



l'expertise stratégique  
en toute indépendance

IRIS - 2 bis rue Mercoeur - 75011 Paris - FRANCE  
Tél. : +33 (0)1 53 27 60 60 - Fax : +33 (0)1 53 27 60 70 - [contact@iris-france.org](mailto:contact@iris-france.org)  
[www.iris-france.org](http://www.iris-france.org) - [www.affaires-strategiques.info](http://www.affaires-strategiques.info)

## PRÉSENTATION DE L'IRIS

Fruit d'une initiative privée, l'IRIS a été créé en 1991. Dans un environnement assez cloisonné, l'IRIS est progressivement parvenu à s'imposer comme un acteur incontournable de la recherche française dans le domaine des questions stratégiques et internationales.

L'origine de la création de l'IRIS relève de la volonté de satisfaire trois objectifs principaux :

- ♦ **contribuer à la recherche et au débat** sur les questions internationales et stratégiques, en offrant une lecture différente et originale des enjeux nationaux et internationaux ;
- ♦ **créer un centre d'expertise réellement indépendant** ;
- ♦ **créer un lieu de dialogue et de réflexion** entre tous ceux qui composent la communauté stratégique, spécialistes venus d'horizons professionnels et philosophiques différents : responsables politiques, hauts fonctionnaires, industriels, militaires, experts et universitaires.

L'IRIS s'intéresse tout particulièrement aux questions relatives à la politique étrangère, la stratégie, la sécurité et la défense. Centre indépendant d'expertise, son équipe de chercheurs, ses réseaux et la qualité de ses analyses en font un partenaire privilégié pour le développement international des entreprises et un interlocuteur crédible pour les institutions publiques. Par ses nombreux échanges avec des centres de recherche étrangers et avec les milieux économiques, politiques et diplomatiques, l'IRIS a su constituer un réseau de spécialistes à travers le monde, lui permettant d'élargir et d'approfondir ses champs d'activité et son audience, et devenir ainsi un véritable Think tank, classé parmi les 50 meilleurs au monde (James G. McGann, *The Global "Go-To Think Tanks" : The Leading Public Policy Research Organizations in the World*, Université de Pennsylvanie, 2009).

Institut de recherche privé organisé sous la forme d'une association loi de 1901, l'IRIS s'articule autour de 4 pôles d'activité. La synergie développée entre chacun d'entre eux leur permet de se renforcer mutuellement.



## PÔLE RECHERCHE



Le pôle recherche est constitué de directeurs de recherche, chercheurs et chercheurs associés. Les chercheurs de l'IRIS couvrent à la fois des aires régionales et des questions transversales, permettant de mettre en place pour chaque thème de recherche des équipes pluridisciplinaires.

L'IRIS couvre l'ensemble des zones géographiques de la planète ainsi que les questions transversales suivantes : Sécurité défense - PESD et OTAN - Economie de défense - Gestion de crises, nouvelles formes de guerre, stabilisation, reconstruction - Industrie d'armement - Exportation d'armement, désarmement - Renseignement - Concepts de sécurité globale et sécurité nationale - Expertise militaire - Economie et aspects économiques de la sécurité - Intelligence économique - Economie et commerce international - Matières premières et ressources naturelles - Flux migratoires et économie du développement - Ressources énergétiques - Sécurité environnementale, sécurité énergétique et approvisionnement - Changement climatique - Géopolitique de l'eau - Aspects socioculturels de la sécurité - Religions - Identité régionale, Nationalismes et Extrémismes - Questions stratégiques et grands équilibres mondiaux - Sport et relations internationales.

[Le pôle recherche réalise des études pour des clients diversifiés \(ministères français et étrangers, institutions internationales, entreprises multinationales\).](#)

En dehors de ces contrats, l'IRIS a parallèlement mis en place des programmes de recherche pluriannuels, afin d'étudier de façon suivie l'évolution de problématiques stratégiques essentielles. La politique de développement du pôle recherche de l'IRIS s'articule autour de trois axes :

- ♦ [Mise en place de programmes de recherche](#) : ces programmes de recherche, financés par le biais de partenariat public-privé, ont pour objectif de satisfaire des besoins opérationnels identifiés auprès des pouvoirs publics et des donneurs d'ordre privé.
- ♦ [Coopération pour les études et notes de consultance](#) : la politique de l'IRIS est de constituer des équipes de recherche adaptées aux besoins de l'organisme commanditaire. De ce fait, l'IRIS fait appel à un noyau issu de son équipe de recherche, auquel sont associées les compétences extérieures nécessaires.
- ♦ [Coopération au niveau international](#) : la politique de l'IRIS est de s'engager toujours davantage dans des coopérations au niveau européen et international, afin d'étendre son réseau d'influence et d'offrir une expertise complète et diversifiée.

