prospective énergétique : risques économiques et enjeux géopolitiques

### Le rythme

12 séances de 1h30, le mercredi soir de 18h30 à 20h, de mars à juin 2020 (sauf vacances scolaires).

### Le coût

Particulier non adhérent à l'IRIS : 800 €  
 Particulier adhérent à l'IRIS : 600 €  
 Entreprise : 1 350 €  
 Entreprise adhérente à l'IRIS : 1 200 €

#### Sous la coordination de



**Samuel CARCANAGUE**, chercheur à l'IRIS, est spécialisé sur les questions énergétiques et l'espace post-soviétique. Il est notamment coordinateur à l'IRIS du projet GENERATE (Géopolitique des énergies renouvelables et analyse prospective de la transition énergétique), mené en partenariat avec l'Institut français du pétrole et des énergies nouvelles (IFPEN), et financé par l'Agence nationale de la recherche (ANR).



**Luca BACCARINI**, chercheur associé à l'IRIS, spécialiste dans le domaine des marchés de l'énergie et de la finance. Riche d'une expérience professionnelle de plus de 20 ans sur les marchés financiers, il travaille actuellement au sein de la direction financière d'une grande compagnie pétro-gazière internationale.

## Stratégie et outils de plaidoyer

### L'objectif

À partir d'une analyse, le plaidoyer vise un objectif de changement de politique, de normes ou de pratique. S'appuyant sur de nombreux exemples vécus, des exercices de mise en situation et des travaux de groupes, la formation Stratégie et outils de plaidoyer vise à donner les clés aux professionnels afin d'identifier des opportunités de plaidoyer au sein de leur structure et de mettre en œuvre des opérations de plaidoyer simples et locales.

### Les compétences visées

- > Compréhension des étapes du processus de plaidoyer en vue d'un changement politique, de normes ou de pratiques.
  - > Formulation d'objectifs de plaidoyer.
  - > Connaissance et utilisation des outils d'influence pour chaque cible.
- Un certificat récapitulant les compétences évaluées est remis aux candidats qui satisfont aux exigences requises.**

### Le programme

- Historique, succès du plaidoyer et ses différentes approches
- Analyser le contexte et identifier le problème
- Déterminer les objectifs par cibles
- Identifier les acteurs concernés par sa problématique
- Conférence sur une campagne
- Communication, lobby et mobilisation citoyenne
- Le laboratoire de campagne - Élaborer sa stratégie et ses messages
- Présentation de la stratégie globale, Monitoring et évaluation.
- Media training

### Le rythme

8 séances de 2 h le jeudi de 18h à 20h d'octobre à janvier et 1 séance de 4 h pour le media training.

Le calendrier est disponible sur le site internet (onglet Formations courtes). La formation peut, sur demande et sous réserve d'un effectif suffisant, être organisée sur trois jours.

### Le coût

Tarif particulier non adhérent : 1 450 €  
 Tarif particulier adhérent : 1 250 €  
 Tarif association/ONG adhérente : 2 000 € TTC (non adhérente : 2 200 € TTC)

#### Formation assurée par



**Nathalie ERNOULT**, responsable des bureaux régionaux (Japon, Chine, Afrique du Sud, Kenya et Brésil) et de l'Afrique francophone de la Campagne d'accès aux médicaments essentiels de Médecins sans frontières (MSF). Ancienne vice-présidente d'Action contre la faim.



**Bruno RIVALAN**, directeur France de l'organisation Action Santé Globale, association de plaidoyer spécialisée sur les questions d'accès aux soins et membre des réseaux ACTION et Action for Global Health.

## Complexité et programmation stratégique

### L'objectif

Ces formations s'adressent à des professionnels dans le secteur économique, politique, humanitaire ou social qui ont des bases ou une expérience de gestion du cycle de projet ; des cadres supérieurs, dirigeants et exécutifs à la recherche de connaissances et de savoir-faire en termes de stratégie et maîtrise de la complexité ; étudiants bac+4/5 à la recherche d'un cours professionnalisant et pratique en programmation stratégique.

### Le programme

- **Module A – Analyser la Complexité (24h)**
  - Identification des enjeux stratégiques dans un environnement complexe
  - Définition et exploration de l'architecture d'un système
  - Techniques d'analyse et réduction de la complexité
  - Analyse du jeu des acteurs et identification des alliances stratégiques
  - Analyse de scénarios
- **Module B – Programmation stratégique (24h)**
  - Rendre la gestion du cycle de projet agile dans la complexité
  - Construction d'une architecture de système à partir de scénarios
  - Identification des embryons stratégiques
  - Tests de robustesse stratégique
  - Approches et méthodes de planification stratégique

### Le rythme

Chaque module est autonome mais dépendant, les travaux sont organisés en groupe. Chaque module est organisé en sessions de 5 mardis de 18h à 21h et 3 samedis de 10h à 13h. L'évaluation consiste en un travail rendu par groupe et un examen oral individuel de 30 min. Le certificat Complexité et programmation stratégique est remis aux stagiaires qui auront validé les deux modules.

#### Module A, 3 sessions :

1. du 17 septembre au 15 octobre 2019
2. du 14 janvier au 11 février 2020
3. du 14 avril au 12 mai 2020

#### Module B : 3 sessions :

1. du 22 octobre au 26 novembre 2019
2. du 10 mars au 7 avril 2020
3. du 19 mai au 23 juin 2020

### Le coût

Pour chacun des modules :

Tarif particulier non adhérent : 1 450 €

Tarif particulier adhérent : 1 250 €

Tarif association/ONG adhérente : 2 000 € TTC (non adhérente : 2 200 € TTC)

## Le « sur-mesure »

### Assemblées générales, réunions de directeurs internationaux...

Sur demande, l'IRIS peut, grâce à son large réseau, trouver un expert, sur un thème de votre choix, pour assurer une conférence en français ou en anglais. C'est l'occasion d'aborder une thématique sous un angle différent, de prendre de la distance par rapport à ses préoccupations quotidiennes.

### Des conférences « briefs »

À la demande d'organismes publics ou privés, l'IRIS organise des conférences géopolitiques régulières, tous les mois ou tous les deux mois, sur des pays ou des thématiques en lien avec l'actualité et leurs activités.

### Des formations spécifiques

L'IRIS peut concevoir, en partenariat avec les directions des ressources humaines et les directions internationales des entreprises, des programmes de formation destinés à apporter des réponses opérationnelles à des besoins. Elles peuvent avoir lieu sur site ou dans les locaux de l'IRIS.

### Tarifs

Devis sur demande.



### Formation assurée par



**Michel MAIETTA et Eilidh KENNEDY** sont directeur de recherche et chercheuse à l'IRIS, formés à l'école de la prospective de François Bourse (Futuribles) et à l'analyse quantitative par l'Université Federico II (Italie).

Depuis 2012, ils ont dirigé et contribué à près d'une centaine de travaux de prospective et de planification stratégique du IARAN (réseau interagences de praticiens de la recherche et de l'analyse prospective) créé par Michel Maietta, après avoir piloté la création d'une unité d'intelligence stratégique à Save the Children international (Londres) et à Action contre la faim (Paris).



## Contact

✉ Safir Mimene  
mimene@iris-france.org  
+33 (0)1 53 27 60 79