Paris, le 28 janvier 2016

LE RÔLE DES THINK TANKS EN DÉBAT A L'IRIS

Lancement mondial du classement 2015 du Global Go To Think Tanks de l'Université de Pennsylvanie

L'IRIS a participé au **lancement mondial (concomitamment avec 100 organisations dans plus de 50 pays et 70 villes) du classement** ***Global Go To Think Tanks 2015*** de l'Université de Pennsylvanie, dirigé par le Professeur James McGann, en organisant la conférence « Think tanks : quelle contribution aux débats stratégiques ? », ce mercredi 27 janvier, autour de Pascal Cherki, Député de Paris, Manuel Lafont Rapnouil**,** Directeur du bureau de Paris de l'European Council on Foreign Relations et Pascal Boniface, directeur de l'IRIS. Les débats étaient animés par Bastien Alex, chercheur à l'IRIS.

Ce classement constitue le **répertoire le plus complet sur les *think tanks* dans le monde**, portant sur plus de 6 846 instituts et centres de recherche. Il est élaboré à partir des contributions de près de 4 750 experts, universitaires, décideurs politiques, représentants d'ONG, *think tanks*, journalistes, de toutes les nationalités.

Plusieurs thématiques ont été abordées lors de cette conférence de lancement.

Tout d'abord, le rôle premier des *think tanks*, de **participation à la discussion publique et au débat stratégique** par le biais d'un travail de recherche appliqué et multidisciplinaire. A été mis en avant l'importance d'une contribution collective à travers un dialogue entre ***think tanks,* qui ne doivent pas se considérer concurrents mais complémentaires**.

Ensuite, la **diversité des *think tanks***, en termes de domaines d'expertise comme en termes de modèle économique, a été soulevée. L'**impact des financements** d'origine publique ou privée sur leurs productions et positionnements a fait l'objet d'un débat. Cela a en outre permis de pointer la nécessité, pour une partie des *think tanks*, d'**organiser une diversification de leurs sources de revenus**, diversification d'autant plus nécessaire qu'il existe un déficit de financement public. Ainsi, la diversification devient non seulement un outil de solidité financière mais également une garantie d'indépendance intellectuelle.

L'**évolution de la place des *think tanks* dans la société** a par ailleurs été rappelée. Alors qu'une méfiance en France à l'égard des *think tanks* a longtemps été observée, un changement s'est opéré avec la révolution culturelle des ministères et la volonté d'user davantage du *soft power*. Il y a aujourd'hui une reconnaissance du rôle des *think tanks*, mais cela intervient dans un contexte économique peu favorable à un soutien financier de la part des pouvoirs publics. Il a été préconisé de les internationaliser davantage.

Par ailleurs, la **capacité des *think tanks* à créer du lien à différents niveaux** a été mise en lumière : un lien au sein de la société civile à travers l'animation du débat stratégique et une œuvre de pédagogie ; un lien entre citoyens et décideurs lorsqu'il s'agit d'alerter les autorités sur certaines questions ; enfin, entre décideurs, grâce à l'organisation de rencontres formelles ou informelles, permettant une réflexion et des échanges de haut niveau. Leur rôle de conseil, essentiel, pour permettre aux acteurs publics et aux entreprises de disposer d'un éclairage original, de réflexions approfondies et du recul indispensable à la prise de décisions, a été rappelé. L'important étant que le *think tank* ne soit pas consensuel pour faire avancer le débat, et qu'il soit transparent sur sa ligne politique, s'il en adopte une, afin de ne pas être confondu avec des lobbies dont les pratiques sont plus opaques.

A travers les productions scientifiques de leurs experts et la participation de ces derniers à des évènements de portée mondiale, les *thinks tanks* sont en outre l'un des **vecteurs de l'influence française sur la scène internationale**. En ce sens, la France bénéficie d'un réseau qualitatif d'acteurs stratégiques à travers le monde mais qu'elle doit soutenir davantage afin que cela corresponde pleinement à ses ambitions internationales et au rôle qu'elle souhaite jouer.

Enfin, la **multiplication et la multipolarisation des *think tanks* dans le monde** ont été soulignées, ainsi que l**eur capacité à être des défricheurs d'idées et d'enjeux nouveaux**. Se sont aussi posées les questions de la consolidation des *think tanks* par la voie législative, les atouts et limites du classement mondial des *think tanks* ou encore l'importance d'une diversification des *think tanks* pour la richesse du débat stratégique.

19 THINK TANKS FRANÇAIS CLASSÉS. DES RÉSULTATS ENCOURAGEANTS POUR L'IRIS

L'IRIS progresse ou maintient ses positions dans les catégories où il apparaissait l'année dernière :

> 44e dans la catégorie « Meilleur *think tank* en Europe de l'Ouest » (49e l'année dernière)
> 31e dans la catégorie «Meilleur *think tank* sur les questions de défense et de sécurité nationale » (31e l'année dernière)
> 26e dans la catégorie « Meilleur *think tank* sur les questions de politique étrangère et les enjeux internationaux » (26e l'année dernière)
> 43e dans la catégorie « Meilleure conférence » (52e l'année dernière)

Dans la catégorie **Europe de l'Ouest, l'IRIS[1] (44e place) est dans le peloton de tête des *think tanks* français, avec l'IFRI[2] (3e), l'EUISS[3] (38e) et le CERI[4] (39e).** On retrouve également dans ce classement

[1] Budget de l'IRIS : 3 millions d'euros dont 0,3 million de subventions (en 2014).