## PÔLE COLLOQUE



Ce pôle organise colloques, séminaires, conférences et petits-déjeuners, soit environ une cinquantaine de manifestations par an. L'IRIS organise ainsi de grandes conférences internationales ouvertes à un large public qui permettent de faire le point sur l'actualité mondiale. D'autres rencontres, d'un format plus restreint, rassemblent des acteurs économiques et politiques de haut niveau pour un échange sur des questions stratégiques plus sensibles. Décideurs politiques, économiques et militaires, experts, journalistes français et étrangers confrontent leurs idées sur des sujets brûlants de l'actualité internationale, à l'occasion des *Conférences stratégiques annuelles*, le rendez-vous annuel de l'IRIS créé en 1997.

Le " pôle colloque " s'appuie sur le " pôle recherche ", qui fournit la prestation intellectuelle de ces manifestations.



## PÔLE FORMATION

### ♦ Les diplômes privés d'études supérieures - IPRIS

Afin de prolonger ses activités de recherche et d'enseignement, l'IRIS a créé l'*Institut privé de Relations Internationales et Stratégiques* (IPRIS), établissement d'enseignement supérieur privé enregistré auprès du Rectorat de Paris. Cet institut délivre six diplômes privés d'études supérieures de niveau Bac +4 et/ou Bac+5 à visée professionnalisante dans les matières suivantes : Relations Internationales ; Défense, sécurité et gestion de crise ; Géoéconomie et intelligence stratégique ; Etudes européennes ; Les métiers de l'humanitaire ; Action internationale associative et coopération décentralisée.

### ♦ Les cycles de formation professionnelle

Centre agréé de formation, l'IRIS dispense par ailleurs des cycles de formation professionnelle axés sur l'étude de problématiques géostratégiques majeures. Ces cycles sont ouverts à toute personne soucieuse, par nécessité professionnelle ou par intérêt personnel, de développer ses connaissances et d'affiner ses analyses de la situation internationale, qu'elle soit économique, politique, sociale, culturelle ou diplomatique. D'une durée variable, ces cycles proposent d'approfondir des thèmes comme : criminalité et délinquance internationales ; Moyen-Orient ; géopolitique de l'Union européenne ; questions africaines ; questions de défense ; stratégie, influence et intelligence économiques ; géopolitique de l'eau, etc. La réputation de ces modules créés depuis près de 10 ans fait de l'IRIS un partenaire très sollicité par les entreprises pour organiser des séminaires spécifiques destinés à leurs cadres dirigeants.

## PÔLE PUBLICATION



L'IRIS produit plusieurs publications valorisant des travaux de recherche des chercheurs, tout en prenant position dans le débat stratégique international :

- ♦ **L'Année stratégique** : ouvrage de référence sur les questions internationales à parution annuelle (depuis 1985). Il permet à un large public d'accéder à une vision globale et détaillée de la scène mondiale et des rapports stratégiques qui s'y organisent. Les articles sont accompagnés d'abondants documents statistiques, cartographiques, et chronologiques, le tout complété par des références de sites internet et des renvois bibliographiques.

- ♦ **La Revue internationale et stratégique**, à parution trimestrielle, dirigée par Pascal Boniface, poursuit depuis sa création en 1991 un objectif d'enrichissement du débat intellectuel dans le domaine des relations internationales et des questions stratégiques. Elle s'attache à rendre compte des grandes questions animant la scène internationale par la confrontation d'idées et d'auteurs de tous horizons.

- ♦ **La collection " Enjeux stratégiques "** permet à des experts d'exposer dans des ouvrages concis et pédagogiques la problématique d'importants sujets de l'actualité internationale et stratégique.



## L'IRIS SUR INTERNET

- ♦ **La lettre d'information de l'IRIS** est diffusée par courrier électronique chaque semaine, elle permet à ses abonnés (plus de 16.000 lecteurs hebdomadaires) la lecture d'analyses et d'articles de fond liés à l'actualité, d'être informés des manifestations organisées par l'IRIS, et de suivre les nombreuses interventions médiatiques des chercheurs. Ce rendez-vous a acquis, au fil des années, une importance croissante : la " lettre " constitue un fil tissé sur la Toile reliant tous ceux qui, de près ou de loin, s'intéressent aux activités de l'IRIS.

- ♦ **[www.iris-france.org](http://www.iris-france.org)** propose une présentation de l'IRIS, de ses activités et de ses chercheurs, et publie de nombreuses notes de réflexion sur les enjeux stratégiques. Ce site a su fidéliser un nombre important de lecteurs à la recherche d'analyses approfondies ou d'informations sur les activités de l'IRIS. Sa fréquentation (plus de 160 000 visiteurs uniques mensuels) en fait un des sites francophones de réflexion sur les affaires internationales les plus visités de la Toile.

- ♦ **[www.affaires-strategiques.info](http://www.affaires-strategiques.info)** a été conçu pour être réactif à l'actualité et proposer un regard complémentaire aux médias traditionnels. Analyses écrites et détaillées, entretiens vidéos, brèves réactives, dossiers approfondis, débats entre experts ou forum des internautes mettent à disposition du visiteur l'ensemble des moyens modernes de communication pour approfondir sa réflexion sur les enjeux géopolitiques contemporains.