Notre Europe (46e), le CEPII (47e), la Fondapol (49e), la FRS[5] (76e), la Fondation Robert Schuman (97e), Génération libre (106e), l'Institut Choiseul (117e), l'IRSEM (118e) et l'Institut Molinari (119e).

L'IRIS (44e) progresse ainsi de 5 places dans la catégorie Europe de l'Ouest, par rapport à l'année dernière (49e).

Dans la catégorie **« Défense et sécurité nationale », l'IRIS est le deuxième centre français (classé 31e),** devant l'IFRI (32e) mais derrière l'EUISS (12e).

Dans la catégorie **« Politique étrangère et affaires internationales », l'IRIS est 26e derrière l'IFRI (9e),** et devant l'EUISS classé 72e.

Dans la catégorie **« Meilleure conférence », on note une forte progression de l'IRIS qui se positionne désormais à la 43e place (52e l'année dernière).** Quant à l'IFRI, il demeure à la 29e place comme en 2014. Ces deux centres sont les seuls représentants français dans cette catégorie.

L'IRIS apparaît ainsi dans 4 catégories différentes, ce qui est une très bonne performance puisque seuls 3 autres centres basés en France font mieux ou réalisent la même performance : l'IFRI est le centre français le plus présent (dans 15 catégories), l'EUISS (7) et le CEPII (4).

Catégories : "Meilleur Think Tank..."	IFRI	IRIS	FRS	CERI	EUISS	Fondation Robert Shuman	Notre Europe	CEPII	Fondapol	Terra Nova	Fondation Jean Jaures	Institut Choiseul	IRSEM	IDDRI	Génération libre	Institut Molinari	OECD	Fondation Telecom	Centre pour l'intégration en Méditerranée
Europe de l'Ouest	3e	44e	76e	39e	38e	97e	46e	47e	49e			117e	118e	122e	106e	119e			
Défense et sécurité nationales	32e	31e	37e		12e														
Politique étrangère et affaires internationales	9e	26e			72e														
Meilleure conférence	29e	43e																	
Classement mondial	16e				170e														
Classement mondial (Hors Etats-Unis)	3e				89e														
Politique économique nationale								80e											
Politique économique internationale	54e							26e									76e		
Développement international	105e							96e						33e			123e		
Sciences et technologies																		16e	
Meilleure collaboration institutionnelle entre Think Tanks							59e												
Meilleur développeur de réseaux							13e												
Meilleur programme de recherche pluridisciplinaire	59e																		
Meilleure étude					23e														
Meilleur développeur d'idées ou paradigmes	23e					20e													
Le mieux géré						32e													
Affilié à l'Etat					10e														
Affilié à un parti politique									19e	24e	34e								
Affilié à une université				15e															
Think Tank à suivre	82e														55e				
Meilleur usage des réseaux sociaux	60e																		
Meilleur usage des médias (écrits ou électroniques)	35e																		
Idées/Propositions les plus innovantes	32e																		
Meilleur programme de recherche orienté vers les politiques publiques	41e																		
Budget annuel inférieur à 5 millions de $															37e				
Meilleures bonnes pratiques et procédures																			35e

L'IRIS, association créée en 1991 reconnue d'utilité publique, est un *think tank* français travaillant sur les thématiques géopolitiques et stratégiques, le seul de dimension internationale à avoir été créé sur une initiative totalement privée, dans une démarche indépendante. L'institut couvre un spectre très large de questions géostratégiques, opérant pour le compte d'organismes publics (ministères, institutions européennes, Parlement, organisations internationales) et d'entreprises privées qui lui commandent études, notes et formations. Ses chercheurs participent à de multiples conférences en France et à travers le monde. Parallèlement, son activité médiatique, son dynamisme sur internet et sur les réseaux sociaux, ainsi que les nombreuses manifestations que l'IRIS organise, lui permettent de participer pleinement aux débats sur les questions internationales et stratégiques, tout en répondant aux besoins d'analyse et de décryptage du grand public.

---

[2] Budget de l'IFRI : 6 millions d'euros dont 1,5 million de subventions (en 2014, source *Challenges*).

[3] L'EUISS est enregistré comme un organisme français car basé à Paris mais il s'agit de l'agence de l'Union européenne consacrée à l'analyse des questions de politique étrangère, de sécurité et de défense. Budget : 3,9 millions d'euros (en 2014, source EUISS *Year Book*).

[4] Le CERI est une Unité mixte de recherche (UMR) sous la double tutelle de Sciences Po et du CNRS.

[5] Budget de la FRS : 4,1 millions d'euros dont 1,5 million de subventions (en 2014, source *Challenges*).